



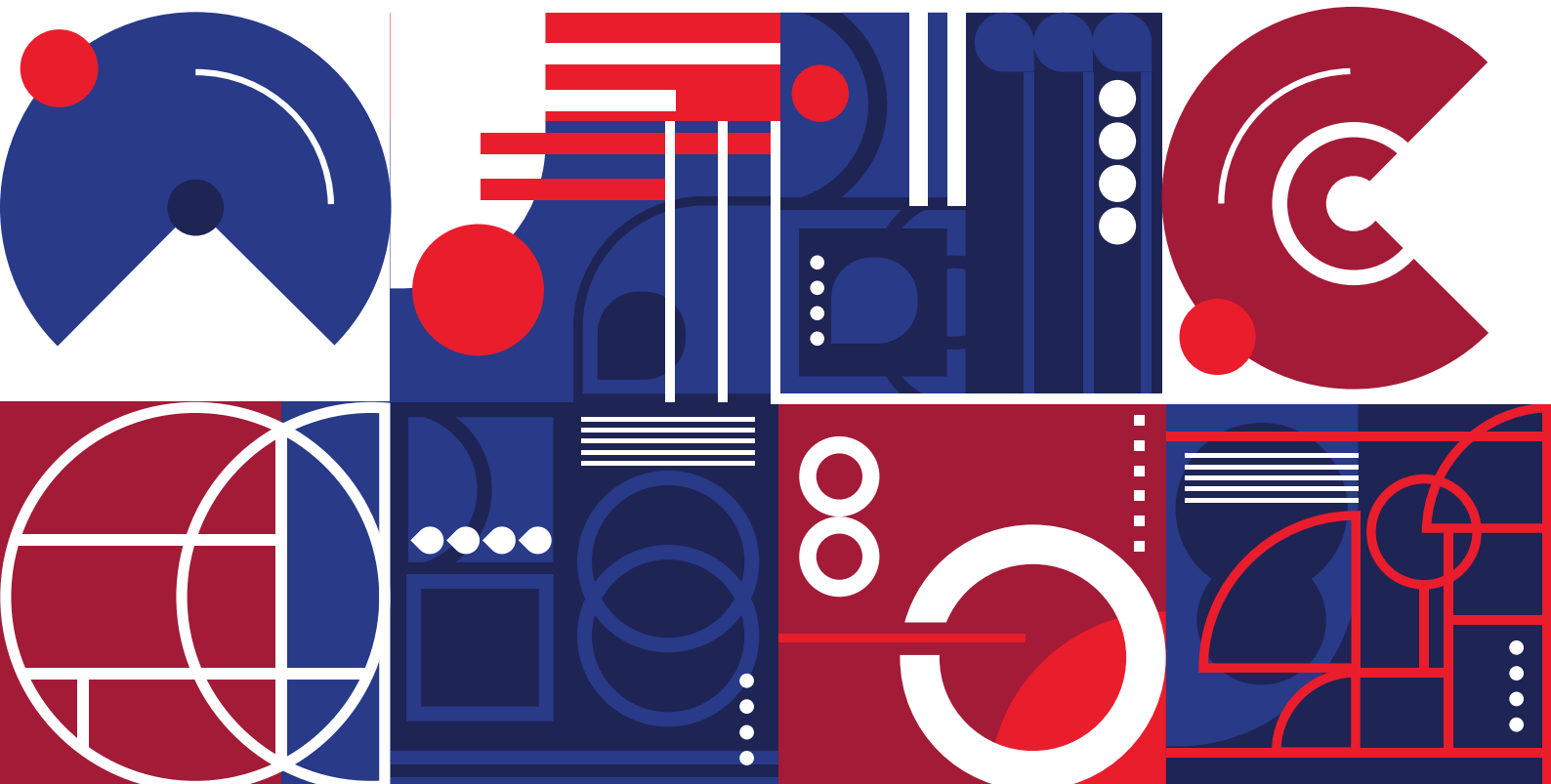
**2023**

**Laporan Tahunan dan Keberlanjutan**  
Annual and Sustainability Report

**PT Capital Financial Indonesia Tbk.**

---

# Building Up Synergy



## SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

### Disclaimer and Limitations



Penyusunan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2023 PT Capital Financial Indonesia Tbk (yang selanjutnya disebut "Perseroan") berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

PT Capital Financial Indonesia Tbk 2023 Annual and Sustainability Report (hereinafter referred to the "Company") is established in accordance to the Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 concerning the Annual Report of the Issuers or Public Companies, Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Sustainable Finance Implementation for the Financial Services Companies, Issuers, Public Companies, and Circular Letter of the Financial Services Authority No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of the Issuers or Public Companies.

Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini memuat pernyataan mengenai kebijakan, rencana, strategi, keuangan, serta hasil operasi dan tujuan Perseroan. Laporan Tahunan ini juga menyajikan informasi terkait proyeksi kerja Perseroan di tahun selanjutnya yang disusun berdasarkan pernyataan-pernyataan prospektif dan asumsi mengenai kondisi mendatang Perseroan, sehingga dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

The Annual and Sustainability Report includes statements on policies, plans, strategies, financial condition, operational performance and goals of the Company. The information in the Report related to the Company's projection in the following year is established based on prospective statements and assumptions on the future condition of the Company that may have a significantly different from actual development to the reported one.

Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini disajikan dalam dua bahasa yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, yang dapat dilihat dan diunduh di website Perseroan [www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id).

The Annual and Sustainability Report is bilingual, in Indonesian and English, that can be viewed and downloaded in the Company's website [www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id).



+62 21 2708 2002

+62 21 2708 2001

[www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id)

[corporate@capitalfinancial.co.id](mailto:corporate@capitalfinancial.co.id)



**Muhamad Aidil Fathany**

**Sekretaris Perusahaan**  
Corporate Secretary



**PT Capital Financial  
Indonesia Tbk**

Gedung Menara Jamsostek Lt.5,  
North Tower  
Jl. Gatot Subroto No.38, Jakarta 12710,  
Indonesia



# Building Up Synergy



Laporan Tahunan dan Keberlanjutan  
Annual and Sustainability Report  
**2023**

PT Capital Financial Indonesia Tbk terus membangun sinergi strategis dan berkelanjutan antar segmen usaha dengan menerapkan prinsip-prinsip tata kelola berkelanjutan.

PT Capital Financial Indonesia Tbk continues to build strategic and sustainable synergy among business segments by implementing principles of sustainability governance.

# Kesinambungan Tema

## Theme Continuity

## 2022

### Focus on Moving Forward Fokus Melaju ke Depan

Di tengah kondisi perekonomian yang penuh tantangan ini, Perseroan tetap fokus untuk melangkah maju. Perseroan menerapkan strategi pengembangan bisnis yang selektif dengan penuh kehati-hatian, mengutamakan kualitas aset, pelayanan nasabah, dan penguatan faktor-faktor pendukung usaha.

In the midst of this challenging economic situation, the Company remains focused on moving forward. The Company has implemented business development strategy selectively and cautiously, prioritizing asset quality, customer service, and strengthening supporting factors of the business.



## 2021

### Guiding The Path Building The Momentum Membimbing dan Membangun Momentum

Momentum sangat krusial dalam bisnis sehingga sebaiknya dikapitalisasi ketika terakumulasi. Untuk menjaga momentum positif, kita harus terus bergerak, berinovasi dan tetap konsisten. Momentum dapat dibangun dengan arahan yang tepat, yang bertindak selayaknya mercusuar, menerangi jalan menuju sasaran.

Momentum is a very crucial to the business, therefore, it should be capitalized once accumulated. To keep up with positive momentum, we need to keep moving, innovating, and to stay consistent. Momentum can be built with the correct guidance, which acts as a lighthouse, illuminating the way to reach the objective.



# Indeks Kata – Kata Penting

## Glossary

Rapat Umum Pemegang Saham	<b>RUPS   AGMS</b>	Annual General Meeting of Shareholders
Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa	<b>RUPSLB   EGMS</b>	Extraordinary General Meeting of Shareholders
Bursa Efek Indonesia	<b>BEI   IDX</b>	Indonesian Stock Exchange
Anggaran Dasar	<b>AoA</b>	Articles of Association
Dana Pensiun Lembaga Keuangan	<b>DPLK</b>	Financial Institution Pension Fund
Dewan Pengawas Syariah	<b>DPS</b>	Sharia Supervisory Board
Tata Kelola Perusahaan	<b>GCG</b>	Good Corporate Governance
Sumber Daya Manusia	<b>SDM   HC</b>	Human Capital
Komite Nominasi dan Remunerasi	<b>KNR</b>	Nomination and Remuneration Committee
Otoritas Jasa Keuangan	<b>OJK</b>	Financial Services Authority
Program Aksi Keuangan Berkelanjutan	<b>RAKB</b>	Sustainable Finance Action Plan
Sistem Pengendalian Internal	<b>SPI</b>	Internal Control System
Tanggung Jawab Sosial Lingkungan	<b>TJSL   CSR</b>	Corporate Social Environment Responsibility
Undang-Undang	<b>UU</b>	Act/Law
Sistem Pelaporan Pelanggaran	<b>WBS</b>	Whistleblowing System

# Komitmen Keberlanjutan

## Sustainability Commitment

Pengelolaan usaha Perseroan telah mengimplementasikan prinsip keberlanjutan untuk menyeimbangkan pertumbuhan kinerja ekonomi dengan peningkatan kesejahteraan masyarakat dan kelestarian lingkungan hidup di sekitar wilayah operasional. Dalam merealisasikan komitmen tersebut, Perseroan menyusun Program Aksi Keuangan Berkelanjutan yang memuat strategi serta target penerapan prinsip keuangan berkelanjutan Perseroan dalam jangka panjang dan pendek.

Implementasi Program Aksi Keuangan Berkelanjutan dilakukan oleh tim satuan kerja lintas Entitas yang bertanggung jawab atas pengelolaan kebijakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan, serta mengevaluasi implementasi rencana tersebut secara berkala. Pelaksanaan tugasnya dilaporkan langsung kepada Direksi sebagai penanggung jawab utama keberlanjutan usaha Perseroan.

Pengelolaan aspek keberlanjutan akan terus ditingkatkan secara berkala, termasuk dengan mempertimbangkan saran, masukan, maupun laporan dari pemangku kepentingan. Terkait hal ini, kami menyediakan sarana untuk menerima masukan ataupun pengaduan terkait dampak ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup dari aktivitas operasi yang Perseroan jalankan, yang dapat disampaikan melalui *email* ke Perseroan.

The management of the company has implemented the principles of sustainability to balance economic performance growth with the enhancement of community welfare and environmental sustainability in the operational areas. In realizing this commitment, the company has formulated Sustainable Financial Actions Plan that encompass strategies and targets for the implementation of the company's sustainable financial principles in the long and short term.

The implementation of Sustainable Financial Actions Plan is carried out by a cross-entity task force responsible for managing Social Responsibility & Environmental Policy, and evaluates the implementation of these plans periodically. The execution of their tasks is reported directly to the Board of Directors as the main responsible party for the sustainability of the company's operations.

The management of sustainability aspects will be continuously enhanced periodically, including considering suggestions, inputs, and reports from stakeholders. In this regard, we provide a channel for receiving inputs or complaints regarding the economic, social, and environmental impacts of the company's operations, which can be communicated via email to the Company.

# Strategi Keberlanjutan

## Sustainability Strategy

Visi Aksi Keuangan Berkelanjutan Perseroan adalah membantu meningkatkan kesetaraan dalam masyarakat melalui literasi keuangan berkelanjutan. Sedangkan, misi dari Aksi Keuangan Berkelanjutan ialah meningkatkan literasi keuangan, terutama di masyarakat marjinal, dengan harapan bahwa tingkat pemahaman akan pengelolaan keuangan yang baik dapat berdampak positif pada pembangunan ekonomi dan sosial, serta kesadaran dalam memelihara dan melindungi lingkungan hidup.

Untuk merealisasikan visi dan misi dari Aksi Keuangan Berkelanjutan, Perseroan telah menetapkan strategi keberlanjutan yang dijelaskan sebagai berikut.

The vision of the Company's Sustainable Financial Action is to contribute to social equality through sustainable financial literacy. Meanwhile, the mission of the Sustainable Financial Action is to enhance financial literacy, particularly among marginalized communities, with the hope that a better understanding of financial management will have a positive impact on economic and social development, as well as awareness in preserving and protecting the environment.

To realize the vision and mission of the Sustainable Financial Action, the Company has established sustainability strategies outlined as follows:

**1. Penyesuaian Organisasi dan Penyusunan Rencana Kerja sesuai Prinsip Keuangan Berkelanjutan.**

Pencapaian tujuan keuangan berkelanjutan oleh Perseroan perlu didukung struktur organisasi yang sesuai untuk meningkatkan efektivitas penyelenggaraannya. Terkait hal ini, penyesuaian struktur organisasi telah dilakukan secara terbuka dan disosialisasikan kepada seluruh insan Perseroan.

**2. Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia di Internal**

Kompetensi sumber daya manusia yang dimiliki Perseroan senantiasa ditingkatkan melalui berbagai kegiatan pelatihan dan sertifikasi, khususnya terkait keuangan berkelanjutan. Selain itu, upaya peningkatan kesadaran dan budaya keberlanjutan juga terus digencarkan guna meningkatkan kualitas implementasi prinsip keberlanjutan dari waktu ke waktu.

**3. Penerapan Aktif Kegiatan Peningkatan Literasi Keuangan**

Perseroan secara aktif melakukan berbagai kegiatan peningkatan literasi keuangan sebagai bentuk kepatuhan terhadap kewajiban serta kepedulian kami terhadap masyarakat, khususnya pelaku usaha mikro, kecil, dan menengah serta kaum marjinal. Upaya ini dilakukan untuk menciptakan kesetaraan akses dan informasi layanan keuangan sebagai perwujudan pencapaian tujuan pembangunan ekonomi.

**4. Pengembangan Kerja Sama dengan Mitra Terkait untuk Implementasi Program Aksi Keuangan Berkelanjutan**

Dalam penyelenggaraan Aksi Keuangan Berkelanjutan, Perseroan melibatkan mitra yang berasal dari organisasi, yayasan, komunitas, atau pihak terkait secara profesional dan dengan asas saling menguntungkan.

**5. Penyerahan Bantuan Keuangan secara Langsung Disertai Literasi Keuangan kepada Masyarakat Marjinal, terutama Komunitas Difabel dan Para Pelaku Usaha Mikro dan Kecil.**

Penerapan strategi tersebut diselenggarakan melalui beberapa tahapan yang berkesinambungan, sebagaimana telah melalui proses penyempurnaan sesuai perkembangan praktik keuangan berkelanjutan di Indonesia. Tahapan tersebut dijelaskan sebagai berikut.

**1. Tahap Persiapan**

Manajemen Perseroan melakukan persiapan untuk penyusunan dan desain Aksi Keuangan Berkelanjutan, termasuk mencakup aktivitas sosialisasi dan pengembangan untuk meningkatkan kualitas SDM mengenai keuangan berkelanjutan. Penyusunan secara mendetail memungkinkan Perseroan mencapai hasil yang diharapkan dan tepat sasaran dengan pemanfaatan sumber daya secara optimal, baik untuk program kerja jangka pendek maupun jangka panjang.

**1. Organizational Adjustment and Work Plan Development in accordance with Sustainable Financial Principles.**

The achievement of sustainable financial goals by the Company requires a suitable organizational structure to enhance its effectiveness. In this regard, organizational adjustments have been made openly and communicated to all members of the Company.

**2. Development of Internal Human Resource Capacity.**

The competencies of the Company's human resources are continually enhanced through various training and certification activities, particularly related to sustainable finance. Additionally, efforts to increase awareness and a culture of sustainability are continuously promoted to improve the quality of sustainability principles implementation over time.

**3. Active Implementation of Financial Literacy Enhancement Activities.**

The Company actively engages in various financial literacy enhancement activities as a form of compliance with our obligations and our concern for the community, especially micro, small, and medium-sized enterprises as well as marginalized communities. These efforts are aimed at creating equal access and information on financial services as a realization of economic development goals.

**4. Development of Partnerships with Relevant Partners for the Implementation of Sustainable Financial Action Program.**

In implementing the Sustainable Financial Action Plan, the Company collaborates with partners from organizations, foundations, communities, or relevant parties in a professional manner and based on mutual benefit principles.

**5. Direct Financial Assistance Delivery Accompanied by Financial Literacy to Marginalized Communities, especially Disabled Communities and Micro and Small Business Owners.**

The implementation of these strategies is conducted through several continuous stages, as has undergone refinement processes in line with the development of sustainable financial practices in Indonesia. These stages are described as follows:

**1. Preparation Stage**

The Company's management prepares for the formulation and design of the Sustainable Financial Actions Plan, including activities such as socialization and development to enhance the quality of human resources regarding sustainable finance. Detailed preparation enables the Company to achieve the expected and targeted results by utilizing resources optimally, both for short-term and long-term work programs.

## 2. Tahap Implementasi

Perseroan berkoordinasi dengan Entitas Anak maupun entitas lainnya yang terkait untuk menjalankan program serta mengawasi dan mengevaluasi pelaksanaannya secara berkala. Terkait hal ini, telah dilakukan *focus group discussion* (FGD) di level manajemen sebagai media komunikasi dan koordinasi lintas entitas untuk kebutuhan pengawasan dan evaluasi, maupun persiapan kegiatan keuangan berkelanjutan untuk periode selanjutnya. Selain itu, FGD akan dilanjutkan pada level karyawan lintas entitas di dalam grup Perseroan untuk memberikan edukasi dan menyamakan persepsi tentang program secara menyeluruh.

## 2. Implementation Stage

The Company coordinates with subsidiaries and other related entities to execute the program and periodically monitor and evaluate its implementation. In this regard, focus group discussions (FGDs) have been conducted at the management level as a means of communication and cross-entity coordination for monitoring and evaluation needs, as well as for the preparation of sustainable financial activity implementation plans for the next period. Additionally, FGDs will continue at the employee level across entities within the Company's group to provide education and align perceptions about the program comprehensively.

# Dukungan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan

## Support for Sustainable Development Goals

Penerapan prinsip keberlanjutan di Perseroan juga ditujukan untuk mendukung komitmen pemerintah tentang Pelaksanaan dan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB), sebagaimana tertuang dalam Peraturan Presiden No. 59 Tahun 2017. Beberapa poin TPB yang disasar Perseroan adalah terkait Tanpa Kemiskinan (TPB 1), Pendidikan Berkualitas (TPB 4), dan Pertumbuhan Ekonomi (TPB 8).

The implementation of sustainability principles within the Company is also aimed at supporting the government's commitment to the Implementation and Achievement of Sustainable Development Goals (SDGs), as outlined in Presidential Regulation No. 59 of 2017. Several SDGs targeted by the Company include those related to No Poverty (SDG 1), Quality Education (SDG 4), and Economic Growth (SDG 8).



**Tiga Fokus Utama Tujuan Pembangunan Berkelanjutan dalam Program Berkelanjutan Perseroan**  
 Three primary focuses of the Sustainable Development Goals within the Company's Sustainability Program.



Sumber - Source: <https://www.environmentenergyleader.com/2021/09/quick-tips-integrating-the-un-sustainable-development-goals-sdgs-across-your-supply-chain/>

## Pelibatan Pemangku Kepentingan

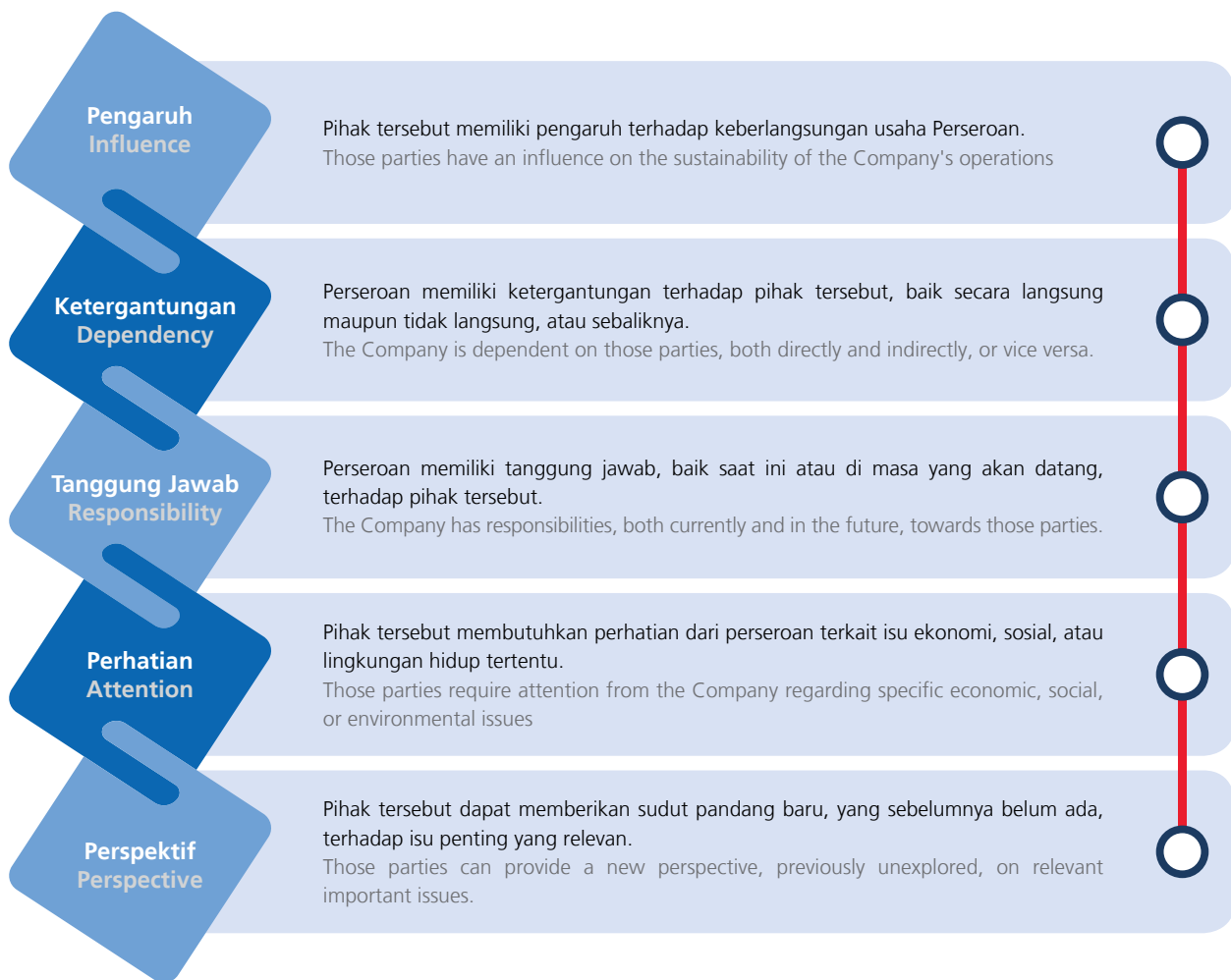
Keberadaan pemangku kepentingan memberikan pengaruh yang penting terhadap pengelolaan Perseroan. Pemangku kepentingan dapat memberikan pengaruh ataupun dipengaruhi dari keputusan yang dilaksanakan Perseroan. Karenanya, menjadi penting untuk mengetahui kebutuhan dan sudut pandang setiap kelompok pemangku kepentingan agar Perseroan dapat mengelola isu-isu yang relevan dan penting bagi mereka sekaligus bagi keberlangsungan usaha Perseroan sendiri.

Penentuan kelompok yang tergolong pemangku kepentingan bagi Perseroan berdasarkan indikator pada AA1000 *Stakeholder Engagement Standard* (SES) versi tahun 2015, sebagaimana ditunjukkan berikut.

## Stakeholder Engagement

The presence of stakeholders significantly influences the management of the Company. Stakeholders can exert influence or be influenced by decisions made by the Company. Therefore, it is important to understand the needs and perspectives of each stakeholder group so that the Company can address issues that are relevant and important to them, as well as to the sustainability of the Company itself.

The determination of stakeholder groups for the Company is based on indicators in the AA1000 *Stakeholder Engagement Standard* (SES) version 2015, as shown below.



Berdasarkan indikator tersebut, kami telah menentukan kelompok pemangku kepentingan beserta kebutuhannya, sebagaimana diuraikan sebagai berikut.

Based on these indicators, we have identified stakeholder groups along with their needs, as outlined below.

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Dasar Pemilihan Basis of Selection	Kebutuhan Needs	Metode Pelibatan Engagement Method
Pemegang Saham	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengaruh;</li> <li>Tanggung jawab;</li> <li>Perspektif.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dividen dan peningkatan nilai ekonomi dari investasi yang telah ditanamkan;</li> <li>Informasi dan laporan yang akurat dan tepat waktu untuk membuat keputusan investasi yang tepat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>RUPS (minimal sekali setahun);</li> <li>Laporan keuangan, laporan tahunan dan laporan keberlanjutan (secara berkala atau sekali setahun);</li> <li>Keterbukaan informasi, baik melalui paparan publik ataupun situs web Perseroan (sekali setahun atau sesuai kebutuhan).</li> </ul>
Shareholder	<ul style="list-style-type: none"> <li>Influence;</li> <li>Responsibility;</li> <li>Perspective.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dividends and the increase of economic value from existing investments;</li> <li>Accurate and timely information and reports to facilitate informed investment decisions.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>General Meeting of Shareholders (GMS) at least once a year;</li> <li>Financial statements, annual reports, and sustainability reports (periodically or annually);</li> <li>Information disclosure, whether through public exposes or the Company's website (annually or as required).</li> </ul>
Karyawan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengaruh;</li> <li>Tanggung jawab.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengelolaan ketenagakerjaan secara adil dan setara, sesuai peraturan perundang-undangan;</li> <li>Pengelolaan kesehatan dan keselamatan kerja secara memadai;</li> <li>Pemenuhan remunerasi dan Kesejahteraan kerja.</li> </ul>	Forum dialog karyawan, baik melalui aplikasi MyCapital, <i>onboarding</i> rekrutmen, <i>employee gathering</i> , dan berbagai kegiatan karyawan lainnya (sekali setahun atau sesuai kebutuhan).

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Dasar Pemilihan Basis of Selection	Kebutuhan Needs	Metode Pelibatan Engagement Method
Employee	<ul style="list-style-type: none"> <li>Influence;</li> <li>Responsibility.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fair and equitable management of employment in accordance with laws and regulations;</li> <li>Adequate management of occupational health and safety;</li> <li>Fulfillment of remuneration and employee welfare.</li> </ul>	Employee dialogue forums through the MyCapital application, recruitment onboarding, employee gatherings, or other employee activities (annually or as needed).
Mitra Bisnis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketergantungan;</li> <li>Tanggung jawab;</li> <li>Perhatian.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sistem pengadaan dan kerja sama yang adil dan transparan;</li> <li>Pemenuhan kontrak kerja yang telah disepakati.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyusunan kontrak kerja (sesuai kebutuhan);</li> <li>Sarana pelaporan pelanggaran (WBS) (sepanjang waktu).</li> </ul>
Business Partner	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dependency;</li> <li>Responsibility;</li> <li>Attention.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The establishment of a procurement system and collaborations that are fair and transparent;</li> <li>The fulfillment of agreed-upon work contracts.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The drafting of work contracts (as needed);</li> <li>The provision of a Whistleblowing System (WBS) (available at all times)</li> </ul>
Pelanggan/Nasabah	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ketergantungan;</li> <li>Tanggung jawab;</li> <li>Perhatian.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produk dan jasa yang unggul dan sesuai kebutuhan;</li> <li>Pelayanan yang setara dan berintegritas;</li> <li>Keterbukaan informasi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Customer gathering (sesuai kebutuhan);</li> <li>Keterbukaan informasi pada situs web Perseroan ataupun aplikasi lainnya (sepanjang waktu).</li> </ul>
Customer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dependency;</li> <li>Responsibility;</li> <li>Attention.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Superior products and services that meet customer needs;</li> <li>Equitable and integrity-driven service;</li> <li>Transparency of information.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Customer gatherings (as needed);</li> <li>Information disclosure on the Company's website or other applications (at all times).</li> </ul>
Pemerintah dan Regulator	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tanggung jawab;</li> <li>Perhatian.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;</li> <li>Penerimaan pajak dan penerimaan negara bukan pajak (PNBP).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyampaian laporan wajib, termasuk laporan keuangan, laporan tahunan dan laporan keberlanjutan (secara berkala atau sekali setahun);</li> <li>Pembayaran pajak dan PNBP secara tepat (sepanjang waktu);</li> <li>Sarana komunikasi dari regulator atau Perseroan (sepanjang waktu).</li> </ul>
Government and Regulator	<ul style="list-style-type: none"> <li>Responsibility;</li> <li>Attention.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compliance with applicable regulations;</li> <li>Receipt of taxes and non-tax state revenues (PNBP).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Submission of mandatory reports, including financial statements, annual reports, and sustainability reports (periodically or annually);</li> <li>Timely payment of taxes and PNBP (at all times);</li> <li>Communication facilities from the regulator or the Company (at all times).</li> </ul>
Komunitas dan Masyarakat Lokal	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tanggung jawab;</li> <li>Perhatian;</li> <li>Perspektif.</li> </ul>	Distribusi nilai ekonomi maupun manfaat lainnya dari program CSR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program CSR (sesuai kebutuhan);</li> <li>Sarana pelaporan pelanggaran (WBS) (sepanjang waktu).</li> </ul>
Local Community	<ul style="list-style-type: none"> <li>Responsibility;</li> <li>Attention;</li> <li>Perspective.</li> </ul>	The distribution of economic value and other benefits from the CSR program.	<ul style="list-style-type: none"> <li>CSR programs (as needed);</li> <li>Whistleblowing System (WBS) (at all times)</li> </ul>
Media	Tanggung jawab.	Keterbukaan informasi yang akurat dan tepat waktu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan keuangan, laporan tahunan dan laporan keberlanjutan (secara berkala atau sekali setahun);</li> <li>Keterbukaan informasi, baik melalui paparan publik, siaran pers, ataupun situs web Perseroan (sekali setahun atau sesuai kebutuhan).</li> </ul>
Media	Responsibility	The provision of accurate and timely information disclosure.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financial statements, annual reports, and sustainability reports (periodically or annually);</li> <li>Information disclosure, whether through public exposes, press releases, or the Company's website (annually or as needed).</li> </ul>

## Tantangan Penerapan Prinsip Keberlanjutan dan Strategi ke Depan

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang layanan jasa keuangan melalui Entitas Anak, Perseroan menghadapi tantangan keberlanjutan ekonomi dari ketidakstabilan perekonomian global maupun nasional. Tekanan geopolitik, fluktuasi harga komoditas serta permintaan dan penawaran pasar, kebijakan fiskal dan moneter yang ditempuh, serta faktor cuaca, perubahan iklim, bahkan pandemi berkontribusi terhadap gejolak perekonomian global dan nasional. Oleh karenanya, manajemen melakukan pemantauan secara rutin terhadap perkembangan dunia serta koordinasi ketat dengan grup usaha agar dapat mengambil langkah mitigasi sedini mungkin dan menetapkan strategi yang adaptif dan dapat diandalkan.

## Challenges in Implementing Sustainability Principles and Future Strategies

As a company operating in the financial services sector through its subsidiaries, the Company faces sustainability challenges stemming from the economic instability of both the global and national economies. Geopolitical pressures, commodity price fluctuations, market demand and supply dynamics, fiscal and monetary policies, as well as weather factors, climate change, and even pandemics contribute to the volatility of the global and national economies. Therefore, management routinely monitors global developments and maintains close coordination with the business group to take mitigation measures as early as possible and establish adaptive and reliable strategies.



Dari sisi keberlanjutan sosial dan lingkungan, penerapan dan pengembangan prinsip keberlanjutan masih menantang karena terbatasnya cakupan program yang dapat dijalankan Perseroan sebagai perusahaan *holding*, namun di sisi lain, cakupan keberlanjutan pada Entitas Anak yang memberikan layanan yang beragam masih sangat luas. Terkait hal ini, Perseroan mendukung dan mengikutsertakan pihak-pihak penanggung jawab keberlanjutan sosial dan lingkungan pada berbagai program edukasi dan pengembangan kompetensi yang diperlukan. Koordinasi program yang tepat sasaran, strategis, dan searah dengan entitas di dalam grup usaha juga dilakukan untuk meningkatkan kualitas pengelolaan keberlanjutan sosial dan lingkungan secara menyeluruh.

From the perspective of social and environmental sustainability, the implementation and development of sustainability principles remain challenging due to the limited scope of programs that the Company can undertake as a holding company. However, on the other hand, the sustainability scope within the subsidiaries providing diverse services remains extensive. In this regard, the Company supports and involves stakeholders responsible for social and environmental sustainability in various education and competency development programs. Coordinated programs that are targeted, strategic, and aligned with entities within the business group are also conducted to enhance the overall quality of social and environmental sustainability management.



# Daftar Isi

## Table of Contents

<b>Sanggahan dan Batasan</b> Disclaimer and Limitations	ii	<b>LAPORAN MANAJEMEN</b> Management Report	Daftar Alamat Kantor dan Entitas Anak List of Office Address and Subsidiaries	69
<b>Kesinambungan Tema</b> Theme Continuity	2	Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioners' Report	Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Professionals and Institutions	71
<b>Indeks Kata – Kata Penting</b> Glossary	3	Laporan Direksi Board of Director's Report	Informasi pada Situs Web Perseroan Information on The Corporate Website	72
<b>Komitmen Keberlanjutan / Sustainability Commitment</b>	4			
<b>Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy</b>	4			
<b>Dukungan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan</b> Support for Sustainable Development Goals	6			
		<b>PROFIL PERUSAHAAN</b> Company Profile		
		Informasi Perusahaan Corporate Information		
		Sekilas Perusahaan Corporate Overview		
		Tonggak Sejarah Milestones		
		Visi dan Misi Vision and Mission		
		Nilai-nilai Perusahaan Corporate Values		
		Kegiatan Usaha Business Activities		
		Struktur Organisasi Organization Structure		
		Profil Dewan Komisaris Profile of the Board of Commissioners		
		Profil Direksi Profile of the Directors		
		Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors		
		Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition		
		Kronologis Pencatatan Saham dan Efek Lainnya Share and Other Securities Listing Chronology		
		Struktur Grup Perseroan Corporate Group Structure		
		Daftar Entitas Anak Daftar List of Subsidiaries		
			<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN</b> Management Discussion and Analysis	
			Tinjauan Ekonomi Economic Overview	76
			Tinjauan Industri Industry Overview	78
			Tinjauan Operasi dan Analisa Segmen Usaha Review of Operations and Analysis by Segment	78
			Tinjauan Keuangan Financial Review	84
			Posisi Keuangan Financial Position	84
			Tinjauan Laba Rugi Profit Loss Overview	89
			Tinjauan Arus Kas Cash Flow Overview	91
			Profitabilitas, Kolektabilitas dan Solvabilitas Profitability, Collectability and Solvency	92
<b>KILAS KINERJA 2023</b> 2023 Performance Highlights				
Ikhtisar Keberlanjutan Ekonomi Overview of Economic Sustainability	16			
Ikhtisar Keberlanjutan Sosial Overview of Social Sustainability	17			
Ikhtisar Keberlanjutan Lingkungan Overview of Environmental Sustainability	17			
Ikhtisar Saham Stock Highlights	18			
Penghentian Sementara Perdagangan Saham/ Penghapusan Pencatatan Saham Temporary Trading Suspension/ Delisting	19			
Aksi Korporasi Corporate Actions	19			
Ikhtisar Pencatatan/Penerbitan Efek Lainnya Other Securities Listing Highlights	20			
Keanggotaan Pada Asosiasi Association Membership	20			
Peristiwa Penting 2023 Event Highlights in 2023	21			
Penghargaan Awards	28			

Struktur Modal Capital Structure	93
Informasi dan Fakta Material Investasi Barang Modal dan Ikatan Material Terkait Capital Goods Investment and Related Material Commitments	93
Transaksi Material dan/atau Transaksi dengan Potensi Benturan Kepentingan Material Transactions and/ or Transactions with Potential Conflicts of Interest	93
Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information and Facts that Happened After the Accountant's Report Date	94
Dividen dan Kebijakan Dividen Dividend and Dividend Policy	94
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Actual Use of Public Offering Funds	94
Perubahan Peraturan yang Signifikan Significant Regulation Changes	95
Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes to Accounting Policies	95
Perbandingan Target dan Pencapaian 2023 Comparison of Targets and Achievements in 2023	95
Target 2024 Target For 2024	96

## TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance (GCG)	
Prinsip - Prinsip Tata Kelola Principles of Corporate Governance	102
Struktur Tata Kelola Corporate Governance Structure	103
Sosialisasi Kebijakan Tata Kelola Socialization of Corporate Governance Policy	104
Rapat Umum Pemegang Saham General Meetings of Shareholders (GMS)	104
Dewan Komisaris Board of Commissioners	112
Dewan Direksi Board of Directors	115
Penilaian Tata Kelola Perseroan Tahun 2023 Assessment of Corporate Governance in 2023	117
Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and the Directors	122
Komite Audit Audit Committee	123
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	129
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	133
Audit Internal Internal Audit	134
Audit Eksternal External Audit	137
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	138
Sistem Manajemen Risiko Risk Management System	139
Kasus Litigasi dan Perkara Hukum Litigation Cases and Legal Cases	141

Sanksi Administratif Administrative Sanction	141
Kebijakan Anti Korupsi dan Anti- Fraud / Code of Conducts	142
Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen Employee and/or Management Share Ownership Program	142
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	143
Kebijakan Anti Korupsi dan Anti-Fraud Anti-Corruption and Anti-Fraud Policies	145
Keterbukaan Informasi Information Disclosure	145
Penerapan Pedoman Tata Kelola Implementation of Corporate Governance Guidelines	146

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

Social and Environment Responsibility	
Tata Kelola Keberlanjutan Sosial dan Lingkungan Social and Environmental Sustainability Governance	152
Tanggung Jawab Sosial Social Responsibility	161
Tanggung Jawab Lingkungan Environmental Responsibility	193

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi / Statement Letter of the Board of Commissioners And the Board of Directors	199
---	-----

LAPORAN KEUANGAN / Financial Statement	210
---	-----



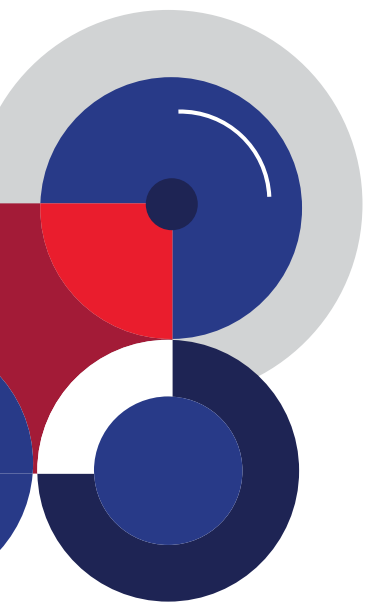




# Kilas Kinerja 2023

2023 Performance  
Highlight

---



## Ikhtisar Keberlanjutan Ekonomi

### Overview of Economic Sustainability

(dalam juta Rupiah / in million Rupiah)

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	Consolidated Statements Of Profit And Loss And Other Comprehensive Income	2023	2022	2021
Pendapatan Usaha	Revenue	7.596.468	11.103.680	15.562.573
Beban Usaha	Operating Expenses	7.397.013	10.952.938	15.501.926
Laba Bersih Tahun Berjalan	Net Income for the Year	96.824	34.888	42.982
• Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	• Attributable to Owners of the Parent Entity	82.591	28.010	19.405
• Dapat Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali	• Attributable to Non-Controlling interest	14.234	6.878	23.577
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	Total Comprehensive Income for the Year	428.805	360.169	338.658
• Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	• Attributable to Owners of the Parent Entity	414.485	319.824	311.190
• Dapat Diatribusikan kepada Kepentingan Non Pengendali	• Attributable to Non-Controlling interest	14.320	40.345	27.468
Laba Per Saham Dasar (Rupiah Penuh)	Net Income per Share - Basic (Full Rupiah)	1,52	0,51	0,36

(dalam juta Rupiah / in million Rupiah)

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	Consolidated Statements of Cashflow	2023	2022	2021
Jumlah Aset	Total Assets	30.807.448	34.937.618	38.129.561
Jumlah Liabilitas	Total Liabilities	19.838.195	22.699.190	26.806.260
Jumlah Dana Peserta	Total Participant Funds	2.347.288	3.350.695	3.035.242
Jumlah Ekuitas	Total Equity	8.621.965	8.887.733	8.288.059

(dalam juta Rupiah / in million Rupiah)

Laporan Arus Kas Konsolidasian	Consolidated Statements of Cashflow	2023	2022	2021
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	Net Cash Provided by (Used for) Operating Activities	(2.596.504)	(8.119.839)	2.417.579
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	Net Cash Provided by (Used for) Investing Activities	972.742	4.901.818	587.134
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	Net Cash Provided by (Used for) Financing Activities	-	(200.000)	997.759
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas	Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(1.623.762)	(3.418.021)	4.002.472
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun	Cash and Cash Equivalents at the End of the Year	2.862.512	4.486.274	7.904.295

(dalam % / in %)

Rasio Keuangan	Financial Ratios	2023	2022	2021
Rasio Laba Bersih terhadap Aset	Return on Assets	0,31%	0,10%	0,11%
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas	Return on Equity	1,12%	0,39%	0,52%
Rasio Laba Bersih terhadap Pendapatan	Net Income Margin	1,27%	0,31%	0,28%
Rasio Laba Komprehensif terhadap Ekuitas	Return on Equity (Comprehensive)	4,97%	4,05%	4,09%
Rasio Laba Komprehensif terhadap Pendapatan	Net Income Margin (Comprehensive)	5,64%	3,24%	2,18%
Rasio Lancar	Current Ratio	155,29%	153,92%	142,24%
Rasio Liabilitas terhadap Aset	Liabilities-to-Asset Ratio	64,39%	64,97%	70,30%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	Liabilities-to-Equity Ratio	230,09%	255,40%	323,43%
Rasio Ekuitas terhadap Aset	Equity-to-Assets Ratio	27,99%	25,44%	21,74%

## Ikhtisar Keberlanjutan Sosial

### Overview of Social Sustainability

Keterangan	Description	2023	2022	2021
Jumlah Tenaga Kerja (Orang)	Total Employees (People)	1.009	1.069	1.028
Proporsi Tenaga Kerja Lokal (%)	Proportion of Local Employees (%)	100,00	100,00	100,00
Jumlah Pembiayaan Disabilitas (Orang)	Financing for the Disabled (People)	11	5	-
Realisasi Dana CSR (Juta Rp)	CSR Fund Realization (Million Rupiah)	276,09	280,70	964,43
Realisasi Dana Zakat (Juta Rp)	Zakat Fund Realization (Million Rupiah)	552,78	433,84	538,52

## Ikhtisar Keberlanjutan Lingkungan

### Overview of Environmental Sustainability

Keterangan	Description	2023	2022	2021
Penggunaan Energi Listrik (GJ)	Electricity Consumption (GJ)	315,91	351,37	278,90
Penggunaan BBM (GJ)	Fuel Oil Consumption (GJ)	339,14	338,55	1.474,44
Penggunaan Kertas (Rim)	Paper Consumption (Ream)	4.208	4.596	4.763

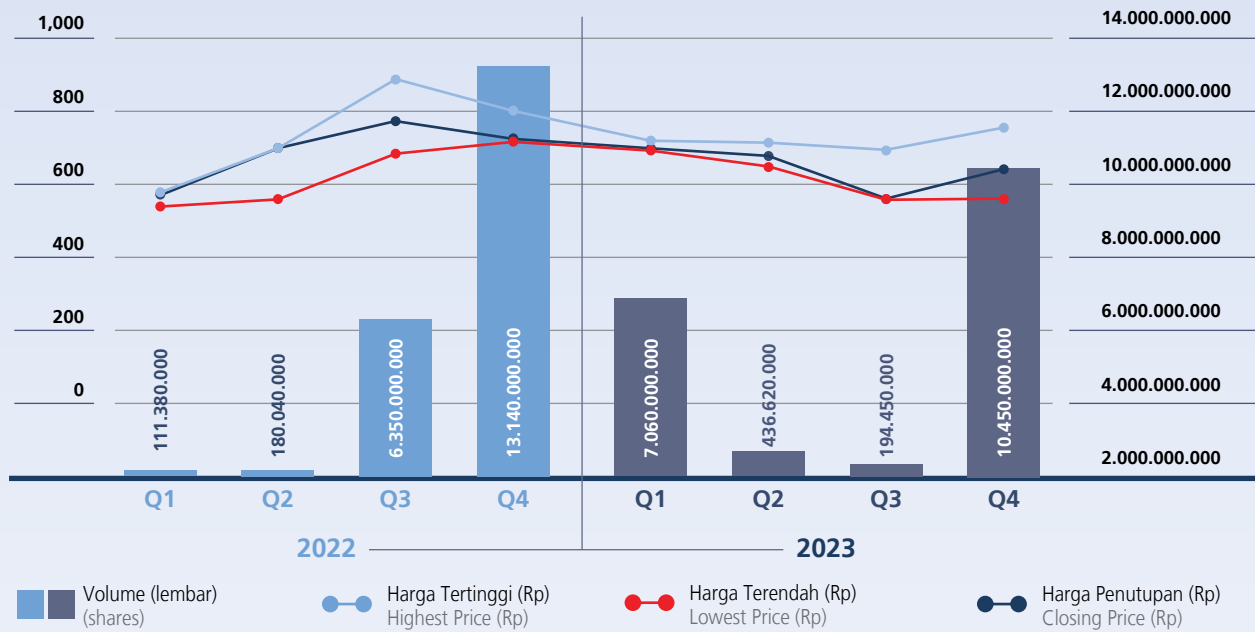
# Ikhtisar Saham

## Stock Highlights

Periode Period	Harga Saham Stock Price			Jumlah Saham Beredar (lembar) Outstanding Shares (shares)	Volume Perdagangan (Lembar) Trading Volume (shares)	Kapitalisasi Pasar (Rp Miliar) Market Capitalization (IDR Billion)
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing			
<b>2023</b>						
Triwulan I Quarter I	745	690	700	54.476.269.803	7.060.000.000	38.133,39
Triwulan II Quarter II	715	645	675	54.476.269.803	436.620.000	36.771,48
Triwulan III Quarter III	690	575	575	54.476.269.803	194.450.000	31.323,86
Triwulan IV Quarter IV	745	545	620	54.476.269.803	10.450.000.000	33.775,29
Tahun Year 2023	745	545	620	54.476.269.803	18.141.070.000	33.775,29

Periode Period	Harga Saham Stock Price			Jumlah Saham Beredar (lembar) Outstanding Shares (shares)	Volume Perdagangan (Lembar) Trading Volume (shares)	Kapitalisasi Pasar (Rp Miliar) Market Capitalization (IDR Billion)
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing			
<b>2022</b>						
Triwulan I Quarter I	580	540	575	54.476.269.803	111.380.000	31.323,86
Triwulan II Quarter II	700	560	700	54.476.269.803	180.040.000	38.133,39
Triwulan III Quarter III	885	685	775	54.476.269.803	6.350.000.000	42.219,11
Triwulan IV Quarter IV	800	715	720	54.476.269.803	13.140.000.000	39.222,91
Tahun Year 2022	885	540	720	54.476.269.803	19.781.420.000	39.222,91

### Grafik Perdagangan Saham Perseroan The Company Stock Trading Chart



## Penghentian Sementara Perdagangan Saham/ Penghapusan Pencatatan Saham

### Temporary Trading Suspension/ Delisting

Sampai dengan penerbitan Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2023 ini, Perseroan tidak mengalami penghentian sementara dalam perdagangan saham Perseroan (*suspension*) dan/atau pembatalan pencatatan saham (*delisting*) di Bursa Efek Indonesia.

As of the publication of the 2023 Annual and Sustainability Report, the Company has not received any temporary trading suspension and/or delisting form the Indonesia Stock Exchange.

## Aksi Korporasi

### Corporate Actions

Di dalam periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham, seperti pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, perubahan nilai nominal saham, penerbitan efek konversi, serta penambahan dan pengurangan modal.

In the period ending December 31, 2023, the Company did not have any corporate actions that caused changes in shares, such as stock splits, reverse stocks, stock dividends, bonus shares, changes in share nominal value, issuance conversion securities, as well as capital addition and reduction

## Ikhtisar Pencatatan/Penerbitan Efek Lainnya

### Other Securities Listing Highlights

Di tahun 2023, Perseroan tidak menerbitkan efek apapun. Perseroan pada tanggal 17 November 2021 menerbitkan surat utang berjangka menengah "Medium Term Notes (MTN) Capital Financial Indonesia I Tahun 2021", sebesar Rp1.000.000.000.000 dengan tingkat suku bunga sebesar 8% (delapan persen) berjangka waktu 3 (tiga) tahun, sampai dengan jatuh tempo MTN pada tanggal 17 November 2024.

In 2023, the Company had not issued any securities. The Company on November 17, 2021 issued term notes "Medium Term Notes (MTN) Capital Financial Indonesia I of the year 2021, amounting to Rp1.000.000.000.000 with an interest rate of 8% (eight percent), 3 (three) years terms, and maturity date of November 17, 2024.

Nama MTN MTN Name	Tanggal Penerbitan Date of Issuance	Tenor Tenor	Nilai (Rp) Value (Rp)	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Tingkat Suku Bunga Interest Rate	Peringkat Rating	Wali Amanat Trustee
MTN Capital Financial Indonesia I Tahun 2021 MTN Capital Financial Indonesia I year 2021	17 November 2021	3 tahun years	1.000.000.000.000	17 November 2024	8%	irA (single A)	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk

## Keanggotaan Pada Asosiasi

### Association Membership

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan belum tergabung dalam keanggotaan asosiasi, baik asosiasi dalam skala nasional maupun internasional.

As of the end of 2023, the Company has not yet joined the membership of either national or international association.

# Peristiwa Penting 2023

## Event Highlights in 2023

### Januari / January 2023



PT Capital Life Syariah telah menyalurkan zakat perusahaan sebesar Rp552.784.755 melalui Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS). Penyaluran zakat perusahaan secara simbolis dilakukan oleh Direktur Utama PT Capital Life Syariah, Fitri Hartati bersama dengan Direktur Kepatuhan PT Capital Life Syariah, Edi Setiawan kepada Pimpinan BAZAS RI Bidang Pengumpulan, Rizaludin Kurniawan, S.Ag, M.Si, di Kuningan, Jawa Barat pada tanggal 24 Januari 2023.

PT Capital Life Shariah has distributed corporate zakat Rp552,784,755 through the National Zakat Amil Agency (BAZNAS). The distribution was symbolically presented by the President Director of PT Capital Life Shariah, Fitri Hartati, with the Compliance Director of PT Capital Life Shariah, Edi Setiawan, to the Head of BAZNAS RI Collection Division, Rizaludin Kurniawan, S.Ag, M.Si, in Kuningan, West Java on January 24, 2023

### Maret / March 2023



PT Capital Life Syariah memberikan santunan kepada Griya Yatim & Dhuafa di Kebayoran Baru, Jakarta pada tanggal 24 Maret 2023. Acara tersebut dihadiri oleh perwakilan dari PT Capital Life Syariah, dan Griya Yatim & Dhuafa.

PT Capital Life Shariah granted donations to Griya Yatim & Dhuafa in Kebayoran Baru, Jakarta on March 24, 2023. The event was attended by representatives from PT Capital Life Shariah, and Griya Yatim & Dhuafa.

### Maret / March 2023



PT Capital Life Syariah merayakan ulang tahun ke - 6 pada tanggal 31 Maret 2023, dihadiri oleh Komisaris, Direksi, Dewan Pengawas Syariah, Komite dan karyawan PT Capital Life Syariah.

PT Capital Life Syariah celebrated its 6th anniversary on March 31 2023, attended by Commissioners, Directors, Sharia Supervisory Board, Committees and employees of PT Capital Life Syariah.

### April / April 2023



PT Capital Net Indonesia mengadakan acara buka puasa bersama pada tanggal 14 April 2023 di Menara Tendean, Jakarta. Acara ini bertujuan untuk mempererat hubungan antar karyawan dan memperkuat nilai-nilai persaudaraan di dalam perusahaan.

PT Capital Net Indonesia held an iftar event on April 14, 2023 at Menara Tendean, Jakarta. The event aimed to strengthen relationships among employees and reinforce the values within the company.

## April / April 2023



PT Bank Capital Indonesia Tbk merayakan ulang tahun ke 34 pada tanggal 20 April 2023

PT Bank Capital Indonesia Tbk celebrated its 34<sup>th</sup> anniversary on April 20, 2023.

## Mei / May 2023



PT Bank Capital Indonesia Tbk pada tanggal 15 Mei 2023 mengadakan kegiatan rutin *Corporate Social Responsibility* Donor Darah bersama PMI yang diadakan di Ruang Borobudur, Menara BPJamsostek, Jakarta.

On May 15, 2023, PT Bank Capital Indonesia Tbk held its routine Corporate Social Responsibility activity, a Blood Donation event, together with PMI (Indonesian Red Cross), which took place at Borobudur Room, BPJamsostek Tower, Jakarta.

## Mei / May 2023



Pada tanggal 17 Mei 2023, Perseroan mengadakan acara silaturahmi Halal Bihalal Capital yang berlangsung penuh sukacita. Maliana Herutama Malkan, Direktur Utama PT. Capital Financial Indonesia Tbk, memberikan sambutan untuk mempererat kebersamaan. Acara ini dihadiri sekitar 160 karyawan dan diisi dengan berbagai lomba menarik, *doorprize* yang mengasyikkan, dan aktivitas kebersamaan yang hangat.

On May 17, 2023, the Company held Halal Bihalal Capital gathering. Maliana Herutama Malkan, President Director of PT. Capital Financial Indonesia Tbk, delivered a speech to strengthen unity. The event was attended by approximately 160 employees and included various exciting competitions, enjoyable door prizes, and warm communal activities.

## Juni / June 2023



Pada tanggal 28 Juni 2023 PT. Capital Financial Indonesia Tbk mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST), Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) & Paparan Publik di Mercure Hotel Gatot Subroto, Jakarta.

June 28, 2023, PT. Capital Financial Indonesia Tbk held its Annual General Meeting of Shareholders (AGM), Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM), and Public Presentation at Mercure Hotel Gatot Subroto, Jakarta.

## Juni / June 2023



PT Capital Life Indonesia merayakan ulang tahun ke – 9 pada tanggal 8 Juni 2023, dihadiri oleh Komisaris, Direksi dan karyawan PT Capital Life Indonesia serta Manajemen Grup Capital.

PT Capital Life Indonesia celebrated its 9th anniversary on June 8, 2023. The event was attended by the Commissioners, Board of Directors, and employees of PT Capital Life Indonesia, as well as the Management of Capital Group



 **Juni / June 2023**



Pada 25 Juni 2023, Perseroan melaksanakan Literasi Keuangan & Penyerahan Donasi untuk Sahabat Difabilitas Pesantren Difabis Tahfiz BAZNAS (BAZIS) DKI Jakarta pada tanggal 25 Juni 2023. Kegiatan ini diawali dengan sambutan dari Pesantren Tahfiz BAZNAS (BAZIS) DKI Jakarta yaitu: Zamzani (Kepala Sie Pendayagunaan dan Penyaluran) dan Khairul Riza (Kepala Kasubsi Bidang CSR & Retail) dan dilanjutkan dengan sambutan dari Edi Setiawan (Direktur Kepatuhan PT. Capital Life Syariah)

On June 25, 2023, the Company conducted Financial Literacy & Donation Handover for Friends with Disabilities at the Difabis Tahfiz Boarding School, organized by BAZNAS (National Alms Agency) Jakarta on June 25, 2023. The event commenced with speeches from the Difabis Tahfiz Boarding School representatives: Zamzani (Head of Empowerment and Distribution Division) and Khairul Riza (Head of CSR & Retail Sub-division), followed by a speech from Edi Setiawan (Compliance Director of PT. Capital Life Syariah).

 **Juni / June 2023**



Pada tanggal 7 Juni 2023 PT Bank Capital Indonesia Tbk membuka Kantor Cabang Medan Di Gedung Graha Merah Putih Jl. Putri Hijau No. 1

On June 7, 2023, PT Bank Capital Indonesia Tbk opened its branch office in Medan at Graha Merah Putih Building, Jl. Putri Hijau No. 1.

 **Juni / June 2023**



PT Bank Capital Indonesia Tbk menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) di Hotel Mercure, Jakarta pada tanggal 28 Juni 2023.

PT Bank Capital Indonesia Tbk held its Annual General Meeting of Shareholders (AGM) at Hotel Mercure, Jakarta on June 28, 2023.

 **Agustus / August 2023**



PT Bank Capital Indonesia Tbk kembali mengadakan kegiatan rutin *Corporate Social Responsibility* Donor Darah bersama PMI pada tanggal 16 Agustus 2023. Kegiatan diadakan di Ruang Borobudur, Menara BPJamsostek, Jakarta.

PT Bank Capital Indonesia Tbk once again held its routine Corporate Social Responsibility activity, Blood Donation, together with PMI (Indonesian Red Cross) on August 16, 2023. The event took place at Borobudur Room, BPJamsostek Tower, Jakarta.

## Agustus / August 2023



Perseroan merayakan Hari Kemerdekaan Republik Indonesia pada tanggal 18 Agustus 2023. Acara ini diselenggarakan dengan tujuan utama untuk memperkuat semangat kebersamaan di antara para karyawan, serta meneguhkan nilai-nilai kebersamaan dan kebangsaan dalam budaya perusahaan.

The Company celebrated the Independence Day of the Republic of Indonesia on August 18, 2023. This activity aimed to strengthen the spirit of togetherness and reaffirmed the values of unity and nationalism within the company's culture.

## Agustus / August 2023



Pada tanggal 23-24 Agustus 2023, Perseroan melaksanakan program aksi berkelanjutan, yaitu Pendaftaran Pembiayaan Produktif Warung Disabilitas di wilayah Bekasi, Jonggol, Bogor, Serang, Cilegon, dan Sunter. Program ini memberikan kesempatan kepada pemilik warung disabilitas untuk memperluas usahanya melalui pinjaman produktif yang disediakan oleh PT Toko Modal Mitra Usaha melalui layanan digital. Dengan menggunakan aplikasi, mereka dapat berbelanja tanpa meninggalkan warung dan mendapatkan kemudahan dalam mengajukan pinjaman produktif.

On August 23-24, 2023, the Company conducted a sustainable action program, namely the Registration of Productive Financing for Disability-Owned Stalls in the Bekasi, Jonggol, Bogor, Serang, Cilegon, and Sunter regions. This program provides opportunities for disabled stall owners to expand their businesses through productive loans provided by PT Toko Modal Mitra Usaha through digital services. Using the application, they can shop without leaving their stalls and easily apply for productive loans.

## September / September 2023



Selasa, 5 September 2023, sebagai penutup rangkaian kegiatan HUT RI ke 78 telah dilakukan penyerahan donasi Perseroan untuk sahabat disabilitas berupa pakaian layak pakai & sembako yang merupakan kerjasama dengan Yayasan Gemilang Indonesia melalui gerakan *Clothes for Charity*. Dalam seremoni penyerahan donasi, diserahkan secara langsung oleh Kasturi Yanu (Direktur Keuangan PT. Capital Life Syariah) didampingi oleh Fernandus Sym (Direktur Utama PT. Capital Global Ventura) kepada Muhamad Nur Aziz (Direktur Utama Yayasan Gemilang Indonesia).

On Tuesday, September 5, 2023, as the closing event of the series of activities for the 78th Indonesian Independence Day, a donation handover was conducted by Company to friends with disabilities, consisting of clothing and groceries in collaboration with the Gemilang Indonesia Foundation through the Clothes for Charity movement. In the donation handover ceremony, it was directly handed over by Kasturi Yanu (Finance Director of PT Capital Life Syariah) accompanied by Fernandus Sym (President Director of PT. Capital Global Ventura) to Muhamad Nur Aziz (President Director of the Gemilang Indonesia Foundation).

## September / September 2023



Tanggal 11 September 2023 PT Bank Capital Indonesia Tbk meluncurkan aplikasi Capital Flex yang merupakan *mobile banking* terbaru yang memberikan kemudahan bagi nasabah maupun *non* nasabah Bank Capital untuk dapat bertransaksi dengan *user interface* dan *user experience* terbaru dan fitur-fitur menarik lainnya

On September 11, 2023, PT Bank Capital Indonesia Tbk launched the Capital Flex application, the latest mobile banking app that provides convenience for both Bank Capital's customers and non-customers to transact with a new user interface and user experience, along with other attractive features.

 **Oktober / October 2023**



PT Bank Capital Indonesia Tbk menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) di Hotel Mercure, Jakarta, pada tanggal 6 Oktober 2023.

PT Bank Capital Indonesia Tbk held an Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) at Hotel Mercure, Jakarta, on October 6, 2023.

 **Oktober / October 2023**



Pada tanggal 11 Oktober 2023, CAPITAL mengadakan acara Literasi Keuangan dengan tema "Pemberdayaan UMKM Cakap Finansial di Era Digital". Acara ini merupakan bagian dari program keberlanjutan CAPITAL, bekerja sama dengan mitra usaha AKSESMU untuk memberikan pemahaman tentang pengelolaan finansial kepada pemilik warung binaan AKSESMU di sekitar Karawaci hingga Balaraja, Tangerang. Acara dibuka oleh Rachmat Nur Yasin (Area Manager AKSESMU) & Wulan Octaria (Corporate Communication PT. Capital Financial Indonesia Tbk).

On October 11, 2023, CAPITAL held a Financial Literacy event with the theme "Empowering Financially Capable SMEs in the Digital Era." This event is part of CAPITAL's sustainable program, in collaboration with business partner AKSESMU, aimed at providing insights into financial management for AKSESMU-assisted stall owners in the Karawaci to Balaraja area of Tangerang. The event was opened by Rachmat Nur Yasin (Area Manager AKSESMU) & Wulan Octaria (Corporate Communication PT. Capital Financial Indonesia Tbk).

 **Oktober / October 2023**



Pada tanggal 27-29 Oktober 2023, Perseroan mengadakan Employee Engagement 2023 di Bali. Acara ini mengusung tema "Embracing Sustainability" dalam rangka berpartisipasi aktif dalam mensukseskan ESG program. Kegiatan meliputi penanaman mangrove untuk mendukung konservasi lingkungan, mendukung pengusaha kecil kelompok disabilitas, serta mengadakan pelatihan untuk meningkatkan kualitas sumberdaya manusia.

On October 27-29, 2023, the Company held the Employee Engagement 2023 event in Bali. The event adopted the theme "Embracing Sustainability" to actively participate in the success of ESG programs. Activities included mangrove planting to support environmental conservation, supporting small businesses run by disabled groups, and conducting training sessions to enhance the quality of human resources.

## November / November 2023



Pada Rabu, 8 November 2023, Perseroan melaksanakan program penyerahan modal usaha produktif kepada pemilik warung penyandang disabilitas di daerah Cilegon & Serang. Bertujuan untuk membantu penggiat UMKM Disabilitas mengembangkan usaha warung melalui bantuan modal usaha produktif. Penyerahan bantuan modal usaha dilakukan secara simbolis oleh Muhamad Aidil Fathany (Direktur PT. Capital Financial Indonesia Tbk), Yosef (General Manager AKSESMU), Reni Panjaitan (Business Development PT. Capital Financial Indonesia Tbk), dan Surani (Area Manager AKSESMU wilayah Serang).

On Wednesday, November 8th, 2023, the Company implemented an aid funding program in Cilegon and Serang areas. The objective is to specifically assist disabled small business owners with productive business capital. The aid funding, symbolically handed over as productive business capital, was facilitated by Muhamad Aidil Fathany (Director of PT. Capital Financial Indonesia Tbk), Yosef (General Manager of AKSESMU), Reni Panjaitan (Business Development of PT. Capital Financial Indonesia Tbk), and Surani (Area Manager of AKSESMU for the Serang region).

## November / November 2023



Pada tanggal 28 November 2023, Perseroan kembali menggelar aksi donor darah berkolaborasi dengan Palang Merah Indonesia dan terbuka untuk masyarakat umum. Acara ini mendapat antusiasme tinggi dari 100 orang pendonor, termasuk mereka yang secara rutin telah mendonorkan darah karena merasakan manfaat positif bagi kesehatan mereka.

On November 28, 2023, the Company once again held a blood donation drive in collaboration with the Palang Merah Indonesia and open to the general public. This event received high enthusiasm from 100 blood donors, including those who regularly donate blood due to experiencing positive health benefits

## Desember / December 2023



Pada tanggal 4 Desember 2023, PT Capital Life Syariah menyerahkan zakat/infak/shadaqah sebesar Rp51.810.000 sebagai dukungan kemanusiaan untuk Palestina. Kolaborasi ini dilakukan dengan ROJALI melalui Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).

On December 4, 2023, PT Capital Life Sharia handed over zakat/infak/shadaqah Rp51,810,000 as humanitarian support for Palestine in collaboration with ROJALI through the National Zakat Amil Agency (BAZNAS)

 **Desember / December 2023**



PT. Capital Life Indonesia melakukan simulasi perencanaan kontinuitas bisnis (BCP) untuk memastikan kelangsungan operasional perusahaan dalam kejadian bencana. Simulasi ini merupakan bagian dari mitigasi risiko bagi perusahaan dan kepatuhan terhadap persyaratan regulasi Pelaksanaan simulasi dilakukan pada tanggal 22 Desember 2023, dipimpin langsung oleh Jamaludin Direktur yang membawahi Risk Management, dan monitoring oleh Rullyus PIC Risk Management.

PT. Capital Life Indonesia conducted a Business Continuity Planning (BCP) simulation to ensure the continuity of the company's operations in the event of a disaster. This simulation was part of risk mitigation for the company and compliance with regulatory requirements. The simulation took place on December 22, 2023, led directly by Jamaludin the Director overseeing Risk Management, and monitored by Rullyus, as member of Risk Management.

 **Desember / December 2023**



Pada tanggal 13 Desember 2023, Perseroan menggelar acara yang dibuka oleh salah satu Direktur Entitas Anak, Anthony Japari, yang disambut oleh Ketua Pengurus Yayasan Tri Asih, Koswara. Acara ini dihadiri oleh 100 orang sahabat Tuna Grahitia. Dalam acara tersebut, Perseroan melaksanakan aksi berkelanjutan dalam Membangun Kesetaraan & Kemandirian Berwirausaha Sahabat Disabilitas.

On December 13th, 2023, the Company held an event opened by the one of Director of subsidiaries, Anthony Japari, and welcomed by the Chairman of the Board of Trustees of Yayasan Tri Asih, Koswara. The event was attended by 100 friends with disabilities. During the event, Company was conducted a sustainable action to Foster Equality & Entrepreneurial Independence for Disabled.

 **Desember / December 2023**



Pada tanggal 14 Desember 2023, Perseroan kembali mengadakan acara Literasi Keuangan dengan tema "Pemberdayaan UMKM Cakap Finansial di Era Digital". Bertujuan untuk memberikan pemahaman tentang pengelolaan finansial kepada pemilik warung binaan AKSESMU di Tangerang. Materi literasi dibawakan Vizafudin (Client Relationship PT Capital Life Syariah Tbk), Lius Goenawan (Marketing & Customer Handling PT Capital Asset Management) dan Hengky Then (Business Development PT Toko Modal Mitra Usaha).

On December 14, 2023, the Company once again organized a Financial Literacy event with the theme "Empowering Financially Capable SMEs in the Digital Era." The event aimed to provide understanding of financial management to the stall owners assisted by AKSESMU in Tangerang. Financial literacy materials were presented by Vizafudin (Client Relationship PT Capital Life Syariah Tbk), Lius Goenawan (Marketing & Customer Handling PT Capital Asset Management), and Hengky Then (Business Development PT Toko Modal Mitra Usaha).

# Penghargaan Awards

## PT Capital Asset Management



**Penyelenggara / Organizer :**  
Investor – Investa

**Ajang / Event :**  
Best Mutual Fund Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
Reksa Dana Terbaik 2023  
Best Mutual Fund 2023

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
27 Maret 2023 / March 27, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
CNBC Indonesia – Edvisor.ID

**Ajang / Event :**  
Mutual Fund Best Performance Award  
2023

**Prestasi / Achievement :**  
Reksa Dana Terbaik 2023, Kategori Pasar  
Uang Periode 3 Tahun – Non Syariah,  
AUM antara Rp 100 – Rp 500 Miliar  
Best Mutual Funds 2023, 3 Year Period  
Money Market category - Non-Sharia,  
AUM between IDR 100 - IDR 500 Billion

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
25 Juli 2023 / July 25, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
CNBC Indonesia – Edvisor.ID

**Ajang / Event :**  
Mutual Fund Best Performance Award  
2023

**Prestasi / Achievement :**  
Reksa Dana Terbaik 2023, Kategori Pasar  
Uang Periode 3 Tahun – Syariah, AUM  
antara Rp 10 – Rp 50 Miliar  
Best Mutual Funds 2023, 3 Year Period  
Money Market category - Sharia, AUM  
between IDR 10 - IDR 50 Billion

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
25 Juli 2023 / July 25, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Investortrust – Infovesta

**Ajang / Event :**  
Investment Manager Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
Best Investment Manager 2023, Kategori  
Pasar Uang Periode 1 Tahun  
Best Investment Manager 2023, Money  
Market Category for 1 Year Period

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
21 September 2023 / September 21, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Bareksa

**Ajang / Event :**  
Bareksa 7<sup>th</sup> Fund Awards

**Prestasi / Achievement :**  
Gold Winner Kategori 1 Tahun 'Capital  
Sharia Money Market'  
Gold Winner Category 1 Year 'Capital  
Sharia Money Market'

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
9 November 2023 / November 9, 2023

## PT Capital Life Syariah



**Penyelenggara / Organizer :**  
Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)

**Ajang / Event :**  
Baznas Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
Perusahaan Pembayar Zakat Badan  
Teladan BAZNAS RI

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
21 Maret 2023 / March 21, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Infobank

**Ajang / Event :**  
12<sup>th</sup> Digital Brand Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
The Highest Digital Index Sharia Life  
Insurance Company

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
12 April 2023 / April 12, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Infobank

**Ajang / Event :**  
12<sup>th</sup> Digital Brand Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
The Best Sharia Life Insurance

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
12 April 2023 / April 12, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)

**Ajang / Event :**  
Baznas Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
PT Capital Life Syariah mendapat  
penghargaan Label Taat Zakat oleh  
BAZNAS  
PT Capital Life Syariah was awarded the  
Zakat Obedience Label by BAZNAS

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
19 Juni 2023 / June 19, 2023

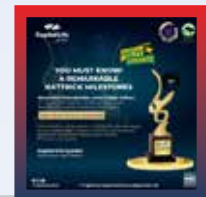


**Penyelenggara / Organizer :**  
Bisnis Indonesia

**Ajang / Event :**  
Bisnis Indonesia Financial Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
The Best Performance Insurance, Kategori  
Asuransi Jiwa Syariah  
The Best Performance Insurance, Sharia  
Life Insurance Category

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
24 Agustus 2023 / August 24, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Global Islamic Finance Awards

**Ajang / Event :**  
Global Islamic Finance Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
Best Family Takaful Company 2023

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
14 September 2023 / September 14, 2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Infobank

**Ajang / Event :**  
12<sup>th</sup> Infobank Sharia Award 2023

**Prestasi / Achievement :**  
Excellence Financial Performance Sharia Life  
Insurance Company in 2023

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
27 September 2023 / September 27, 2023

## PT Capital Life Indonesia



**Penyelenggara / Organizer :**

Media Investor Daily

**Ajang / Event :**

Investor Daily Awards 2023

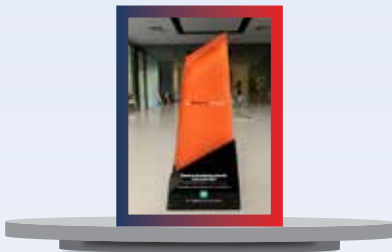
**Prestasi / Achievement :**

Best Insurance 2023, Asuransi Jiwa Beraset Di Atas Rp 5 Triliun – 10 Triliun  
Best Insurance 2023, Life Insurance with Assets Above IDR 5 Trillion – 10 Trillion

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**

28 Juli 2023 / July 28, 2023

## PT Capital Net Indonesia



**Penyelenggara / Organizer :**

Netcore Solution

**Ajang / Event :**

Martech Excellence Awards Indonesia 2023

**Prestasi / Achievement :**

Marketing Transformation Excellence

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**

6 November 2023 / 6 November 2023

## PT Bank Capital Indonesia Tbk



**Penyelenggara / Organizer :**

Infobrand

**Ajang / Event :**

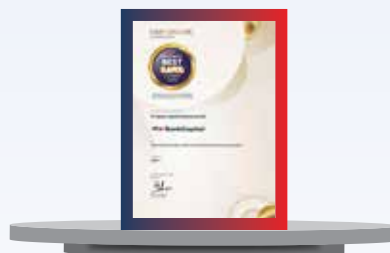
Indonesia TOP Digital Public Relation  
Award 2023

**Prestasi / Achievement :**

Membangun Digital Public Relation

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**

28 Februari 2023 / Februari 28,2023



**Penyelenggara / Organizer :**

Warta Ekonomi

**Ajang / Event :**

Indonesia Best Bank Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**

Indonesia Best Bank 2023 for The Financial  
Access Expansion – Kategori KBMI 1

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**

28 Juli 2023 / July 28,2023



**Penyelenggara / Organizer :**

Business Update

**Ajang / Event :**

Indonesia Human Capital Brilliance Awards  
2023

**Prestasi / Achievement :**

The Most Brilliant Leadership Quality 2023

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**

5 Oktober 2023 / October 5,2023





**Penyelenggara / Organizer :**  
Business Update

**Ajang / Event :**  
Indonesia Human Capital Brilliance Awards  
2023

**Prestasi / Achievement :**  
The Most Brilliant Strategic Execution 2023

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
5 Oktober 2023 / October 5,2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Business Asia Indonesia

**Ajang / Event :**  
Indonesia Digital Innovation and  
Achievement Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
The Best Chief Technology Officer, yang  
diberikan kepada Direktur Digital Banking  
– Febriyanti Ika Sari

The Best Chief Technology Officer,  
awarded to the Director of Digital Banking  
– Febriyanti Ika Sari.

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
8 November 2023 / November 8,2023



**Penyelenggara / Organizer :**  
Business Asia Indonesia

**Ajang / Event :**  
Indonesia Digital Innovation and  
Achievement Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
The Best Digital GCG and IOT  
Implementation 2023 (Retail Banking)

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
8 November 2023 / November 8,2023



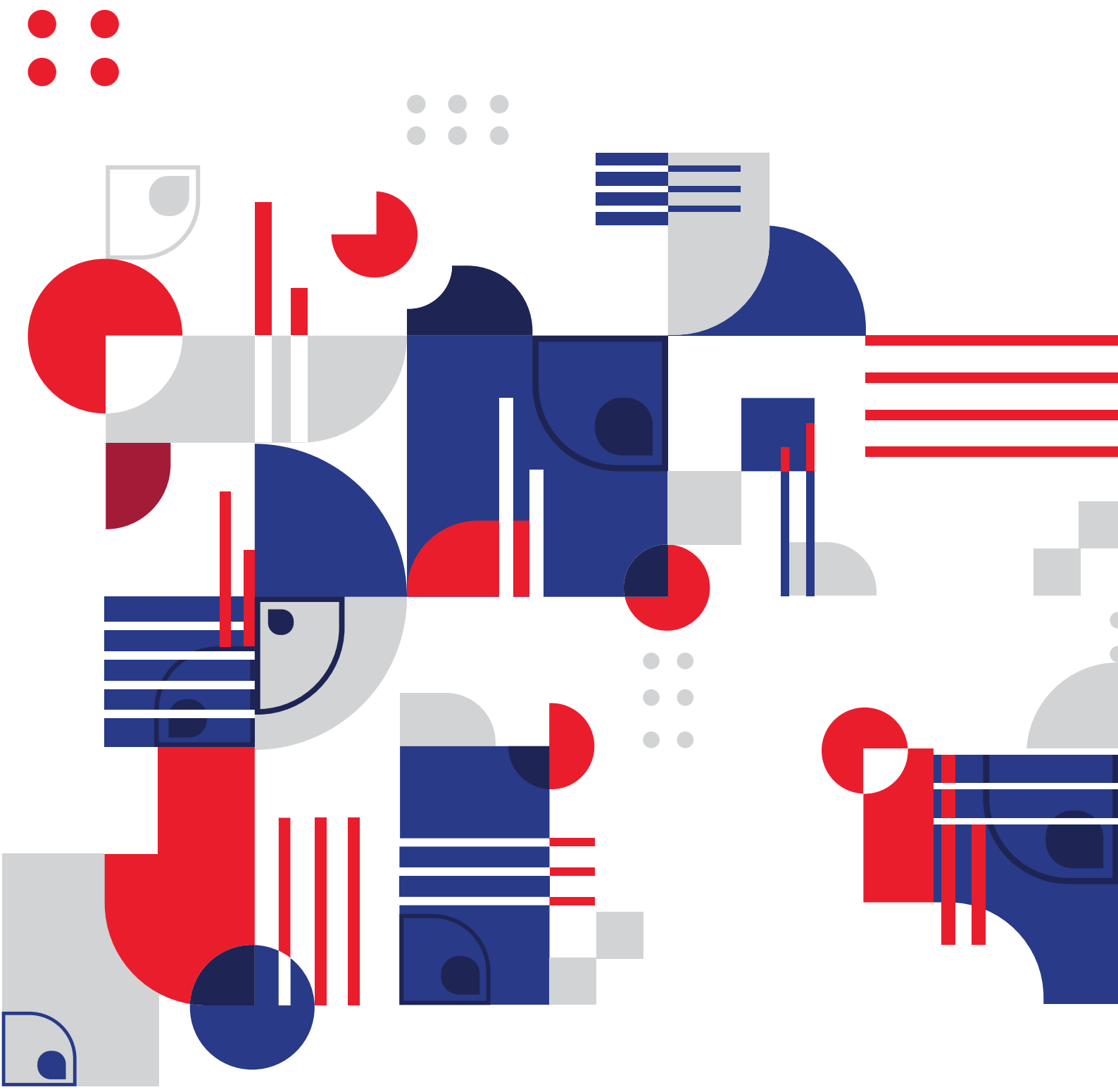
**Penyelenggara / Organizer :**  
Warta Ekonomi

**Ajang / Event :**  
Indonesia Best Digital Finance Awards 2023

**Prestasi / Achievement :**  
Best Digital Finance for Convenience and Security of Transactions  
in Mobile Banking – Kategori KBMI 1, Private Bank

**Tanggal perolehan / Date of Acquisition:**  
29 November 2023 / November 29,2023



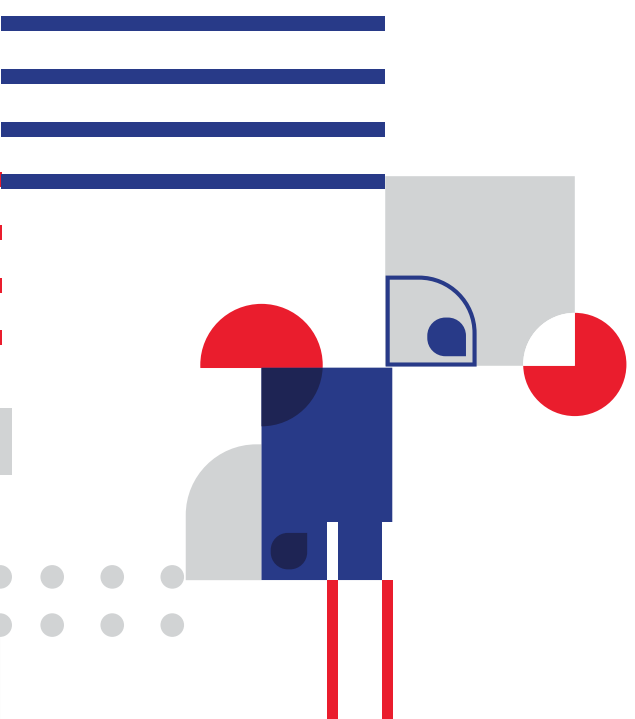




# Laporan Manajemen

## Management Report

---



# Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report



## Para pemegang saham dan pemangku kepentingan yang kami hormati,

Kami bersyukur atas karunia Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala hikmat dan karunia-Nya sehingga bangsa Indonesia dan Perseroan dapat melewati tahun 2023 dengan baik. Hal ini patut disyukuri mengingat tahun 2023 merupakan tahun yang penuh dengan ketidakpastian dan gejolak geopolitik yang mengakibatkan tekanan signifikan di pasar keuangan. Dalam kesempatan ini, saya dengan hormat mewakili Dewan Komisaris untuk menyampaikan laporan pengawasan atas pengelolaan usaha Perseroan selama tahun buku 2023.

## Pandangan terhadap Kinerja Direksi tahun 2023

Dewan Komisaris mengamati bahwa tahun 2023 ditandai dengan ketidakpastian dan tantangan yang signifikan. Salah satu faktor utamanya adalah melemahnya pertumbuhan ekonomi global menjadi 3,2%, turun dari 3,5% pada tahun 2022. Kondisi ini

## Dear respected shareholders and stakeholders,

We are grateful for the grace of the Almighty God for all His wisdom and blessings, allowing the Indonesian nation and the Company to pass through the year 2023 smoothly. This is something to be thankful for considering that 2023 was a year filled with uncertainties and geopolitical upheavals resulting in significant pressures in the financial markets. On this occasion, I respectfully represent the Board of Commissioners to deliver a supervisory report on the management of the Company's business during the fiscal year 2023.

## Assessment of the Directors' Performance in 2023

The Board of Commissioners observed that the year 2023 was characterized by significant uncertainty and challenges. One of the main factors was the weakening of global economic growth to 3.2%, down from 3.5% in 2022. This condition prompted

**Kami memandang bahwa Direksi telah menerapkan strategi yang tepat dalam kondisi dan situasi perekonomian yang dinamis dan penuh dengan ketidakpastian di sepanjang tahun 2023.**

We believe that the Board of Directors has implemented appropriate strategies in the dynamic and uncertain economic conditions throughout the year 2023.

## Harkie Kosadi

**Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen**  
President Commissioners and Independent Commissioners

mendorong negara maju, khususnya Amerika Serikat, untuk menerapkan kebijakan suku bunga tinggi, yang berdampak pada realokasi aset portofolio global dan penguatan dolar AS.

Meskipun demikian, stabilitas perekonomian nasional tetap terjaga, termasuk nilai tukar Rupiah yang stabil meskipun menghadapi penguatan dolar AS. Stabilitas nilai tukar memberikan dampak positif terhadap tingkat inflasi dan mendukung pertumbuhan ekonomi secara keseluruhan. Pada Desember 2023, tingkat inflasi *year-on-year* tercatat sebesar 2,61%, yang berada dalam kisaran sasaran pemerintah sebesar 3%.

Kami memandang bahwa Direksi telah menerapkan strategi yang tepat dalam kondisi dan situasi perekonomian yang dinamis dan penuh dengan ketidakpastian. Kami juga menilai Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sepanjang tahun 2023 sehingga laba dapat mencapai 199% dari target yang ditetapkan atau sebesar Rp96.83 miliar.

developed countries, especially the United States, to implement high-interest-rate policies, which led to the reallocation of global portfolio assets and the strengthening of the US dollar.

Nevertheless, national economic stability remained intact, including a stable exchange rate of the Rupiah despite the strengthening of the US dollar. The stability of the exchange rate had a positive impact on the inflation rate and supported overall economic growth. In December 2023, the year-on-year inflation rate was recorded at 2.61%, which fell within the government's target range of 3%.

We believe that the Board of Directors has implemented appropriate strategies in the dynamic and uncertain economic conditions. We also assess that the Board of Directors has executed its duties and responsibilities effectively throughout the year 2023, enabling the profit to reach 199% of the set target, amounting to Rp96.83 billion.

## Pandangan atas Prospek Usaha dan Strategi tahun 2024

Pada tahun 2024, perekonomian Indonesia diproyeksikan akan tetap tumbuh karena didukung oleh meningkatnya konsumsi swasta sejalan dengan terjaganya daya beli, dukungan kebijakan fiskal dan moneter, serta makin besarnya peran generasi muda milenial.

Investasi diharapkan akan meningkat seiring dengan berlanjutnya program strategis nasional (PSN) dan program hilirisasi di berbagai sektor. Selain itu, kebijakan transformasi sektor *riil* dapat mendorong pertumbuhan ekonomi tinggi dan sekaligus mendukung stabilitas makroekonomi.

Menimbang gambaran perekonomian tahun 2024, Dewan Komisaris menyambut baik target dan strategi yang disusun oleh Direksi. Dewan Komisaris meyakini masih banyak ruang untuk tumbuh bagi Perseroan secara berkelanjutan dengan mengutamakan prinsip kehati-hatian dalam pengelolaan kualitas aset, pelayanan nasabah, serta penyempurnaan teknologi informasi dengan mengedepankan pengembangan sumber daya manusia.

Dewan Komisaris juga akan terus mengawal penerapan strategi untuk mencapai target Perseroan demi kepentingan semua pemangku kepentingan, terutama para pemegang saham.

## Penilaian atas Tata Kelola Perusahaan

Dewan Komisaris melihat bahwa Direksi secara konsisten berupaya menerapkan praktik terbaik Tata Kelola Perusahaan di seluruh tahap operasional Perusahaan. Hal ini terlihat pada tahun 2023 dengan implementasi program-program berkelanjutan yang lebih terarah dan fokus. Beberapa contoh program yang sukses telah dilaksanakan dan memberikan hasil yang sesuai dengan target mereka. Sebagai contoh, standarisasi pemanfaatan infrastruktur teknologi informasi berdasarkan manajemen risiko, khususnya dalam industri keuangan, untuk memastikan keamanan dan efisiensi dalam pengelolaan data dan informasi. Selain itu, terjadi standarisasi dalam meningkatkan kualitas kompetensi individu di antara sumber daya manusia melalui penerapan nilai-nilai perusahaan, yang telah berdampak positif pada bisnis, masyarakat, dan lingkungan secara berkelanjutan. Lebih lanjut, terjadi percepatan dalam gerakan berkelanjutan dengan partisipasi aktif, melibatkan seluruh karyawan dalam inisiatif berkelanjutan, menjadikan Perusahaan sebagai bagian aktif dari masyarakat dan mencerminkan implementasi nilai-nilai perusahaan dan budaya dalam tindakan nyata.

## Outlook on Business Prospects and Strategies for 2024

In 2024, the Indonesian economy is projected to continue growing, supported by increasing private consumption alongside sustained purchasing power, fiscal and monetary policy support, as well as the growing role of the millennial generation.

Investment is expected to increase in line with the continuation of the National Strategic Programs (PSN) and downstreaming programs in various sectors. Additionally, policies aimed at transforming the real sector can drive high economic growth while supporting macroeconomic stability.

Considering the economic outlook for 2024, the Board of Commissioners welcomes the targets and strategies formulated by the Board of Directors. The Board of Commissioners believes there is still ample room for sustainable growth for the Company by prioritizing prudent principles in asset quality management, customer service, and the enhancement of information technology while emphasizing human resource development.

The Board of Commissioners will also continue to oversee the implementation of strategies to achieve the Company's targets for the benefit of all stakeholders, especially shareholders.

## Assessment of Corporate Governance

The Board of Commissioners views that the Board of Directors consistently strives to implement best practices of Corporate Governance throughout the operational stages of the Company. This can be seen in 2023 with the implementation of more targeted and focused sustainable programs. Several successful examples of programs have been executed and yielded results aligned with their targets. For instance, the standardization of information technology infrastructure utilization based on risk management, especially in the financial industry, to ensure security and efficiency in data and information management. Additionally, there's been standardization in improving the quality of individual competency among human resources through the application of company values, which has had a positive impact on business, society, and the environment in a sustainable manner. Moreover, there's been an acceleration in sustainable movements with active participation, involving all employees in sustainable initiatives, making the Company an active part of society and reflecting the implementation of corporate values and culture in tangible actions.

Dewan Komisaris juga menilai Direksi secara aktif melakukan pengelolaan risiko dengan baik. Kebijakan risiko telah dirumuskan di setiap entitas dengan mempertimbangkan aturan dan regulasi yang berlaku di masing-masing industri. Peninjauan rutin secara berkala dilakukan untuk mengantisipasi perubahan kondisi bisnis, regulasi serta kondisi internal Perseroan dan dampak sosial serta lingkungan sekitarnya.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Direksi yang telah memastikan tata kelola Perusahaan berjalan dengan baik dengan mengadopsi aspek-aspek keberlanjutan dalam semua pengambilan keputusan serta standar dan prosedur Perusahaan.

## Apresiasi

Dewan Komisaris mengucapkan apresiasi penuh kepada seluruh jajaran Direksi dan seluruh karyawan atas dedikasi dan kerja kerasnya dalam menjalankan tugas selama tahun 2023, sehingga Perseroan berhasil melalui tahun 2023 dengan mencatat kinerja yang positif, dan memperkuat fondasi untuk melangkah dan menghadapi tantangan masa depan dengan lebih baik.

Dewan Komisaris juga menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada para pemegang saham, nasabah dan semua pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan kepada Perseroan selama tahun 2023 sehingga Perseroan dapat melewati tahun dengan baik serta meningkatkan keyakinan kami menghadapi tantangan di tahun 2024 dan masa depan dengan penuh percaya diri.

The Board of Commissioners also evaluates that the Board of Directors actively manages risks effectively. Risk policies have been formulated in each entity, considering the applicable rules and regulations in their respective industries. Regular periodic reviews are conducted to anticipate changes in business conditions, regulations, as well as the Company's internal conditions, and the social and environmental impacts in its surroundings.

The Board of Commissioners expresses appreciation to the Board of Directors for ensuring that the Company's governance runs smoothly by incorporating sustainability aspects into all decision-making processes, as well as the Company's standards and procedures.

## Appreciation

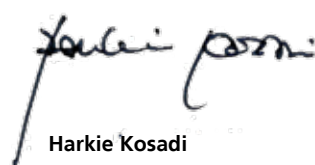
The Board of Commissioners extends full appreciation to the entire Board of Directors and all employees for their dedication and hard work in fulfilling their duties throughout the year 2023. Their efforts have enabled the Company to navigate through 2023 with positive performance, strengthening the foundation to face future challenges more effectively.

The Board of Commissioners also extends deep gratitude to the shareholders, customers, and all stakeholders for their trust and support given to the Company throughout the year 2023. It is because of this trust and support that the Company was able to navigate the year successfully, enhancing our confidence in facing the challenges of 2024 and the future with full assurance.

Jakarta, 30 April 2024

Atas nama Dewan Komisaris

On behalf of the Board of Commissioners,



**Harkie Kosadi**

Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen  
President Commissioner and Independent Commissioner

# Laporan Direksi

Board of Directors' Report



## Para pemegang saham dan pemangku kepentingan yang kami hormati,

Kami mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa karena, ditengah melambatnya perekonomian global dan nasional, Perseroan mampu memperoleh pertumbuhan laba yang positif pada tahun 2023. Pada kesempatan yang baik ini, saya mewakili Direksi bermaksud menyampaikan laporan kinerja Perseroan pada tahun 2023 dan prospek usaha pada tahun 2024.

## Kondisi Perekonomian Tahun 2023

Pada tahun 2023, ekonomi Indonesia menghadapi berbagai tantangan berat. Salah satu faktor utama adalah penurunan pertumbuhan ekonomi global. Menurut data IMF pada April 2024, pertumbuhan ekonomi dunia turun dari 3,5% pada tahun 2022 menjadi 3,2% pada tahun 2023, dan diperkirakan tidak akan membaik pada tahun 2024. Perlambatan ini ditandai dengan meningkatnya fragmentasi geopolitik-ekonomi, yang

## Shareholders and stakeholders whom we respect,

We express our gratitude to Almighty God because, amidst the slowdown in the global and national economy, the Company managed to achieve positive profit growth in 2023. Therefore on this favorable occasion, on behalf of the Board of Directors, I would like to present the Company's performance report for the year 2023 and business prospects for the year 2024.

## The Economic Conditions in 2023

In 2023, the Indonesian economy faced various significant challenges. One of the main factors was the decline in global economic growth. According to IMF data in April 2024, world economic growth decreased from 3.5% in 2022 to 3.2% in 2023, and it was predicted not to improve in 2024. This slowdown was marked by increasing geopolitical-economic fragmentation, which led to persistently high energy and food prices. Consequently,



**Perseroan secara konsisten memperkuat fondasi bisnisnya melalui penataan organisasi yang lebih terarah, pengembangan sumber daya manusia, dan peningkatan sinergi antar segmen usaha.**

The Company consistently strengthen its business foundation through more focused organizational restructuring, human resource development, and enhancing synergy among business segments.

## **Maliana Herutama Malkan**

**Direktur Utama**  
President Director

menyebabkan harga energi dan pangan tetap tinggi. Akibatnya, proses disinflasi dunia berjalan lambat, terutama di negara-negara maju. Tekanan inflasi yang tinggi mendorong pengetatan moneter di negara-negara maju, yang berarti suku bunga kebijakan tinggi akan berlangsung lebih lama. Suku bunga kebijakan yang tinggi, terutama di Amerika Serikat, mendorong peningkatan imbal hasil obligasi jangka panjang, yang memicu realokasi aset portofolio global dan penguatan dolar AS.

Meski ekonomi global melambat, pemulihan ekonomi nasional Indonesia tetap berlanjut. Pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2023 mencapai 5,05%, sedikit lebih rendah dibandingkan dengan tahun 2022 yang mencapai 5,31%. Pertumbuhan ini didukung oleh konsumsi domestik yang kuat, yang dipicu oleh keyakinan konsumen yang tinggi, daya beli yang terjaga seiring dengan inflasi yang rendah, serta stimulus kebijakan fiskal termasuk subsidi dan berbagai program bantuan sosial. Investasi juga tetap baik, didorong oleh penyelesaian Proyek Strategis Nasional. Sementara itu, surplus neraca perdagangan mengalami kontraksi seiring dengan penurunan kinerja ekspor, yang sejalan dengan perlambatan ekonomi global.

the global disinflation process progressed slowly, especially in advanced economies. High inflationary pressures prompted monetary tightening in advanced economies, meaning high policy interest rates would persist longer. The high policy interest rates, particularly in the United States, drove up long-term bond yields, triggering global portfolio asset reallocation and strengthening the US dollar.

Although the global economy slowed down, the national economic recovery of Indonesia continued. Indonesia's economic growth in 2023 reached 5.05%, slightly lower than the 5.31% achieved in 2022. This growth was supported by strong domestic consumption, fueled by high consumer confidence, sustained purchasing power alongside low inflation, and fiscal policy stimuli including subsidies and various social assistance programs. Investment also remained robust, driven by the completion of National Strategic Projects. Meanwhile, the trade balance surplus contracted in line with declining export performance, which was consistent with the global economic slowdown.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia tersebut didukung oleh stabilitas ekonomi nasional yang terjaga. Pada akhir Desember 2023, cadangan devisa Indonesia mencapai 146,4 miliar dolar AS, setara dengan pembiayaan impor selama 6,7 bulan, yang berada di atas standar kecukupan internasional sekitar tiga bulan impor. Nilai tukar Rupiah tetap stabil, dengan penguatan sebesar 1,11% (point to point) pada akhir 2023 dibandingkan dengan akhir tahun 2022. Stabilitas nilai tukar Rupiah ini berdampak positif pada penurunan inflasi impor dan mendukung stabilitas ekonomi secara keseluruhan. Tingkat inflasi turun lebih cepat, dengan inflasi year on year sebesar 2,61% pada Desember 2023, yang berada dalam kisaran sasaran 3% +/- 1%. Hal ini dicapai meski ada tekanan harga pangan yang tinggi akibat El Nino. Likuiditas ekonomi dan kondisi perbankan tetap baik, yang mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

## Strategi dan Kinerja Tahun 2023

Seiring dengan rencana yang telah ditetapkan, Perseroan menjalankan strategi konservatif pada tahun 2023. Ekspansi bisnis tidak dilakukan secara agresif, melainkan dengan fokus pada pemeliharaan kualitas aset. Pola pengembangan bisnis melalui kerja sama, cross selling, dan referral terus dijalankan dengan selektif.

Selain itu, penataan organisasi internal secara berkelanjutan dilakukan untuk memperkuat struktur bisnis. Ini mencakup pengembangan teknologi informasi dan sumber daya manusia, sehingga layanan kepada nasabah dan manajemen risiko dapat ditingkatkan. Perseroan terus mendorong dan memfasilitasi peningkatan sinergi antar bagian organisasi, seperti yang telah dilakukan dalam aktivitas aksi keuangan berkelanjutan, pemanfaatan teknologi informasi, dan pengembangan sumber daya manusia.

Selanjutnya dengan adanya pengelolaan aksi keuangan berkelanjutan, aspek keuangan berkelanjutan ini telah menjadi pertimbangan dalam setiap pengambilan keputusan.

Kami bersyukur bahwa meskipun pertumbuhan ekonomi melambat, Perseroan masih mampu menghasilkan kinerja yang cukup baik meski belum optimal. Pendapatan usaha dan laba bersih pada tahun 2023 tercatat sebesar Rp. 7,60 triliun dan Rp. 96,83 miliar. Realisasi pendapatan usaha tersebut di bawah target yang sebesar Rp. 8,99 triliun atau mencapai 85%; sementara realisasi laba melampaui target yang sebesar Rp. 48,67 miliar atau mencapai 199%.

Indonesia's economic growth was supported by maintained national economic stability. By the end of December 2023, Indonesia's foreign exchange reserves reached \$146.4 billion, equivalent to financing imports for 6.7 months, exceeding the international adequacy standard of about three months of imports. The exchange rate of the Rupiah remained stable, with a strengthening of 1.11% (point to point) at the end of 2023 compared to the end of 2022. This stability of the Rupiah positively impacted the decrease in import inflation and supported overall economic stability. The inflation rate declined more rapidly, with year-on-year inflation at 2.61% in December 2023, within the target range of 3% +/- 1%. This was achieved despite high food price pressures due to El Nino. Economic liquidity and banking conditions remained favorable, supporting sustainable economic growth.

## Strategies and Performance in 2023

In line with the established plans, the Company pursued a conservative strategy in 2023. Business expansion was not carried out aggressively but instead focused on maintaining the quality of assets. Business development patterns through cooperation, cross-selling, and referrals continued to be carried out selectively.

Furthermore, continuous internal organizational restructuring was undertaken to strengthen the business structure. This included the development of information technology and human resources, enabling improved customer service and risk management. The Company continued to promote and facilitate the enhancement of synergy among organizational departments, as evidenced by activities such as sustainable financial action activities, utilization of information technology, and human resource development.

Moreover, with sustainable financial action management in place, the aspect of financial sustainability has been taken into consideration in every decision-making process

We are grateful that despite the slowdown in economic growth, the Company was still able to achieve fairly good performance, although not yet optimal. Revenue and net profit in 2023 amounted to Rp. 7.60 trillion and Rp. 96.83 billion, respectively. The actual revenue realization was below the target of Rp. 8.99 trillion, achieving 85%; while the actual profit exceeded the target of Rp. 48.67 billion, achieving 199%.

## Prospek Usaha Tahun 2024 dan Kebijakan Strategis Perseroan

Proyeksi pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2024 diperkirakan stagnan, berkisar antara 3.1% hingga 3.2%, mirip dengan tahun sebelumnya. Ketidakpastian geopolitik dan ekonomi serta tekanan inflasi yang berkelanjutan menjadi faktor utama yang berdampak negatif pada volume perdagangan dunia. Dampak global ini akan berpengaruh pada pertumbuhan ekonomi Indonesia.

Pada tahun 2024, pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan akan berlanjut dengan laju pertumbuhan antara 4.7% hingga 5.5%. Peningkatan ekonomi ini terutama didorong oleh konsumsi domestik yang kuat, yang sejalan dengan kenaikan gaji Aparatur Sipil Negara, pelaksanaan Pemilu, dan pembangunan ibu kota baru, IKN Nusantara. Selain itu, kelanjutan Proyek Strategis Nasional dan program hilirisasi diharapkan memberikan dampak positif pada pertumbuhan ekonomi.

Mengingat gambaran tersebut, kami melihat bahwa ketidakpastian masih ada dan akan berlanjut hingga tahun 2024. Oleh karena itu, Perseroan akan melanjutkan strategi konservatif yang telah diterapkan. Perseroan akan secara konsisten memperkuat fondasi bisnisnya melalui penataan organisasi yang lebih terarah, pengembangan sumber daya manusia, dan peningkatan sinergi antar segmen usaha. Pengembangan bisnis melalui kerja sama, cross selling, dan referral akan ditingkatkan namun tetap dengan seleksi yang ketat. Pemeliharaan kualitas aset menjadi prioritas utama, sehingga penerapan manajemen risiko akan lebih dioptimalkan. Selain itu, pelayanan kepada nasabah akan terus ditingkatkan dengan fokus utama pada pengembangan teknologi digital.

Perseroan menetapkan target pendapatan dan laba bersih untuk tahun 2024 sebesar Rp7,86 triliun dan Rp116,44 miliar. Kami percaya target ini cukup realistis untuk mendorong semua elemen organisasi melakukan upaya terbaik dan bekerja sama, sambil tetap mempertimbangkan ketidakpastian situasi yang mungkin dihadapi.

## Penerapan Keuangan Berkelanjutan

Perseroan memahami bahwa keberlanjutan bisnis tidak hanya ditentukan oleh faktor ekonomi, tetapi juga oleh aspek sosial dan lingkungan. Oleh karena itu, hubungan harmonis antara ketiga aspek ini harus terus dikelola dan dipupuk oleh Perseroan dan pemangku kepentingan, untuk menciptakan keseimbangan dan keselarasan. Sebagai bagian dari komitmen ini, Perseroan telah merumuskan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan.

## Business Outlook for 2024 and Strategic Policies of The Company

The projection for global economic growth in 2024 is expected to stagnate, ranging between 3.1% to 3.2%, similar to the previous year. Geopolitical and economic uncertainties, as well as sustained inflationary pressures, are major factors negatively impacting global trade volumes. These global impacts will affect Indonesia's economic growth.

In 2024, Indonesia's economic growth is projected to continue with a growth rate ranging between 4.7% to 5.5%. This economic expansion is primarily driven by strong domestic consumption, aligned with the increase in civil servant salaries, the implementation of elections, and the development of the new capital city, IKN Nusantara. Additionally, the continuation of National Strategic Projects and downstreaming programs are expected to have a positive impact on economic growth.

Considering the aforementioned outlook, we recognize that uncertainties still persist and are expected to continue into 2024. Therefore, the Company will continue the conservative strategy that has been implemented. The Company will consistently strengthen its business foundation through more focused organizational restructuring, human resource development, and enhancing synergy among business segments. Business development through cooperation, cross-selling, and referrals will be intensified but with strict selection criteria. Maintaining asset quality remains a top priority, thus, risk management implementation will be further optimized. Additionally, customer service will continue to be improved with a primary focus on digital technology development.

The Company has set revenue and net profit targets for 2024 at Rp7.86 trillion and Rp116.44 billion, respectively. We believe these targets are realistic enough to motivate all organizational elements to exert their best efforts and cooperate, while still considering the uncertainties that may be faced.

## Sustainable Finance Implementation

The company understands that business sustainability is not only determined by economic factors but also by social and environmental aspects. Therefore, a harmonious relationship between these three aspects must be continuously managed and nurtured by the company and stakeholders to create balance and alignment. As part of this commitment, the company has formulated a Sustainable Financial Action Plan.

Untuk menerapkan rencana ini, Perseroan telah membentuk unit kerja yang bertanggung jawab langsung kepada Direksi. Unit kerja ini bertugas menjalankan kebijakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan, serta melakukan evaluasi rutin untuk memantau dan meningkatkan proses tersebut.

Sepanjang tahun 2023, Perseroan membangun sinergi antar segmen usaha dalam membangun budaya berkelanjutan sosial dan lingkungan. Kegiatan Aksi Keuangan Berkelanjutan terutama meliputi literasi terutama kepada masyarakat marginal guna mendukung program inklusi keuangan. Berikutnya adalah kegiatan penyertaan pembiayaan dan donasi untuk kelompok masyarakat disabilitas yang melakukan usaha kecil dan menengah. Kegiatan-kegiatan tersebut dilakukan dengan bekerja sama dengan mitra bisnis yang memiliki visi yang sejalan.

Laporan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan yang terperinci, yang dijelaskan dalam Bab 6, merupakan manifestasi komitmen Perseroan terhadap keberlanjutan. Ini sejalan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.51/POJK.03/2017 tentang Implementasi Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.

## Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Berkelanjutan

Manajemen berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) yang tercermin dalam struktur organisasi, kebijakan, serta program dan aktivitas kami. Kami secara konsisten melakukan sosialisasi mengenai tata kelola perusahaan pada setiap kesempatan, baik secara vertikal - dari manajemen ke karyawan - maupun secara horisontal di antara berbagai unit. Kami percaya bahwa tata kelola perusahaan yang baik harus menjadi acuan dalam setiap aktivitas bisnis Perseroan.

To implement this plan, the company has formed a dedicated working unit directly accountable to the Board of Directors. This unit is responsible for executing the Social and Environmental Responsibility policies and conducting routine evaluations to monitor and enhance the process.

Throughout 2023, the company fostered synergy among its business segments in building a sustainable social and environmental culture. Sustainable Financial Action activities primarily involved literacy programs, especially for marginalized communities, to support financial inclusion programs. Next were participation in financing and donations for groups of disabled individuals engaged in small and medium enterprises. These activities were carried out in collaboration with business partners sharing aligned visions.

The detailed Social and Environmental Responsibility Report, as outlined in Chapter 6, is a manifestation of the company's commitment to sustainability. This is in line with Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Institutions, Issuers, and Public Companies.

## Implementation of Sustainable Corporate Governance

Management is committed to implementing the principles of Good Corporate Governance (GCG), which are reflected in our organizational structure, policies, as well as our programs and activities. We consistently conduct socialization on corporate governance at every opportunity, both vertically - from management to employees - and horizontally among various units. We believe that good corporate governance should serve as a reference in every business activity of the company.

Dengan spesifik, manajemen menyoroti bahwa integritas adalah elemen kunci dalam penerapan prinsip dan praktik GCG. Kami memiliki dedikasi yang kuat untuk terus menanamkan integritas sebagai komponen integral dalam pengembangan kompetensi dan kapasitas Sumber Daya Manusia (SDM).

Manajemen berpendapat bahwa sistem pengendalian internal dan manajemen risiko yang diterapkan masih relevan dengan kondisi dan situasi yang berjalan saat ini.

## Apresiasi dan Optimisme

Kami, selaku Direksi menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi positif dalam mencapai kinerja Perseroan. Kami menghargai kepercayaan yang diberikan oleh nasabah, kerja keras dan sinergi yang ditunjukkan oleh karyawan, dukungan yang diberikan oleh pemegang saham, serta nasihat berharga yang diberikan oleh Dewan Komisaris dan semua pemangku kepentingan.

Kami optimis bahwa dengan membangun sinergi yang berkelanjutan kita bersama dapat membangun masa depan yang penuh pengharapan.

In specifics, management highlights that integrity is a key element in the implementation of GCG principles and practices. We have a strong dedication to continuously instilling integrity as an integral component in the development of human resources' competencies and capacities.

Management believes that the internal control system and risk management applied are still relevant to the current conditions and situations.

## Appreciation and Optimism

We, as the Board of Directors, express our deep gratitude to all parties who have contributed positively to achieving the Company's performance. We appreciate the trust given by customers, the hard work and synergy shown by employees, the support provided by shareholders, as well as the valuable advice given by the Board of Commissioners and all stakeholders.

We are optimistic that by building sustainable synergy together, we can create a future full of hope.

Jakarta, 30 April 2024

Atas nama Direksi

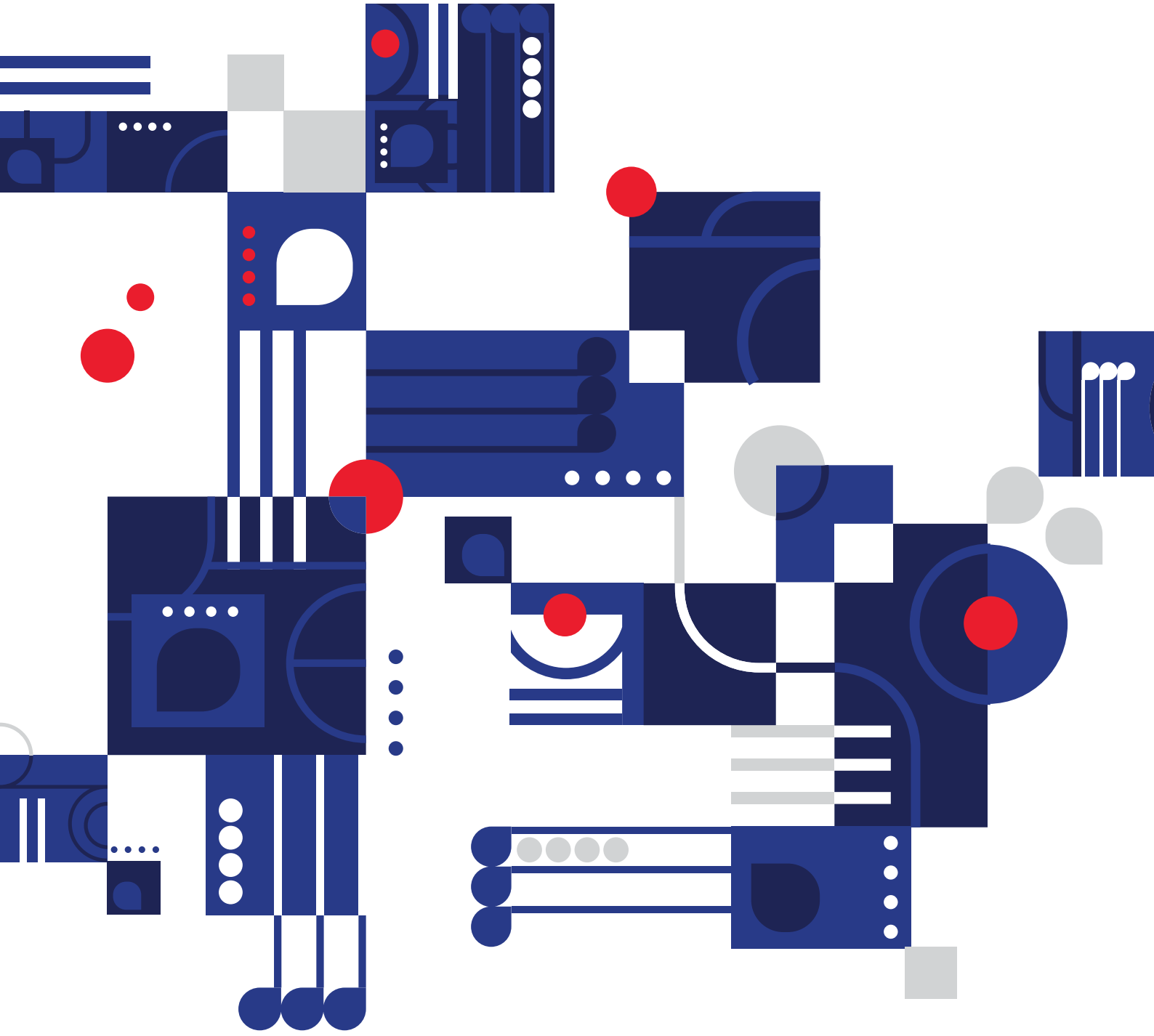
On behalf of the Board of Directors,



**Maliana Herutama Malkan**

Direktur Utama

President Director

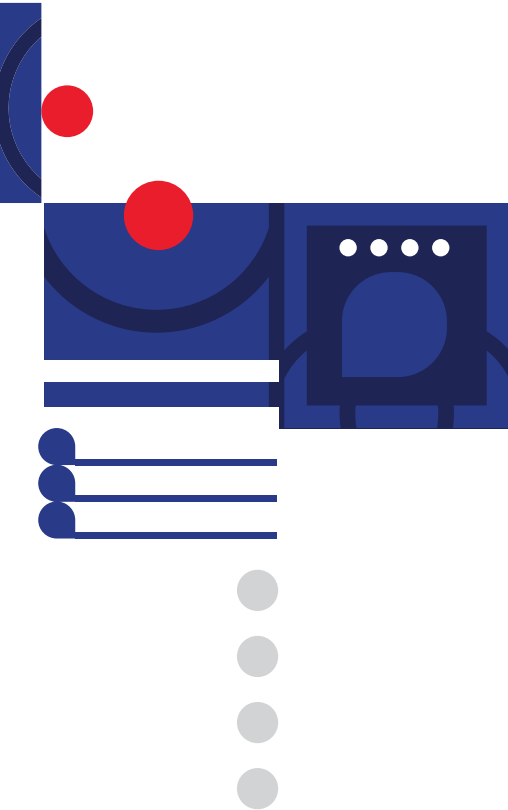




# Profil Perusahaan

## Company Profile

---



# Informasi Perusahaan

## Corporate Information



### Nama Perusahaan

Company Name

**PT Capital Financial Indonesia Tbk**



### Alamat Kantor Pusat

Head Office Address

Gedung Menara Jamsostek Lt.5, North Tower  
Jl. Gatot Subroto No.38, Jakarta 12710, Indonesia

Telp : +62 21 2708 2002

Fax : +62 21 2708 2001

Situs Web / Website : [www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id)

Email : [corporate@capitalfinancial.co.id](mailto:corporate@capitalfinancial.co.id)



### Tanggal Akta Pendirian

Date of Establishment Deed

4 Juni 2009 / June 4, 2009



### Kegiatan Usaha

Business Activities

Perusahaan Holding dan Konsultasi Manajemen lainnya termasuk aktivitas jasa keuangan dan investasi Holding Company and Management Consulting including financial services and investment activities



### Akta Pendirian Perusahaan

Data of Establishment Deed

PT Capital Financial Indonesia Tbk ("Perseroan") didirikan dengan nama PT Baron Indonesia berdasarkan Akta No. 13 tanggal 4 Juni 2009 dari Yulia, S.H., Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU 29240.AH.01.01 tanggal 30 Juni 2009 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 19572 tahun 2009, Tambahan Berita Negara No. 60 tanggal 28 Juli 2009.

PT Capital Financial Indonesia Tbk ("the Company") was established as PT Baron Indonesia based on Deed No.13 dated June 4, 2009, of Yulia, S.H., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU 29240.AH.01.01 dated June 30, 2009, and was published in the State Gazette of Republic of Indonesia No.19572 of 2009, Additional State Gazette No.60 dated July 28, 2009.



### Tanggal Pencatatan Saham

Date of Share Listing

19 Juli 2016 / July 19, 2016



### Pemegang Saham

Shareholders

Pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The Company's Shareholders as of December 31, 2023, are as follows:

PT Capital Strategic Invesco : 67,06%

Masyarakat / Public : 32,94%



### Modal Dasar

Authorized Capital

Rp6.355.000.000.000 yang terbagi atas 63.550.000.000 saham dengan nilai nominal masing-masing sebesar Rp100,- per lembar saham.

Rp6,355,000,000,000, which divided into 63,550,000,000 shares with each nominal value, amounted to Rp100 per share.



### Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh

Issued and Fully Paid-Up Capital

Rp5.447.626.980.300 yang terbagi atas 54.476.269.803 saham

Rp5,447,626,980,300 which is divided into 54,476,269,803 shares



### Kode Saham

Ticker Symbol

**CASA**



### Wilayah Operasional

Operational Area

Jakarta, Tangerang, Cikarang, Bekasi, Bandung, Semarang, Solo, Surabaya, Medan dan / and Kupang



### Lembaga Pencatatan Saham

Stock Listing Institution

PT Bursa Efek Indonesia

Indonesia Stock Exchange



### Jumlah Karyawan (termasuk Entitas Anak)

Total Employee (Including Subsidiary)

2023 : 1.009

2022 : 1.069

2021 : 1.028



# Sekilas Perusahaan

## Corporate Overview

PT Capital Financial Indonesia Tbk (untuk selanjutnya disebut sebagai "Perseroan") didirikan pada tahun 2009 berdasarkan Akta Pendirian No.13 tanggal 4 Juni 2009 yang dibuat di hadapan Notaris Yulia, S.H., Notaris di Jakarta. Awalnya Perseroan bernama PT Baron Indonesia, dan kemudian merubah nama menjadi PT Capital Financial Indonesia Tbk dengan pertimbangan bahwa nama baru tersebut lebih menggambarkan bisnis inti Perseroan. Perubahan tersebut telah ditetapkan berdasarkan Akta No.205 tanggal 30 Maret 2015 yang dibuat di hadapan Notaris Eliwaty Tjitra, S.H. dan Akta No.10 tanggal 6 April 2016 yang dibuat di hadapan Notaris Ardi Kristiar S.H., MBA.

Sejak itu Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir Anggaran Dasar Perseroan dituangkan di dalam Akta No.36 tanggal 24 Oktober 2022 yang dibuat oleh Notaris Mahendra Adinegara, SH, M.KN, di Jakarta, dan ditetapkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan nomor AHU-AH.01.09-0069835 tanggal 27 Oktober 2022.

Di dalam mencapai visinya menjadi perusahaan jasa keuangan yang terintegrasi dan terpercaya, Perseroan berinvestasi di berbagai kegiatan jasa investasi dan keuangan melalui entitas anak. Entitas anak pertama adalah PT Capital Life Indonesia yang bergerak bidang asuransi jiwa. Kemudian di tahun 2015 dan 2016, Perseroan berinvestasi pada entitas anak PT Capital Asset Management yang bergerak di bidang manajer investasi, PT Capital Global Ventura di bidang modal ventura dan PT Capital Life Syariah di bidang asuransi jiwa syariah. Pada tahun 2017, Perseroan berinvestasi pada entitas anak PT Toko Modal Mitra Usaha yang bergerak di bidang teknologi finansial pendanaan bersama. Pada tahun 2020, Perseroan berinvestasi pada entitas anak PT Capital Net Indonesia, yang bergerak dalam bidang penerbit uang elektronik dengan fasilitas transfer dana, yang pada tahun 2021 mendapatkan izin sebagai penyedia jasa pembayaran kategori 1 dari Bank Indonesia.

Perseroan juga memiliki bisnis perbankan melalui PT Bank Capital Indonesia Tbk., salah satu bank devisa yang telah lebih dari 20 tahun beroperasi di Indonesia.

Pada tanggal 28 Juni 2016, Perseroan menjadi perusahaan terbuka lewat penawaran umum perdana di PT Bursa Efek Indonesia. Sahamnya mulai diperdagangkan pada tanggal 19 Juli 2016. Setahun kemudian tanggal 28 Desember 2017, Perseroan mendapat izin untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Pada tanggal 31 Desember 2022, saham beredar Perseroan adalah 54.476.269.803 saham dengan total kapitalisasi pasar Rp39,22 triliun.

Tanggal 17 November 2021, Perseroan menerbitkan surat utang berjangka menengah "Medium Term Notes (MTN) Capital Financial Indonesia I Tahun 2021", sebesar Rp1.000.000.000.000 dengan tingkat suku bunga sebesar 8% (delapan persen) berjangka waktu 3 (tiga) tahun, sampai dengan jatuh tempo MTN pada tanggal 17 November 2024.

PT Capital Financial Indonesia Tbk (hereinafter referred to as "Company") was established in 2009 based on Deed of Establishment No.13 on June 4, 2009, before Yulia, S.H., a Notary in Jakarta. Initially, the Company named after PT Baron Indonesia, which later changed to PT Capital Financial Indonesia Tbk. The changes have been stipulated based on Deed No.205 on March 30, 2015, made before the Notary Eliwaty Tjitra, S.H. and Deed No.10 on April 6, 2016, made before the Notary Ardi Kristiar S.H., MBA.

Since then, the Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment to the Company's was written in the Notary Deed No.36 dated October 24, 2022, made by Notary Mahendra Adinegara, SH, M.KN in Jakarta and ratified by the Ministry of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by Decree number AHU-AH.01.09-0069835 dated October 27, 2022.

Upon reaching its vision as an integrated and trusted financial company, the Company has invested in various investment and financial service activities through its subsidiaries. The first subsidiary is PT Capital Life Indonesia, engaged in life insurance. Then, in 2015 and 2016, the Company invested in PT Capital Asset Management, which is an investment manager business, PT Capital Global Ventura in venture capital, and PT Capital Life Syariah in the sharia life insurance. In 2017, the Company invested in PT Toko Modal Mitra Usaha, which focuses on fintech peer-to-peer lending. In 2020, the Company also invested in PT Capital Net Indonesia, a server-based electronic money issuer with a fund transfer facility, which starts operational in 2021 after acquired a license as payment service provider category 1 from Bank Indonesia

The Company also owns a banking business through PT Bank Capital Indonesia Tbk., one of the foreign exchange banks with more than 20 years of experience operating in Indonesia.

On June 28, 2016, the Company became a public company after an initial public offering at PT Bursa Efek Indonesia. It was effectively listed on the Indonesia Stock Exchange on July 19, 2016. A year later, on December 28, 2017, the Company received the Notification of Registration Effective Statement on Capital Increase with Pre-emptive Rights from the Financial Services Authority (OJK). By December 31, 2022, the Company's outstanding shares amounted to 54,476,269,803 shares with a total market capitalization of Rp39.22 trillion.

On November 17, 2021, the Company issued "Medium Term Notes (MTN) Capital Financial Indonesia I of 2021", amounting to Rp1,000,000,000,000 with an interest rate of 8% (eight percent), 3 (three) years terms, and maturity date of November 17, 2024.

# Tonggak Sejarah

## Milestones

■ Perseroan didirikan dengan nama PT Baron Indonesia.  
The Company was established under the name of PT Baron Indonesia.

2009

2014

■ Berinvestasi pada entitas anak PT Capital Life Indonesia yang bergerak di bidang asuransi jiwa.  
Invested in a subsidiary, PT Capital Life Indonesia, a life insurance company.

2015

- 
- Perseroan mengubah nama menjadi PT Capital Financial Indonesia
  - Berinvestasi pada entitas anak PT Capital Asset Management yang bergerak di bidang manajer investasi
  - The Company changed its name into PT Capital Financial Indonesia.
  - Invested in PT Capital Asset Management, an asset management company.

2016

- 
- Mencatatkan saham di PT Bursa Efek Indonesia pada 19 Juli 2016.
  - Berinvestasi pada entitas anak PT Capital Global Ventura yang bergerak di bidang modal ventura.
  - Berinvestasi pada entitas anak PT Capital Life Syariah di bidang asuransi jiwa syariah.
  - Listed its shares at Indonesia Stock Exchange on July 19, 2016.
  - Invested in a subsidiary, PT Capital Global Ventura, venture capital company.
  - Invested in a subsidiary, PT Capital Life Syariah, a sharia life insurance company.

2017

- 
- Penawaran Umum Terbatas I pada 28 Desember 2017.
  - Berinvestasi pada entitas anak PT Toko Modal Mitra Usaha di bidang teknologi finansial pendanaan bersama.
  - Limited Public Offering I on December 28, 2017.
  - Invested in a subsidiary, PT Toko Modal Mitra Usaha, a fintech peer-to-peer company.

PT Toko Modal Mitra Usaha mendapatkan sertifikasi ISO/IEC 27001:2013 pada tanggal 13 Maret 2019 dan izin Otoritas Jasa Keuangan (OJK) berdasarkan KEP-48/D.05/2019 pada tanggal 24 Mei 2019 sebagai Penyelenggara Layanan Pinjam Meminjam Uang Berbasis Teknologi & Informasi.

PT Toko Modal Mitra Usaha has obtained ISO/IEC 27001:2013 certification on March 31, 2019, and the Financial Services Authority (OJK) license based on KEP-48/D.05/2019 on May 24, 2019 as the Fintech Peer-to-Peer Lending Service Provider.

- PT Capital Net Indonesia, telah melaksanakan aktivitas penyelenggaraan uang elektronik berbasis server dengan nama "Virgo" pasca memperoleh izin sebagai Penyedia Jasa Pembayaran Kategori 1 dari Bank Indonesia pada tanggal 15 September 2021.
- Perseroan menerbitkan surat utang berjangka menengah "Medium Term Notes (MTN) Capital Financial Indonesia I Tahun 2021", sebesar Rp1.000.000.000.000 berjangka waktu 3 (tiga) tahun dengan tingkat suku bunga sebesar 8% (delapan persen)
- PT Toko Modal Mitra Usaha telah memperpanjang sertifikat ISO/IEC 27001:2013 untuk sistem keamanan informasi pada Desember 2021.
- PT Capital Net Indonesia, has conducted the activity of server-based electronic money provision, namely "Virgo". after obtaining license as Financial Service Provider Category 1 from Bank Indonesia on September 15, 2021.
- The Company issued "Medium Term Notes (MTN) Capital Financial Indonesia I of 2021", amounting to Rp1,000,000,000,000 with a term of 3 (three) years with an interest rate of 8% (eight percent).
- PT Toko Modal Mitra Usaha has extended the ISO/IEC 27001:2013 certificate for its information security management system in December 2021.

2018

2019

2020

2021

2022



- Entitas anak PT Toko Modal Mitra Usaha efektif terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
- PT Capital Life Indonesia mengembangkan lini bisnisnya ke industri dana pensiun dengan mendirikan DPLK Capital Life Indonesia.
- PT Toko Modal Mitra Usaha, a subsidiary, is effectively registered at the Financial Services Authority (OJK).
- PT Capital Life Indonesia expanded its business into pension fund industry by establishing the DPLK Capital Life Indonesia.

Entitas anak, PT Capital Net Indonesia merupakan perusahaan yang bergerak sebagai penerbit uang elektronik dengan fasilitas transfer dana, dalam proses perizinan Bank Indonesia.

PT Capital Net Indonesia, a subsidiary, is a company that issues electronic money with fund transfer facility is in the process to obtain license from Bank Indonesia.

PT Bank Capital Indonesia Tbk melakukan Pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTMETD).

PT Bank Capital Indonesia Tbk conducted a Capital Increase without Preemptive Rights.

## Visi dan Misi

### Vision and Mission

Visi dan Misi Perseroan adalah sebagai berikut:  
Vision and mission of the Company are as follows:

# Visi

Vision



**Menjadi perusahaan jasa keuangan terintegrasi yang *solid* dan terpercaya.**

To become a solid and trustworthy integrated financial services company.



# Misi

Mission



**Memberikan pelayanan jasa keuangan yang inovatif dan berkelanjutan.**

To provide innovative and sustainable financial services.



**Memberikan nilai tambah yang optimal kepada para pemangku kepentingan.**

To provide optimal added value to stakeholders.

# Nilai-nilai Perusahaan

## Corporate Values

### Trust

- Kepercayaan adalah dasar dari bisnis kami.
  - Kami percaya setiap karyawan akan menyelesaikan apa yang menjadi tanggung jawabnya.
  - Kami menjaga kepercayaan nasabah kami.
  - Keterbukaan komunikasi adalah cara kami berbisnis.
- Trust is the foundation of our business.
  - We believe every employee will complete all their responsibilities.
  - We maintain the trust of our customers.
  - Open communication is how we do business.

### Care

- Kami mendengar dan merespon keluhan nasabah.
  - Kami menghargai prestasi kerja karyawan kami.
  - Kami bekerja untuk memenuhi kebutuhan dan memberikan nilai tambah untuk *stakeholder*.
- We listen to and respond to customer complaints.
  - We value the performance of our employees.
  - We work to meet needs and provide added value to stakeholders.

### Integrity

- Kami membangun karyawan berkarakter baik dan berhati tulus.
  - Kami memperlakukan orang lain dengan hormat dan menanamkan kepercayaan kepada rekan kerja.
  - Kami berani bertanggung jawab dan fokus pada solusi.
- We build employees of good character and sincere hearts.
  - We treat others with respect and instill trust in our colleagues.
  - We dare to be responsible and focus on solutions.

### Excellence

- Kami berusaha menjadi yang terbaik.
  - Kami bekerja melebihi ekspektasi.
  - Kami memacu diri untuk berinovasi memberikan pelayanan terbaik untuk nasabah.
  - Kami bekerja sebagai satu tim.
- We thrive to be the best.
  - We work beyond expectations.
  - We are driving ourselves to innovate to provide the best service for our customers.
  - We work as a team.

### Grow

- Kami berkomitmen untuk menjadi lebih baik.
  - Kami selalu belajar dan bertumbuh untuk menghadapi perkembangan zaman.
- We are committed to being better.
  - We always learn and grow to cope with the future.

Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan selalu mengkaji kesesuaian visi dan misi dengan industri yang digeluti, dan mendorong agar visi dan misi ini diinternalisasi pula oleh semua karyawan Perseroan dan Entitas Anak.

The Directors and the Board of Commissioners evaluate the compatibility of the vision and mission with the industry, thereby promoting the internalization of these principles among all employees of the Company and its subsidiaries.

# Kegiatan Usaha

## Business Activities



### Kegiatan Usaha Utama

#### Core Business Activities

Berdasarkan Anggaran Dasar terakhir Perseroan yaitu Akta No. 36 tanggal 24 Oktober 2022, aktivitas utama usaha Perseroan adalah bergerak dibidang Perusahaan Holding dan Konsultasi Manajemen lainnya termasuk aktivitas jasa keuangan dan investasi.

Based on the latest Articles of Association of the Company, namely Deed No. 36 dated October 24, 2022, the core business activity of the Company is in the Holding Company and Management Consulting including financial services and investment activities.



Di samping kegiatan usaha utama, Perseroan juga melakukan kegiatan usaha penunjang yaitu: Aktivitas Konsultasi Bisnis dan Broker Bisnis.

In addition to the core business activities, The Company also conducts the supporting business activities such as: Business consultation and brokerage activities.



## Kegiatan Usaha Penunjang

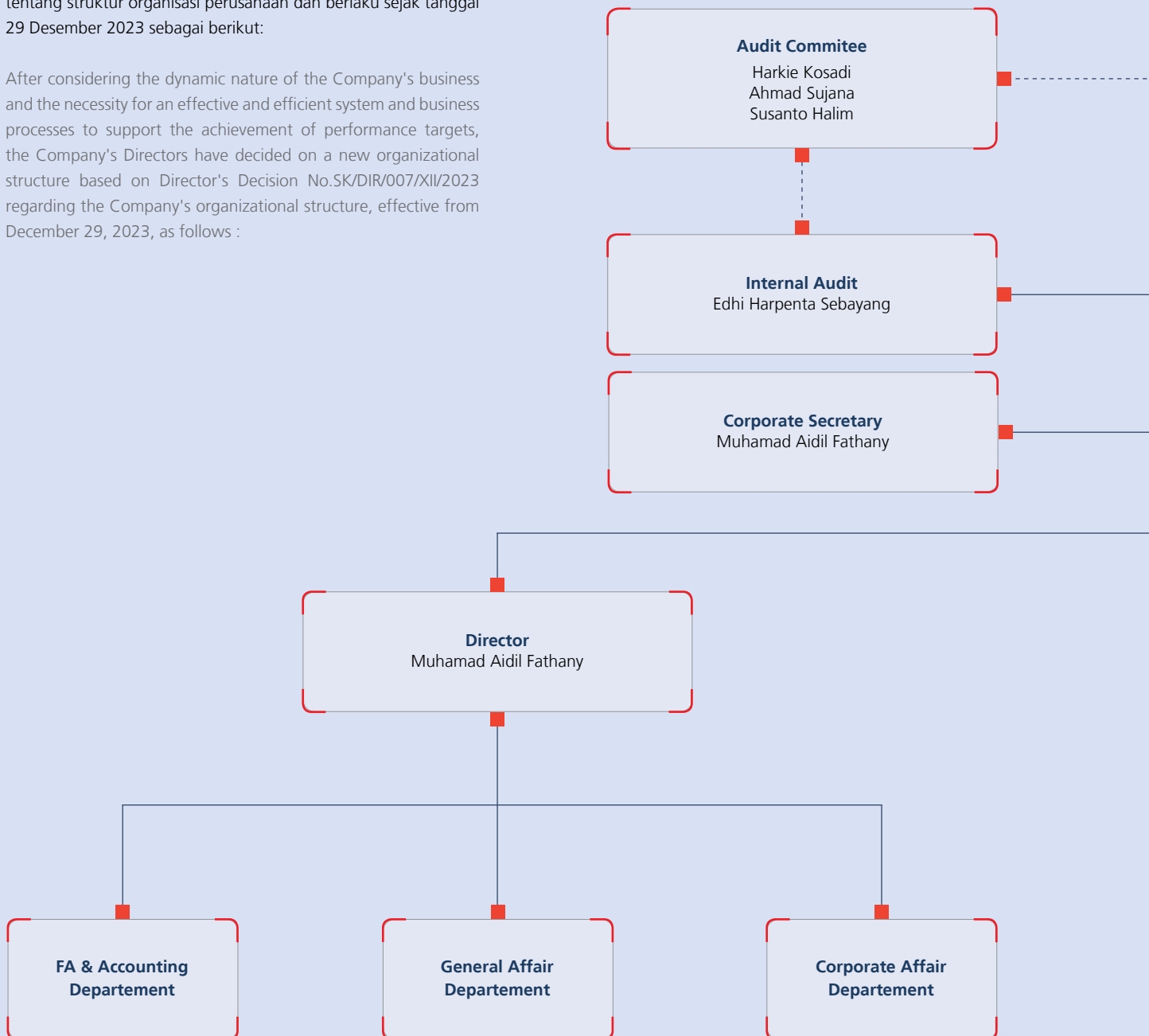
Supporting Business Activities

# Struktur Organisasi

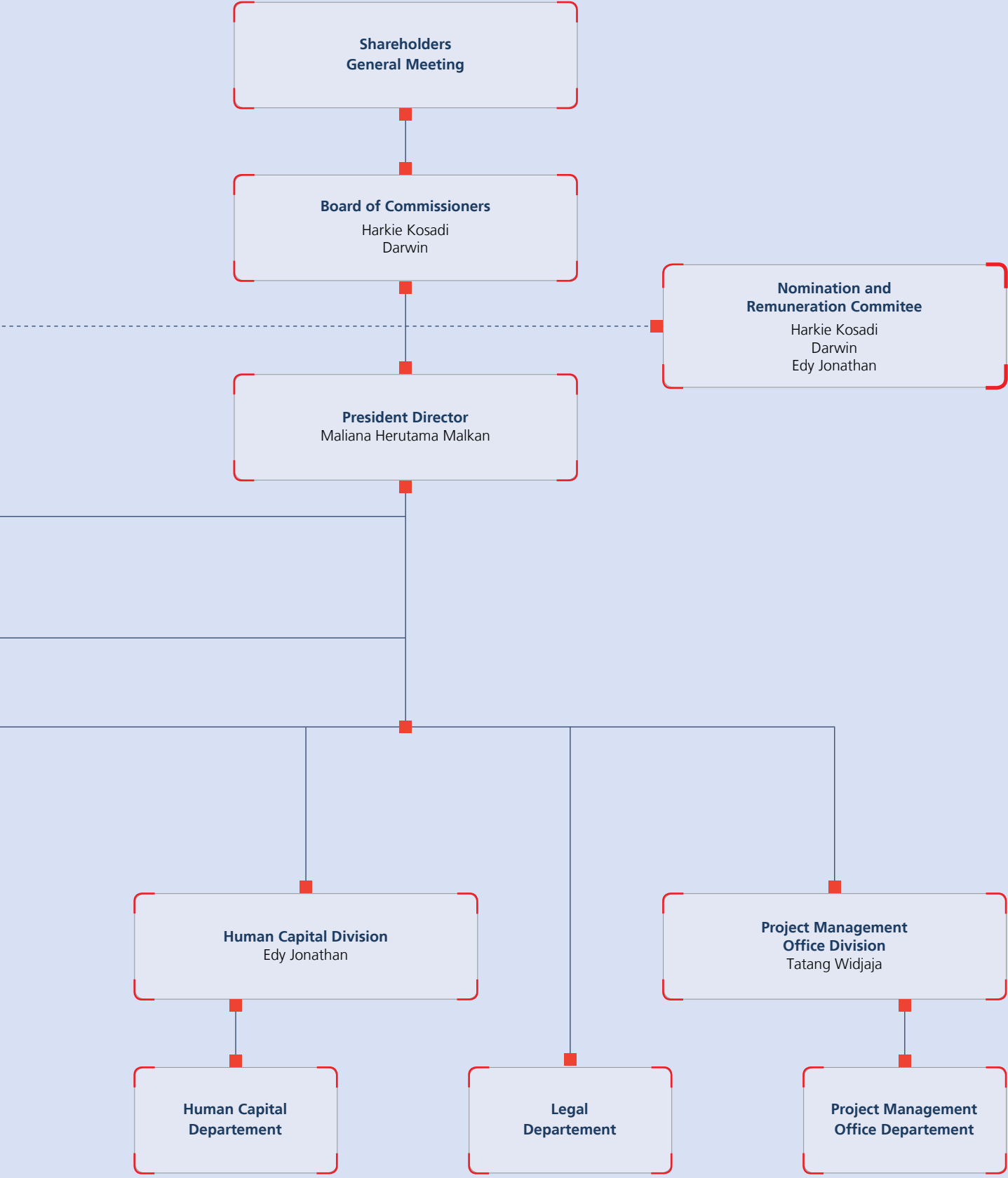
## Organizational Structure

Dengan mempertimbangkan dinamika bisnis Perseroan yang perlu diikuti dengan upaya penetapan sistem dan proses bisnis yang efektif dan efisien guna menunjang tercapainya target kinerja, Direksi Perseroan menetapkan struktur organisasi terbaru berdasarkan Keputusan Direksi No. SK/DIR/007/XII/2023 tentang struktur organisasi perusahaan dan berlaku sejak tanggal 29 Desember 2023 sebagai berikut:

After considering the dynamic nature of the Company's business and the necessity for an effective and efficient system and business processes to support the achievement of performance targets, the Company's Directors have decided on a new organizational structure based on Director's Decision No.SK/DIR/007/XII/2023 regarding the Company's organizational structure, effective from December 29, 2023, as follows :







## Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors

### Darwin

Komisaris  
Commissioner

### Harkie Kosadi

Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen  
President Commissioner and Independent Commissioner



---

**Maliana Herutama Malkan**

Direktur Utama  
President Director

**Muhamad Aidil Fathany**

Direktur  
Director

---



# Profil Dewan Komisaris

## Profile of The Board of Commissioners

Susunan Dewan Komisaris Perseroan terkini berdasarkan Akta Nomor 36, tanggal 24 Oktober 2022 adalah sebagai berikut:

The current composition of the Company's Board of Commissioners based on Deed Number 36, dated October 24, 2022, is as follows



### Harkie Kosadi

**Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen**  
**President Commissioner and Independent Commissioner**

Menjabat sejak Served since	2015
Kewarganegaraan Citizenship	Warga Negara Indonesia Indonesian
Domisili Domicile	Jakarta
Usia Age	60 tahun 60 years old



#### Dasar Hukum Pengangkatan

Akta Nomor 36, tanggal 24 Oktober 2022, SK Menkumham No: AHU-0077671.AH.01.02, tanggal 27 Oktober 2022

#### Latest Legal Basis of Appointment

Deed No. 36, dated October 24, 2022, Decree of Minister of Law and Human Rights No: AHU-0077671.AH.01.02, dated October 27, 2022



#### Pendidikan

- *Master of Science in Business Information* dari Utah State University, Logan, Utah, Amerika Serikat (1990)
- *Bachelor of Science in Computer Science* dari Utah State University, Logan, Utah, Amerika Serikat (1989)
- *Associate of Science in Electrical Engineering* dari Ming Chi Institute of Technology, Taiwan (1985)

#### Education

- *Master of Science in Business Information* from Utah State University, Logan, Utah, United States of America (1990)
- *Bachelor of Science in Computer Science* from Utah State University, Logan, Utah, United States of America (1989)
- *Associate of Science in Electrical Engineering* from Ming Chi Institute of Technology, Taiwan (1985)



#### Sertifikasi Kompetensi

Manajemen Risiko Perusahaan Perasuransian Tingkat 5 dari Asosiasi Ahli Manajemen Asuransi Indonesia (AAMAI)

#### Certificate of Competency

Risk Management for Insurance Company with Level 5 qualification given by Indonesia Insurance Management Experts Association (AAMAI)



#### Pengalaman Kerja

- Komisaris di PT AXA Financial Indonesia (2017-2018)
- Komisaris Independen PT AXA Life Indonesia (2015-2017)
- Presiden Direktur PT AXA Life Indonesia (2010-2013)

#### Work Experience

- Commissioner of PT AXA Financial Indonesia (2017 - 2018)
- Independent Commissioner of PT AXA Life Indonesia (2015 - 2017)
- President Director of PT AXA Life Indonesia (2010 - 2013)



#### Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan

#### Concurrent Position

No concurrent position



#### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik langsung maupun tidak sampai kepada pemilik individu.

#### Affiliations

Does not have financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to the individual shareholders.



## Darwin

**Komisaris**  
Commissioner

<b>Menjabat sejak</b> Served since	2016
<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Warga Negara Indonesia Indonesian
<b>Domisili</b> Domicile	Tangerang
<b>Usia</b> Age	40 tahun 40 years old



### Dasar Hukum Pengangkatan

Akta Nomor 36, tanggal 24 Oktober 2022, SK Menkumham No: AHU-0077671.AH.01.02, tanggal 27 Oktober 2022



### Pendidikan

Sarjana Ekonomi Akuntansi dari UKRIDA, Jakarta (2005)



### Pengalaman Kerja

- *Account Officer* di PT Bank Ekonomi (2005 – 2007)
- *Executive Sales Marketing* di Standard Chartered Bank (2004 – 2005)



### Rangkap Jabatan

- Komisaris di PT Capital Global Ventura (sejak 2016)
- Anggota Komite Audit Perseroan (sejak 2016)
- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan (sejak 2016)
- Komisaris di PT Capital Asset Management (sejak 2015)
- Department Head Treasury Fixed Income di PT Bank Capital Indonesia Tbk (sejak 2007)



### Hubungan Afiliasi

Selain hubungan keuangan dengan pemegang saham pengendali, beliau tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya dan anggota Dewan Komisaris.

### Latest Legal Basis of Appointment

Deed No. 36, dated October 24, 2022, Decree of Minister of Law and Human Rights No: AHU-0077671.AH.01.02, dated October 27, 2022

### Education

Bachelor of Economy in Accounting from UKRIDA, Jakarta (2005)

### Work Experience

- Account Officer at PT Bank Ekonomi (2005 – 2007)
- Executive Sales Marketing at Standard Chartered Bank (2004 – 2005)

### Concurrent Position

- Commissioners of PT Capital Global Ventura (since 2016)
- Member of the Company's Audit Committee (since 2016)
- Member of the Company's Nomination and Remuneration Committee (since 2016)
- Commissioners of PT Capital Asset Management (since 2015)
- Department Head of Treasury Fixed Income at PT Bank Capital Indonesia Tbk (since 2007)

### Affiliations

Other than the financial affiliation with the controlling shareholders, he does not have financial, management, and family relationships with other members of the Directors and members of the Board of Commissioners.

# Profil Direksi

## Board of Directors Profile

Susunan Direksi Perseroan terkini berdasarkan Akta Nomor 7, tanggal 6 September 2021, adalah sebagai berikut:

The current composition of the Company's Board of Directors based on Deed Number 7, dated September 6, 2021, is as follows



## Maliana Herutama Malkan

**Direktur Utama**  
President Director

Menjabat sejak Served since	2021
Kewarganegaraan Citizenship	Warga Negara Indonesia Indonesian
Domisili Domicile	Jakarta
Usia Age	57 tahun 57 years old



### Dasar Hukum Pengangkatan

Akta No. 07, tanggal 6 September 2021, SK Menkumham No. AHU-AH.01.03-0446421, tanggal 9 September 2021



### Pendidikan

- *Master of Science* dari University of Southern California, Los Angeles, Amerika Serikat (1994)
- Sarjana Teknik Perminyakan dari Universitas Trisakti, Jakarta (1991)



### Pengalaman Kerja

- Direktur Keuangan merangkap Direktur Independen PT Capital Financial Indonesia Tbk (2015 – 2021)
- Kepala Bagian Corporate Banking Group di Bank Panin (2002-2014)
- *Department Head of Corporate Banking*, Strategic Client Group in Lippo Bank (1995-2002)
- *Management Trainee* di Bank Credit Lyonnais Indonesia (1994-1995).



### Rangkap Jabatan

Direktur Utama PT Capital Strategic Invesco (sejak 2023)



### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik langsung maupun tidak sampai kepada pemilik individu.

### Latest Legal Basis of Appointment

Deed Number 07 dated September 6, 2021, approved by Decree of Minister of Law and Human Rights no. AHU-AH.01.03-0446421 dated September 9, 2021

### Education

- *Master of Science* from University of Southern California, Los Angeles, United States of America (1994)
- *Bachelor of Engineering in Petroleum Engineering* from University of Trisakti, Jakarta (1991)

### Work Experience

- Finance Director and Independent Director of PT Capital Financial Indonesia Tbk (2015 - 2021)
- Head of Corporate Banking Group of Panin Bank (2002 - 2014)
- Department Head of Corporate Banking, Strategic Client Group in Lippo Bank (1995 - 2002)
- Management Trainees at Bank Credit Lyonnais Indonesia (1994 - 1995)

### Concurrent Position

President Director PT Capital Strategic Invesco (since 2023)

### Affiliations

Does not have financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to the individual shareholders.



## Muhamad Aidil Fathany

**Direktur**  
Director

<b>Menjabat sejak</b> Served since	2021
<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Warga Negara Indonesia Indonesian
<b>Domisili</b> Domicile	Jakarta
<b>Usia</b> Age	52 tahun 52 years old



### Dasar Hukum Pengangkatan

Akta No. 07, tanggal 6 September 2021, SK Menkumham No. AHU-AH.01.03-0446421, tanggal 9 September 2021



### Pendidikan

Banking Extention Program di NBA Business College, Jakarta (1994)



### Sertifikasi Kompetensi

Manajemen Risiko Level 4, Sertifikasi Kompetensi Kepatuhan Perbankan Level 2 dan Sertifikasi Fintech P2P Lending tingkat dasar.



### Pengalaman Kerja

- Direktur Utama di PT Toko Modal Mitra Usaha (2018 - 2023)
- Direktur Strategi dan Implementasi Teknologi Informasi di PT Toko Modal Mitra Usaha (2017 - 2018)
- Kepala Departemen Teknologi Informasi (2007), Kepala Departemen Anti Money Laundering (2011) dan Kepala Departemen Kepatuhan & Anti Money Laundering (2017-2021) di PT Bank Capital Indonesia Tbk.
- Kepala Unit Teknologi Informasi di Bank Bintang Manunggal (1993-2007).



### Rangkap Jabatan

- Komisaris Utama di PT Toko Modal Mitra Usaha (sejak 2023).
- Direktur di PT Capital Global Investama (sejak 2022)
- Sekretaris Perusahaan Perseroan (sejak 2021)



### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, dan kekeluargaan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, serta Pemegang Saham Utama dan Pengendali, baik langsung maupun tidak sampai kepada pemilik individu.

### Latest Legal Basis of Appointment

Deed Number 07 dated September 6, 2021, approved by Decree of Minister of Law and Human Rights no. AHU-AH.01.03-0446421 dated September 9, 2021

### Education

Banking Extention Program at NBA Business College, Jakarta (1994)

### Certificate of Competency

Risk Management Level 4, Certificate of Competency of Banking Compliance Level 2 and Fintech P2P Lending Certificate, Basic Level

### Work Experience

- President Director of PT Toko Modal Mitra Usaha (2018 - 2023)
- Information Technology Strategic and Implementation Director in PT Toko Modal Mitra Usaha (2017 - 2018)
- Head of Information Technology Department (2007), Head of Anti Money Laundering Department (2011) and Head of Compliance Department & Anti Money Laundering (2017 - 2021) of PT Bank Capital Indonesia Tbk
- Head of Information Technology Unit at Bank Bintang Manunggal (1993 - 2007).

### Concurrent Position

- President Commissioner of PT Toko Modal Mitra Usaha (since 2023)
- Director of PT Capital Global Investama (since 2022)
- Corporate Secretary of the Company (since 2021)

### Affiliations

Does not have financial, management, and family relationships with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, as well as Major and Controlling Shareholders, either directly or indirectly to the individual shareholders.

## Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi

### Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors

Pada tahun 2023, tidak terdapat perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan

In 2023, there was no change in the composition of members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors

## Komposisi Pemegang Saham

### Shareholders Composition

Struktur kepemilikan Perseroan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

The structure of the Company's shareholders for the period that ends on 31 December 2023 was as follows:

Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
PT Capital Strategic Invesco	36.530.991.842	67,06%
Masyarakat ~ Public	17.945.077.961	32,94%
Jumlah ~ Total	54.476.269.803	100,00%

### Komposisi Kepemilikan Saham oleh Anggota Direksi dan Dewan Komisaris

Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki saham Perseroan.

### Shareholder Composition by the Directors and the Board of Commissioners

As of December 31, 2023, none of the Directors and the Board of Commissioners owned the Company's shares.

### Komposisi Kepemilikan Saham Berdasarkan Klasifikasi, Jenis dan Kewarganegaraan Investor

Komposisi pemegang saham berdasarkan jenis investor baik individu atau institusi yang berasal dari dalam negeri maupun asing adalah sebagai berikut:

### Shareholder Composition by Classification, Type, and Citizenship of the Investors

The composition of shareholders based on the types of investors, whether individual or institutional, originating from domestic or foreign country, was as follows:

Kelompok Pemegang Saham Group of Shareholders		Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Pemodal Nasional National Investors	Individu Individual	731	274.276.543	0,50%
	Institusi Institutions	89	52.366.526.357	96,13%
Pemodal Asing Foreign Investors	Individu Individual	1	8.000	0,00%
	Institusi Institutions	40	1.835,458,903	3,37%



## Kronologis Pencatatan Saham dan Efek Lainnya

### Share and Other Securities Listing Chronology

Saham Perseroan untuk pertama kali terdaftar di Bursa Efek Indonesia di Jakarta pada tanggal 19 Juli 2016, setelah Perseroan melakukan Penawaran Saham Perdana (*Initial Public Offering* atau IPO). Saham baru yang ditawarkan adalah 5.500.000.000 lembar saham atau setara dengan 47,61% dari total saham Perseroan, dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga penawaran senilai Rp130 per saham. Kode saham Perseroan adalah CASA.

The Company's shares were listed on the Indonesia Stock Exchange for the first time on July 19, 2016, after the Company conducted an Initial Public Offering (IPO). The number of shares offered was 5,500,000,000 shares, or equivalent to 47.61% of the total Company's shares, with a nominal value of Rp100 per share, with an offering price of Rp130 per share. The ticker symbol of the Company was CASA.

Bersama dengan penawaran saham baru tersebut, Perseroan juga menerbitkan Waran Seri 1 yang setiap lembarnya dapat ditukarkan menjadi 1 saham baru Perseroan. Sejak tanggal 19 Juli 2021, Waran Seri 1 tidak diperdagangkan lagi di Bursa Efek Indonesia.

Along with the Initial Public Offering, the Company also issued Warrant Series 1, where each share was exchangeable for one new share. On July 19, 2021, Warrant Series 1 was expired and no longer available on the Indonesia Stock Exchange.

Pada tanggal 30 Januari 2018, Perseroan melakukan Penawaran Umum Terbatas I sebanyak 49.999.500.000 saham dengan harga penawaran Rp101. Sampai dengan 31 Desember 2023, jumlah saham yang beredar adalah 54.476.269.803 lembar.

On January 30, 2018, the Company had Limited Public Offering 1, which amounted to 49,999,500,000 shares with an offering price of Rp101. As of December 31, 2023, the total number of shares issued was 54.476.269.803.

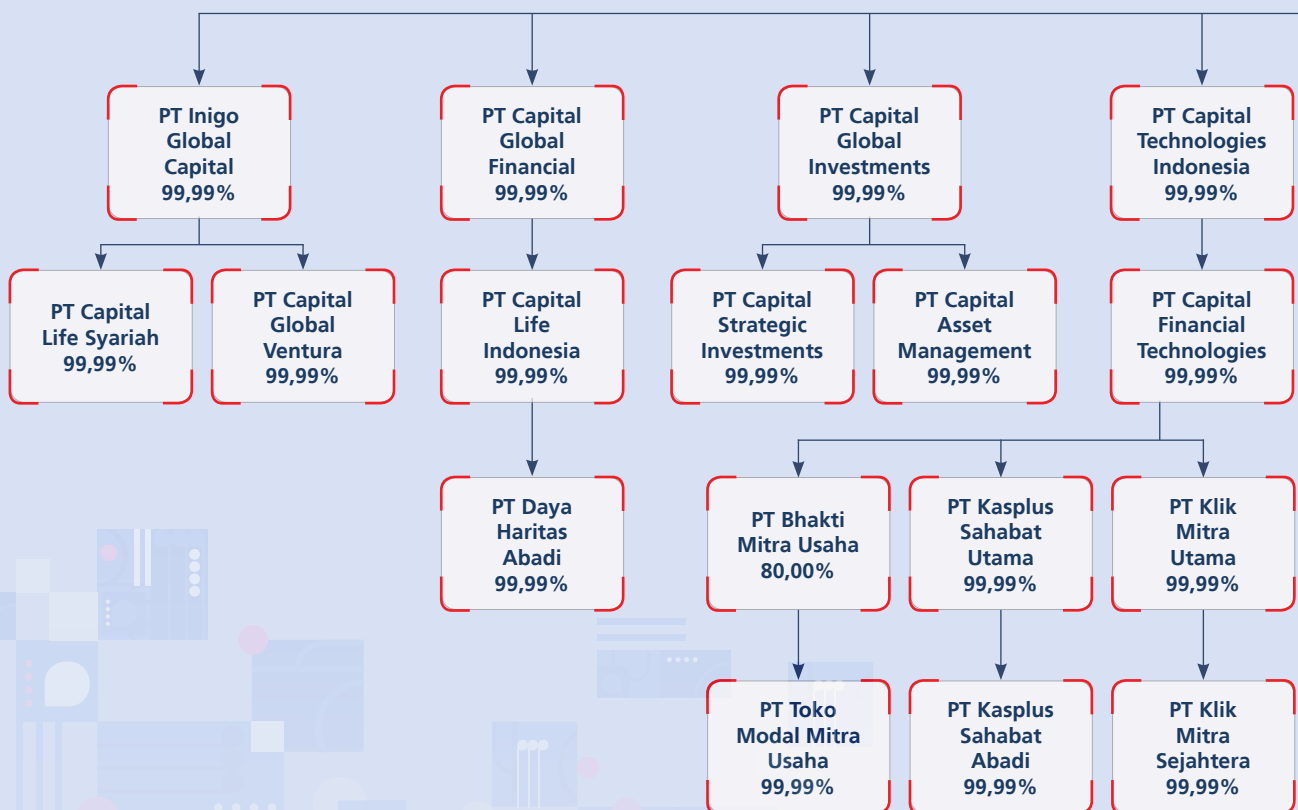
Tahun Year	Aksi Korporasi Corporate Action	Jumlah Penawaran (Lembar) Total Offering (Shares)	Jumlah setelah Penawaran (Lembar) Total Shares after Offering (shares)	Nilai Nominal (Rp) Nominal Value (Rp)	Harga Penawaran (Rp) Offering Price (Rp)	Tanggal Efektif Effective Date	Tanggal Pencatatan di Bursa Recording Date
2016	Penawaran Umum Perdana (IPO) Initial Public Offering (IPO)	5.500.000.000	11.550.000.000	100	130	28 Juni 2016 June 28, 2016	19 Juli 2016 July 19, 2016
2016	Waran Seri 1 Warrant Series 1	2.000.000.000	11.790.283.054	100	135	28 Juni 2016 June 28, 2016	19 Juli 2016 July 19, 2016
2017	Penawaran Umum Terbatas I Limited Public Offering 1	49.999.500.000	54.476.253.593	100	101	28 Desember 2017 December 28, 2017	30 Januari 2018 January 30, 2018

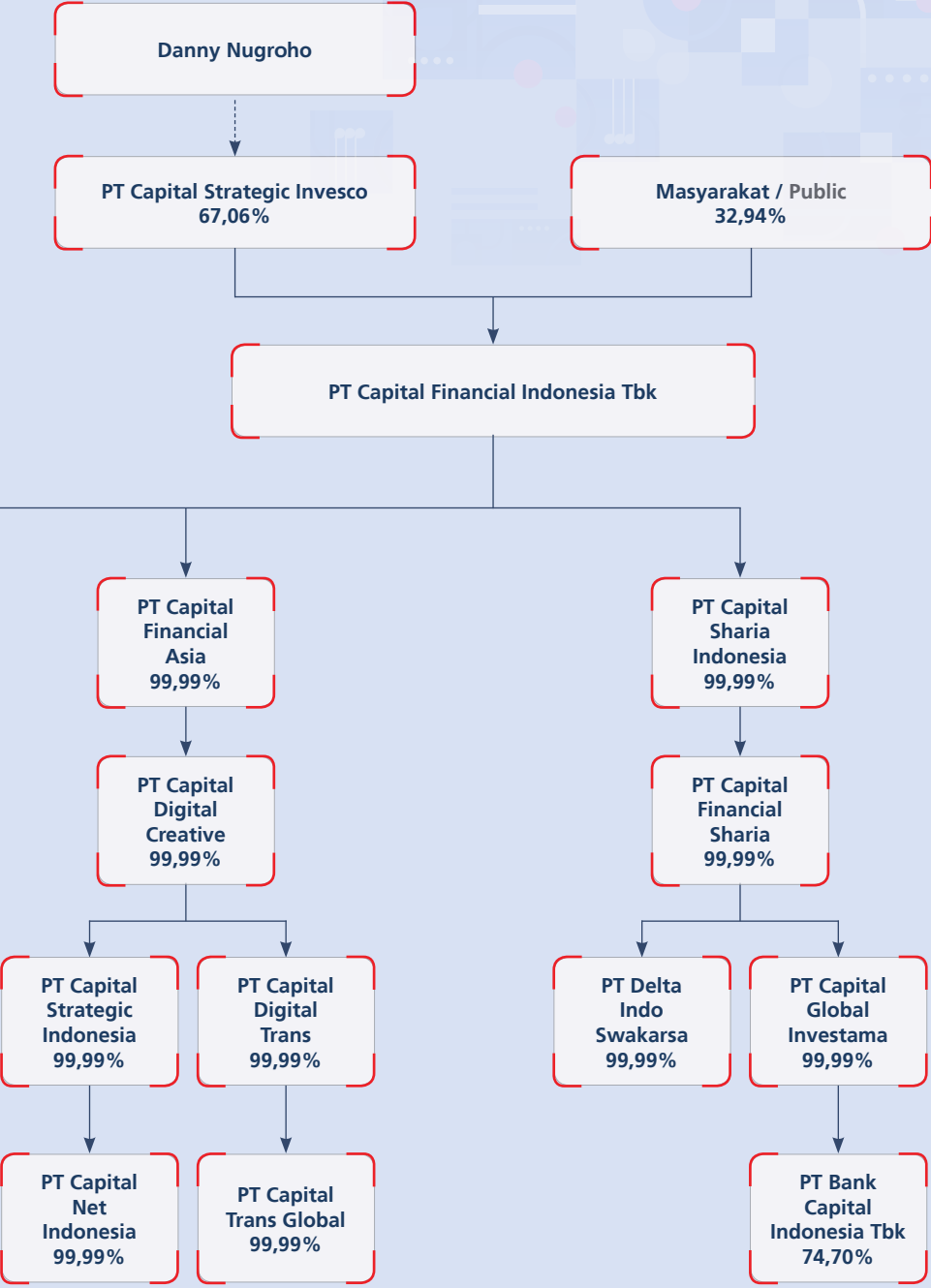
# Struktur Grup Perseroan

## Corporate Group Structure

Struktur grup Perseroan dan anak Perusahaan dijelaskan bagan berikut ini :

The Company's group and subsidiaries structure is described within below schematic:





## Daftar Entitas Anak

### List of Subsidiaries

Perusahaan mempunyai 6 (enam) anak perusahaan dengan kepemilikan langsung dan 22 (dua puluh dua) anak perusahaan dengan kepemilikan tidak langsung, dengan rincian sebagai berikut:

The Company has 6 (six) subsidiaries with direct ownership and 22 (twenty-two) subsidiaries with indirect ownership, with the following details:

#### Kepemilikan Langsung / Direct Ownership

Nama Perusahaan Company Name	Bidang Usaha Business Sector	Domisili Domicile	Tahun mulai beroperasi Year of operation	Kepemilikan Saham oleh Perseroan (%) Ownership of the Company (%)		Jumlah Aset (Rp juta) Total Assets (Rp million)		Status Operasi Operational Status
				2023	2022	2023	2022	
<b>PT Capital Global Financial</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya dan bisnis Other management and business advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	7.245.238	8.806.102	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Global Investments</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya Other management advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	1.673.167	2.057.051	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Inigo Global Capital</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya Other management advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	4.968.195	5.981.837	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Sharia Indonesia</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya Other management advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	19.266.240	20.635.651	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Technologies Indonesia</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya Other management advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	588.609	580.058	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Financial Asia</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya Other management advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	154.259	134.750	Belum beroperasi Non operational

### Kepemilikan Tidak Langsung / Inirect Ownership

Nama Perusahaan Company Name	Bidang Usaha Business Sector	Domisili Domicile	Tahun mulai beroperasi Year of operation	Kepemilikan Saham oleh Perseroan (%) Ownership of the Company (%)		Jumlah Aset (Rp juta) Total Assets (Rp million)		Status Operasi Operational Status
				2023	2022	2023	2022	
<b>PT Capital Life Indonesia</b>	Asuransi Jiwa Life insurance	Jakarta	2014	99,99%	99,99%	4.355.694	6.105.460	Beroperasi Operational
<b>PT Capital Asset Management</b>	Manajemen investasi Investment management	Jakarta	2013	99,99%	99,99%	261.992	314.546	Beroperasi Operational
<b>PT Daya Haritas Abadi</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya Management advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	33.990	38.037	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Global Ventura</b>	Perusahaan ventura Venture capital	Jakarta	2016	99,99%	99,99%	58.046	59.762	Beroperasi Operational
<b>PT Capital Life Syariah</b>	Asuransi jiwa syariah Sharia life insurance	Jakarta	2017	99,99%	99,99%	3.240.790	4.245.492	Beroperasi Operational
<b>PT Bhakti Mitra Usaha</b>	- Perdagangan dan jasa Trading and services - Konsultasi manajemen lainnya dan bisnis Management and business advisory	Jakarta	-	80,00%	80,00%	23.668	19.845	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Toko Modal Mitra Usaha</b>	Pinjam meminjam uang berbasis teknologi informasi Fintech peer-to-peer lending	Jakarta	2018	80,00%	80,00%	5.673	11.396	Beroperasi Operational
<b>PT Capital Financial Technologies</b>	Perdagangan dan penyertaan modal Trading and capital participation	Jakarta	-	99,99%	99,99%	73.981	68.836	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Digital Creative</b>	Perdagangan dan penyertaan modal Trading and capital participation	Jakarta	-	99,99%	99,99%	154.258	134.750	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Strategic Investments</b>	- Perusahaan holding Holding company - Konsultasi manajemen lainnya Management advisory	Jakarta	-	99,99%	99,99%	484.084	546.038	Belum beroperasi Non operational

Nama Perusahaan Company Name	Bidang Usaha Business Sector	Domisili Domicile	Tahun mulai beroperasi Year of operation	Kepemilikan Saham oleh Perseroan (%) Ownership of the Company (%)		Jumlah Aset (Rp juta) Total Assets (Rp million)		Status Operasi Operational Status
				2023	2022	2023	2022	
<b>PT Capital Net Indonesia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Portal web dan/ atau platform digital Web portal and/or digital platform</li> <li>- Penyedia Jasa Pembayaran Payment Service Provider</li> <li>- Jasa Keuangan Financial Services</li> <li>- Penyelenggara Penunjang Sistem Pembayaran Payment System Administrator</li> </ul>	Jakarta	2021	99,99%	99,99%	52.695	33.187	Beroperasi Operational
<b>PT Capital Digital Trans</b>	Perdagangan dan penyertaan modal Trading and capital participation	Jakarta	-	99,99%	99,99%	42	42	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Strategic Indonesia</b>	Perdagangan dan penyertaan modal Trading and capital participation	Jakarta	-	99,99%	99,99%	52.700	33.191	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Financial Sharia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perusahaan holding Holding company</li> <li>- Konsultasi manajemen lainnya Management advisory</li> </ul>	Jakarta	-	99,99%	99,99%	19.266.236	20.636.649	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Delta Indo Swakarsa</b>	Perdagangan dan jasa Trading and services	Jakarta	-	99,99%	99,99%	228.398	228.753	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Global Investama</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Perusahaan holding Holding company</li> <li>- Konsultasi manajemen lainnya dan bisnis Management and business advisory</li> </ul>	Jakarta	-	99,99%	99,99%	19.259.460	20.628.520	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Capital Trans Global</b>	Industri, perdagangan dan jasa Industry, trading and services	Jakarta	-	99,99%	99,99%	40	40	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Klik Mitra Utama</b>	Perdagangan dan jasa Trading and services	Jakarta	-	99,99%	99,99%	4	2	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Kasplus Sahabat Utama</b>	Perdagangan dan jasa Trading and services	Jakarta	-	99,99%	99,99%	105	104	Belum beroperasi Non operational

Nama Perusahaan Company Name	Bidang Usaha Business Sector	Domisili Domicile	Tahun mulai beroperasi Year of operation	Kepemilikan Saham oleh Perseroan (%) Ownership of the Company (%)		Jumlah Aset (Rp juta) Total Assets (Rp million)		Status Operasi Operational Status
				2023	2022	2023	2022	
<b>PT Kasplus Sahabat Abadi</b>	Perdagangan dan jasa Trading and services	Jakarta	-	99,99%	99,99%	100	104	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Klik Mitra Sejahtera</b>	Perdagangan dan jasa Trading and services	Jakarta	-	99,99%	99,99%	1	2	Belum beroperasi Non operational
<b>PT Bank Capital Indonesia Tbk</b>	Perbankan Banking	Jakarta	1989	74,70%	74,70%	19.259.190	20.628.500	Beroperasi Operational

## Daftar Alamat Kantor dan Entitas Anak

### List of Office Address and Subsidiaries

Nama Name	Alamat Address
Kantor Pusat Head Office	Gedung Menara Jamsostek Lt.5, Menara Utara Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta Telp.: +62 21 2708 2002 Fax.: +62 21 2708 2001
<b>Entitas Anak – Kepemilikan Langsung ~ Subsidiaries – Direct Ownership</b>	
<b>PT Capital Global Financial (CGF)</b>	Indonesia Stock Exchange Tower 2, Jl. Jend.Sudirman Kav. 52-53 Kelurahan Senayan Kecamatan Kebayoran Baru Jakarta Selatan
<b>PT Capital Global Investments (CGI)</b>	Gedung Sona Topas Tower Lt. 9, Jl. Jend. Sudirman Kav. 26, Kelurahan Karet Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan 12920
<b>PT Capital Sharia Indonesia (CSHAI)</b>	
<b>PT Capital Technologies Indonesia (CTI)</b>	Gedung Menara Jamsostek Lt.5, Menara Utara Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta Telp.: +62 21 2708 2002 Fax.: +62 21 2708 2001
<b>PT Capital Financial Asia (CFA)</b>	

Nama Name	Alamat Address
<b>Entitas Anak – Kepemilikan Tidak Langsung ~ Subsidiaries – Indirect Ownership</b>	
PT Capital Life Indonesia (CLI)	
PT Capital Asset Management (CAM)	
PT Capital Net Indonesia (CNI)	
PT Daya Haritas Abadi (DHA)	
PT Capital Global Ventura (CGV)	
PT Capital Life Syariah (CLS)	Gedung Menara Jamsostek Lt.5, Menara Utara
PT Toko Modal Mitra Usaha (TMMU)	Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta
PT Capital Strategic Investments (CSINV)	Telp.: +62 21 2708 2002
PT Capital Trans Global (CTG)	Fax.: +62 21 2708 2001
PT Kasplus Sahabat Abadi (KSA)	
PT Capital Financial Sharia (d/h before PT Biru Buana Makmur Jaya)	
PT Capital Global Investama (CGInvestama)	
PT Bhakti Mitra Usaha (BMU)	
PT Capital Strategic Indonesia (CSIN)	
PT Delta Indo Swakarsa (DISW)	
PT Klik Mitra Utama (KMU)	
PT Kasplus Sahabat Utama (KSU)	Gedung Sona Topas Tower Lt. 9,
PT Klik Mitra Sejahtera (KMS)	Jl. Jend. Sudirman Kav. 26,
PT Capital Digital Trans (CDT)	Kelurahan Karet, Kecamatan Setiabudi
PT Capital Financial Technologies (CFT) (d/h before PT Capital Digital Strategic	Jakarta Selatan 12920
PT Capital Digital Creative (CDC)	
PT Bank Capital Indonesia Tbk (BCI)	Gedung Menara Jamsostek Lt.1 & 6, Menara Utara
	Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta
	Telp.: +62 21 2793 8989
	Fax.: +62 21 2793 8900



## Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

### Capital Market Supporting Professionals and Institutions

Perseroan dalam menjalankan aktivitas usaha yang terkait dengan industri pasar modal didukung oleh lembaga dan profesi penunjang pasar modal sebagai berikut:

The Company in doing its business related to the capital market is supported by capital market supporting professionals and institutions as follows:

Nama Name	Alamat Address	Jasa yang diberikan Services Rendered	Periode Penugasan Assignment Period
<b>Kantor Akuntan Publik / Public Accounting Firm</b>			
<b>Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli</b>	Menara Salemba Building 7 <sup>th</sup> Floor , Jl. Salemba Raya No. 5, Paseban, Senen. Jakarta Pusat – 10440.  Telp. 021 – 315 3835 Website: www.ahy.co.id	<b>Audit:</b> Audit Laporan Keuangan Konsolidasian sesuai dengan standar akuntansi dan ketentuan perundangan yang berlaku, termasuk peraturan di bidang pasar modal. Audit of Consolidated Financial Statements in accordance with the prevailing accounting standards and regulations, including regulation in the capital market.  <b>Non-Audit:</b> Tidak Ada None	2023
<b>Biro Administrasi Efek / Share Registrar Bureau</b>			
<b>PT Sinartama Gunita</b>	Menara Tekno Lt. 7, Jl. Fachrudin No.19 Kampung Bali, Tanah Abang, Jakarta Pusat 10250 Telp : +62 21 392 2332 Fax : +62 21 392 3003	Pencatatan pemilikan efek dan pembagian hak yang berkaitan dengan efek. Registration of securities ownership and distributing securities-related rights.	2023
<b>Notaris / Notary</b>			
<b>Mahendra Adinegara, S.H., M.Kn</b>	Gandaria City, Gandaria 8 Office Tower, Lt. 12 Unit B Jl. Iskandar Muda Kebayoran Lama - Jakarta Selatan 12240, Telp : +62 21 2903 6446 Fax : +62 21 2930 3848	Pembuatan akta RUPS dan pembuatan Pernyataan Keputusan Rapat. Writing deed of GMS and making Statement of Meeting Resolutions	2023

## Informasi pada Situs Web Perseroan

### Information on The Corporate Website

Perseroan berkomitmen kuat terhadap praktik terbaik implementasi Tata Kelola Perusahaan salah satu di antaranya melalui penyajian informasi secara transparan, aktual, dan akurat kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan. Penyajian dan keterbukaan informasi tersebut dilakukan juga dalam rangka pemenuhan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang situs web emiten atau perusahaan publik. Terkait dengan hal tersebut, Perseroan senantiasa menjaga dan meningkatkan keandalan dalam penyediaan informasi secara terintegrasi melalui situs web [www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id).

The Company is strongly committed to the best practices in the implementation of the Corporate Governance. among others is transparent, actual and accurate information disclosure to all shareholders and stakeholders. The information presentation and disclosure are done to fulfill the Regulation of Financial Services Authority No. 8/POJK.04/2015 concerning the websites of the issuers and public company. Related to it, the Company always maintains and improve its reliability in integrated information provision via its website at [www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id).

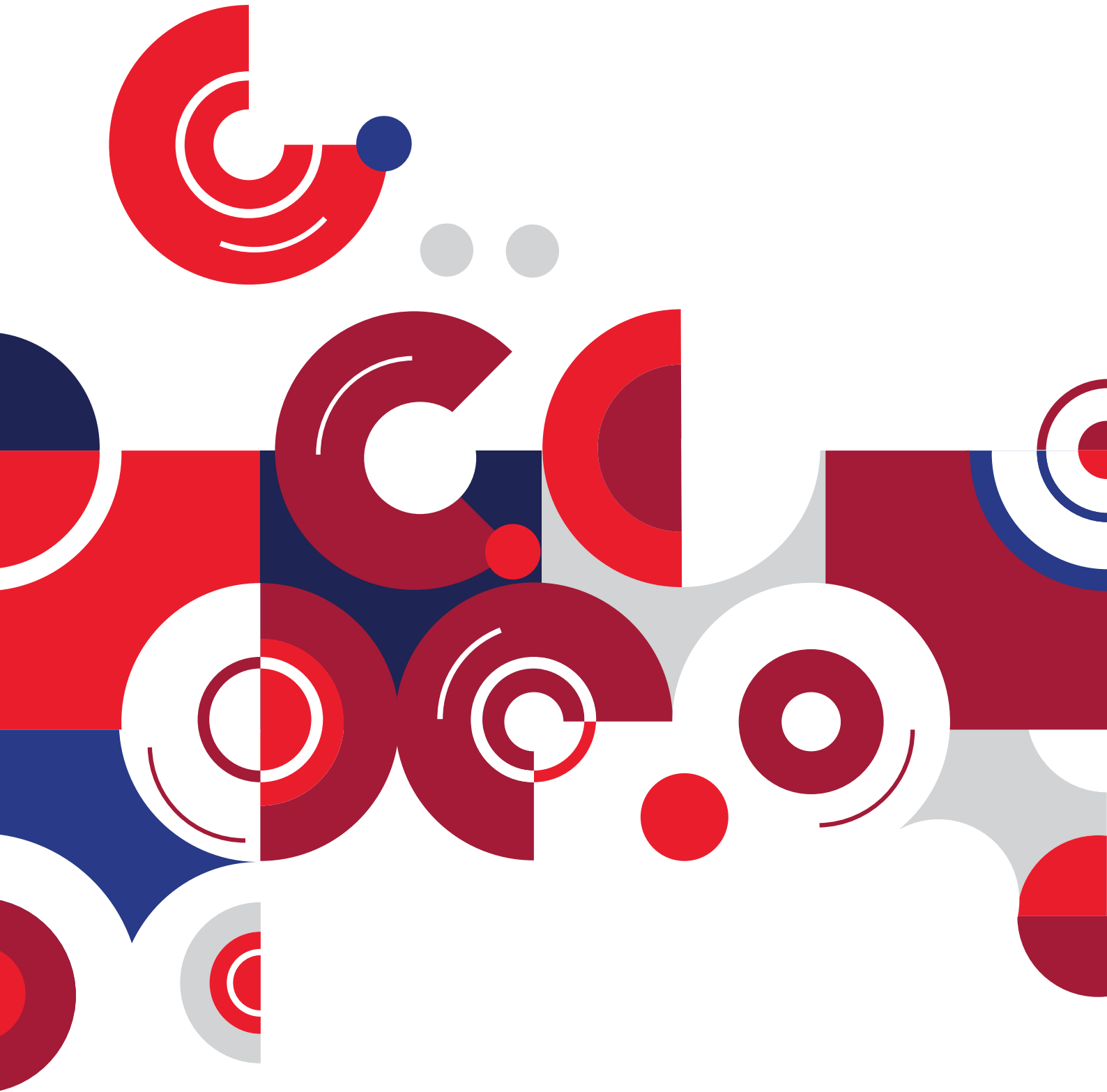


Informasi yang dapat ditemukan pada situs web Perseroan adalah mengenai:

1. Informasi kegiatan usaha dan saham Perseroan
2. Informasi Pemegang Saham
3. Kode Etik
4. Profil anggota Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan, Ketua Unit Audit Internal
5. Piagam Dewan Komisaris, Direksi, Komite – komite, dan Audit Internal
6. Berbagai kebijakan Perseroan, termasuk kebijakan nominasi dan remunerasi, kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, kebijakan anti-fraud, kebijakan perdagangan orang dalam, dan kebijakan manajemen risiko
7. Anggaran Dasar
8. Sistem Pelaporan Pelanggaran
9. Laporan Tahunan dan Keberlanjutan
10. Laporan Keuangan interim dan audit
11. Laporan Keuangan Terpisah (lima tahun terpisah)
12. Risalah RUPS

Information can be found in the Company's website on:

1. Information on the Company's business activities and shares
2. Information on Shareholders
3. Code of Ethics
4. Profiles on members of the Directors, Audit Committee, Corporate Secretary, Unit Head of Internal Audit
5. Charter of the Board of Commissioners, the Directors, Committees, and Internal Audit
6. Various Company policies, including nomination and remuneration policies, performance assessment of the Board of Commissioners and the Directors, anti-fraud policy, insider trading policy, and risk management policy
7. Articles of Association
8. Whistleblower System
9. Annual and Sustainability Report
10. Interim and Audited Financial Statements
11. Separated Financial Statements (five years apart)
12. GMS summary





# Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and  
Analysis

---



# Tinjauan Ekonomi

## Economic Review

Menurut survei IMF yang dipublikasikan bulan April 2024, pertumbuhan ekonomi global tahun 2023 adalah sebesar 3.2% atau lebih rendah dibandingkan dengan tahun 2022 yang sebesar 3.5%. Perlambatan ekonomi dunia global ini tidak dapat dilepaskan dari sejumlah faktor, seperti dampak kenaikan suku bunga, volume perdagangan dunia yang turun, harga-harga komoditas global yang turun namun tetap tinggi, pembelahan geopolitik (*geopolitical fragmentation*) yang cenderung naik, sehingga menghambat aliran barang, jasa, dan investasi, serta beban utang pemerintah yang cenderung meningkat, sehingga membuat stimulus pemerintah jadi terbatas untuk mempengaruhi aktivitas perekonomian.

Sementara itu, inflasi Indeks Harga Konsumen global sepanjang tahun 2023 melanjutkan arah penurunan. Hal ini terutama disebabkan oleh pertama, turunnya harga-harga komoditas utama dunia, seperti minyak, batubara, nikel, *soybean*, dan gandum imbas dari membaiknya rantai pasok dan distribusi seiring dengan meredanya eskalasi perang Rusia-Ukraina dan terkendalanya pandemi Covid-19. Kedua, berlanjutnya kenaikan suku bunga yang dilakukan Bank Sentral di banyak negara, sehingga menurunkan permintaan.

Meskipun laju inflasi mengalami penurunan tetapi masih diatas sasaran yang diharapkan sehingga Bank Sentral di banyak negara, khususnya di negara-negara maju, seperti Amerika Serikat dan Eropa masih melanjutkan kenaikan suku bunga kebijakan. Sepanjang tahun 2023, Bank Sentral AS menaikkan suku bunga kebijakan USD sebesar 100 basis poin menjadi 5.5%; Bank Sentral Eropa menaikkan suku bunga 200 basis poin menjadi 4.5%. Kenaikan suku bunga di negara-negara maju ini membuat Bank Sentral di negara-negara berkembang menempuh kebijakan yang sama, yaitu mempertahankan atau menaikkan suku bunga kebijakannya. Hal ini dilakukan sebagai upaya untuk menjaga daya tarik aset-aset di pasar keuangan. Sehingga, tidak mendorong aliran modal keluar secara masif yang dapat meningkatnya volatilitas dan pelemahan nilai tukar.

Perekonomian Indonesia sepanjang tahun 2023 tumbuh 5.05%, lebih rendah dari tahun 2022 yang sebesar 5.31%. Meskipun pertumbuhan ini melambat, tetapi dibandingkan dengan negara-negara berkembang lainnya, seperti Brazil, Meksiko, Argentina, Afrika, dan Turki, pertumbuhan ekonomi Indonesia terbilang sangat baik.

According to an IMF survey published in April 2024, global economic growth in 2023 was 3.2%, which is lower than the 3.5% recorded in 2022. This slowdown in global economic growth cannot be separated from several factors, such as the impact of rising interest rates, a decrease in global trade volume, declining yet still high global commodity prices, increasing geopolitical fragmentation, which tends to hinder the flow of goods, services, and investment, as well as increasing government debt burdens, thus limiting government stimulus to influence economic activity.

Meanwhile, the global Consumer Price Index inflation throughout 2023 continued its downward trend. This is mainly due to first the decline in prices of major global commodities, such as oil, coal, nickel, soybeans, and wheat, as a result of improved supply chains and distribution following the easing of escalation in the Russia-Ukraine war and the containment of the Covid-19 pandemic. Secondly the continued increase in interest rates by central banks in many countries, leading to decreased demand.

Although the inflation rate has decreased, it remains above the desired target, prompting central banks in many countries, particularly in developed nations such as the United States and Europe, to continue raising policy interest rates. Throughout 2023, the US Federal Reserve raised the policy interest rate by 100 basis points to 5.5%; the European Central Bank raised the interest rate by 200 basis points to 4.5%. The increase in interest rates in developed countries prompted central banks in developing countries to adopt similar policies, either maintaining or raising their policy interest rates. This is done in an effort to maintain the attractiveness of assets in the financial markets, thereby preventing massive outflows of capital that could increase volatility and weaken exchange rates.

Indonesia's economy grew by 5.05% throughout 2023, lower than the 5.31% recorded in 2022. Although this growth slowed down, compared to other developing countries such as Brazil, Mexico, Argentina, Africa, and Turkey, Indonesia's economic growth is considered quite good.

Melambatnya pertumbuhan ekonomi Indonesia tidak terlepas dari dampak pertumbuhan ekonomi global yang melambat yang bertransmisi melalui jalur perdagangan *ekspor* dan *impor*. Sepanjang tahun 2023, total surplus neraca perdagangan turun 32% menjadi USD 37.1 miliar dibandingkan tahun 2022 sebesar USD 54.4 miliar. Faktor-faktor lainnya yaitu konsumsi rumah tangga, investasi, dan belanja pemerintah tetap memiliki kinerja yang baik sehingga membuat pertumbuhan ekonomi domestik tetap tumbuh positif.

Konsumsi rumah tangga tetap terjaga, karena ditopang oleh daya beli masyarakat kelas menengah yang masih relatif kuat. Hal ini tercermin dari Indeks Keyakinan Konsumen yang tetap berada di level optimis, IKK > 100. Selain itu, daya beli masyarakat kelas bawah juga tetap dapat terstimulasi, seiring berbagai subsidi yang diberikan oleh pemerintah, khususnya subsidi Perlindungan Sosial (Perlinsos).

Kinerja investasi juga tetap mampu tumbuh positif, seiring dengan berbagai perbaikan regulasi dan pembangunan infrastruktur yang dilakukan oleh pemerintah. Kinerja investasi yang positif ini tercermin pertumbuhan aliran investasi langsung. Sepanjang tahun 2023, realisasi investasi langsung mencapai Rp 1.418.9 triliun atau tumbuh sebesar 17.5% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 1.207,2 triliun.

Sektor-sektor ekonomi yang mampu mencatatkan pertumbuhan yang tinggi di atas pertumbuhan ekonomi domestik adalah sektor-sektor ini sangat terkait dengan mobilitas masyarakat dan daya beli masyarakat seperti sektor pertambangan & penggalan, sektor konstruksi, sektor transportasi & pergudangan, sektor akomodasi dan jasa makanan, sektor informasi dan komunikasi, serta sektor layanan usaha.

Kinerja pertumbuhan ekonomi domestik yang positif tersebut tidak dapat dilepaskan dari terjaganya stabilitas makro ekonomi sepanjang tahun 2023. Laju inflasi turun ke tingkat 2.61% dari tahun 2022 yang di tingkat 5.51%. Rata-rata nilai tukar rupiah di level Rp 15.230/USD atau melemah sebesar 2.5% dibandingkan dengan rata-rata rupiah di tahun 2022 di level Rp 14.859/USD. Cadangan devisa di level USD 146.4 miliar atau naik USD 9.17 miliar dari tahun tahun 2022 yang sebesar USD 137.2 miliar. Suku bunga kebijakan Bank Indonesia naik sebesar 50 basis poin menjadi 6.0%. Kebijakan Bank Indonesia melanjutkan kenaikan suku bunga sebagai upaya untuk menjaga momentum penurunan inflasi dan ekspektasi inflasi dan menjaga stabilitas nilai tukar rupiah.

The slowdown in Indonesia's economic growth is inseparable from the impact of slowing global economic growth transmitted through the channels of trade in exports and imports. Throughout 2023, the total trade balance surplus decreased by 32% to USD 37.1 billion compared to USD 54.4 billion in 2022. Other factors such as household consumption, investment, and government spending continued to perform well, thus maintaining positive domestic economic growth.

Household consumption remains sustained, supported by the purchasing power of the middle class, which remains relatively strong. This is reflected in the Consumer Confidence Index, which remains at an optimistic level, with the index > 100. Additionally, the purchasing power of the lower class is also able to remain stimulated, with various subsidies provided by the government, particularly the Social Protection subsidies.

The performance of investments also remains able to grow positively, in line with various regulatory improvements and infrastructure development carried out by the government. This positive investment performance is reflected in the growth of direct investment flows. Throughout 2023, the realization of direct investment reached Rp 1,418.9 trillion, growing by 17.5% compared to Rp 1,207.2 trillion in 2022.

The economic sectors that have been able to achieve high growth rates above domestic economic growth are those closely related to societal mobility and purchasing power, such as the mining and quarrying sector, construction sector, transportation and warehousing sector, accommodation and food services sector, information and communication sector, as well as the business services sector.

The positive performance of domestic economic growth cannot be separated from the maintenance of macroeconomic stability throughout 2023. The inflation rate decreased to 2.61% from 5.51% in 2022. The average exchange rate of the rupiah was at Rp 15,230/USD, depreciating by 2.5% compared to the 2022 average of Rp 14,859/USD. Foreign exchange reserves reached USD 146.4 billion, increasing by USD 9.17 billion from 2022's USD 137.2 billion. Bank Indonesia's policy interest rate increased by 50 basis points to 6.0%. Bank Indonesia continued to raise interest rates as an effort to maintain the momentum of inflation reduction and inflation expectations, as well as to preserve the stability of the rupiah exchange rate.

## Tinjauan Industri

### Industry Overview

Di sepanjang tahun 2023 stabilitas sektor keuangan terjaga dan stabil. Hal ini dapat dilihat dari rasio kecukupan modal atau *Capital Adequacy Ratio* perbankan sebesar 27.8% dengan Rasio Kredit Bermasalah atau *Non Performing Loan* di level 0.75% (neto). Selain itu, kondisi likuiditas perbankan juga masih tetap longgar dan terjaga yang tercermin dari rasio Alat Likuid terhadap Dana Pihak Ketiga, *AL/DPK*, di tingkat 28.7%.

Terjaganya stabilitas sektor keuangan ini memberikan dampak pada kinerja intermediasi perbankan yang terjaga positif di tahun 2023, meskipun tumbuh lebih lambat dibandingkan tahun sebelumnya. Kredit perbankan tumbuh sebesar 10.38% sepanjang tahun 2023 atau turun dibandingkan tahun 2022 yang tumbuh sebesar 11.35%. Sementara, pertumbuhan Dana Pihak Ketiga tumbuh 3.8% atau turun dibandingkan tahun 2022 yang sebesar 9.4%.

Di tahun 2023 kinerja pasar modal tumbuh positif. Indeks Harga Saham Gabungan naik sebesar 6.2% ke tingkat 7.272,80 dan indeks Surat Berharga Negara (SBN) tumbuh sebesar 8.7% ke tingkat 367.5. Sepanjang tahun 2023, dana yang digalang dari pasar modal sebesar Rp 833.4 triliun atau turun 2.3% dibandingkan tahun 2022 yang sebesar Rp 853.2 triliun. Dana yang digalang tersebut berasal dari penerbitan saham perdana dan penerbitan saham baru sebesar 110.5 triliun dan penerbitan obligasi dan sukuk, baik pemerintah dan korporasi, sebesar Rp 722.9 triliun.

Throughout 2023, financial sector stability was maintained and remained stable. This can be seen from the banking sector's Capital Adequacy Ratio at 27.8%, with the Non-Performing Loan ratio at the level of 0.75% (net). Additionally, banking liquidity conditions remained loose and well-maintained, as reflected by the Liquid Assets to Third Party Funds ratio, *AL/DPK*, at 28.7%.

The preservation of financial sector stability has had a positive impact on banking intermediation performance, which remained positive in 2023, albeit growing slower than the previous year. Bank credit grew by 10.38% throughout 2023, a decrease compared to the 11.35% growth recorded in 2022. Meanwhile, the growth of Third Party Funds increased by 3.8%, down from 9.4% in 2022.

In 2023, the performance of the capital market grew positively. The Composite Stock Price Index rose by 6.2% to 7,272.80, and the Government Securities Index (SBN) grew by 8.7% to 367.5. Throughout 2023, funds raised from the capital market amounted to Rp 833.4 trillion, a decrease of 2.3% compared to Rp 853.2 trillion in 2022. These funds were raised from initial public offerings and new share issuances amounting to Rp 110.5 trillion, and from bond and sukuk issuances, both government and corporate, totaling Rp 722.9 trillion.

## Tinjauan Operasi dan Analisa Segmen Usaha

### Review of Operations and Analysis by Segment

#### Analisa Segmen Usaha

Kegiatan usaha Perseroan terdiri dari Bank, Asuransi Jiwa, Asuransi Jiwa Syariah, Manajer Investasi, Modal Ventura, Teknologi Finansial dan Jasa Konsultasi Manajemen.

#### Bank

PT Bank Capital Indonesia (BCI) secara konsisten melanjutkan penguatan landasan bisnisnya. Ketentuan permodalan sesuai peraturan yang berlaku, yaitu diatas Rp. 3 Trilliun, telah terpenuhi.

#### Business Segment Analysis

The Company's business activities consist of Banking, Life Insurance, Sharia Life Insurance, Investment Manager, Venture Capital, Financial Technology, and Management Consulting Services.

#### Bank

PT Bank Capital Indonesia (BCI) consistently continued to strengthen its business foundation. Capital requirements in accordance with applicable regulations, which is above Rp. 3



Penataan organisasi pun terus dilakukan agar dapat menjalankan operasional dengan semakin efektif dan efisien serta dapat menerapkan pelayanan dengan kualitas yang lebih tinggi.

Dari sisi kredit, BCI menyalurkan kredit yang lebih terfokus pada kredit komersial pada segmen kredit ritel termasuk UMKM yang bergerak di sektor usaha industri dan perdagangan. Dari sisi pertumbuhan dana pihak ketiga, BCI akan meningkatkan penghimpunan dana dari deposan ritel untuk memperbaiki komposisi pendanaan secara keseluruhan.

Untuk memperluas jangkauan dan memberikan kemudahan kepada nasabah, BCI telah membuka Kantor Cabang Medan. BCI juga meluncurkan aplikasi Capital Flex untuk memudahkan nasabah dalam melakukan transaksi perbankan secara online dan mandiri serta memberikan layanan kepada nasabah untuk melakukan transfer dana efisien, cepat, dan dapat dilakukan kapan saja.

Pendapatan dari segmen usaha bank tahun 2023 tercatat sebesar Rp. 1,79 Triliun. Aset dan ekuitas berturut-turut sebesar Rp19,26 triliun dan Rp3,39 triliun per akhir tahun 2023.

trillion, have been fulfilled. Organizational restructuring was also continuously carried out to enable more effective and efficient operations and to provide services with higher quality.

From the credit side, BCI focused more on commercial credit distribution, particularly in the retail credit segment, including SMEs operating in the industrial and trading sectors. In terms of third-party fund growth, BCI increased fund collection from retail depositors, to improve the overall funding composition.

To expand its reach and provide convenience to customers, BCI has opened a Branch Office in Medan. BCI has also launched the Capital Flex application to facilitate customers in conducting online and independent banking transactions, as well as providing services for efficient, fast, and anytime fund transfers.

Revenue from the bank business segment in 2023 amounted to Rp. 1.79 trillion. Assets and equity amounted to Rp19.26 trillion and Rp3.39 trillion respectively at the end of 2023.

Kinerja Bank (Rp miliar) Bank Performance (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp miliar billion	%
Jumlah Pendapatan Total Revenues	1.792,80	1.546,57	246,23	15,92
Laba Bersih Net income	101,77	32,13	69,64	216,74
Jumlah Aset Total Assets	19.259,19	20.628,50	(1.369,31)	(6,64)
Jumlah Ekuitas Total Equity	3.390,32	3.287,54	102,78	3,13

## Asuransi Jiwa

PT Capital Life Indonesia, entitas anak menangani bidang usaha asuransi jiwa dengan produk-produk yang melayani individu, grup dan pensiunan. Saat ini, produk asuransi jiwa terdiri dari 7 produk asuransi individu dan 3 produk asuransi kumpulan. Strategi pemasaran produk dilakukan dengan menerapkan multi-distribution strategy, seperti direct marketing, insurance broker, digital marketing, dan referral.

Pada tahun 2023, pendapatan dari segmen usaha asuransi jiwa tercatat sebesar Rp 5,45 triliun dan laba bersih sebesar Rp 52,44 miliar.

## Life Insurance

PT Capital Life Indonesia, a subsidiary entity, handles the life insurance business with products serving individuals, groups, and retirees. Currently, the life insurance products consist of 7 individual insurance products and 3 group insurance products. Product marketing strategy is implemented through a multi-distribution strategy, such as direct marketing, insurance brokers, digital marketing, and referrals.

In 2023, revenue from the life insurance business segment amounted to Rp 5.45 trillion and net profit amounted to Rp 52.44 billion.

Kinerja Asuransi Jiwa (Rp miliar) Life Insurance Performance (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp miliar billion	%
Pendapatan Usaha Revenues	5.495,84	9.204,00	(3.708,16)	(40,29)
Premi Neto Net Premium Income	5.443,21	8.702,54	(3.259,33)	(37,45)
Laba Bersih Net income	52,44	43,74	8,70	19,89

### Asuransi Jiwa Syariah

Perseroan melalui entitas anaknya, PT Capital Life Syariah, juga menjalankan kegiatan usaha asuransi berbasis syariah. Produknya meliputi produk untuk nasabah individual maupun kumpulan yaitu Calisa Berkah, Capital Proteksi Berkah Maksima, Capital Proteksi Berkah yang melayani individu; serta Capital Amanah, Capital Hasanah, Capital Pembiayaan dan Capital Ahsan untuk grup perusahaan. Strategi pemasaran produk adalah dengan mengaplikasikan *multi-distribution strategy* seperti *direct marketing, insurance broker, digital marketing, dan referral*.

Perseroan membukukan pendapatan tahun 2023 dari segmen usaha asuransi jiwa syariah sebesar Rp 212,14 miliar dan laba bersih Rp 30,15 miliar..

### Sharia Life Insurance

The Company, through its subsidiary PT Capital Life Syariah, also conducts Sharia-based insurance business activities. Its products include individual and group products such as Calisa Berkah, Capital Proteksi Berkah Maksima, Capital Proteksi Berkah for individuals, as well as Capital Amanah, Capital Hasanah, Capital Pembiayaan, and Capital Ahsan for corporate groups. The product marketing strategy involves applying a multi-distribution strategy such as direct marketing, insurance brokers, digital marketing, and referrals.

The company recorded revenue in 2023 from the Sharia life insurance business segment amounting to Rp 212.14 billion and a net profit of Rp 30.15 billion.

Kinerja Asuransi Jiwa Syariah (Rp miliar) Sharia Life Insurance Performance (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp miliar billion	%
Pendapatan Usaha Revenues	212,14	213,85	(1,71)	(0,80)
Laba Bersih Net income	30,15	27,74	2,41	8,69

### Manajer Investasi

Berdasarkan Data Statistik Pasar Modal dari Otoritas Jasa Keuangan, selama tahun 2023 total dana kelolaan industri manajer investasi mencapai Rp 501,5 triliun, mengalami kontraksi sebesar 0,68% dibandingkan dengan tahun 2022 yang mencapai Rp 504,9 triliun. Ditengah kondisi tersebut, entitas anak PT. Capital Asset Management (CAM) mampu meningkatkan Dana Kelolaan dari Rp. 2.61 Triliun pada tahun 2022 menjadi Rp. 2.97 Triliun pada tahun 2023. Walaupun demikian, seperti terlihat dibawah, laba bersih segmen Manajer Investasi mengalami penurunan terutama disebabkan oleh beban operasional yang meningkat.

### Investment Manager

Based on the Capital Market Statistics Data from the Financial Services Authority, during the year 2023, the total assets under management of the investment management industry reached Rp 501.5 trillion, experiencing a contraction of 0.68% compared to 2022, which reached Rp 504.9 trillion. In the midst of this situation, the subsidiary entity PT. Capital Asset Management (CAM) managed to increase Assets under Management from Rp. 2.61 Trillion in 2022 to Rp. 2.97 Trillion in 2023. However, as seen below, the net profit of the Investment Manager segment experienced a decrease mainly due to increased operational expenses.

Kinerja Manajer Investasi (Rp miliar) Investment Management Performance (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp miliar billion	%
Pendapatan Usaha Revenue	20,78	23,08	(2,30)	(9,97)
Laba Bersih Net income	0,11	3,23	(3,12)	(96,59)

CAM, entitas anak, mengelola 15 produk Reksa Dana dan 10 Kontrak Pengelolaan Dana. Kategori produk Reksa Dana meliputi Reksa Dana Pasar Uang, Reksa Dana Pendapatan Tetap, Reksa Dana Campuran, Reksa Dana Saham, Reksa Dana Terproteksi dan Reksa Dana Indeks.

Nasabah CAM pada tahun 2023 terdiri 146 nasabah institusi dan 65.310 nasabah perorangan, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yaitu 65 nasabah institusi dan 35.000 nasabah perorangan. Pemasaran produk dilakukan secara langsung dan melalui Agen Penjual Reksa Dana. Di tahun 2023, terdapat 14 agen penjual yang bekerja sama dengan CAM, tidak berubah dari tahun sebelumnya.

### Modal Ventura

Perseroan turut mendorong aktivitas investasi di Indonesia melalui segmen modal ventura yang dilakukan oleh entitas anaknya, PT Capital Global Ventura. Portofolio yang dimiliki berupa pembiayaan untuk usaha produktif maupun penyertaan saham.

Per 31 Desember 2023 PT Capital Global Ventura memiliki total pembiayaan sebesar Rp. 27,33 miliar. Pendapatan dari segmen usaha modal ventura pada tahun 2023 mencapai Rp 2,57 miliar, dan laba bersih sebesar Rp 1,64 miliar.

Kinerja Modal Ventura (Rp miliar) Venture Capital Performance (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp miliar billion	%
Pendapatan Usaha Revenues	2,57	2,29	0,28	12,23
Laba Bersih Net income	(1,64)	0,41	(2,06)	(502,44)

### Teknologi Finansial

Perseroan melayani segmen teknologi finansial melalui 2 entitas anak yaitu PT Toko Modal Mitra Usaha (Tokomodal) dan PT Capital Net Indonesia (CNI).

Tokomodal adalah perusahaan Peer-to-Peer Lending yang memberikan akses kepada pelaku Usaha Mikro Kecil Menengah untuk mendapatkan pembiayaan usaha dari pemodal melalui

CAM, a subsidiary entity, manages 15 Mutual Fund products and 10 Fund Management Contracts. The Mutual Fund product categories include Money Market Mutual Funds, Fixed Income Mutual Funds, Balanced Mutual Funds, Equity Mutual Funds, Protected Mutual Funds, and Index Mutual Funds.

In 2023, CAM's customers consisted of 146 institutional customers and 65,310 individual customers, an increase compared to the previous year, which had 65 institutional customers and 35,000 individual customers. Product marketing was done directly and through Mutual Fund Sales Agents. In 2023, there were 14 sales agents collaborating with CAM, unchanged from the previous year.

### Venture Capital

The company also promotes investment activities in Indonesia through the venture capital segment carried out by its subsidiary, PT Capital Global Ventura. The portfolios held include financing for productive businesses as well as equity participation.

As of December 31, 2023, PT Capital Global Ventura had total financing of 27.33 billion. Revenue from the venture capital business segment in 2023 reached Rp 2.57 billion, with a net profit of Rp 1.64 billion.

### Financial Technology

The company serves the financial technology segment through 2 subsidiary entities, namely PT Toko Modal Mitra Usaha (Tokomodal) and PT Capital Net Indonesia (CNI).

Tokomodal is a Peer-to-Peer Lending company that provides access to Micro, Small, and Medium Enterprises to obtain business financing from investors through information technology. For 5

teknologi informasi. Sudah 5 (lima) tahun Tokomodal memberikan pembiayaan bagi outlet retail binaan Alfamart yang sekarang dikelola oleh PT Sumber Trijaya Lestari (Aksesmu), jumlahnya telah mencapai lebih dari 38.000 outlet yang tersebar pada 22 provinsi di Indonesia. Hingga akhir tahun 2023, Tokomodal telah menyalurkan pembiayaan sebesar Rp. 1,27 triliun serta memberikan perhatian dan pembinaan khusus bagi pemilik outlet disabilitas yang akan terus berjalan setiap tahun bersama Capital Group melalui program Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan

PT Capital Net Indonesia merupakan entitas anak dari Perseroan yang mengambil peluang dari besarnya dan pertumbuhan tinggi transaksi keuangan elektronik di Indonesia.

CNI meluncurkan layanan uang elektronik berbasis server yang diberi nama "Virgo". Layanan ini memudahkan masyarakat pengguna untuk menikmati fitur seperti isi ulang saldo uang elektronik, transfer ke sesama pengguna aplikasi Virgo maupun ke rekening bank, pembayaran tagihan pasca bayar, pembelian pulsa atau data, dan berbelanja di merchant.

Sejak diluncurkan total transaksi Virgo sudah mencapai lebih dari Rp 525,05 miliar dengan jumlah pengguna mencapai 4,98 juta orang.

### Jasa Konsultasi Manajemen

Pendapatan jasa konsultasi manajemen pada tahun 2022 dan tahun 2023 berturut – turut sebesar Rp 16,2 miliar dan Rp. 15,90 miliar. Laba bersih tahun 2022 dan tahun 2023 tercatat sebesar Rp (83,10) dan Rp (84,13), terutama disebabkan karena beban bunga.

years, Tokomodal has been providing financing for retail outlets partnered with Alfamart, now managed by PT Sumber Trijaya Lestari (Aksesmu), totaling more than 38,000 outlets spread across 22 provinces in Indonesia. By the end of 2023, Tokomodal had disbursed financing amounting to Rp. 1.27 trillion and provided special attention and mentoring for outlet owners with disabilities, which will continue annually through the Sustainable Financial Action Plan program in collaboration with the Capital Group.

PT Capital Net Indonesia is a subsidiary of the Company that takes advantage of the large and high growth of electronic financial transactions in Indonesia.

CNI has launched a server-based electronic money service called "Virgo". This service enables users to enjoy features such as topping up electronic money balances, transferring to other Virgo app users or bank accounts, paying postpaid bills, purchasing credit or data, and shopping at merchants.

Since its launch, the total transactions through Virgo have reached more than Rp 525.05 billion with a user base of 4.98 million people.

### Management Consulting Services

The revenue from management consulting services in 2022 and 2023 amounted to Rp 16.2 billion and Rp 15.90 billion respectively. The net profit in 2022 and 2023 was recorded at Rp (83.10) million and Rp (84.13) million, primarily due to interest expenses.

Kinerja Konsultasi Manajemen (Rp miliar) Management Advisory Performance (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp miliar billion	%
Pendapatan Usaha Revenues	15,90	16,20	(0,30)	(1,85)
Laba Bersih Net income	(84,13)	(83,10)	(1,03)	1,24

### Sinergi Antar Entitas Anak

Perseroan dan entitas anak terus meningkatkan sinergi antar entitas anak, yang tercermin dalam program kerja dari kegiatan usaha, diantaranya:

#### Program Aksi Keuangan Berkelanjutan

Sepanjang tahun 2023, Perseroan membangun sinergi antar segmen usaha dalam membangun budaya berkelanjutan sosial dan lingkungan. Kegiatan Aksi Keuangan Berkelanjutan terutama meliputi literasi terutama kepada masyarakat marginal guna

### Synergy Among Subsidiaries

The Company and its subsidiaries continue to enhance synergy among the subsidiaries, as reflected in the work programs of their business activities, including:

#### Sustainable Financial Action Plan

Throughout 2023, the Company built synergy among business segments in fostering a sustainable social and environmental culture. Sustainable Financial Action Plan activities primarily included financial literacy programs, especially for marginalized

mendukung program inklusi keuangan. Berikutnya adalah kegiatan penyertaan pembiayaan dan donasi untuk kelompok masyarakat disabilitas yang melakukan usaha kecil dan menengah. Kegiatan-kegiatan tersebut dilakukan dengan bekerja sama dengan mitra bisnis yang memiliki visi yang sejalan.

Aktivitas - aktivitas dari program keuangan berkelanjutan melibatkan partisipasi karyawan secara aktif. Aktivitas- aktivitas tersebut diantaranya adalah aksi sosial seperti donor darah, pendanaan UMKM, donasi dan literasi kepada Komunitas Disabilitas, serta keikutsertaan dalam gerakan aksi peduli lingkungan seperti penanaman mangrove, hemat energi dan sosialisasi *Environment Social & Government*.

Laporan Program Aksi Keuangan Berkelanjutan yang lebih lengkap dapat dilihat dalam BAB 6 .

### Teknologi Informasi

Perseroan beserta entitas anak secara kolektif memperdalam pengetahuan mengenai standarisasi dalam penggunaan teknologi informasi. Ini termasuk usaha-usaha untuk menyelaraskan dan mengevaluasi cara-cara penggunaan infrastruktur teknologi informasi, yang tidak hanya terbatas pada perangkat keras dan perangkat lunak, tetapi juga mencakup aspek-aspek penting lainnya seperti kebijakan dan prosedur yang berlaku.

Dalam rangka mencapai tujuan tersebut, Perseroan mengkoordinasikan seluruh entitas anak untuk menetapkan serangkaian kebijakan yang berbasis manajemen risiko. Kebijakan-kebijakan ini dirancang untuk memastikan operasional berjalan dengan efisien dan aman.

### Human Capital

Perseroan beserta entitas anak bersinergi menerapkan kebijakan terpusat dalam pengelolaan *Human Capital* untuk meningkatkan kualitas SDM secara berkelanjutan. Kebijakan – kebijakan tersebut meliputi : pengelolaan karyawan, demografi, kesetaraan dan kesempatan kerja, rekrutmen yang terencana, remunerasi yang memadai, serta pengembangan kompetensi dan karier.

Laporan mengenai Human Capital yang lebih lengkap dapat dilihat dalam BAB 6 .

communities, to support financial inclusion programs. Next was participation in financing and donations for groups of disabled individuals engaged in small and medium enterprises. These activities were carried out in collaboration with business partners who share aligned visions.

Activities from the sustainable financial program involved active and ongoing employee participation. These activities included social actions such as blood donation drives, funding for SMEs, donations and literacy programs for the Disability Community, as well as participation in environmental care initiatives such as mangrove planting, energy conservation, and Environmental, Social, and Governance awareness campaigns.

The complete Sustainable Financial Action Plan report can be found in Chapter 6.

### Information Technology

The company, along with its subsidiaries, collectively deepened knowledge about standardization in the use of information technology. This included efforts to align and evaluate ways of using information technology infrastructure, which were not limited to hardware and software but also encompassed other important aspects such as policies and applicable procedures.

In order to achieve this goal, the Company coordinated all subsidiary entities to establish a series of risk-based management policies. These policies were designed to ensure that operations ran efficiently and securely.

### Human Capital

The company and its subsidiaries synergized to implement a centralized policy in Human Capital management to enhance the quality of human resources sustainably. These policies included : employee management, employee demographics, equality and job opportunities, planned recruitment, adequate remuneration, competency development, and career advancement.

A more comprehensive report on Human Capital can be found in Chapter 6.

## Tinjauan Keuangan

### Financial Review

Tinjauan keuangan ini harus dibaca bersama-sama dengan Laporan Keuangan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 yang telah diaudit oleh KAP Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli di dalam Laporan No. 0005/2.1254/AU.1/09/1530-1/1/III/2024 tanggal 28 Maret 2024 dengan opini wajar dalam semua hal material.

This financial review should be read in conjunction with the Financial Statements for the years ended December 31, 2023, and 2022, which have been audited by Antadaya, Helmiansyah, and Yassirli Public Accountants in Report No. 0005/2.1254/AU.1/09/1530-1/1/III/2024 dated March 28, 2024, with an unqualified opinion on all material aspects.

### Posisi Keuangan

Pada tahun ini, Perseroan mencatatkan jumlah aset dan liabilitas sebesar Rp30,81 triliun dan Rp19,84 triliun, turun dibandingkan 2022, ekuitas tercatat Rp8,62 triliun, turun dari tahun 2022. Berikut adalah tabel yang menggambarkan posisi keuangan Perseroan.

### Financial Position

This year, the Company recorded total assets and liabilities of Rp30.81 trillion and Rp19.84 trillion, respectively, down from 2022, with equity recorded at Rp8.62 trillion, a decrease from 2022. Below is a table illustrating the Company's financial position.

Neraca (Rp miliar) Balance Sheet (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Jumlah Aset Total Assets	<b>30.807,45</b>	34.937,62	(4.130,17)	(11,82)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	<b>19.838,20</b>	22.699,19	(2.860,99)	(12,60)
Jumlah Dana Peserta Total Participant Funds	<b>2.347,29</b>	3.350,70	(1.003,41)	(29,95)
Jumlah Ekuitas Total Equity	<b>8.621,97</b>	8.887,73	(265,76)	(2,99)

### Jumlah Aset

Jumlah Aset turun 11,82% atau Rp4,13 triliun dibandingkan tahun 2022 menjadi Rp30,81 triliun. Penurunan terbesar terjadi karena penurunan kas dan setara kas dan pelunasan piutang lain-lain pihak ketiga.

### Total Assets

Total assets decreased by 11.82% or Rp4.13 trillion compared to 2022 to Rp30.81 trillion. The largest decrease occurred due to a decrease in cash and cash equivalents and the settlement of other third-party receivables.

Aset (Rp miliar) Assets (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Kas dan setara kas Cash and cash equivalent	<b>2.862,51</b>	4.486,27	(1.623,76)	(36,19)
Investasi Investment	<b>14.101,38</b>	14.751,75	(650,37)	(4,41)
Kredit Loans	<b>7.022,09</b>	2.873,86	4.148,23	144,34
Piutang lain-lain pihak ketiga Other receivables third parties	<b>834,67</b>	389,62	445,05	114,23

Aset (Rp miliar) Assets (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Aset pemegang polis unit link Unit link policyholder's assets	22,13	2.306,39	(2.284,26)	(99,04)
Aset tetap Fixed assets	653,49	691,31	(37,82)	(5,47)
Aset lain-lain Other assets	5.311,18	9.438,42	(4.127,24)	(43,73)
<b>Jumlah Aset Total Assets</b>	<b>30.807,45</b>	<b>34.937,62</b>	<b>(4.130,17)</b>	<b>(11,82)</b>

### Kas dan Setara Kas

Kas dan Setara Kas Perseroan berkurang Rp1,62 triliun menjadi Rp2,86 triliun di akhir 2023. Sebagian besar dari jumlah tersebut disimpan di bank dalam denominasi Rupiah, yaitu Rp2,23 triliun atau 77,97%. Selain itu Perseroan juga menyimpan kas dan setara kas di bank dalam denominasi Dollar AS, dan deposito berjangka.

Deposito memiliki jangka waktu jatuh tempo kurang dari 3 (tiga) bulan dengan tingkat bunga berkisar 3% - 5% per tahun. Tidak terdapat kas dan setara kas yang dijadikan sebagai jaminan.

### Cash and Cash Equivalent

The Company's cash and cash equivalents decreased by Rp1.62 trillion to Rp2.86 trillion at the end of 2023. The majority of this amount is held in banks in Rupiah denomination, totaling Rp2.23 trillion or 77.97%. Additionally, the Company also holds cash and cash equivalents in banks in US Dollar denomination and in time deposits.

The time deposits have a maturity period of less than 3 (three) months with interest rates ranging from 3% to 5% per year. There are no cash and cash equivalents used as collateral.

Kas dan Setara Kas (Rp miliar) Cash and Equivalent (Rp billion)	2023
Kas Cash	57,30
Bank (Rupiah)	2.229,99
Bank (Dollar AS) Bank (US Dollar)	34,21
Deposito Berjangka Time Deposit	541,01

### Investasi Jangka Pendek

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perseroan memiliki investasi jangka pendek sebesar Rp14,10 triliun, tidak terlalu berbeda dengan angka 2022. Komposisi investasi jangka pendek Perseroan adalah sebagai berikut:

### Short-term Investment

On December 31, 2023, the Company had short-term investments amounting to Rp14.10 trillion, which is not significantly different from the figure in 2022. The composition of the Company's short-term investments is as follows:

Investasi Jangka Pendek (Rp miliar) Short Term Investment (Rp billion)	2023
Deposito Berjangka Time Deposit	1.097,07
Efek diukur melalui pada wajar melalui laba rugi Fair value to profit loss	1.547,34
Efek diukur melalui pada wajar melalui penghasilan komprehensif lain Fair value to other comprehensive income	9.348,59
Efek dicatat pada biaya perolehan diamortisasi Amortized costs	2.108,38

## Kredit yang Diberikan

Perseroan mencatatkan kredit pada tanggal 31 Desember 2023 mencapai Rp7,02 triliun, naik/turun Rp4,15 miliar dibandingkan tahun 2022. Sebagian besar kredit yang diberikan Perseroan masih dalam kategori lancar (98,76%), dan sisanya adalah dalam perhatian khusus (1,24%). Tingkat bunga efektif rata-rata untuk kredit Rupiah adalah 13,76%, lebih tinggi daripada tahun 2022 sebesar 12,03%. Sementara tingkat bunga rata-rata kredit dalam Dollar AS adalah 5,57%, juga lebih rendah dari 5,63% di 2022.

Perseroan telah mencadangkan kerugian penurunan nilai sebesar Rp31,9 miliar dan berkeyakinan bahwa nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian akibat tidak tertagihnya kredit.

## Aset Pemegang Polis Unit Link

Di tahun 2023, Perseroan mengalami penurunan aset neto pemegang polis unit link menjadi Rp22,13 miliar dari Rp2,31 triliun di tahun 2022. Aset tersebut diinvestasikan oleh Perseroan pada bank, deposito, saham, obligasi, reksadana, dan *medium term note*.

## Aset Tetap

Aset tetap tercatat Rp653,49 miliar, turun dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp691,31 miliar. Sebagian aset tetap adalah tanah sebesar Rp379,76 miliar (58,11%).

## Jumlah Liabilitas

Pada tahun 2023, jumlah liabilitas turun Rp2,86 triliun menjadi Rp19,84 triliun, khususnya karena penurunan simpanan dari nasabah dan liabilitas pemegang polis unit link.

## Loans Granted

As of December 31, 2023, the Company recorded loans amounting to Rp7.02 trillion, an increase/decrease of Rp4.15 billion compared to 2022. The majority of loans granted by the Company are still in the performing category (98.76%), with the remaining categorized as special attention (1.24%). The average effective interest rate for Rupiah loans is 13.76%, higher than the 2022 rate of 12.03%. Meanwhile, the average interest rate for loans in US Dollars is 5.57%, slightly lower than the 2022 rate of 5.63%.

The Company has set aside a provision for impairment losses amounting to Rp31.9 billion and believes that this amount is sufficient to cover potential losses due to non-repayment of loans.

## Unit Link Policyholder's Assets

In 2023, the Company experienced a decrease in net assets of unit-linked policyholders to Rp22.13 billion from Rp2.31 trillion in 2022. These assets are invested by the Company in banks, deposits, stocks, bonds, mutual funds, and medium-term notes.

## Fixed Assets

Fixed assets are recorded at Rp653.49 billion, a decrease compared to 2022 of Rp691.31 billion. Some of the fixed assets consist of land amounting to Rp379.76 billion (58.11%).

## Total Liabilities

In 2023, the total liabilities decreased by Rp2.86 trillion to Rp19.84 trillion, particularly due to a decrease in customer deposits and liabilities of unit-linked policyholders.

Liabilitas (Rp miliar) Liabilities (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Simpanan dari Nasabah Deposits from Customer	12.504,16	14.039,58	(1.535,42)	(10,94)
Investasi Simpanan dari Bank Lain Deposits from Other Banks	868,72	1.560,12	(691,40)	(44,32)
Utang Lain-Lain Pihak Ketiga Other Payable Third Parties	404,88	542,97	(138,09)	(25,43)
Liabilitas Asuransi Insurance Liabilities	2.618,46	1.523,50	1.094,96	71,78
Liabilitas pemegang polis unit link Unit Link Policyholder's Liabilities	22,13	2.306,39	(2.284,26)	(99,04)
Obligasi Sub-Ordinasi Subordinated Bond	249,45	498,35	(248,90)	(49,94)
<i>Medium Term Notes</i> Medium Term Notes	999,30	998,53	0,77	0,08



Liabilitas (Rp miliar) Liabilities (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Liabilitas Lain-Lain Other Liabilities	2.171,09	1.229,75	941,34	76,55
<b>Jumlah Liabilitas Total Liabilities</b>	<b>19.838,19</b>	<b>22.699,19</b>	<b>(2.861,00)</b>	<b>(12,60)</b>

### Simpanan dari Nasabah

Perseroan mencatat penurunan simpanan dari nasabah sebesar Rp1,54 triliun menjadi Rp12,50 triliun. Komposisi simpanan dari nasabah pada tahun 2023 adalah sebagai berikut.

### Deposits from Customers

The Company recorded a decline in deposits from customers of Rp1,54 trillion to Rp12,50 trillion. The composition of deposits from customers in 2023 was as follows.

Simpanan dari nasabah (Rp miliar) Simpanan dari nasabah (Rp miliar)	2023
Giro	2.575,20
Tabungan Savings	4.620,53
Deposito Berjangka Time Deposit	5.308,44

### Liabilitas Asuransi

Tahun 2023 liabilitas asuransi naik 71,87% menjadi Rp2,62 triliun, khususnya karena kenaikan manfaat polis masa depan individu. Perseroan telah melakukan penilaian kecukupan liabilitas asuransi dan menyimpulkan bahwa jumlah tercatat liabilitas asuransi telah memadai. Oleh karena itu, tidak ada pencadangan kerugian yang timbul dari uji kecukupan liabilitas yang dibutuhkan.

### Insurance Liabilities

In 2023, insurance liabilities increased by 71.87% to Rp2.62 trillion, particularly due to the increase in benefits for individual future policies. The Company has assessed the sufficiency of insurance liabilities and concluded that the recorded amount of insurance liabilities is adequate. Therefore, no provision for loss arising from the sufficiency test of liabilities is required.

### Obligasi Subordinasi dan Pinjaman Jangka Menengah

Pada tanggal 31 Desember 2023, obligasi subordinasi yang masih belum lunas adalah Obligasi Subordinasi Bank Capital II Tahun 2017 senilai Rp250 miliar. Sementara Obligasi Subordinasi Bank Capital I Tahun 2015 telah dilunasi sesuai waktu jatuh tempo.

### Subordinated Bonds and Medium Term Notes (MTN)

As of December 31, 2023, the outstanding subordinated bonds include the Bank Capital II Subordinated Bonds 2017 with a value of Rp250 billion. Meanwhile, the Bank Capital I Subordinated Bonds 2015 have been redeemed upon maturity.

Perseroan menerbitkan MTN I sebesar Rp1 triliun yang akan jatuh tempo pada 2024 dengan tingkat bunga 8%.

The Company issued MTN I amounting to Rp1 trillion, which will mature in 2024 with an interest rate of 8%.

### Dana Peserta

Dana Peserta Perseroan pada tahun 2023 mengalami penurunan Rp1,01 triliun menjadi Rp2,33 triliun.

### Participants Fund

The Company's Participant Funds decreased by Rp1.01 trillion to Rp2.33 trillion in 2023.

Dana Peserta (Rp miliar) Participant Fund (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Dana Investasi Investment Fund	2.327,94	3.337,88	(1.009,94)	(30,26)
Dana Tabarru Tabarru Fund	19,35	12,82	6,53	50,94
<b>Dana Peserta Participant Fund</b>	<b>2.347,29</b>	<b>3.350,70</b>	<b>(1.003,41)</b>	<b>(29,95)</b>

## Ekuitas

Ekuitas Perseroan mengalami penurunan Rp265,77 miliar menjadi Rp8,62 triliun, terutama karena penurunan komponen ekuitas lain.

## Equity

The Company's Equity decreased by Rp265.77 billion to Rp8.62 trillion, mainly due to a decrease in other equity components.

Ekuitas (Rp miliar) Equity (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Modal saham (juta saham) Authorized capital (million shares)	63.550	63.550	-	0,00
Modal ditempatkan dan disetor penuh (juta saham) Issued and paid-up capital (million shares)	54.476	54.476	-	0,00
Modal ditempatkan dan disetor penuh Issued and paid-up capital	5.448	5.448	-	0,00
Tambahan modal disetor - bersih Additional paid-in capital	202	202	-	0,00
Komponen ekuitas lain Other component equity	776	1152	(375,93)	(32,63)
Laba ditahan Retained earnings	502	420	82,11	19,55
Jumlah Ekuitas Total Equity	8.622	8.888	(266,00)	(2,99)
- Dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk Attributable to owners of the parent entity	6.928	7.221	(293,00)	(4,06)
- Kepentingan non pengendali Non controlling interests	1.694	1.667	27,00	1,62

# Tinjauan Laba Rugi

## Profit Loss Overview

Perseroan mencatatkan pendapatan Rp7,60 triliun, turun 31,59% dibandingkan tahun 2023. Namun laba bersih dan laba komprehensif perseroan meningkat menjadi Rp96,83 miliar dan Rp428,81 miliar.

The Company recorded revenue of Rp7.60 trillion, a decrease of 31.59% compared to 2023. However, the net profit and comprehensive income of the Company increased to Rp96.83 billion and Rp428.81 billion, respectively.

### Pendapatan

Pendapatan Perseroan turun menjadi Rp7,60 triliun khususnya karena penurunan pendapatan premi sebesar 36,81% menjadi Rp5,63 triliun.

### Revenues

The Company's revenue decreased to Rp7.60 trillion, particularly due to a decrease in premium revenue by 36.81% to Rp5.63 trillion.

Pendapatan Usaha (Rp miliar) Revenue (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Pendapatan Premi Bersih Net Premium Income	<b>5.628,57</b>	8.906,73	(3.278,16)	(36,81)
Bunga interest	<b>838,84</b>	625,26	213,58	34,16
Provisi dan komisi Provision and commission	<b>482,94</b>	14,39	468,55	3256,08
Hasil investasi investment income	<b>48,18</b>	506,11	(457,93)	(90,48)
Keuntungan perdagangan efek neto Gain on available-for-sale securities	<b>69,53</b>	162,56	(93,03)	(57,23)
Jasa manajer investasi Investment manager services	<b>16,94</b>	17,24	(0,30)	(1,74)
Lainnya Others	<b>511,47</b>	871,39	(359,92)	(41,30)
<b>Jumlah Pendapatan Total Revenues</b>	<b>7.596,47</b>	<b>11.103,68</b>	<b>(3.507,21)</b>	<b>(31,59)</b>

### Beban Usaha

Beban usaha Perseroan di tahun 2023 turun menjadi Rp7,40 triliun mengikuti penurunan pendapatan. Rincian beban usaha dapat dilihat di bawah ini. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan beban asuransi sebesar 39,32% menjadi Rp5,34 triliun.

### Operating Expenses

The Company's operating expenses in 2023 decreased to Rp7.40 trillion following the decline in revenue. The breakdown of operating expenses can be seen below. This decrease is primarily due to a decrease in insurance expenses by 39.32% to Rp5.34 trillion.

Beban Usaha (Rp miliar) Operating Expenses (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Beban asuransi Insurance expenses	5.340,35	8.800,40	(3.460,05)	(39,32)
Beban bunga Interest expenses	1.186,01	1.020,13	165,88	16,26
Beban umum dan administrasi General and administration expenses	746,45	746,34	0,11	0,01
Beban pemasaran Marketing expenses	47,78	272,14	(224,36)	(82,44)
Beban komisi Commission expenses	76,43	113,94	(37,51)	(32,92)
<b>Jumlah Beban Usaha Total Operating Expenses</b>	<b>7.397,02</b>	<b>10.952,95</b>	<b>(3.555,93)</b>	<b>(32,47)</b>

### Laba Usaha

Laba Usaha Perseroan naik 159,74% menjadi Rp128,80 miliar dibandingkan tahun 2023.

### Penghasilan (Beban) Lain-lain

Perseroan mencatatkan beban lain-lain sebesar Rp70,65 miliar, terutama berasal dari beban bunga dan administrasi bank yang naik signifikan.

### Operating Profit

The Company's operating profit increased by 159.74% to Rp128.80 billion compared to 2023.

### Other Income (Expenses)

The Company recorded other expenses worth Rp70.65 billion, especially from interest expenses and bank administration that rose significantly.

Penghasilan (Beban) Lain-lain (Rp miliar) Other Income (Rp billion)	2023
Penghasilan Bunga Interest Income	29,47
Beban bunga dan administrasi bank Interest and administration expenses	(80,08)
Beban kerugian penurunan nilai atas aset keuangan Impairment lost expense on financial assets	(22,80)
Pendapatan lain-lain Other income	2,75

### Pajak Penghasilan

Karena kenaikan laba sebelum pajak menjadi Rp128,80 miliar, maka beban pajak penghasilan pada tahun 2023 juga naik menjadi Rp31,98 miliar dari Rp14,70 miliar di 2022.

### Laba Bersih

Laba bersih Perseroan tercatat naik menjadi Rp96,83 miliar. Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah Rp82,59 miliar, naik dari Rp28,01 miliar di tahun 2022. Dan laba bersih yang diatribusikan kepada kepentingan non pengendali naik menjadi Rp14,23 miliar.

Maka laba bersih per saham adalah Rp1,52 per saham, naik dari Rp0,51 per saham di 2022.

### Income Tax

Due to the increase in pre-tax profit to Rp128.80 billion, the income tax expense for 2023 also increased to Rp31.98 billion from Rp14.70 billion in 2022.

### Net Income

The net profit of the Company increased to Rp96.83 billion. The net profit attributable to the owners of the parent entity is Rp82.59 billion, up from Rp28.01 billion in 2022. And the net profit attributable to non-controlling interests increased to Rp14.23 billion.

Therefore, the net profit per share is Rp1.52 per share, up from Rp0.51 per share in 2022.

## Laba Komprehensif

Laba komprehensif Perseroan tercatat naik menjadi Rp428,81 miliar. Laba komprehensif Perseroan dipengaruhi oleh keuntungan yang belum direalisasi atas asset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain sebesar Rp336,32 miliar.

Laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah Rp414,48 miliar, naik dibandingkan tahun 2022. Dan laba bersih yang diatribusikan kepada kepentingan non pengendali turun signifikan menjadi Rp14,32 miliar.

## Comprehensive Income

The Company's comprehensive income increased to Rp428.81 billion. The Company's comprehensive income was influenced by unrealized gains on financial assets measured at fair value through other comprehensive income amounting to Rp336.32 billion.

Comprehensive income attributable to the owners of the parent entity is Rp414.48 billion, an increase compared to 2022. And the net comprehensive income attributable to non-controlling interests decreased significantly to Rp14.32 billion.

## Tinjauan Arus Kas Cash Flow Overview

Perseroan pada tahun 2023 telah mencatatkan penurunan kas dan setara kas sebesar Rp1,62 triliun. Sebagian besar penurunan tersebut disebabkan oleh kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi sebesar Rp2,60 triliun.

Penggunaan kas bersih untuk aktivitas operasi terbesar adalah pada pembayaran klaim kepada nasabah sebesar Rp6,60 triliun serta penurunan penerimaan premi sebesar Rp3,51 triliun.

In 2023, the Company recorded a decrease in cash and cash equivalents of Rp1.62 trillion. The majority of this decrease was due to net cash used in operating activities amounting to Rp2.60 trillion.

The largest use of net cash for operating activities was in paying claims to customers amounting to Rp6.60 trillion, along with a decrease in premium receipts of Rp3.51 trillion.

Laporan Arus Kas (Rp miliar) Statement of Cash Flows (Rp billion)	2023	2022	Perubahan Change	
			Rp	%
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi Net Cash Provided by (Used for) Operating Activities	(2.596,50)	(8.119,84)	5.523,34	(68,02)
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi Net Cash Provided by (Used for) Investing Activities	972,74	4.901,82	(3.929,08)	(80,16)
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan Net Cash Provided by (Used for) Financing Activities	-	(200,00)	200,00	(100,00)
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(1.623,76)	(3.418,02)	1.794,26	(52,49)
<b>Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at the End of the Year</b>	<b>2.862,51</b>	<b>4.486,27</b>	<b>(1.623,76)</b>	<b>(36,19)</b>

# Profitabilitas, Kolektabilitas dan Solvabilitas

## Profitability, Collectability and Solvency

### Profitabilitas

Perseroan mencatatkan marjin laba terhadap pendapatan yang lebih baik pada tahun ini, yang terefleksikan pada marjin laba operasi dan marjin laba bersih. Serta kenaikan imbal hasil atas ekuitas dan imbal hasil atas aset, yang diakibatkan oleh naiknya laba operasi Perseroan.

### Profitability

The Company recorded improved profit margins against revenue this year, reflected in both operating profit margin and net profit margin. There was also an increase in return on equity and return on assets, driven by the Company's increased operating profit.

Rasio Profitabilitas Profitability Ratio	2023	2022
Marjin laba operasi Operating profit margin	2,63%	1,36%
Marjin Laba Bersih Net profit margin	1,27%	0,31%
Rasio Laba Bersih terhadap Aset Net Income to Asset Ratio	0,31%	0,10%
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas Net Income to Equity Ratio	1,12%	0,39%
Rasio Laba (Komprehensif) terhadap Ekuitas (Comprehensive) Income to Equity Ratio	4,97%	4,05%
Rasio Laba (Komprehensif) terhadap Pendapatan (Comprehensive) Income to Revenues Ratio	5,64%	3,24%

### Kolektabilitas Piutang

Perseroan telah menganalisis dan meyakini bahwa kemampuan kolektabilitas piutang Perseroan memadai.

### Receivables Collectibility

The Company has analyzed and believes that the collectability of the Company's receivables considered adequate.

### Solvabilitas

Manajemen meyakini bahwa kemampuan Perseroan di dalam memenuhi kewajibannya memadai. Kemampuan tersebut tercermin pada rasio lancar yang mencapai 1,55 kali. Artinya, aset Perseroan mampu untuk memenuhi seluruh liabilitas Perseroan sebanyak 1,55 kali.

### Solvability

Management believes that the Company's ability to fulfill its obligations considered adequate. This capability was reflected in the current ratio that reached 1.55 times. It means that the Company's assets can pay for all the Company's liabilities by 1.55 times.

## Struktur Modal Capital Structure

Manajemen mengelola struktur modal dengan prinsip kehati-hatian sehingga terjadi keseimbangan di antara meminimalisir risiko dan optimalisasi operasional Perseroan

Management manages the capital structure with prudence principles so that there was a balance between minimizing risk and optimizing the Company's operations.

Struktur Modal Capital Structure	2023	2022
Rasio Liabilitas terhadap Aset Liabilities-to-Assets Ratio	0,64	0,65
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Liabilities-to-Equity Ratio	2,30	2,55
Rasio Ekuitas terhadap Aset Equity-to-Assets Ratio	0,28	0,25

## Investasi Barang Modal dan Ikatan Material Terkait

### Capital Goods Investment and Related Material Commitments

Pada tahun 2023 tidak terdapat investasi barang modal dengan nilai material maupun ikatan material terkait investasi barang modal.

In 2023 there were no investment in capital goods with material value or material commitments related to investment in capital goods.

## Transaksi Material dan/atau Transaksi dengan Potensi Benturan Kepentingan

### Material Transactions and/or Transactions with Potential Conflicts of Interest

Pada tahun 2023 Perseroan tidak melakukan transaksi material atau transaksi afiliasi atau transaksi dengan potensi benturan kepentingan.

In 2023 the Company did not conduct material transactions or affiliated transactions or transactions with potential conflicts of interest.

## Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

### Material Information and Facts that Happened After the Accountant's Report Date

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan yang perlu dilaporkan.

There was no material information and facts that occurred after the accountant's report date that need to be reported.

## Dividen dan Kebijakan Dividen

### Dividend and Dividend Policy

Pada tahun 2023 Perseroan tidak membagikan dividen.

In 2023 the Company did not distribute dividends.

Pembagian dividen harus disetujui terlebih dahulu di dalam RUPS Tahunan berdasarkan usulan dari Direksi. Perseroan hanya dapat membayar dividen bila kemampuan keuangan Perseroan memadai.

The distribution of dividends must be approved in advance at the Annual GMS based on a recommendation from the Directors. The Company can only pay dividends if the Company's financial capacity is adequate.

Perseroan telah merencanakan untuk membagikan dividen kas sekurang-kurangnya satu kali dalam setahun. Dengan tidak mengabaikan tingkat kesehatan keuangan dan tanpa mengurangi hak dari RUPS untuk menentukan lain sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, maka besarnya dividen kas yang akan dibagikan adalah dikaitkan dengan keuntungan Perseroan pada tahun buku yang bersangkutan.

The Company has planned to distribute cash dividends at least once a year. Without ignoring the level of financial soundness and without prejudice to the rights of the GMS to determine otherwise in accordance with the provisions of the Company's Article of Association, the amount of cash dividends to be distributed is linked to the Company's profits for the relevant financial year.

## Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

### Actual Use of Public Offering Funds

Pada tahun 2023, Perseroan tidak melakukan penawaran umum sehingga tidak memiliki kewajiban pelaporan.

In 2023, the Company did not conduct a public offering so it has no obligation to report.



## Perubahan Peraturan yang Signifikan

### Significant Regulation Changes

Tidak ada perubahan peraturan yang signifikan terhadap kinerja operasional maupun finansial Perseroan yang terjadi pada tahun 2023.

There were no significant regulatory changes to the Company's operational and financial performance that occurred in 2023.

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

### Changes to Accounting Policies

Perubahan yang efektif berlaku pada 1 Januari 2023 adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 22 "kombinasi bisnis" tentang referensi ke kerangka konseptual
- Amendemen PSAK 57 "provisi, liabilitas kontinjensi, dan aset kontinjensi" tentang kontrak memberatkan – biaya memenuhi kontrak
- PSAK 71 (Penyesuaian 2020), "instrument keuangan
- PSAK 73 (Penyesuaian 2020), "sewa"

The change that is effective on January 1, 2023 were as follows:

- Amendment PSAK 22 "business combination" about reference to the conceptual framework
- Amendment PSAK 57 "provision, contingent liabilities, and contingent assets" about onerous contracts - cost of fulfilling contracts
- PSAK 71 (Improvements 2020), "financial instruments"
- PSAK 73 (Improvements 2020), "lease"

## Perbandingan Target dan Pencapaian 2023

### Comparison of Targets and Achievements in 2023

Tahun 2023, Perseroan menargetkan pendapatan dan laba bersih sebesar Rp8,99 triliun dan Rp48,67 miliar. Perseroan berhasil mencatatkan pendapatan dan laba bersih sebesar Rp7,60 triliun dan Rp96,83 miliar, yang merefleksikan pencapaian target sebesar 85% dan 199%.

In 2023, the Company targeted revenues and net profit of Rp8.99 trillion and Rp48.67 billion, respectively. The Company successfully recorded revenues and net profit of Rp7.60 trillion and Rp96.83 billion, reflecting target achievements of 85% and 199%, respectively.

# Target 2024

## Target For 2024

Pertumbuhan ekonomi global sepanjang tahun 2024 diperkirakan tidak akan lebih baik dari tahun sebelumnya atau sekitar 3.1%-3.2%. Hal ini terutama karena berlanjutnya ketidakpastian akibat faktor geopolitik-ekonomi dan tekanan inflasi sehingga berpengaruh negatif atas volume perdagangan dunia. Pengaruh global ini akan mempengaruhi pertumbuhan ekonomi Indonesia.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan terus berlanjut pada tahun 2024. Laju pertumbuhannya diperkirakan di tingkat 4.7%-5.5%. Berlanjutnya perbaikan ekonomi ini terutama disebabkan oleh konsumsi domestik yang tetap kuat sejalan dengan kenaikan gaji Aparatur Sipil Negara, penyelenggaraan Pemilu, dan pembangunan Ibu Kota Nusantara. Disamping itu berlanjutnya Proyek Strategis Nasional dan program hilirisasi akan memberikan dampak positif kepada pertumbuhan ekonomi.

Dengan gambaran tersebut diatas, kami memandang bahwa ketidakpastian masih melekat dan tetap berlanjut di tahun 2024. Oleh sebab itu Perseroan akan tetap melanjutkan strategi konservatif seperti yang telah diterapkan. Perseroan akan secara konsisten memperkuat landasan bisnisnya melalui penataan organisasi yang lebih terarah, pengembangan sumber daya manusia dan peningkatan sinergi antar segmen usaha. Pengembangan bisnis dengan pola kerja sama, *cross selling* dan *referral* akan ditingkatkan namun tetap secara selektif. Pemeliharaan kualitas aset menjadi strategi utama sehingga penerapan manajemen resiko akan lebih dioptimalkan. Disamping itu pelayanan nasabah akan terus ditingkatkan sehingga pengembangan teknologi digital akan tetap menjadi perhatian utama.

Perseroan menetapkan target pendapatan dan laba bersih tahun 2024 berturut-turut sebesar Rp7,86 triliun dan Rp116,44 miliar. Target ini kami nilai cukup untuk mendorong semua elemen organisasi untuk melakukan upaya terbaik dan saling bersinergi, namun tetap mempertimbangkan ketidakpastian situasi yang harus dihadapi.

### Struktur Modal

Struktur modal yg digunakan berasal dari kas internal.

### Bank

Bank Capital berusaha mencapai target pendapatan sebesar Rp. 3,58 triliun pada tahun 2024 melalui berbagai inisiatif strategis. Bank berfokus pada peningkatan penghimpunan Dana Pihak Ketiga, khususnya dengan menekankan pertumbuhan dana dalam bentuk Tabungan dan Giro dan memperluas basis nasabahnya.

Global economic growth throughout 2024 is estimated not to be better than the previous year, at around 3.1%-3.2%. This is primarily due to ongoing uncertainty resulting from geopolitical-economic factors and inflationary pressures, which negatively impact world trade volume. This global influence will affect Indonesia's economic growth

The economic growth of Indonesia is projected to continue in 2024. The growth rate is estimated to be between 4.7% to 5.5%. This sustained economic improvement is mainly attributed to strong domestic consumption, in line with the increase in civil servant salaries, the holding of elections, and the development of the new capital city, Nusantara. Additionally, the continuation of National Strategic Projects and downstream programs will have a positive impact on economic growth.

With the above overview, we perceive that uncertainty persists and continues into 2024. Therefore, the Company will continue to pursue a conservative strategy as already implemented. The Company will consistently strengthen its business foundation through more focused organizational structuring, human resource development, and enhancement of synergy among business segments. Business development through collaboration, cross-selling, and referrals will be enhanced, albeit selectively. Asset quality maintenance will remain a primary strategy, thus risk management implementation will be further optimized. Additionally, customer service will continue to be improved, with a continued focus on digital technology development.

The Company has set revenue and net profit targets for the year 2024 at Rp7.86 trillion and Rp116.44 billion, respectively. We consider these targets sufficient to motivate all organizational elements to make their best efforts and work synergistically, while still considering the uncertainties that must be faced.

### Capital Structure

The capital structure used originates from internal cash.

### Bank

Bank Capital aims to achieve a revenue target of Rp. 3.58 trillion in 2024 through various strategic initiatives. The bank focuses on increasing the gathering of Third-Party Funds, particularly by emphasizing the growth of savings and current account deposits and expanding its customer base.

Selanjutnya Bank fokus pada penyaluran kredit komersial pada segmen kredit ritel termasuk UMKM yang bergerak di sektor usaha industri dan perdagangan. Kemudian, Bank tetap berkomitmen untuk memajukan teknologi digital dimana berpengaruh pada perilaku konsumen dalam bertransaksi.

### Asuransi Jiwa

PT Capital Life Indonesia (CLI) akan fokus distribusi kemitraan dengan mengembangkan mitra bisnis yang sudah ada. Perusahaan juga terus mengembangkan distribusi alternatif yaitu *group insurance* (asuransi kumpulan). *Group insurance* ini termasuk asuransi jiwa kredit yang bekerja sama dengan lembaga jasa keuangan seperti bank, multi finance, asuransi umum (*co-insurance*), dan broker asuransi serta *direct sales* ke perusahaan-perusahaan yang membutuhkan produk asuransi.

Perusahaan juga akan terus mengembangkan penetrasi asuransi mikro dan *insurance technology* (*insurtech*) melalui kerja sama dengan perusahaan *financial technology* (*fintech*).

Tahun 2024, CLI memproyeksikan pendapatan akan mencapai Rp 4,04 triliun.

### Asuransi Jiwa Syariah

Pada tahun 2024, perusahaan akan mengeluarkan produk asuransi yang dikaitkan dengan wakaf. Strategi pemasaran produk tersebut dengan mengoptimalkan *captive market* dan dukungan teknologi yang handal.

Target pendapatan underwriting dan investasi PT Capital Life Syariah (CLS) tahun 2024 sebesar Rp182,7 miliar.

### Manajer Investasi

Pada tahun 2024, entitas anak PT Capital Asset Management (CAM) memproyeksikan peningkatan jumlah nasabah institusi dan individu 11% dan 16%, menjadi total 150 Nasabah Institusi dan 65,000 Nasabah Individu. Peningkatan jumlah nasabah ini terjadi seiring dengan dilakukan pemasaran langsung oleh tenaga pemasar, dan juga kontribusi kerja sama dengan APERD. CAM berencana akan menambah 3 (tiga) APERD, guna menambah jumlah basis nasabah dan dana kelolaan.

Tahun 2024 CAM memproyeksikan pertumbuhan dana kelolaan (AUM) sebesar 35% (tiga puluh lima persen) dari tahun 2023 atau senilai Rp 1 triliun pada akhir tahun 2024. CAM memproyeksikan di tahun 2024, nilai dana kelolaan sebesar Rp 3.78 triliun.

### Modal Ventura

Tahun 2024 PT Capital Global Ventura (CGV) akan fokus menjaga rasio tingkat kesehatan keuangan yang terdiri dari kualitas pembiayaan, rasio rentabilitas dan rasio likuiditas.

Furthermore, the bank focuses on disbursing commercial loans in the retail credit segment, including micro, small, and medium enterprises (MSMEs) operating in the industrial and trading sectors. Additionally, the bank remains committed to advancing digital technology, which influences consumer behavior in transactions.

### Life Insurance

PT Capital Life Indonesia (CLI) will focus on partnership distribution by developing existing business partners. The company will also continue to develop alternative distribution channels, including group insurance. This group insurance includes credit life insurance, in cooperation with financial institutions such as banks, multi-finance companies, general insurers (co-insurance), insurance brokers, and direct sales to companies in need of insurance products.

The company will also continue to develop microinsurance penetration and insurance technology (*insurtech*) through partnerships with financial technology (*fintech*) companies.

In 2024, CLI projects its revenue to reach Rp 4.04 trillion.

### Sharia Life Insurance

In 2024, the company will launch insurance products associated with endowments (*wakaf*). The marketing strategy for these products will focus on optimizing the captive market and leveraging reliable technology support.

The underwriting and investment revenue target for PT Capital Life Syariah (CLS) in 2024 is Rp182.7 billion.

### Investment Manager

In 2024, the subsidiary entity of PT Capital Asset Management (CAM) projects an increase in the number of institutional and individual clients by 11% and 16% respectively, reaching a total of 150 institutional clients and 65,000 individual clients. This increase in clients is accompanied by direct marketing efforts by sales agents, as well as contributions from collaboration with APERD. CAM plans to add 3 APERDs to expand its client base and assets under management (AUM).

In 2024, CAM projects a 35% growth in assets under management (AUM) compared to 2023, amounting to Rp 1 trillion by the end of 2024. CAM forecasts that the AUM will reach Rp 3.78 trillion in 2024.

### Venture Capital

In 2024, PT Capital Global Ventura (CGV) will focus on maintaining a healthy financial health ratio consisting of loan quality, profitability ratio, and liquidity ratio.

Guna memperoleh portofolio pembiayaan yang sehat, Perusahaan akan mencari calon pasangan usaha yang memiliki prospek usaha yang baik dan memenuhi kriteria persyaratan pembiayaan yang ada di perusahaan.

Strategi yang dilakukan Perusahaan dalam distribusi pembiayaan dilakukan referral dari grup usaha Capital dan direct marketing.

Tahun 2024 target pendapatan CGV sebesar Rp. 5, 026 miliar.

### **Teknologi Finansial**

Perseroan menawarkan layanan teknologi finansial melalui dua entitas anak, yaitu PT Toko Modal Mitra Usaha (Tokomodal) dan PT Capital Net Indonesia (CNI).

Tokomodal menargetkan penyaluran pembiayaan sebesar Rp375 miliar di tahun 2024. Untuk mencapai target tersebut, Tokomodal akan menjalankan kolaborasi dengan entitas di Grup Capital, mengembangkan produk pendanaan digital lainnya, mengembangkan sistem serta SDM, dan tetap fokus untuk memberikan pendanaan bagi outlet retail binaan PT Sumber Trijaya Lestari (Aksesmu), khususnya di area yang masih minim literasi akan pendanaan digital bagi UMKM.

To obtain a healthy financing portfolio, the Company will seek potential business partners with good business prospects and who meet the financing requirements set by the company.

The Company's strategy in financing distribution will involve referrals from the Capital business group and direct marketing.

CGV's revenue target for 2024 is Rp. 5.026 billion.

### **Financial Technology**

The company offers financial technology services through two subsidiary entities, namely PT Toko Modal Mitra Usaha (Tokomodal) and PT Capital Net Indonesia (CNI).

Tokomodal targets financing distribution of Rp375 billion in 2024. To achieve this target, Tokomodal will collaborate with entities within the Capital Group, develop other digital funding products, enhance systems and human resources, and remain focused on providing funding for retail outlets under PT Sumber Trijaya Lestari (Aksesmu), especially in areas with low literacy in digital funding for MSMEs.

Sementara itu Pada tahun 2024, CNI fokus pada pengembangan produk dan fitur yang dapat meningkatkan pengalaman pengguna, sambil menjalin kemitraan strategis untuk memperluas cakupan layanan dan memperkuat posisi di industri. Virgo pun tengah mengajukan permohonan persetujuan sebagai acquirer untuk fitur QRIS CPM (*Quick Response Code Indonesian Standard - Consumer Presented Mode*).

Pendapatan CNI ditargetkan sebesar Rp 21,98 miliar pada tahun 2024.

### **Jasa Konsultasi Manajemen**

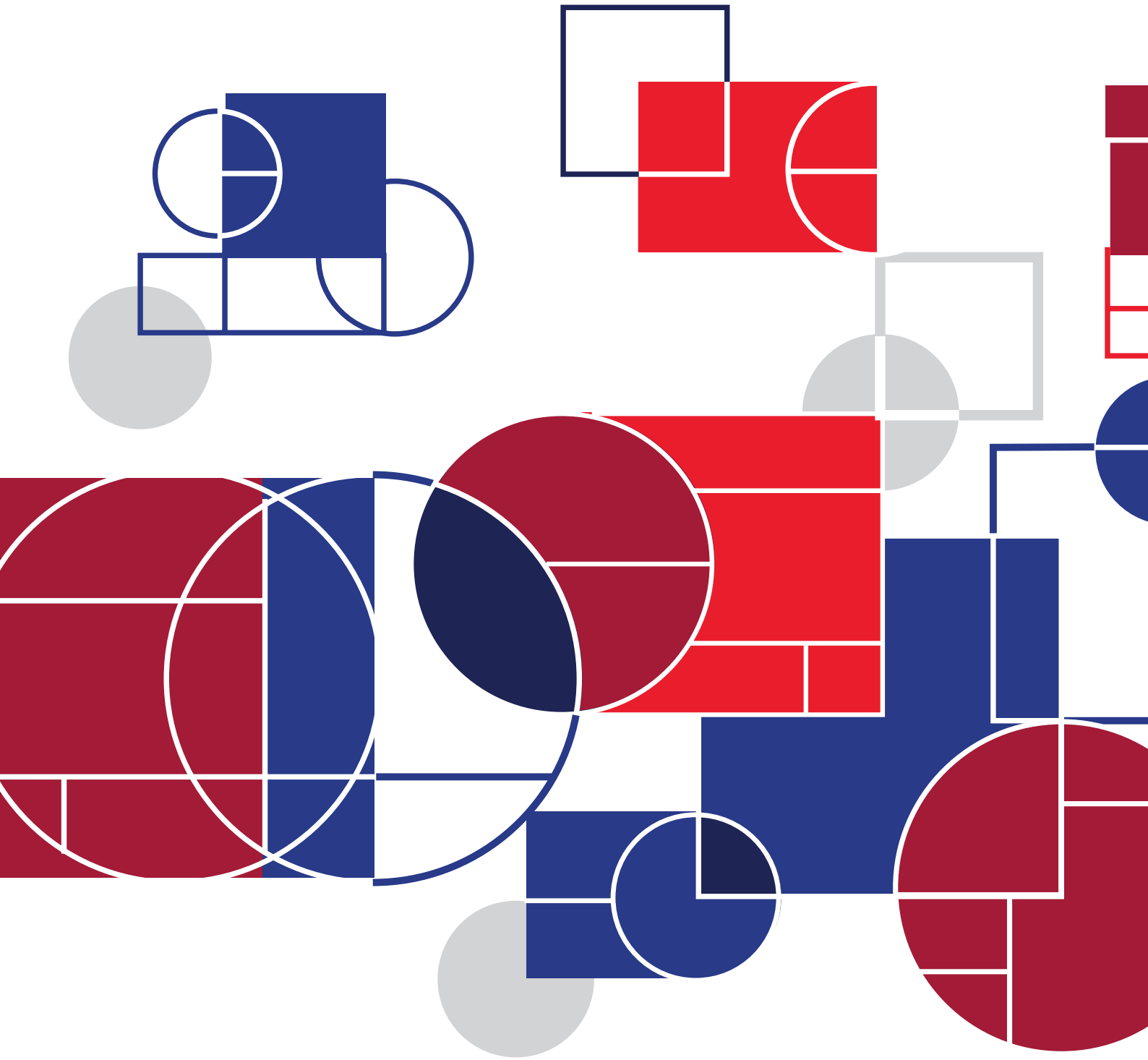
Tahun 2024 jasa konsultasi manajemen diproyeksikan memperoleh pendapatan Rp15,9 miliar. :

Meanwhile, in 2024, CNI focuses on developing products and features to enhance user experience while forging strategic partnerships to expand service coverage and strengthen its position in the industry. Virgo is also currently applying for approval as an acquirer for the QRIS CPM (Quick Response Code Indonesian Standard - Consumer Presented Mode) feature.

CNI's revenue target for 2024 is Rp 21.98 billion.

### **Management Consulting Services**

In 2024, management consulting services are projected to generate revenue of Rp15.9 billion.

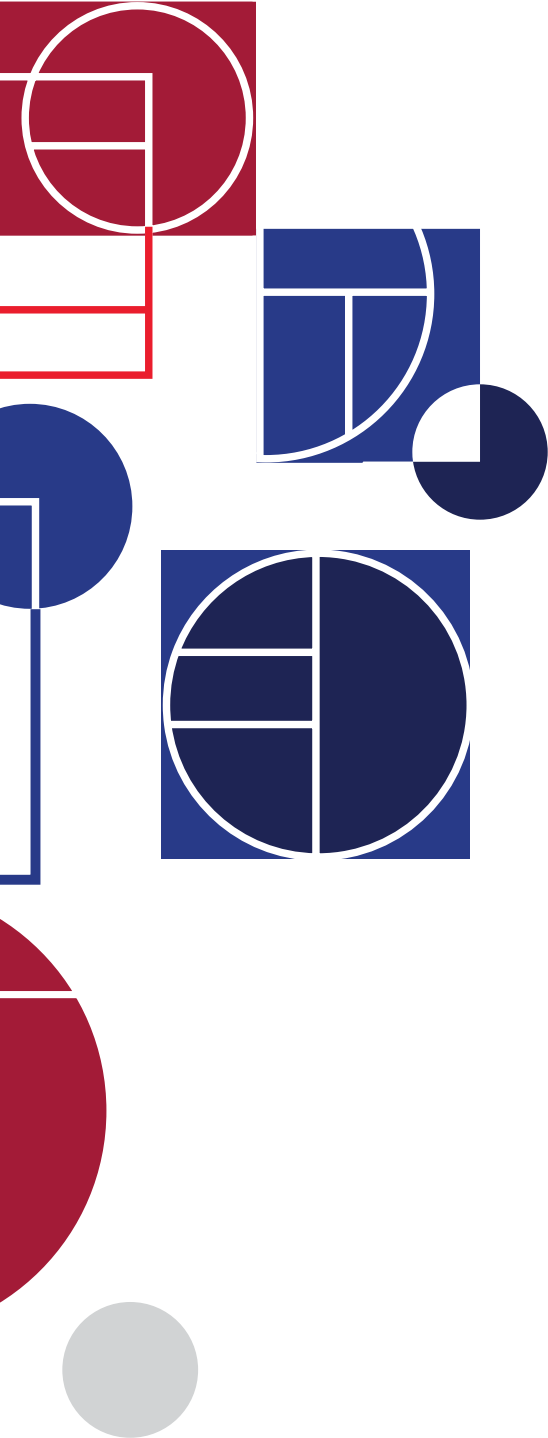




# Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

---



Dalam memberikan pelayanan kepada nasabah serta nilai tambah bagi para pemangku kepentingan, Perseroan selalu berpegang kepada prinsip-prinsip tata kelola yang baik. Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG secara konsisten dan berkesinambungan.

In providing services to customers and adding value to the stakeholders, the Company holds the principles of good corporate governance. The Company is committed to improve the quality of GCG implementation in a consistent and continuous manner.

## Prinsip - Prinsip Tata Kelola Principles of Corporate Governance

Sebagai perusahaan publik yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia, kami selalu menaati semua peraturan yang dikeluarkan oleh Pemerintah Indonesia, OJK maupun BEI.

As a public company registered on the Indonesia Stock Exchange, we adhere to all regulations issued by the Indonesian Government, OJK and BEI.

Kami juga senantiasa mengembangkan GCG dengan menerapkan praktik-praktik terbaik dan terbaru.

We also develop the GCG by implementing the best and latest practices.

Perseroan mengimplementasikan GCG dengan memenuhi prinsip-prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi, serta Kewajaran dan Kesetaraan.

The Company implements the GCG by fulfilling the principles of Transparency, Accountability, Responsibility, Independency, including Fairness and Equality.

### Transparansi / Transparency



Perseroan berkomitmen untuk menyampaikan informasi yang penting dan signifikan bagi pembuatan keputusan para pemangku kepentingan serta kejadian penting yang dapat mempengaruhi kondisi Perseroan secara tepat waktu, memadai, jelas, akurat serta dapat diakses oleh seluruh pemangku kepentingan. Namun demikian, informasi rahasia Perseroan maupun pemangku kepentingan tetap terlindungi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berpotensi merugikan Perseroan atau para pemangku kepentingannya.

The Company is committed to conveying important and significant information for the stakeholders to make decisions, including important events that may affect the condition of the promptly, adequately, precisely, accurately, and, accessible by all stakeholders. However, the Company's secrecy and stakeholders' information, which is potentially detrimental to their interests, will remain protected following the regulation.

### Akuntabilitas / Accountability



Pengelolaan Perseroan dilaksanakan dengan prinsip akuntabilitas. Artinya semua bagian dalam Perseroan memiliki tugas fungsi dan kewajiban yang jelas, dijabat oleh individu dengan kompetensi yang tepat, dilaksanakan sesuai dengan Prosedur Operasi Standar guna menjamin mekanisme *check and balance*. Semua tugas dan tanggung jawab dilaksanakan melalui sistem pengendalian internal yang efektif, penerapan analisis kinerja serta penyusunan laporan akuntabilitas atas pelaksanaan tugas masing-masing sekurang kurangnya setahun sekali.

The management of the Company follows the principle of accountability. It means that every organ within the Company has its clear function and duty, held by individuals who possess proper competency, carried out based on Standard Operating Procedure to guarantee the check and balance mechanism. All duties and responsibilities are performed through an effective internal control system, the implementation of performance analysis, and the creation of accountability reports on each individual work at least once a year.



### Tanggung Jawab / Responsibilities



Seluruh unsur Perseroan wajib berpegang pada prinsip kehati-hatian dan menjamin pelaksanaan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku serta melaksanakan isi perjanjian yang melibatkan Perseroan. Kami senantiasa memastikan agar tindakan kami mencerminkan posisi kami sebagai warga korporasi yang baik, termasuk kepedulian pada lingkungan dan pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan secara konsisten dan berkesinambungan.

Every element in the Company must stick to the prudential principles and guarantee the implementation of applicable regulation and legislation, including implementing the points of agreement involving the Company. We always ensure that our actions reflect our position as a good corporate citizen, including our concern for the environment and the implementation of corporate social responsibility, which will be carried out consistently and sustainably.

### Independensi / Independence



Perseroan berkomitmen untuk menjalankan pengelolaan secara independen dan sesuai dengan peraturan yang berlaku, untuk memastikan bahwa semua keputusan diambil secara objektif, serta terlepas dari kepentingan tertentu, benturan kepentingan, maupun segala bentuk pengaruh atau tekanan.

The Company is committed to carrying out the management independently and according to applicable regulations to ensure that all decisions are taken objectively, regardless of interest, conflict of interest, and any form of influence or pressure.

### Kewajaran dan Kesetaraan / Fairness and Equality



Dalam melaksanakan kegiatannya, Perseroan senantiasa memperhatikan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan sesuai dengan manfaat dan kontribusi yang diberikan kepada Perseroan. Asas ini tercermin di dalam perlakuan yang sama dan kesempatan yang setara bagi semua pemangku kepentingan dalam memberikan masukan dan menyampaikan pendapat bagi kepentingan Perseroan, penyediaan akses informasi yang setara sesuai prinsip keterbukaan, serta pemberian kesempatan yang sama dalam proses penerimaan, pengembangan karir dan evaluasi kerja karyawan, tanpa memperhatikan karakteristik suku, agama, ras, golongan, jenis kelamin dan kondisi fisik.

Upon carrying out its activities, the Company observes the interest of shareholders and stakeholders based on the principles of fairness and equality following the benefit and contribution provided to the Company. The Principles are embodied in the equal treatment and opportunity for all stakeholders in providing input and expressing an opinion for the sake of the Company, including the provision of equal information access under openness principles and providing equal opportunity in the process of acceptance, career development and employee job evaluation regardless of ethnicity, religion, race, group, gender, and physical condition.

## Struktur Tata Kelola

Struktur GCG mengikuti UU Perseroan Terbatas. Struktur tersebut terdiri dari RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi. Struktur ini ditetapkan guna memastikan pelaksanaan prinsip GCG secara sistematis, serta penentuan yang jelas tentang peran dan tanggung jawab masing - masing.

RUPS merupakan organ tertinggi dalam struktur GCG Perseroan untuk mengambil keputusan penting.

Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama bertanggung jawab atas kelangsungan usaha Perseroan dalam jangka panjang. Pengelolaan Perseroan dilakukan oleh Direksi, sementara Dewan Komisaris bertanggung jawab melakukan pengawasan terhadap kinerja pengelolaan Perseroan.

## Corporate Governance Structure

GCG structure follows the Law of Limited Liability Companies. The structure comprises GMS, the Board of Commissioners, and the Directors. It aims to ensure that GCG principles are implemented systematically, clearly defining each role and responsibility.

GMS is the highest organ in the Company's GCG structure in making important decisions.

Both the Board of Commissioners and the Directors are responsible for the long-term business sustainability of the Company. The Directors are responsible for managing the Company, while the Board of Commissioners is responsible for supervising the performance of the Company's management.

Guna membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya, telah dibentuk 2 komite, yakni Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

Sementara itu Direksi akan dibantu oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal dalam menjalankan pengelolaan Perseroan yang patuh pada GCG.

Masing-masing organ ini akan dibahas secara rinci pada bagian berikutnya.

## Sosialisasi Kebijakan Tata Kelola

Penerapan tata kelola Perseroan membutuhkan pemahaman dan kepatuhan setiap unsur Perseroan. Oleh karena itu di setiap kesempatan, manajemen selalu mensosialisasikan kebijakan-kebijakan Perseroan, baik secara lisan maupun tulisan.

Setiap karyawan baru wajib mengikuti program orientasi karyawan baru dimana mereka diperkenalkan kepada GCG ini. Selanjutnya mereka dapat melihat perubahan dan peningkatan kualitas GCG melalui situs web Perseroan dan aplikasi MyCapital.

The Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee are set up to assist the Board of Commissioners in carrying out their supervisory duty.

Meanwhile, the Directors will be assisted by the Corporate Secretary and Internal Audit Unit in managing the Company, and in compliance with GCG.

Each organ will be discussed in detail in the next part.

## Socialization of Corporate Governance Policy

Implementing corporate governance requires common understanding and commitment of every element within the Company. Therefore, on every occasion, the management consistently disseminates the Company's policies, both orally and in writing.

Every new employee must join the orientation program for new employees where the GCG will be introduced. Next, they can track down the changes and quality improvement of GCG in the corporate website and MyCapital application.

# Rapat Umum Pemegang Saham

## General Meetings of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah pengambil keputusan tertinggi dalam Perseroan. Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, ada wewenang yang hanya diberikan kepada RUPS dan tidak diberikan kepada Dewan Komisaris atau Direksi.

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 15/POJK/04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, RUPS terbagi 2 yaitu RUPS Tahunan yang dilaksanakan paling lambat 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir, dan RUPS Luar Biasa dapat diselenggarakan setiap saat bila ada situasi yang mendesak.

## Keterbukaan Informasi

RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa yang diadakan telah mematuhi kewajiban keterbukaan informasi sebagai berikut:

1. Pengumuman RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 22 Mei 2023 telah dimuat pada situs web Bursa Efek

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the ultimate decision-maker within the Company. By the Articles of Association and prevailing laws and regulations, certain rights are given only to the GMS and not the Board of Commissioners or the Directors.

In accordance with the Regulations of Financial Service Authorities (OJK) No. 15/POJK/04/2020 concerning Plans and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies, the GMS can be categorized in two, namely Annual GMS carried out at the maximum of 6 (six) months after the end of fiscal year, and Extraordinary GMS that can be carried out at all times in urgent situation.

## Information Disclosure

Annual GMS and Extraordinary GMS were held in compliance with the obligation of information disclosure as follows:

1. The announcement of Annual GMS and Extraordinary GMS on May 22, 2023 has been disclosed in following websites:

- Indonesia, situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia dan situs web Perseroan;
2. Pemanggilan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 6 Juni 2023 telah dimuat pada situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia dan situs web Perseroan;
  3. Pelaksanaan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa pada tanggal 28 Juni 2023 di Hotel Mercure, Java Ballroom, Lantai 2, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1, Jakarta Selatan - 12710.
  4. Risalah RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa disampaikan pada tanggal 3 Juli 2023, dan telah dimuat pada situs web Bursa Efek Indonesia, situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia dan situs web Perseroan.
- Indonesia Stock Exchange, Indonesian Central Securities Depository, and the corporate website;
2. The invitation of the Annual GMS and Extraordinary GMS on June 6, 2023 has been disclosed in the following websites: Indonesia Stock Exchange, Indonesian Central Securities Depository and the corporate website;
  3. The implementation of Annual GMS and Extraordinary GMS on June 28, 2023 in Hotel Mercure, Java Ballroom 2nd floor, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1, Jakarta Selatan - 12710;
  4. The Summary of Annual GMS and Extraordinary GMS was submitted on July 3, 2023, and has been disclosed in the following websites: Indonesia Stock Exchange, Indonesian Central Securities Depository and the corporate website.

## Kehadiran dalam RUPS Tahunan dan Luar Biasa Attendance in the Annual and Extraordinary GMS

Nama Name	Jabatan Position	Kehadiran Attendance	
		RUPS Tahunan Annual GMS	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS
<b>Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners			
<b>Harkie Kosadi</b>	Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen President Commissioner concurrent with Independent Commissioner	✓	✓
<b>Darwin</b>	Komisaris Commissioner	✓	✓
<b>Direksi</b> Directors			
<b>Maliana Herutama Malkan</b>	Direktur Utama President Director	✓	✓
<b>Muhamad Aidil Fathany</b>	Direktur Director	✓	✓
<b>Pihak Independen</b> Independent Party			
<b>Renny Aprilia Herinal</b>	Biro Administrasi Efek Share Registrar	✓	✓

## Pelaksanaan RUPS Tahun 2023

RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa dihadiri oleh para pemegang saham atau kuasanya yang sah yang hadir atau diwakili dalam RUPS sebanyak 42.986.176.533 (empat puluh dua miliar sembilan ratus delapan puluh enam juta seratus tujuh puluh enam ribu lima ratus tiga puluh tiga) saham.

Jumlah ini mewakili 78,91% (tujuh puluh delapan koma sembilan satu persen) dari 54.476.269.803 (lima puluh empat miliar empat ratus tujuh puluh enam juta dua ratus enam puluh sembilan ribu delapan ratus tiga) saham.

## GMS Implementation in 2023

The Annual GMS and Extraordinary GMS were attended by shareholders and its proxies that represented 42.986.176.533 (forty-two billion nine hundred eighty-six million one hundred seventy-six thousand five hundred thirty-three) shares.

The number represented 78.91% (seventy eight point nine one percent) of 54,476,269,803 (fifty four billion four hundred seventy six million two hundred sixty nine thousand eight hundred three) shares.

Ini merupakan jumlah seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan tanggal RUPS dilaksanakan. Dengan demikian RUPS dapat mengambil keputusan yang sah dan mengikat.

Those are the overall shares issued by the Company until the GMS implementation. Hence, the GMS can make legal and binding decisions.

## Keputusan RUPS Tahunan dan Luar Biasa Resolutions of Annual and Extraordinary GMS

No	Mata Acara Agenda	Hasil Rapat Resolution	Pemungutan Suara Voting	Realisasi Realization
<b>RUPS Tahunan Annual GMS</b>				
1.	<p>Persetujuan Laporan Tahunan 2022, termasuk Pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2022, dengan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Direksi atas tindakan pengurusan Perseroan dan Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan Perseroan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2022, sepanjang tindakan – tindakan mereka tercantum dalam Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2022.</p> <p>The approval of the 2022 Annual Report, including the ratification of the Board of Commissioners' Supervisory Report of the Company, as well as the ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the financial year 2022, by providing full release (<i>acquit et de charge</i>) to the Directors for the management duties of the Companies and to the Board of Commissioners for their supervisory actions of the Company that had been carried out during Financial Year 2022, as long as these actions are reflected in the Company's Financial Statements for Financial Year 2022.</p>	<p>1. Menerima dan menyetujui baik Laporan Pengurusan Direksi dan Pengawasan Dewan Komisaris mengenai jalannya Perseroan berikut tata usaha Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022;</p> <p>Accepting and approving both the Directors' Management Report and the Supervision Report of the Board of Commissioners regarding the operation of the Company and the Company's governance for the financial year ending on December 31, 2022;</p> <p>2. Memberikan pembebasan sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk tugas pengawasan dan Direksi Perseroan untuk tugas pengurusan dalam tahun 2022, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2022;</p> <p>Providing full release (<i>acquit et de charge</i>) to the Board of Commissioners for supervisory duties and the Directors of the Company for management duties in 2022, as long as these actions are reflected in the Company's Financial Statements for the financial year 2022;</p>	<p>Pertanyaan Question:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Setuju Agree:</p> <p>42.986.176.533 Suara Votes: (100%)</p> <p>Tidak Setuju Disagree:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Abstain:</p> <p>36.548.400 Suara Votes</p> <p>Mata acara disetujui dengan suara terbanyak.</p> <p>Agenda is approved with deliberation to reach consensus</p>	<p>Telah direalisasikan Has been realized</p> <p>Telah direalisasikan Has been realized</p> <p>Telah direalisasikan Has been realized</p> <p>Telah direalisasikan Has been realized</p>
		<p>3. Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022;</p> <p>Receiving and approving the Annual Report of the Company for the financial year ended December 31, 2022;</p>		
		<p>4. Menerima dan mengesahkan Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian dan Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Y. Santosa dan Rekan dengan pendapat wajar dalam semua hal yang material sebagaimana diuraikan dalam Laporan No. 00038/3.0301/AU.1/09.0046-2/1/III/2023, tertanggal 31 Maret 2023.</p> <p>Receiving and ratifying the Consolidated Statement of Financial Position and Consolidated Comprehensive Profit and Loss Statement for the financial year ended December 31, 2022, which had been audited by Public Accountants Y. Santosa and partner with fair opinions in all material matters as described in Report No. 00038/3.0301/AU.1/09/0046-2/1/III/2023, dated Maret 31, 2023.</p>		

No	Mata Acara Agenda	Hasil Rapat Resolution	Pemungutan Suara Voting	Realisasi Realization
2	<p>Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2022.</p> <p>Determination of the use of the Company's net profit for the financial year 2022.</p>	<p>Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2022 adalah sebagai berikut:</p> <p>Approving the use of the Company's net profit for the financial year 2022 as follows:</p> <p>1. Sebesar Rp500.000.000,- (lima ratus juta Rupiah) akan dibukukan sebagai dana cadangan.</p> <p>Rp500,000,000 (Five Hundred Million Rupiah) will be recorded as a reserve fund;</p> <p>2. Sisanya sebesar Rp 34.387.813.006,- (Tiga Puluh Empat Milyar Tiga Ratus Delapan Puluh Tujuh Juta Delapan Ratus Tiga Belas Ribu Enam Rupiah) sebagai laba ditahan untuk pertumbuhan kegiatan dan usaha Perseroan.</p> <p>The remaining Rp.34,387,813,006,- (Thirty Four Billion Three Hundred Eighty Seven Million Eight Hundred and Thirteen Thousand Six Rupiah) will be retained as retained earnings for the growth of the Company's activities and business.</p>	<p>Pertanyaan Question:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Setuju Agree:</p> <p>42.986.176.533 Suara Votes: (100%)</p> <p>Tidak Setuju Disagree:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Abstain:</p> <p>36.548.400 Suara Votes: (0,0000%)</p> <p>Mata acara disetujui dengan suara terbanyak. Agenda is approved with deliberation to reach consensus</p>	<p>Telah direalisasikan Has been realized</p>
3	<p>Penunjukan akuntan publik dan/ atau kantor akuntan publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2023.</p> <p>Appointment of a public Accountant and/ or public Accounting firm to audit the Company's Financial Statements for the 2023 financial year.</p>	<p>Menyetujui dan memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang diakui dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan yang akan melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2023, dengan memperhatikan rekomendasi Komite Audit dan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lainnya mengenai pengangkatan Kantor Akuntan Publik tersebut.</p> <p>Approving and granting power and authority to the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant Firm that is recognized and registered with the Financial Services Authority (OJK), which will audit the Company's Financial Statements for the 2023 financial year, taking into account the recommendations of the Audit Committee and applicable regulations as well as providing a power of attorney and the authority to the Directors of the Company to determine the amount of the honorarium and other requirements regarding the appointment of the Public Accountant Firm.</p>	<p>Pertanyaan Question:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Setuju Agree:</p> <p>42.986.176.533 Suara Votes: (100%)</p> <p>Tidak Setuju Disagree:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Abstain:</p> <p>36.548.400 Suara Votes: (0,000%)</p> <p>Mata acara disetujui dengan suara terbanyak. Agenda is approved with deliberation to reach consensus</p>	<p>Telah direalisasikan Has been realized</p> <p>Berdasarkan rekomendasi Komite Audit, Dewan Komisaris menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli pada tanggal 17 Oktober 2023.</p> <p>Based on the recommendation by Audit Committee, the Board of Commissioners appointed Public Accounting Firm (KAP) Antadaya, Helmiansyah and Yassirli on Oktober 17, 2023.</p>

No	Mata Acara Agenda	Hasil Rapat Resolution	Pemungutan Suara Voting	Realisasi Realization
4	<p>Persetujuan pemberian dan pendelegasian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan paket remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.</p> <p>Approval of granting and delegation of authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the remuneration package along with allowances, bonuses, and facilities provided to the Board of Commissioners and the Directors of the Company for the financial year ending December 31, 2023.</p>	<p>1. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Pemegang Saham Pengendali Perseroan untuk menetapkan remunerasi, tunjangan, fasilitas dan insentif lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan saran dan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023;</p> <p>Granting power and authority to the Controlling Shareholders of the Company to determine remuneration, allowances, facilities, and other incentives for members of the Board of Commissioners of the Company by considering the suggestions and recommendations of the Nomination and Remuneration Committee for the financial year ending on December 31, 2023;</p> <p>2. Memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan rincian pembagian jumlah remunerasi, tunjangan, fasilitas dan insentif lainnya yang akan diberikan diantara masing-masing anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan dengan memperhatikan saran dan pendapat yang diberikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023;</p> <p>Giving power to the Board of Commissioners of the Company to determine the details of the distribution of the amount of remuneration, allowances, facilities, and other incentives to be provided among each member of the Board of Commissioners concerned by taking into account the suggestions and opinions given by the Nomination and Remuneration Committee of the Company for the current fiscal year ends on December 31, 2023;</p> <p>3. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi, tunjangan, fasilitas dan insentif lainnya bagi anggota Direksi Perseroan dengan memperhatikan saran dan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023;</p> <p>Giving power and authority to the Board of Commissioners to determine remuneration, allowances, facilities, and other incentives for members of the Directors of the Company by considering the suggestions and recommendations of the Nomination and Remuneration Committee of the Company for the financial year ending on December 31, 2023.</p>	<p>Pertanyaan Question:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Setuju Agree:</p> <p>42.986.176.533</p> <p>Suara Votes: (100%)</p> <p>Tidak Setuju Disagree:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Abstain:</p> <p>36.548.400</p> <p>Suara Votes: (0,000%)</p> <p>Mata acara disetujui dengan suara terbanyak.</p> <p>Agenda is approved with deliberation to reach consensus.</p>	<p>Telah direalisasikan Has been realized</p>

No	Mata Acara Agenda	Hasil Rapat Resolution	Pemungutan Suara Voting	Realisasi Realization
<b>RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS</b>				
1	<p>Persetujuan perubahan susunan pengurus Perseroan</p> <p>Approval of the change in the Company management composition</p>	<p>Bahwa sehubungan tidak adanya perubahan susunan pengurus Perseroan, maka Mata Acara Pertama RUPSLB tidak dibahas lebih lanjut dan tidak dilakukan pemungutan suara serta pengambilan keputusan.</p> <p>That in connection with the absence of any changes in the composition of the Company's management, the agenda item one of the EGMS is not further discussed, and no voting or decision-making is carried out</p>	-	-
2	<p>Persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang atas kekayaan Perseroan baik sebagian maupun atau seluruhnya dalam satu transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain;</p> <p>Approval to the Directors of the Company to transfer, relinquish the rights or make collateral for the debt of the Company's assets, either partially or entirely in one transaction or several independent or related transactions.</p>	<p>1. Menyetujui tindakan Direksi Perseroan untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang atas kekayaan Perseroan baik sebagian maupun atau seluruhnya dalam satu transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain, untuk jangka waktu 1 (satu) tahun setelah RUPSLB ini, dalam rangka fasilitas keuangan (termasuk penerbitan efek bersifat utang dan/atau sukuk baik melalui penawaran umum atau tanpa penawaran umum) yang diterima oleh Perseroan dan/atau Entitas anak, ataupun perpanjangan maupun <i>refinancing</i> (berikut seluruh penambahan dan atau perubahannya).</p> <p>Approving the actions of the Company's Directors to transfer, relinquish the rights, or make debt collateral for the assets of the Company, either partially or entirely in one transaction or proxies or several transactions that are independent or related to each other, for 1 (one) year after EGMS, in terms of financial facilities (including issuance of debt securities and/ or sukuk either through a public offering or without going through a public offering) received by the Company and/or its subsidiaries, or an extension or refinancing (all additions and/or amendments).</p> <p>2. Menyetujui pemberian kuasa kepada Direksi Perseroan baik bersama-sama maupun sendiri sendiri dengan hak substitusi untuk menyatakan keputusan dalam Mata Acara Rapat Luar Biasa ini dalam suatu Akta Notaris tersendiri, serta membuat dan menandatangani segala surat dan/atau akta-akta yang diperlukan, selanjutnya melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk melaksanakan keputusan Mata Acara Rapat Luar Biasa ini, tanpa ada dikecualikan.</p> <p>Approving the granting of power to the Directors of the Company, either jointly or individually, with the right of substitution to state the decisions in this Meeting Agenda in a separate Notary deed, as well as make and sign all necessary letters and/ or deeds, act something deemed essential and valuable to carry out the decisions on the Meeting Agenda, without exception.</p>	<p>Pertanyaan Question:</p> <p>Tidak ada None</p> <p>Setuju Agree:</p> <p>42.965.244.808 Suara Votes: 99,95%</p> <p>Tidak Setuju Disagree:</p> <p>20.931.725 Suara Votes: 0,04%</p> <p>Abstain:</p> <p>36.548.400 Suara</p> <p>Mata acara disetujui dengan suara terbanyak.</p> <p>Agenda is approved with deliberation to reach consensus</p>	<p>Telah direalisasikan Has been realized</p>

## Pelaksanaan RUPS Tahun 2022

Di Tahun 2022 Perseroan mengadakan 1 kali RUPS Tahunan dan 1 kali RUPS Luar Biasa pada tanggal 28 Juli 2022 di Hotel Mercure, Java Ballroom Lt. 2, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1, Jakarta Selatan 12710.

### RUPS Tahunan

Dihadiri oleh 44.380.942.597 pemegang saham atau kuasanya yang sah atau 81,47% dari 54.476.269.803 saham.

### RUPS Luar Biasa

Dihadiri oleh 44.380.942.597 pemegang saham atau kuasanya yang sah atau 81,47% dari 54.476.269.803 saham.

## Tindak Lanjut Keputusan RUPS Tahun 2022

Sampai dengan 31 Desember 2023, seluruh keputusan RUPS Tahunan dan Luar Biasa tahun 2022 yang dilaksanakan pada 28 Juli 2022, telah direalisasikan sepenuhnya dan diuraikan sebagai berikut.

### Keputusan RUPS Tahunan 2022

1. Persetujuan Laporan Tahunan 2021, termasuk Pengesahan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2021.
2. Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2021.
3. Penunjukan akuntan publik dan/atau kantor akuntan publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2022.
4. Persetujuan pemberian dan pendelegasian kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan paket remunerasi berikut tunjangan, bonus dan fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

## GMS Implementation in 2022

In 2022 the Company will hold 1 Annual GMS and 1 Extraordinary GMS on 28 July 2022 at the Mercure Hotel, Java Ballroom 2<sup>nd</sup> floor, Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 1, South Jakarta 12710

### Annual GMS

Attended by 44,380,942,597 shareholders or its proxies or 81.47% of 54,476,269,803 shares.

### Extraordinary GMS

Attended by 44,380,942,597 shareholders or its proxies or 81.47% of 54,476,269,803 shares.

## Follow-ups on 2022 GMS Resolution

As of December 31, 2023, all resolutions of the 2022 Annual and Extraordinary GMS that was held on July 28, 2022, were completely realized and detailed as follows.

### Resolutions of 2022 Annual GMS

1. The approval of the 2021 Annual Report, including the ratification of the Company's Board of Commissioners' Supervisory Report, as well as the ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the financial year 2021.
2. Determination of the use of the Company's net profit for the financial year 2021.
3. Appointment of a public accountant and/or public accounting firm to audit the Company's Financial Statements for the 2022 financial year.
4. Approval of granting and delegation of authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the remuneration package along with allowances, bonuses, and facilities provided to the Board of Commissioners and the Directors of the Company for the financial year ending December 31, 2022.



## Keputusan RUPS Luar Biasa 2022

1. Persetujuan perubahan susunan pengurus Perseroan.
  - a) Menyetujui untuk memberhentikan seluruh Dewan Komisaris Perseroan sekaligus mengangkat kembali Dewan Komisaris Perseroan untuk jangka waktu 5 tahun terhitung sejak ditutupnya Rapat, sehingga untuk selanjutnya susunan Dewan Komisaris menjadi sebagai berikut:  
**DEWAN KOMISARIS**
    - Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen: HARKIE KOSADI
    - Komisaris: DARWIN
  - b) Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan Rapat Luar Biasa dalam akta tersendiri dan melakukan segala tindakan yang diperlukan atas putusan Rapat Luar Biasa termasuk untuk melakukan pengangkatan kembali Dewan Komisaris Perseroan tersebut, mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas perubahan Data Perseroan tersebut kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan instansi-instansi yang terkait termasuk tetapi tidak terbatas untuk melakukan hal-hal yang dianggap perlu oleh Direksi Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku guna mendapat persetujuan dari instansi yang berwenang.
2. Persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang atas kekayaan Perseroan baik sebagian maupun atau seluruhnya dalam satu transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun yang berkaitan satu sama lain; dan
3. Penyesuaian Kegiatan Usaha Perseroan berdasarkan KBLI 2020.

## Resolutions of 2022 Extraordinary GMS

1. Approval of changes to the composition of the Company's management.
  - a) Approved to dismiss the entire Board of Commissioners of the Company as well as reappoint the Board of Commissioners of the Company for a period of 5 years starting from the closing of the Meeting, so that henceforth the composition of the Board of Commissioners will be as follows:  
**BOARD OF COMMISSIONERS**
    - President Commissioners and concurrently as Independent Commissioner: HARKIE KOSADI
    - Commissioner: DARWIN
  - b) Agree to grant authority and power with the right of substitution to the Company's Board of Directors to declare the decision of the Extraordinary Meeting in a separate deed and take all necessary actions based on the decision of the Extraordinary Meeting including reappointing the Company's Board of Commissioners, submitting a request for approval and/or submit notification of changes to the Company Data to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and related agencies including but not limited to doing things deemed necessary by the Company's Board of Directors and applicable laws and regulations to obtain approval from the relevant agencies. authorized.
2. Approval to the Company's Directors to transfer, relinquish rights or use as collateral for debt over the Company's assets, either in whole or in part, in one transaction or several transactions that stand alone or are related to each other; And
3. Adjustment of the Company's Business Activities based on the 2020 KBLI.

## Dewan Komisaris

### Board of Commissioners

Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS untuk masa jabatan 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali. Setiap anggota Dewan Komisaris memiliki keahlian di bidang bisnis dan keuangan yang sesuai untuk operasional Perseroan. Mereka melakukan pengawasan, dan memberikan nasihat, kepada Direksi terkait perencanaan, pengelolaan, dan implementasi bisnis dan kegiatan Perseroan. Jumlah anggota Dewan Komisaris ditentukan setelah mempertimbangkan kondisi Perseroan, sedangkan komposisi anggota Dewan Komisaris ditentukan setelah mempertimbangkan ragam keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan oleh Perseroan.

### Piagam Kerja Dewan Komisaris

Perseroan telah memiliki Piagam Dewan Komisaris yang mengacu pada Anggaran Dasar dan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, yang telah disahkan dan berlaku efektif mulai tanggal 18 Juli 2016.

### Susunan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan berjumlah 2 orang, terdiri dari 1 orang Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen dan 1 orang anggota Komisaris dengan periode masa jabatan 5 tahun. Susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2023 sebagai berikut

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
Harkie Kosadi	Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen President Commissioner and concurrently as Independent Commissioner	Akta Pernyataan Keputusan Rapat Akta Nomor 36, tanggal 24 Oktober 2022 Notary Deed containing Meeting Resolutions No. 36 dated October 24, 2022
Darwin	Komisaris Commissioner	Akta Pernyataan Keputusan Rapat Akta Nomor 36, tanggal 24 Oktober 2022 Notary Deed containing Meeting Resolutions No. 36 dated October 24, 2022

### Komisaris Independen

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Perseroan dan memenuhi ketentuan Peraturan OJK No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan adalah sebagai berikut:

The GMS appoints and dismisses the Board of Commissioners for 5 (five) years and can be reappointed. Each member of the Board of Commissioners has skills in business and finance which are relevant to the Company's operations. They conduct supervisory jobs and advise the Director associated with planning, management, and implementation of the Company's business and activity. The total number of the Board of Commissioners members is determined after considering the Company's situation. In contrast, the composition of the Board of Commissioners members will be determined after considering the variety of skills, knowledge, and experience required by the Company.

### Charter of the Board of Commissioners

The Company has the Charter of the Board of Commissioners that refers to the Articles of Association and OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Directors and the Board of Commissioners of the Issuers or Public Companies, that had been ratified and effective starting on July 18, 2016.

### Composition of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners of the Company consists of 2 people, namely one President Commissioner and concurrently as Independent Commissioner and one Commissioner with an office tenure of 5 years. The composition of the Board of Commissioners as of December 31, 2023, is as follows:

### Independent Commissioners

Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who come from outside the Company and comply with the provisions of OJK Regulation No.33/POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Companies are as follows:

1. Memenuhi persyaratan integritas, reputasi keuangan, serta kompetensi dan keahlian di bidang pasar modal;
2. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya;
3. Tidak mempunyai saham, baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
4. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan;
5. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Komisaris Independen harus setidaknya- tidaknya 30% (tiga puluh persen) dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Komisaris Independen Perseroan yang sekaligus merupakan Komisaris Utama, Harkie Kosadi telah memenuhi semua kriteria di atas, sehingga Perseroan meyakini bahwa seluruh anggota Dewan Komisaris mampu memberikan nasihat dan pengawasan yang kredibel dan independen.

## Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

1. Mengawasi dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi;
2. Bersama-sama dengan Direksi menetapkan rencana kerja, sasaran dan target sesuai dengan visi dan misi Perseroan;
3. Mengawasi dan memastikan bahwa prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan sebagaimana ketentuan yang berlaku diterapkan dalam setiap kegiatan usaha Perseroan;
4. Dalam kondisi tertentu, wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang - undangan dan Anggaran Dasar;
5. Anggota wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian;
6. Membentuk Komite Audit dan komite lainnya dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya;

1. The ability to meet the requirements of integrity, financial reputation, including the competency and skills in the capital market;
2. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Company within the past 6 (six) months, except reappointed for the position as Independent Commissioner in the next period;
3. Does not have direct or indirect shares in the Company;
4. Does not have any affiliation to the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Directors, or major shareholders of the Company.
5. Does not have a business relationship directly or indirectly related to the Company's business activities.

The Independent Commissioner should account for at least 30% (thirty percent) of the total number of members of the Board of Commissioners.

The Independent Commissioner of the Company, the President Commissioner, Harkie Kosadi, has fulfilled the above criteria, and therefore the Company believes that all members of the Board of Commissioners are able to provide credible and independent advice and supervision.

## Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners' duties and responsibilities, as outlined in the Charter of the Board of Commissioners, are as follow:

1. Supervise and be responsible for overseeing the management policies, the general management process, both regarding the Company and the Company's business, and advice the Directors;
2. Together with the Directors, shall determine the work plan, objectives, and targets following the vision and mission of the Company;
3. To supervise and ensure that the principles of Corporate Governance are applied throughout the business activities of the Company;
4. Obligatory under certain conditions to convene the Annual GMS and other GMS following their authorities as stipulated in the laws and Articles of Association;
5. Members must carry out the above mentioned duties and responsibilities in good faith, full of responsibility and caution;
6. Establish an Audit Committee and other committees to support the effectiveness of the implementation of their duties and responsibilities;

7. Melaksanakan evaluasi terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi secara berkala, termasuk namun tidak terbatas melakukan pemeriksaan kebenaran laporan-laporan yang dibuat oleh manajemen, memberikan petunjuk-petunjuk terhadap jalannya usaha Perseroan, dan memberikan tanggapan atas rencana kerja Perseroan;
  8. Wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya setiap akhir tahun buku;
  9. Berwenang memberhentikan sementara anggota Direksi dengan menyebutkan alasannya;
  10. Dapat melakukan tindakan pengurusan Perseroan dalam hal seluruh Direksi mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan.
7. Evaluating the implementation of the duties and responsibilities of the Directors regularly, including but not limited to substantiating the reports made by management, providing guidance on the performance of the business, and providing responses to the Company's work plan;
  8. Evaluating the performance of committees that assist the implementation of their duties and responsibilities at the end of each financial year;
  9. Authorize the temporary dismissal of members of the Board of Directors based on reasons;
  10. May take action to manage the Company if all Directors have a conflict of interest with the Company.

## Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat internal setidaknya-tidaknya sekali dalam 2 (dua) bulan dan rapat gabungan dengan Direksi setidaknya-tidaknya sekali dalam 4 (empat) bulan. Frekuensi dan tingkat kehadiran rapat Dewan Komisaris tahun 2023 sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meetings of the Board of Commissioners			Rapat Gabungan dengan Direksi Joint Meetings with the Directors		
		Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Harkie Kosadi	Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen President Commissioner and concurrently as Independent Commissioner	6	6	100%	3	3	100%
Darwin	Komisaris Commissioner	6	6	100%	3	3	100%

## Meetings of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners is obliged to hold internal meetings at least once every 2 (two) months, and joint meetings with the Directors at least once every four months. The frequency and attendance rate of the Board of Commissioners in 2023 is as follows.

## Laporan Kegiatan

Kegiatan yang telah dilaksanakan oleh Dewan Komisaris terkait dengan tugas pengawasannya selama tahun 2023 sebagai berikut:

1. Evaluasi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi;
2. Evaluasi pencapaian kinerja, pengembangan dan penanganan masalah-masalah bisnis dan Tata Kelola Perseroan;
3. Mengkaji dan menyetujui anggaran dan strategi Perseroan tahun 2023;
4. Melakukan penelaahan atas keandalan informasi Laporan Keuangan Perseroan guna memastikan kesesuaiannya dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia serta peraturan yang berlaku.
5. Mengawasi perkembangan tindak lanjut atas temuan audit internal dan eksternal

## Activities Report

The activities carried out by the Board of Commissioners related to its supervisory duties throughout 2023 are as follows:

1. Evaluate the Directors' duties and responsibilities;
2. Evaluate the achievement of performance, developing and handling business and corporate governance issues;
3. Review and approved the Company's 2023 budget and strategy;
4. Review the reliability of the Company's financial statements to ensure compliance with the Indonesian Financial Accounting Standards and applicable regulations.
5. Oversee the follow-up progress on internal and external audit.

## Direksi

### Board of Directors

Direksi bertanggung jawab atas operasional dan bisnis Perseroan. Anggota Direksi diangkat dan diberhentikan oleh RUPS untuk masa jabatan 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali. Jumlah anggota Direksi ditentukan setelah mempertimbangkan kondisi Perseroan, ragam keahlian, pengetahuan, dan pengalaman.

The Directors are responsible for the Company's operations and business. Members of the Directors are appointed and terminated by the GMS for the office period of 5 (five) years and can be reappointed. The number of members of the Directors is determined after taking into consideration the Company's condition, diversity of skills, knowledge and experience.

### Susunan Direksi

Direksi Perseroan berjumlah 2 orang, terdiri dari 1 orang Direktur Utama dan 1 orang Direktur. Anggota Direksi diangkat oleh RUPS untuk 1 periode dengan masa jabatan 5 tahun. Susunan Direksi per 31 Desember 2023 sebagai berikut.

### Composition of the Directors

The Directors of the Company consist of two people, namely one President Director and one Director. The members of the Directors are appointed by the GMS for 1 period with a tenure of 5 years. The composition of the Directors as of December 31, 2023 is as follows.

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment
<b>Maliana Herutama Malkan</b>	Direktur Utama President Director	Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 07, tanggal 6 September 2021. Notary Deed containing Meeting Resolutions No. 07 dated September 6, 2021
<b>Muhamad Aidil Fathany</b>	Direktur Director	Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 07, tanggal 6 September 2021. Notary Deed containing Meeting Resolutions No. 07 dated September 6, 2021

### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris dan Direksi, tugas dan tanggung jawab Direksi secara bersama-sama adalah sebagai berikut:

1. Bersama-sama dengan Dewan Komisaris menetapkan rencana kerja, sasaran dan target sesuai dengan visi dan misi Perseroan;
2. Menyampaikan laporan pertanggungjawaban pada RUPS, Rapat Dewan Komisaris dan Direksi;
3. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan RUPS dan diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, sepanjang masih dalam ruang lingkup dan tugas-tugas sebagai Direksi dan tidak bertentangan dengan ketentuan-ketentuan yang diatur/dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK)

Pembagian tugas di antara anggota Direksi adalah sebagai berikut:

#### Direktur Utama

1. Bersama dengan anggota Direksi lainnya menetapkan rencana kerja, sasaran dan target sesuai dengan visi dan misi Perseroan;

### Duties and Responsibilities of the Directors

Based on the Charter of the Board of Commissioners and Directors, the duties and responsibilities of the Directors as a group are as follows:

1. Together with the Board of Commissioners, shall determine the work plan, objectives, and targets following the vision and mission of the Company;
2. To submit an accountability report to the GMS and Meetings of the Commissioners and the Directors;
3. To carry out other duties delegated by the GMS and are regulated in the Company's Articles of Association, as long as they are within the scope of work and responsibilities of the Directors and are not contradictory to the provisions stipulated/issued by the Financial Services Authority (OJK);

Division of duties among members of the Directors is as follows:

#### President Director

1. Together with other members of the Directors set a work plan, goals and targets in accordance with the vision and mission of the Company;

2. Memimpin seluruh kegiatan usaha Perseroan untuk mencapai sasaran dan target yang telah ditetapkan dalam rencana kerja Perseroan;
  3. Melaksanakan pengurusan Perseroan untuk kepentingan serta sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
  4. Menerapkan tata kelola Perseroan yang baik di seluruh kegiatan Perseroan;
  5. Melakukan evaluasi terhadap laporan kegiatan dan laporan keuangan dan mengambil langkah-langkah yang diperlukan guna mencapai sasaran dan target yang telah ditetapkan;
  6. Menyampaikan laporan pertanggungjawaban Perseroan pada Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Dewan Komisaris dan Direksi;
  7. Mengembangkan program sumber daya manusia sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada proses seleksi dan perekrutan strategis, pelatihan dan program kompensasi yang kompetitif
2. Leading all of the Company's business activities to achieve the targets and targets set in the Company's work plan;
  3. Carry out the management of the Company for the benefit and in accordance with the aims and objectives of the Company;
  4. Implementing good corporate governance in all Company activities;
  5. Evaluating activity reports and financial reports and taking the necessary steps to achieve the goals and targets that have been set;
  6. Submitting the Company's accountability reports at the General Meeting of Shareholders, Meeting of the Board of Commissioners and the Directors.
  7. Develop human resource program in accordance with the aims and objectives of the Company including but not limited to the strategic recruitment and selection process, training and competitive compensation programs.

## Direktur Umum dan Keuangan

---

1. Memimpin kegiatan keuangan, akunting dan operasional untuk mencapai sasaran dan target yang telah ditetapkan dalam rencana kerja Perseroan;
2. Menghasilkan laporan keuangan yang akuntabel sesuai dengan standar akuntansi keuangan yang berlaku di Indonesia;
3. Memastikan sistem pencatatan prosedur dan pelaporan dijalankan sesuai dengan standar akuntansi keuangan yang berlaku di Indonesia dan memudahkan pelaksanaan pemeriksaan laporan keuangan tahunan oleh auditor eksternal;
4. Melakukan evaluasi atas laporan dan program keuangan, akuntansi, dan investasi serta sistem informasi pendukung Perseroan yang meliputi penganggaran, perencanaan pajak, strategi alokasi aset investasi, penghematan biaya, pengendalian internal, manajemen risiko, dan pengamanan aset;
5. Mengatur arus kas sehingga likuiditas keuangan terjaga dengan baik dan memperoleh hasil yang maksimal;
6. Memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan berjalan dengan baik sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku;
7. Menghasilkan laporan operasional yang akuntabel untuk dapat di evaluasi dalam rapat Komisaris dan Direksi;
8. Menciptakan, mengkoordinasikan, dan mengevaluasi sistem dan prosedur operasional dalam rangka meningkatkan kualitas dan efisiensi.

## Rapat Direksi

Direksi mengadakan rapat internal setidaknya sekali sebulan dan menghadiri rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sekali dalam 4 (empat) bulan. Pelaksanaan rapat Direksi tahun 2023 sebagai berikut:

## General and Finance Directors

---

1. Leading financial, accounting and operational activities to achieve the goals and targets set in the Company's work plan;
2. Produce accountable financial reports in accordance with applicable financial accounting standards in Indonesia;
3. Ensuring that the system for recording procedures and reporting is carried out in accordance with applicable financial accounting standards in Indonesia and facilitating the implementation of annual financial statement audits by external auditors
4. Evaluating financial, accounting, and investment reports and programs as well as the Company's supporting information systems which includes budgeting, tax planning, investment asset allocation strategy, cost savings, internal control, risk management, and asset security;
5. Regulating cash flow so that financial liquidity is well maintained and obtains maximum results;
6. Ensuring that the Company's operational activities run well in accordance with applicable rules and regulations;
7. Produce operational reports that are accountable to be evaluated in the meetings of the Commissioners and Directors;
8. Creating, coordinating and evaluating operational systems and procedures in order to improve quality and efficiency.

## Meetings of the Directors

The Directors hold internal meetings at least once a month and attend joint meetings with the Board of Commissioners once every four months. The meetings held by the Directors in 2023 are as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Internal Direksi Internal Meetings of the Directors			Rapat Gabungan dengan Komisaris Joint Meetings with the Board of Commissioners		
		Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate	Jumlah Rapat Number of Meetings	Kehadiran Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
<b>Maliana Herutama Malkan</b>	Direktur Utama President Director	12	12	100%	3	3	100%
<b>Muhamad Aidil Fathany</b>	Direktur Director	12	12	100%	3	3	100%

## Laporan Kegiatan

Kegiatan yang telah dilaksanakan oleh Direksi selama tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Pengawasan dan perbaikan proses bisnis internal, termasuk menindaklanjuti temuan Internal Audit dan Auditor Eksternal;
2. Penyelesaian permasalahan bisnis Perseroan;
3. Pengawasan kinerja dan permasalahan Entitas Anak; dan
4. Pelaksanaan tugas lainnya terkait kepengurusan Perseroan.

## Activities Report

Activities conducted by the Directors in 2023 are as follows:

1. Supervision and improvement of internal business processes, including follow up on the findings from the Internal Audit and External Auditors;
2. Resolve the Company's business issues;
3. Monitor the performance and issues of the Subsidiary; and
4. Perform other tasks related to the management of the Company.

# Penilaian Tata Kelola Perseroan Tahun 2023

## Assessment of Corporate Governance in 2023

### Prosedur dan Pihak Pelaksana Penilaian

Dewan Komisaris dan Direksi secara berkala melakukan penilaian terhadap penerapan GCG di Perseroan, termasuk penilaian kinerja struktur GCG, untuk mengukur pencapaian kinerja pada periode terkait dan meningkatkan kinerja pada periode selanjutnya. Pihak yang melakukan penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris dan Direksi adalah RUPS.

### Kriteria Penilaian

Kriteria penilaian kinerja Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite, dan Organ Pendukung Perseroan yaitu capaian kinerja selama tahun buku dan pencapaian kinerja yang tertuang dalam Anggaran Dasar. Hasil penilaian kinerja akan disampaikan kepada Pemegang Saham dalam RUPS sebagai bentuk pertanggungjawaban.

### Procedures and Assessors

The Board of Commissioners and the Directors periodically assess the implementation of GCG in the Company, including GCG structure performance assessment, to measure the performance achievement for the period and improve the performance for the next period. The assessor to the performance of the Board of Commissioners and the Directors is the GMS.

### Assessment Criteria

Assessment criteria for the performance of the Board of Commissioners, the Directors, Committees, and the Company Supporting Organs are the performance achievement in the financial year and performance achievement as stipulated in the Articles of Association. The result of the performance assessment will be submitted to the Shareholders in the GMS as an accountability.

Pada tahun 2023, penilaian terhadap GCG Perseroan adalah sebagai berikut:

In 2023 the assessments on the Company's GCG are as follows:

<p><b>1. Sosialisasi Terhadap GCG Telah Berjalan dengan Baik</b></p> <p>a. GCG telah disampaikan secara konsisten dan telah dipahami oleh semua karyawan</p> <p>b. Kebijakan-kebijakan GCG dapat diakses secara terbuka di situs web Perseroan;</p> <p>c. GCG telah menjadi materi program orientasi karyawan baru</p> <p>d. Perseroan telah menetapkan pedoman bekerja di masa pandemi yang menyesuaikan dengan standar GCG.</p>	<p><b>Information dissemination of GCG has met expectations</b></p> <p>GCG has been conveyed consistently and well understood by all employees;</p> <p>GCG policies are accessible openly on the corporate website;</p> <p>GCG becomes the material for the new employee orientation program;</p> <p>The Company has set out the work guideline during the pandemic based on the standard GCG.</p>
<p><b>2. Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Telah Berjalan dengan Baik</b></p> <p>a. Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan terhadap pengelolaan yang dilaksanakan Direksi;</p> <p>b. Mereka telah berkontribusi terhadap pengelolaan Perseroan melalui nasihat yang diberikan</p> <p>c. Semua anggota Dewan Komisaris hadir di dalam RUPS dan rapat-rapat manajemen untuk memberikan kontribusi berarti kepada pengelolaan dan pengawasan Perseroan</p> <p>d. Semua anggota Dewan Komisaris telah mengikuti program-program pengembangan kompetensi yang berharga bagi pelaksanaan tugas-tugas pengawasan mereka</p> <p>e. Dewan Komisaris juga mengevaluasi kedua komite yang bertanggungjawab kepada Dewan Komisaris yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Dewan Komisaris menilai bahwa kedua komite ini telah melaksanakan tugasnya dengan baik, memberikan rekomendasi yang berarti kepada peningkatan kualitas GCG, serta mencapai indikator kinerja kunci yang telah ditetapkan pada awal tahun.</p>	<p><b>The supervisory duty of the Board of Commissioners has met expectations</b></p> <p>The Board of Commissioners has supervised the management duties carried out by the Directors;</p> <p>They contributed to the Company's management by providing advice;</p> <p>All members of the Board of Commissioners attended the GMS and managerial meetings to provide a meaningful contribution to the management and supervision of the Company;</p> <p>All members of the Board of Commissioners participated in competency development programs which are valuable for their supervisory duties.</p> <p>The Board of Commissioners also evaluated both committees responsible to the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee. The Board of Commissioners considered both committees had done their job well, providing a meaningful recommendation for improving GCG quality, including achieving key performance indicators established at the beginning of the year.</p>
<p><b>3. Tugas Pengelolaan Direksi Telah Berjalan Dengan Baik</b></p> <p>a. Direksi telah melaksanakan pengelolaan Perseroan sesuai dengan panduan GCG</p> <p>b. Mereka telah menyusun dan melaksanakan strategi sesuai dengan situasi industri yang berkembang</p> <p>c. Di dalam proses penyusunan dan pelaksanaan strategi, Direksi selalu berkoordinasi dengan Dewan Komisaris untuk mendapatkan kualitas strategi dan keputusan terbaik bagi Perseroan</p> <p>d. Semua anggota Direksi hadir di dalam RUPS serta di semua rapat-rapat manajemen yang penting bagi kelancaran pengelolaan Perseroan</p> <p>e. Semua anggota Direksi telah mengikuti program-program pengembangan termasuk sertifikasi yang berguna bagi pengelolaan Perseroan yang baik</p> <p>f. Direksi juga mengevaluasi kinerja Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal yang bertugas membantu Direksi di dalam pelaksanaan GCG. Direksi menilai bahwa Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik, memberikan rekomendasi yang berarti kepada peningkatan kualitas GCG, serta mencapai indikator kinerja kunci yang telah ditetapkan pada awal tahun.</p>	<p><b>The management duty of the Directors has met expectations</b></p> <p>The Directors has carried out the Company management of the following the guideline of GCG;</p> <p>They established and executed strategies per industry situation that keeps on developing;</p> <p>In the process of establishing and executing strategies, the Directors consistently coordinate with the Board of Commissioners to acquire a high-quality strategy and the best decision for the Company;</p> <p>All Directors attended GMS and all management meetings that are important for the continuity of the Company's management;</p> <p>All Directors participated in the competency development programs, including necessary certification for better the Company management.</p> <p>The Directors also evaluated the performance of the Corporate Secretary and Internal Audit Unit, which serves to help the Directors in implementing GCG. The Directors consider that the Corporate Secretary and Internal Audit Unit has implemented their duties and responsibility well, providing a meaningful recommendation for the improvement of GCG quality, including achieving key performance indicators established at the beginning of the year.</p>



4.	<b>Tugas Pengendalian Keuangan Komite Audit Telah Berjalan Baik</b>	<b>The Financial control duty of the Audit Committee has met expectations</b>
	a. Komite Audit telah mengkaji kecukupan sistem pengendalian internal dan menghasilkan rekomendasi berharga yang penting untuk peningkatan kualitas pengendalian internal	The Audit Committee assessed the adequacy of the internal controlling system and provided valuable recommendations for the quality improvement of internal control;
	b. Komite Audit telah mengawal proses penyusunan laporan keuangan baik interim maupun audit dengan baik;	The Audit Committee oversees the process of financial statements preparation, both interim and audited;
	c. Mereka juga telah memberikan rekomendasi untuk auditor eksternal berkualifikasi untuk mengaudit laporan keuangan untuk tahun buku 2023;	They provided a recommendation for a qualified external auditor to audit the 2023 financial statements;
	d. Semua anggota Komite Audit menghadiri semua rapat Komite;	All members of the Audit Committee attended all committee meetings;
	e. Semua anggota Komite Audit telah mengikuti program pengembangan termasuk sertifikasi yang penting bagi peningkatan kualitas dari pelaksanaan tugasnya	All members of the Audit Committee have participated in the development program, including certification that is important for the quality improvement of their duty.
5.	<b>Fungsi Nominasi &amp; Remunerasi Telah Dilaksanakan dengan Baik oleh Komite Nominasi &amp; Remunerasi</b>	<b>The function of nomination and remuneration has been carried out well by the Nomination and Remuneration Committee (KNR)</b>
	a. KNR telah menyusun dan melaksanakan prosedur nominasi dengan baik	KNR has well prepared and executed the nomination procedure;
	b. KNR juga telah memberikan rekomendasi terhadap remunerasi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris sesuai dengan prosedur yang ada, dan telah diterima oleh Dewan Komisaris	KNR also provided a recommendation on the remuneration of Directors member and the Board of Commissioners based on the existing procedure and have been accepted by the Board of Commissioners;
	c. Semua anggota KNR menghadiri semua rapat Komite	All KNR members attended all committee meetings;
	d. Semua anggota KNR telah mengikuti program pengembangan termasuk sertifikasi yang penting bagi peningkatan kualitas dari pelaksanaan tugasnya.	All KNR members participated in the development program, including certification that is important for the quality improvement of their duties.
6.	<b>Fungsi Komunikasi yang Dilaksanakan Sekretaris Perusahaan Telah Dilaksanakan dengan Baik</b>	<b>The communication function carried out by the Corporate Secretary has met expectations</b>
	a. Sekretaris Perusahaan telah bekerja dengan baik dan memastikan semua informasi tersampaikan kepada regulator, investor dan semua pemangku kepentingan;	The Corporate Secretary has been working well and making sure that all information is conveyed to regulators, investors, and all stakeholders;
	b. Sekretaris Perusahaan juga telah mengelola RUPS dan rapat-rapat Direksi dan Dewan Komisaris dengan baik;	The Corporate Secretary well managed GMS and the Directors meetings and the Board of Commissioners;
	c. Sekretaris Perusahaan telah mengikuti berbagai program pengembangan yang meng-update kompetensinya di dalam pengelolaan informasi dan kepatuhan terhadap GCG.	The Corporate Secretary participated in various development programs, which is essential to update their competency in information management and GCG compliance.
7.	<b>Tugas Pengendalian Internal Unit , Audit Internal Telah Berjalan Dengan Baik</b>	<b>The internal control of the Internal Audit Unit has met expectations</b>
	a. Unit Internal Audit telah menyusun laporan keuangan yang sesuai standar;	The Internal Audit Unit has prepared the financial statements based on the standard;
	b. Unit Internal Audit telah memastikan sistem pengendalian internal berjalan dengan baik	The Internal Audit Unit confirmed that the internal control system has performed well.

Pada tahun 2023 semua struktur GCG telah melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik dan memastikan Perseroan selalu patuh pada peraturan dan panduan tata kelola yang baik.

In 2023, all of GCG structure had well-performed their duties and had made sure that that Company is always comply with the regulation and guidelines of good corporate governance.

## Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris dan Direksi

Untuk pengembangan kompetensi dan penambahan pengetahuan Dewan Komisaris dan Direksi atas isu-isu terkini terkait Perseroan, maka anggota Dewan Komisaris dan Direksi berhak untuk mengikuti pelatihan, seminar, dan lain sebagainya yang dapat bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsi Dewan Komisaris dan Direksi.

Berikut adalah informasi terkait program pengembangan kompetensi yang diikuti Dewan Komisaris dan Direksi di tahun 2023.

## Competency Development of the Board of Commissioners and the Directors

To develop competence and add knowledge of the Board of Commissioners and the Directors on the latest issues that are related to the Company, members of the Board of Commissioners and the Directors have rights to attend training, seminars, and others beneficial to improve the effectiveness of their functions.

The following is related information to competencies development attended by the Board of Commissioners and the Directors in 2023.

Nama Name	Jabatan Position	Materi Pengembangan Kompetensi Competency Development Material	Penyelenggara Organizer	Tempat Venue	Waktu Time
<b>Dewan Komisaris Board of Commissioners</b>					
<b>Harkie Kosadi</b>	Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen President Commissioner and concurrently as Independent Commissioner	Indonesia First Insurance Summit 2023	Asosiasi Ahli Manajemen Indonesia (AAMAI)	Yogyakarta	23 – 25 Agustus 2023 August 23 – 25, 2023
		The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	Bali	27 Oktober 2023 October 27, 2023
<b>Darwin</b>	Komisaris Commissioner	Pengelolaan Risiko Reputasi Melalui Penanganan Pengaduan Nasabah	PT Multi Talenta Consulting	Jakarta	11 Maret 2023 March 11, 2023
		Risk Awareness TPPU & TPPT	Bee3 Consulting	Jakarta	20 Mei 2023 May 20, 2023
		Leadership and Alignment Session Gearing Up, Orchestarting The Future	RIS Consulting	Bogor	14 - 15 Juli 2023 July 14 -15 July 2023
		Penerapan POJK No.8 Tahun 2023 Terkait Program APU PPT Dan PPPSPM	Risk Management Guard	Jakarta	7 September 2024 September 7, 2024
		The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	Bali	27 Oktober 2023 October 27, 2023
<b>Dewan Direksi Directors</b>					
<b>Maliana Herutama Malkan</b>	Direktur Utama President Director	The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	Bali	27 Oktober 2023 October 27, 2023
<b>Muhamad Aidil Fathany</b>	Direktur Director	Pembekalan Manajemen Risiko Bagi Calon Direktur	Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia	Jakarta	12 – 13 September 2023 September 12 - 13, 2023
		The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	Bali	27 Oktober 2023 October 27, 2023

# Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

## Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and the Directors

### Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

#### Prosedur Nominasi

Kebijakan nominasi mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris setelah mendapatkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

Persyaratan untuk menjadi seorang anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan diuraikan sebagai berikut:

1. Mempunyai akhlak, moral dan integritas yang baik;
2. Cakap melakukan perbuatan hukum;
3. Dalam 5 (lima) tahun sebelum pengangkatan dan selama menjabat:
  - a) tidak pernah dinyatakan pailit;
  - b) tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu perusahaan dinyatakan pailit;
  - c) tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan; dan
  - d) tidak pernah menjadi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang selama menjabat:
    - i. pernah tidak menyelenggarakan RUPS tahunan;
    - ii. pertanggungjawabannya sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris pernah tidak diterima oleh RUPS atau pernah tidak memberikan pertanggungjawaban sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada RUPS; dan
    - iii. pernah menyebabkan perusahaan yang memperoleh izin, persetujuan, atau pendaftaran dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) tidak memenuhi kewajiban menyampaikan laporan tahunan dan/atau laporan keuangan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
4. Memiliki komitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan; dan
5. Memiliki pengetahuan dan/atau keahlian di bidang yang dibutuhkan Perseroan.

### Nomination of the Board of Commissioners and the Directors

#### Nomination Procedure

Nomination procedure refers to Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning Nomination and Remuneration Committee of the Issuers or Public Companies. Nomination process of the members of the Board of Commissioners and the Directors is conducted by the Board of Commissioners after obtaining a recommendation from the Nomination and Remuneration Committee.

The requirements to become a member of the Company's Board of Commissioners and the Directors are described as follows:

1. Have good character, morals, and integrity;
2. Capable of performing legal actions;
3. Within 5 (five) years prior to appointment and during tenure:
  - a) has never been declared bankrupt;
  - b) never been a member of the Directors and/or member of the Board of Commissioners who was found guilty of causing a company to be declared bankrupt;
  - c) have never been punished for committing a crime that is detrimental to state finances and/or related to the financial sector; and
  - d) have never been a member of the Directors and/or a member of the Board of Commissioners during his/her tenure:
    - i. did not conduct an annual GMS;
    - ii. his/her accountability as members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners was not accepted by the GMS or have failed to provide accountability as members of the Directors and/or members of the Board of Commissioners to the GMS; and
    - iii. has caused a company that has obtained a permit, approval, or registration from the Financial Services Authority (OJK) to fail to fulfill the obligation to submit annual reports and/or financial reports to the Financial Services Authority (OJK).
4. Have a commitment to comply with laws and regulations; and
5. Have knowledge and/or expertise in the fields required by the Company.

Komite Nominasi dan Remunerasi berkewajiban untuk memastikan semua calon anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi telah memenuhi kualifikasi di atas.

The Nomination and Remuneration Committee is obliged to ensure that all candidates for members of the Board of Commissioners and members of the Directors have met the above qualifications.

## Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

## Remuneration for the Board of Commissioners and Directors

### Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

### Procedures and Basis for Determining Remuneration for the Board of Commissioners and Directors

Besarnya remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi akan ditetapkan oleh Pemegang Saham dalam RUPS Tahunan. Kebijakan tersebut sesuai oleh Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

The amount of remuneration for the Board of Commissioners and the Directors will be determined by the Shareholders at the Annual GMS. This policy is in accordance with Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.

### Struktur Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

### Remuneration Structure for the Board of Commissioners and Directors

Struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi meliputi gaji, bonus, tunjangan rutin, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non natura.

The remuneration structure for the Board of Commissioners and the Directors includes salaries, bonuses, regular allowances and other facilities in non-natural forms

### Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

### Remuneration for the Board of Commissioners and Directors

Remunerasi dan fasilitas yang diterima oleh Direksi dan Dewan Komisaris mencakup struktur Remunerasi dan rincian jumlah nominal, sebagaimana dijelaskan dalam tabel di bawah ini:

The remuneration and facilities received by the Directors and the Board of Commissioners include the remuneration structure and details of the nominal amount, as described in the table below:

Jenis Remunerasi Remuneration Type	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun Sum Received in 1 Year			
	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Directors	
	Orang People	Rp – (Juta) Rp – (million)	Orang People	Rp – (Juta) Rp – (million)
Gaji, bonus, tunjangan rutin, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non natura Salaries, bonuses, regular allowances and other facilities in non-natural forms	2	2.001	2	2.747

# Komite Audit

## Audit Committee

Dalam melaksanakan tugas pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit. Komite ini melaksanakan audit secara independen atas laporan yang disiapkan oleh Direksi, melakukan analisis atas laporan yang dibuat oleh Akuntan Publik dan Unit Audit Internal serta laporan keuangan yang diterbitkan oleh Perseroan. Dalam proses audit, Komite Audit melakukan pertemuan dengan semua pihak yang mewakili divisi /departemen yang terlibat dalam operasional, pembukuan, serta kontrol dan pengawasan aset. Meskipun Komite Audit hadir untuk membantu Dewan Komisaris, keputusan akhir tetap merupakan tanggung jawab Dewan Komisaris.

### Piagam Komite Audit

Perseroan telah memiliki Piagam Komite Audit yang mengacu pada Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, yang telah disahkan dan berlaku efektif mulai tanggal 18 Juli 2016.

Piagam Komite Audit berisi pokok-pokok pedoman kerja bagi Komite Audit yang memuat antara lain tugas, tanggung jawab dan wewenang, kebijakan rapat, komposisi, struktur dan persyaratan keanggotaan, masa jabatan, tata cara dan prosedur kerja, pelaporan dan pertanggungjawaban, dan penanganan pengaduan atau pelaporan pelanggaran.

### Kualifikasi Anggota

Anggota Komite Audit harus memiliki kualifikasi sebagai berikut:

1. Memahami keuangan dan standar akuntansi yang berlaku
2. Independen, yang didefinisikan sebagai berikut:
  - a) Bukan merupakan orang dalam kantor Akuntan Publik, kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik atau pihak lain yang memberikan jasa assurance, non assurance, penilai dan/atau konsultasi lain kepada Perseroan dalam waktu 6 (enam bulan terakhir sebelum penunjukkan sebagai anggota Komite Audit);
  - b) Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan kecuali Komisaris Independen;
  - c) Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;

Upon supervising the management of the Company, the Audit Committee supports the Board of Commissioners. This Committee will perform an independent audit on the report submitted by the Directors, analyzing the report made by the public accountant and Internal Audit Unit, including financial statements issued by the Company. The Audit Committee held a meeting with all parties representing each division/department involving operations, bookings, asset control, and supervision during the audit process. Although the Audit Committee helps the Board of Commissioners, the final decision is in the hand of the Board of Commissioners.

### Charter of Audit Committee

The Company already has an Audit Committee Charter which refers to OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Implementation of Work of the Audit Committee, which was ratified and became effective on July 18, 2016.

The Charter of Audit Committee contains the principles of working guidelines for the Audit Committee which includes, among others, duties, responsibilities and authorities, meeting policies, composition, structure and requirements, terms of service, working procedures, reporting and accountability, and handling complaints or violations report.

### Members Qualifications

Members of the Audit Committee must have the following qualifications:

1. Understands the applicable financial and accounting standards
2. Independent, which defines as:
  - a) Not an insider in the Public Accountant office, Legal Consultant office, Public Appraisal Service Office, or other parties that provides assurance, non-assurance, appraisal services and/or further consultations to the Company within 6 (the last six months before the appointment as a member of the Committee Audit;
  - b) Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Company except for the Independent Commissioner;
  - c) Does not have direct or indirect shares in the Company;

- d) Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan; dan
- e) Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Semua anggota Komite Audit telah menandatangani pernyataan independensi sebelum diangkat.

## Susunan Komite Audit

Komite Audit Perseroan terdiri dari 3 orang, yang terdiri dari 1 orang anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen dan 2 orang anggota yang merupakan pihak independen. Susunan Komite Audit per 31 Desember 2023 sebagai berikut.

Ketua Chairman	Anggota Members
Harkie Kosadi	Ahmad Sujana Susanto Halim

- d) Not affiliated with members of the Board of Commissioners, members of the Directors, or the Company's Major Shareholders; and
- e) Does not have a business relationship either directly or indirectly related to the Company's business activities.

All members of Audit Committee have signed the statement of independence before appointment.

## Composition of Audit Committee

The Company's Audit Committee consists of three people, namely one member of the Board of Commissioners who is an Independent Commissioner and two members who are independent parties. The composition of the Audit Committee as of December 31, 2023 is as follows.

## Harkie Kosadi

**Ketua**  
Chairman

Profil beliau dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris di dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini.  
His profile can refer to the Profile of the Board of Commissioners in this Annual and Sustainability Report.

## Ahmad Sujana

**Anggota**  
Member

<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Warga Negara Indonesia Indonesian	<b>Usia</b> Age	37 tahun 37 years old
<b>Domisili</b> Domicile	Jakarta		



### Dasar Hukum Pengangkatan dan Masa Jabatan

Surat Keputusan Dekom No. 002/KOM-CFI/X/2023, tanggal 16 Oktober 2023 (2023 – 2024)



### Pendidikan

Sarjana Akuntansi dari Universitas YAI (2011)



### Pengalaman Kerja

- *Audit Supervisor* KAP Moore Stephans (2012-2017)
- *Accounting* PT Jaya Adika Caraka (2017- 2018)
- *Tax & Accounting* PT Duta Palma Nusantara (2018 - 2019)
- *Tax & Accounting* Brotherindo Sinema (2019 - 2021)
- *Tax & Accounting* PT Dua Sejoli (2019 - 2021)
- *Tax & Accounting* PT Mitra Abadi Konsultan (sejak 2023)



### Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan



### Hubungan Afiliasi

Tidak ada

### Basis of Appointment and Office Period

Decree Letter of the Board of Commissioners No. 002/KOM-CFI/X/2023, dated October 16, 2023 (2023 - 2024)

### Education

Bachelor in Accounting from YAI University (2011)

### Work Experience

- *Audit Supervisor* KAP Moore Stephans (2012-2017)
- *Accounting* PT Jaya Adika Caraka (2017- 2018)
- *Tax & Accounting* PT Duta Palma Nusantara (2018 - 2019)
- *Tax & Accounting* Brotherindo Sinema (2019 - 2021)
- *Tax & Accounting* PT Dua Sejoli (2019 - 2021)
- *Tax & Accounting* PT Mitra Abadi Konsultan (since 2023)

### Concurrent Position

No concurrent position

### Affiliations

None

## Susanto Halim

### Anggota Member

**Kewarganegaraan  
Citizenship** Warga Negara Indonesia  
Indonesian

**Usia  
Age** 56 tahun  
56 years old

**Domisili  
Domicile** Jakarta



#### Dasar Hukum Pengangkatan dan Masa Jabatan

Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 002/KOM-CFI/X/2023, tanggal 16 Oktober 2023 (2023 – 2024)



#### Pendidikan

Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Tarumanagara (1991)



#### Pengalaman Kerja

- KAP Johan, Malonda dan Rekan (1989-1992)
- PT Daya Patria Corporation (1992 – 1994)
- PT Sun Life Financial Indonesia (1994 – 2001)
- PT Great Eastern Life Indonesia (2001 – 2008)
- PT ACE INA Insurance (2008- 2009)
- PT Chubb Life Insurance Indonesia (2009 - 2019)



#### Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan



#### Hubungan Afiliasi

Tidak ada

#### Basis of Appointment and Office Period

Decree Letter of the Board of Commissioners No. 002/KOM-CFI/X/2023, dated October 16, 2023 (2023 - 2024)

#### Education

Bachelor of Economic Accounting from Tarumanagara University (1991)

#### Work Experience

- Public Accounting Firm Johan, Malonda and Partners (1989-1992)
- PT Daya Patria Corporation (1992 – 1994)
- PT Sun Life Financial Indonesia (1994 – 2001)
- PT Great Eastern Life Indonesia (2001 – 2008)
- PT ACE INA Insurance (2008- 2009)
- PT Chubb Life Insurance Indonesia (2009 - 2019)

#### Concurrent Position

No concurrent position

#### Affiliations

None

## Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Berikut adalah program pengembangan kompetensi yang diikuti oleh anggota Komite Audit pada tahun 2023:

## Audit Committee Competency Development

The following are the competency development program attended by the members of the Audit Committee in 2023:

Scaling Up SMEs Through Digitalization and Social Function	OJK Institute
The Role of Governance Risk and Compliance (GRC) in Supporting Financial Sector Performance	OJK Institute
Anti Money Laundering in Digital Era: Lesson Learned from Selected Countries	OJK Institute
Fundamental of Wealth Management	OJK Institute
Leadership in Changing Atmosphere	OJK Institute
Enhancing Financial Performance Through Data Analytics	OJK Institute
Managing Environmental, Social and Governance Risks and Opportunities	OJK Institute



Investasi di Tahun 2023: Peluang dan Tantangan Investment in the Year 2023: Opportunities and Challenges	PWMII
Implementasi Artificial Intelligence di Industri Jasa Keuangan The Implementation of Artificial Intelligence in the Financial Services Industry	OJK Institute
Memperkuat Literasi dan Inklusi Keuangan Syariah Enhancing Sharia Financial Literacy and Inclusion	OJK Institute
Perlindungan Investor : Bagaimana dengan Pelaku di Industri Pengelolaan Investasi? Investor Protection: What about Participants in the Investment Management Industry?	PWMII
Prospek Insurtech di Indonesia Prospects of Insurtech in Indonesia	OJK Institute
Pemanfaatan Analisis Big Data dalam Meningkatkan Kinerja Industri Jasa Keuangan Utilization of Big Data Analysis in Improving the Performance of the Financial Services Industry	OJK Institute
Mengatasi Tantangan dan Menghadapi Perubahan dalam Sektor Jasa Keuangan Overcoming Challenges and Facing Changes in the Financial Services Sector	OJK Institute
Webinar Asuransi Syariah 2023: "Spin-off Bukan Karena Terpaksa" Sharia Insurance Webinar 2023: "Spin-off Not out of Necessity"	Media Asuransi Insurance Media
Membangun Keyakinan Nasabah Aset Digital dari Risiko Siber Building Customer Confidence in Digital Asset from Cyber Risks	OJK Institute
Mengenal Lebih Jauh Pengaturan UU P2SK Dalam Rangka Penguatan Sektor Perbankan Getting to Know Further the Regulations of the P2SK Law in Strengthening the Banking Sector	OJK Institute
How To Develop Risk Management Strategy in Operational Level	Asosiasi Ahli Manajemen Asuransi Indonesia (AAMAI)
Manajemen Stress in Era Digital Stress Management in the Digital Era	OJK Institute
Mengenal Lebih Jauh Pengaturan UU P2SK Dalam Rangka Penguatan Sektor Pasar Modal Getting to Know Further the Regulations of the P2SK Law in Strengthening the Capital Market Sector	OJK Institute
Waspada Modus Penipuan Gaya Baru Beware of New Modus Operandi of Fraud	OJK Institute
Penerapan Analisis Risiko Perusahaan Perasuransian Yang Sangat Kompleks Untuk Meningkatkan Kinerja Perusahaan (Utama) Implementation of Highly Complex Risk Analysis in Insurance Companies to Improve Company Performance (Main)	Lembaga Sertifikasi Profesi Aplikasi Asuransi dan Manajemen Asuransi Indonesia (AAMAI)
Mengenal Lebih Jauh Pengaturan UU P2SK Dalam Rangka Penguatan Industri Jasa Keuangan Non Bank (IKNB) Getting to Know Further the Regulations of the P2SK Law for Strengthening the Non-Bank Financial Services Industry (IKNB)	OJK Institute
The 1st Indonesia Insurance Submit: Stakeholders Transformation Towards Strengthen to The Insurance Industry	Asosiasi Ahli Manajemen Asuransi Indonesia (AAMAI)
Pemanfaatan Internet of Things (IoT) di Industri Jasa Keuangan Utilization of the Internet of Things (IoT) in the Financial Services Industry	OJK Institute
Peluang dan Tantangan Fintech P2P Lending di Era UU P2SK Opportunities and Challenges of P2P Lending Fintech in the P2SK Law Era	OJK Institute
The 1st OJK International Forum, Save The Planet: The Role of Financial Sector to Support Carbon Reduction and Electric Vehicles Development	OJK Institute
Kunci Sukses Menciptakan Talenta Profesional di Sektor Jasa Keuangan Key Success Factors in Creating Professional Talent in the Financial Services Sector	OJK Institute
Pendidikan Profesi Lanjutan Wakil Manajer Investasi Advanced Professional Education for Investment Manager Representatives	PWMII
Mengenal Lebih Jauh Pengaturan UU P2SK Dalam Rangka Penguatan Literasi, Inklusi dan Perlindungan Konsumen Getting to Know the P2SK Law Regulations Further in Strengthening Literacy, Inclusion, and Consumer Protection	OJK Institute

## Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Berdasarkan Piagam Komite Audit, tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Menelaah informasi keuangan yang akan diterbitkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas;
2. Menelaah ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen terutama ketika terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan publik atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan jasa;
5. Menelaah pelaksanaan pemeriksaan auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal;
6. Menelaah aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi;
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan; dan
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

## Rapat Komite Audit

Komite Audit wajib mengadakan rapat paling tidak sekali dalam 3 (tiga) bulan. Keputusan rapat termasuk perbedaan pendapat di dalam pengambilan keputusan harus dituangkan di dalam risalah rapat yang akan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2023, Komite Audit telah mengadakan 4 (empat) kali rapat yang dihadiri oleh semua anggota komite, sebagaimana dapat dilihat di bawah ini.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Harkie Kosadi	Ketua Chairman	4	4	100%
Ahmad Sujana	Anggota Member	4	4	100%
Susanto Halim	Anggota Member	4	4	100%

## Duties and Responsibilities of Audit Committee

The duties and responsibilities as outlined in the Charter Audit Committee are as follows:

1. Analyzes financial information of the Company that is to be disclosed to the public and/or authorized parties;
2. Analyzes compliance with the regulations related to the business activities of the Company;
3. Provides independent opinions, primarily when a difference of opinion arises between the management of the Company and the public accountant on services provided;
4. Provides recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of the Accountant based on its independence, scope of work, and services;
5. Analyzes the examination by the internal auditor and monitor the implementation of follow-up actions by the Directors on all findings of the internal auditor;
6. Analyzes the risk management activities implemented by the Directors;
7. Analyzes the complaints related to the accounting and financial reporting processes of the Company;
8. Analyzes and provides recommendations to the Board of Commissioners related to a potential conflict of interests; and
9. Maintains the confidentiality of the Company's documents, data, and information.

## Meetings of Audit Committee

The Audit Committee must hold a meeting at least once in 3 (three) months. Meeting decisions including differences of opinion in decision-making must be recorded in the minutes of the meeting which will be submitted to the Board of Commissioners.

In 2023, the Audit Committee has held 4 (four) meetings attended by all committee members, as can be seen below.

## Laporan Kegiatan

Pada tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan kegiatan-kegiatan sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya, antara lain:

1. Menganalisa laporan kinerja operasional dan finansial Perseroan secara triwulanan;
2. Memberikan masukan dan arahan kepada Dewan Komisaris dalam fungsinya membantu pengawasan atas pengelolaan Perseroan;
3. Membahas perencanaan dan metodologi audit Auditor Eksternal terhadap laporan keuangan tahun buku 2023;
4. Bersama dengan Audit Internal, melakukan komunikasi intensif dengan Auditor Eksternal selama proses audit berjalan untuk menindaklanjuti temuan-temuan yang didapat;
5. Mengkaji kepatuhan Perseroan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku;
6. Mengevaluasi penerapan Manajemen Risiko Perseroan.

## Activities Report

In 2023, the Audit Committee had conducted activities in accordance with its duties and responsibilities, among others:

1. Analyze operational and financial performance reports of the Company on a quarterly basis;
2. Provide input and directions to the Board of Commissioners in its function of assisting in supervising the management of the Company;
3. Discuss the planning and audit methodology of external Auditor to the financial statements for the 2023 financial year;
4. Together with the internal audit, communicate intensively with the external auditor during the audit process running to follow up on the findings that is obtained;
5. Reviewing the Company's compliance with current regulations;
6. Evaluating the implementation of the Company's Risk Management.

## Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat oleh Dewan Komisaris untuk membantu di dalam menyusun kebijakan nominasi dan remunerasi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, melaksanakan penilaian kinerja, memberikan rekomendasi calon kandidat untuk anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, serta memberikan rekomendasi struktur dan besaran remunerasi.

Anggota KNR wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan profesional. Independensi KNR ditampakkan melalui kepemimpinan KNR yang dijabat oleh Komisaris Independen. Salah satu anggota, Darwin, memiliki hubungan afiliasi secara finansial di dalam struktur grup Perseroan, akan tetapi beliau berkomitmen kuat untuk melaksanakan tugasnya dengan tingkat kemandirian yang tinggi.

The Board of Commissioners appoints a Nomination and Remuneration Committee (KNR) to assist in formulating nomination and remuneration policies of the Directors and the Board of Commissioners, carry out performance appraisal, provide a recommendation to the candidate of members of the Directors and Board of Commissioners, including to provide the structure and amount of remuneration.

The KNR must carry out its duties and responsibilities independently and professionally. The independence of KNR is shown through KNR leadership held by the Independent Commissioner. As one of the members, Darwin has financial affiliation within the Company's group structure, but he has a solid commitment to uphold his duties with a high level of independence.

## Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi disusun berdasarkan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Piagam tersebut telah disahkan dan berlaku efektif sejak 18 Juli 2016.

## Charter of Nomination and Remuneration Committee

Charter of Nomination and Remuneration Committee was prepared based on OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. The charter was ratified and became effective on July 18, 2016.

## Susunan Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tanggal 31 Desember 2023, susunan anggota KNR adalah sebagai berikut:

## Composition of Nomination and Remuneration Committee

As of December 31, 2023, the composition of KNR members are as follows:

Ketua Chairman	Anggota Members
Harkie Kosadi	Darwin Edy Jonathan

### Harkie Kosadi

Ketua  
Chairman

Profil beliau dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris di dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini.  
His profile can refer to the Profile of the Board of Commissioners in this Annual and Sustainability Report.

### Darwin

Anggota  
Member

Profil beliau dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris di dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini.  
His profile can refer to the Profile of the Board of Commissioners in this Annual and Sustainability Report.

## Edy Jonathan

**Anggota  
Member**

**Kewarganegaraan  
Citizenship** Warga Negara Indonesia  
Indonesian

**Usia  
Age** 55 tahun  
55 years old

**Domisili  
Domicile** Tangerang



### Dasar Hukum Pengangkatan dan Masa Jabatan

Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 001/KOM-CFI/X/2023, tanggal 16 Oktober 2023 (2023 – 2024)



### Pendidikan

- Sarjana Akuntansi dari Universitas YAI (2008)
- Sarjana Psikologi dari Universitas YAI Persada (2005)
- Sarjana Muda Komputerisasi Akuntansi dari AMIK Bina Nusantara (1990)



### Pengalaman Kerja

- Accounting di PT Jaya Adika Caraka (2017- 2018)
- Head of Human Capital Division di PT Bank Capital Indonesia Tbk (2006-2016)
- Anggota Komite Nominasi & Remunerasi di PT Bank Capital Indonesia Tbk (2006-2013)
- Head of Human Resource Department di Bank Jasa Arta (1996-2006)
- Assistant Manager Finance Accounting di PT Bumi Raya Multifinance (1994-1996)



### Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan



### Hubungan Afiliasi

Tidak ada



### Pelatihan dan Program Pengembangan Kompetensi tahun 2023

HR & Employment Series (HR Connect)

### Basis of Appointment and Office Period

Decree Letter of the Board of Commissioners No. 001/KOM-CFI/X/2023, dated October 16, 2023 (2023 - 2024)

### Education

- Bachelor of Accounting from YAI University (2008)
- Bachelor of Psychology from YAI Persada University (2005)
- Bachelor of Computerized Accounting from AMIK Bina Nusantara (1990)

### Work Experience

- Accounting at PT Jaya Adika Caraka (2017-2018)
- Head of Human Capital Division at PT Bank Capital Indonesia Tbk (2006-2016)
- Member of the Nomination & Remuneration Committee at PT Bank Capital Indonesia Tbk (2006-2013)
- Head of Human Resource Department at Bank Jasa Arta (1996-2006)
- Assistant Manager Finance Accounting at PT Bumi Raya Multifinance (1994-1996)

### Concurrent Position

No concurrent position

### Affiliations

None

### Training and Competency Development in 2023

HR & Employment Series (HR Connect)

## Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, tugas dan tanggung jawab KNR adalah sebagai berikut:

1. Membantu Dewan Komisaris menyusun kebijakan dan kriteria proses Nominasi dan Remunerasi;
2. Membantu Dewan Komisaris menyusun kebijakan dan tolok ukur evaluasi kinerja serta melakukan penilaian kinerja anggota Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan tolok ukur yang telah disusun;
3. Terkait Fungsi Nominasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:

## Duties and Responsibilities

In accordance with the Charter of Nomination and Remuneration Committee, the duties and responsibilities of KNR as follows:

1. Assists the Board of Commissioners to establish Nomination and Remuneration policies and criteria;
2. Assists the Board of Commissioners in establish performance evaluation policies and benchmarks and then evaluates the performance of members of the Board of Commissioners and The Directors based on the set benchmarks;
3. Related to the Nomination Function, providing recommendations to the Board of Commissioners regarding:

- a. Kebijakan mengenai sistem, prosedur, pemilihan dan/atau penggantian, serta kriteria dalam proses Nominasi calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
  - b. Komposisi jabatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, kebijakan dan kriteria proses Nominasi, dan kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
  - c. Program pengembangan kemampuan anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
  - d. Calon anggota yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk disetujui oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan RUPS; dan
  - e. Pihak independen yang akan menjadi anggota Komite-komite yang membantu Dewan Komisaris.
4. Terkait fungsi Remunerasi, memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan, dan besaran Remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

- a. Policies regarding systems, procedures, selection and/or replacement, as well as criteria in the nomination process for prospective members of the Board of Commissioners and The Directors;
  - b. Composition of members of the Board of Commissioners and the Directors, Nomination process policies and criteria, and performance evaluation policies for members of the Directors and Board of Commissioners;
  - c. Competency development program for members of the Board of Commissioners and The Directors;
  - d. Prospective qualified members of the Board of Commissioners and Directors to be approved by the Financial Services Authority (OJK) and the GMS; and
  - e. Independent parties who will be a member of the Committees that assist the Board of Commissioners.
4. Related to the Remuneration function, providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the structure, policies and amount of Remuneration for members of the Board of Commissioners and the Directors.

## Rapat

KNR wajib untuk mengadakan rapat sekali setiap 4 (empat) bulan. Keputusan rapat termasuk perbedaan pendapat di dalam pengambilan keputusan harus dituangkan di dalam risalah rapat yang akan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2023, KNR telah mengadakan 4 (empat) kali rapat yang dihadiri oleh semua anggota komite, sebagaimana dapat dilihat di bawah ini.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Tingkat Kehadiran Attendance Rate
Harkie Kosadi	Ketua Chairman	4	4	100%
Darwin	Anggota Member	4	4	100%
Edy Jonathan		4	4	100%

## Laporan Kegiatan

Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan program kerja yang ditetapkan sebelumnya yaitu:

1. Evaluasi dan telaah kinerja Direksi dalam penerapan strategi dan pencapaian tahun 2023.
2. Merekomendasikan besaran remunerasi/insentif performa Direksi.

## Meeting

KNR is obliged to hold a meeting once every 4 (four) months. Meeting decisions including differences of opinion in making decisions must be stated in the minutes of meetings which will be submitted to the Board of Commissioners.

In 2023, KNR has hold 4 (four) meetings attended by all committee members, as can be seen below.

## Report Activities

The Nomination and Remuneration Committee has carried out the previously determined work programs, namely:

1. Evaluation and review of the performance of the Directors in implementing strategies and achievements in 2023.
2. Recommend the amount of remuneration/ incentive of Directors performance.

# Sekretaris Perusahaan

## Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan merupakan organ pendukung Direksi yang memiliki peranan penting Perseroan yang berfungsi dalam komunikasi internal dan eksternal, dan pemangku kepentingan.

Seluruh kegiatan dan kinerja Sekretaris Perusahaan dipertanggungjawabkan kepada Direktur Utama.

### Profil Sekretaris Perusahaan

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. SK/DIR/010/X/2021 tanggal 13 Oktober 2021, Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Muhamad Aidil Fathany yang juga merupakan Direktur Perseroan. Profil Sekretaris Perusahaan dan program pengembangan pelatihan yang diikuti dapat ditemukan di bagian Profil Direksi di Laporan Tahunan dan Berkelanjutan ini.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai dengan Piagam Sekretaris Perusahaan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan, termasuk:
  - a. Melakukan keterbukaan informasi kepada publik;
  - b. Menyampaikan laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan BEI secara tepat waktu;
  - c. Menyelenggarakan dan mendokumentasikan RUPS serta rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
  - d. Melaksanakan program orientasi kepada Perseroan untuk Pemegang Saham, Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, OJK, BEI dan pemangku kepentingan lainnya; dan
5. Mewakili Perseroan dalam korespondensi dengan OJK dan BEI sesuai dengan kewenangan yang diberikan oleh Perseroan.

Corporate Secretary is a supporting organ for the Board of Directors which has an important role for the Company, functioning in internal and external communications and stakeholders.

All Corporate Secretary activities and performance are accountable to the President Director.

### Profile of the Corporate Secretary

Based on the Decree of the Directors No. SK/DIR/010/X/2021 dated October 13, 2021, Corporate Secretary is held by Muhamad Aidil Fathany who is also a Director for the Company. Profile of the Corporate Secretary as well as the attended competency development can refer to the Profile of the Directors in this Annual and Sustainability Report.

### Duties and Responsibilities

In accordance with the Charter of Corporate Secretary, its duties and responsibilities are as follows:

1. To be updated on the Capital Market development, particularly the regulations applicable in the Capital Market;
2. To provide inputs to the Directors and Board of Commissioners to comply with the prevailing Capital Market laws and regulations;
3. To assist the Directors and Board of Commissioners in the implementation of Good Corporate Governance which includes:
  - a. Disclosure information to the public;
  - b. Submitting reports to the Financial Services Authority (OJK) and BEI in a timely manner;
  - c. Organizing and keeping a documentation of the GMS and meetings of the Directors and/or Board of Commissioners;
  - d. Implementing an orientation program to the Company for Shareholders, the Directors and/or Board of Commissioners;
4. To liaise between the Company and shareholders of the Company, OJK, BEI and other stakeholders; and
5. To represent the Company in correspondence with OJK and BEI in accordance with the authority granted by the Company.

## Laporan Kegiatan

Di tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah melakukan berbagai kegiatan berikut ini:

1. Mengkoordinasikan pelaksanaan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa.
2. Menyampaikan 1 (satu) Laporan Tahunan, 3 (tiga) Laporan Keuangan Interim dan 1 (satu) Laporan Keuangan Audit.
3. Menyelenggarakan 1 (satu) paparan publik.
4. Melakukan berbagai keterbukaan informasi kepada OJK, BEI maupun media.
5. Melakukan pembaruan informasi di situs web Perseroan.
6. Melakukan komunikasi internal dengan karyawan dan Entitas Anak.

## Activities Report

In 2023 the Corporate Secretary had carried out the following activities:

1. Coordinated the implementation of Annual GMS and Extraordinary GMS.
2. Delivered 1 (one) Annual Report, 3 (three) Interim Financial Reports and 1 (one) Audited Financial Reports.
3. Organized 1 (one) public exposure.
4. Conducted various information disclosure to the OJK, BEI and media.
5. Information updates on the corporate website.
6. Conducted internal communication with employees, Subsidiaries and the Associated Entity.

## Audit Internal

### Internal Audit

Audit Internal merupakan organ pendukung Direksi yang berfungsi untuk mengevaluasi pelaksanaan sistem manajemen risiko dan Tata Kelola Perusahaan. Kegiatan tersebut diharapkan meningkatkan kapasitas usaha melalui pendekatan yang sistematis terhadap aktivitas operasional dan keuangan yang berdasarkan kepada pengendalian internal di Perseroan.

Internal Audit is a supporting organ for the Directors whose function is to evaluate the implementation of the risk management system and Corporate Governance. These activities are expected to increase business capacity through a systematic approach to operational and financial activities based on internal control in the Company.

## Piagam Audit Internal

Piagam Audit Internal disusun berdasarkan Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Audit Internal. Piagam tersebut telah disahkan dan berlaku efektif sejak 18 Juli 2016.

Piagam Audit Internal berisi pokok-pokok pedoman kerja bagi Audit Internal yang memuat antara lain:

1. Struktur dan Kedudukan
2. Persyaratan Menjadi Anggota Audit Internal
3. Independensi dan Objektivitas
4. Pelaporan dan Pemonitoran
5. Kewenangan
6. Tanggung Jawab
7. Ruang Lingkup Kerja
8. Standar Profesional
9. Kode Etik

## Charter of Internal Audit

Charter of Internal Audit was prepared based on OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 concerning the Formation and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Charter. The charter was ratified and became effective on July 18, 2016.

The Charter of Internal Audit contains the principles of working guidelines which include, among others:

1. Structure and Position
2. Requirements to Become a Member of Internal Audit
3. Independence and Objectivity
4. Reporting and Monitoring
5. Authority
6. Responsibility
7. Working Scope
8. Professional Standards
9. Code of Conduct



## Struktur Audit Internal

Audit Internal berkedudukan langsung di bawah Direktur Utama, bertanggung jawab secara administratif kepada Direktur Utama dan secara fungsional kepada Komite Audit. Audit Internal dipimpin oleh Ketua Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Auditor yang duduk dalam Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Ketua Audit Internal.

## Internal Audit Structure

The Internal Audit stands directly under the President Director and has an administrative responsibility to the President Director and has a functional responsibility to the Audit Committee. Internal Audit is led by the Head of Internal Audit who is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. The auditors in Internal Audit report directly to the Head of Internal Audit.

## Profil Kepala Audit Internal

Perseroan telah menegaskan kembali Edhi Harpenta Sebayang sebagai Kepala Audit Internal, yang masih akan menjabat sampai dengan 31 Desember 2023 dengan Surat Keputusan Direktur Utama dan Komisaris No. 001/DIR-KOM-CFI/X/2023 tanggal 16 Oktober 2023.

## Profile of the Head of Internal Audit

The Company has reconfirmed Edhi Harpenta Sebayang as the Head of Internal Audit that will be still in office until December 31, 2023 with the Decree of the President Director and Commissioners No. 001/DIR-KOM-CFI/X/2023 on October 16, 2023. .

### Edhi Harpenta Sebayang

**Ketua Unit Audit Internal**  
Head of Internal Audit Unit

<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Warga Negara Indonesia Indonesian
<b>Domisili</b> Domicile	Tangerang

<b>Usia</b> Age	39 tahun 39 years old
--------------------	--------------------------



#### Pendidikan

Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Sumatera Utara (2009)



#### Pengalaman Kerja

- Manager di Divisi Audit Kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Achmad Suharli & Rekan (Member of PKF International) (2015-2016)
- Supervisor di Divisi Audit Kantor Akuntan Publik Kosasih Nurdyaman Tjahjodan Rekan (Member of Crowe Horwath International) (2009-2015)



#### Rangkap Jabatan

Tidak memiliki rangkap jabatan



#### Hubungan Afiliasi

Tidak ada

#### Education

Bachelor of Economy in Accounting from University of North Sumatra (2009)

#### Work Experience

- Manager in the Audit Division of the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata Hidajat Arsono Achmad Suharli & Partners (Member of PKF International) (2015-2016)
- Supervisor in the Audit Division at the Public Accounting Firm Kosasih Nurdyaman Tjahjo and Partners (Member of Crowe Horwath International) (2009-2015)

#### Concurrent Position

No concurrent position

#### Affiliations

None

## Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai dengan Piagam Audit Internal, Audit Internal memiliki tugas dan tanggungjawab sebagai berikut:

1. Menyusun rencana kerja audit tahunan termasuk anggaran dan sumber dayanya dan berkoordinasi dengan Komite Audit;
2. Melakukan audit khusus atas permintaan dari manajemen;
3. Menggunakan analisis risiko untuk mengembangkan rencana audit;
4. Membantu Direksi dalam memenuhi tanggung jawab pengelolaan Perseroan dengan melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
5. Berpartisipasi sebagai penasihat dalam merancang suatu sistem;
6. Meyakinkan semua harta Perseroan sudah dilaporkan dan dijaga dari kerusakan dan kehilangan;
7. Menilai kualitas prestasi unit kerja di lingkungan Perseroan dengan memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkatan manajemen;
8. Melaksanakan audit operasional dan ketaatan atas kegiatan manajemen yang bertujuan untuk memastikan bahwa kebijakan, rencana serta prosedur Perusahaan dan hukum yang berlaku telah dijalankan sebagaimana mestinya;
9. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris atas temuan yang signifikan sebagai hasil dari pemeriksaan yang dilakukan;
10. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
11. Merekomendasikan peningkatan pengendalian internal agar manajemen dapat mengelola Perseroan lebih efisien, dan pengendalian risiko secara terukur, serta memastikan semua ketentuan pemerintah dan Perseroan dilaksanakan dengan tertib.

## Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of Internal Audit in accordance to the Charter of Internal Audit as follows:

1. To prepare an annual audit work plan including its budget and resources and coordinate with the Audit Committee;
2. To conduct a special audit upon specific request from the management;
3. To use risk analysis to develop audit plans;
4. To assist the Directors in fulfilling the responsibilities of managing the Company by conducting examinations and assessments of efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;
5. To participate as an advisor in designing a system;
6. To ensure all the Company's assets have been reported and protected from damage and loss;
7. To assess the quality performance of work units within the Company by providing suggestions for improvements and objective information on activities examined at all levels of management;
8. To carry out operational audits and adherence to management activities aimed at ensuring that the Company's policies, plans and procedures as well as the applicable laws are implemented appropriately;
9. To produce audit report and submit the report to the President Director and Board of Commissioners on significant findings as a result of examination;
10. To monitor, analyze and report on the implementation of suggested improvements;
11. To recommend improvements to internal controls so that management can manage the Company more efficiently, with measurable risk control, and ensure that all provisions of the government and the Company are both implemented in an orderly manner.

## Program Pengembangan Kompetensi

Audit Internal wajib mengikuti program-program pengembangan yang dapat menyesuaikan pemahaman anggotanya kepada peraturan dan standar terkait yang terbaru. Pada tahun 2023, Audit Internal mengikuti program-program berikut ini:

## Competency Development Program

The Internal Audit is required to join development programs to align its members' perception on the latest regulation and related standards. In 2023, the Internal Audit has participated in the following programs:

Nama Program Program Name	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date
Aspek Legal, Akuntansi, dan Perpajakan Legal, Accounting and Tax Aspects	Ikatan Akuntan Indonesia Indonesian Accountant Association	20 – 21 November 2023 November 20 - 21, 2023
Year End Financial Reporting 2023 & Audit Consideration	Ikatan Akuntan Indonesia Indonesian Accountant Association	15 – 16 Desember 2023 Desember 15 - 16, 2023

## Laporan Kegiatan

Pada tahun 2023, Audit Internal telah melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya melalui berbagai kegiatan di bawah ini:

1. Menyusun rencana audit internal tahunan untuk Perseroan dan Entitas anak;
2. Menyampaikan hasil audit di sepanjang tahun 2023 mengenai temuan signifikan (beserta isu dan permasalahan, risiko, rekomendasi, tanggapan dan rencana tindak lanjut manajemen), dan status tindak lanjut manajemen terhadap rekomendasi audit sebelumnya.

## Report Activities

In 2023, Internal Audit has carried out its duties and responsibilities through these activities:

1. Prepared an annual internal audit plan for the Company and its subsidiaries;
2. Submitted the audit results throughout 2023 regarding significant findings (along with issues and problems, risks, recommendations, responses and management follow-up plans), and the status of management follow up on previous audit recommendations.

## Audit Eksternal

### External Audit

RUPS Tahunan telah memberikan wewenang bagi Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan tahunan Perseroan untuk tahun 2023. Berdasarkan rekomendasi Komite Audit, maka Perseroan menunjuk Akuntan Publik Helmiansyah Irawan dari Kantor Akuntan Publik (KAP) Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli untuk pekerjaan jasa Audit Laporan Keuangan yang berakhir 31 Desember 2023.

The Annual GMS authorized the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for 2023. Based on the recommendation of the Audit Committee, the Company has appointed the Public Accountant Helmiansyah Irawan, from the Public Accountant Firm (KAP) Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli for the service of Financial Statements Audit which ends on December 31, 2023.

## Informasi Auditor Eksternal Tahun 2021 - 2023

Berikut ini disampaikan Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik yang memberikan jasa kepada Perseroan selama tahun 2021- 2023.

## Information on External Auditor for 2021 – 2023

The following is Public Accounting Firm and Public Accountant rendering services to the Company in 2021 – 2023.

Tahun Buku Financial Year	Kantor Akuntan Publik Public Accounting Firm	Akuntan Publik Public Accountant	Lingkup Audit Scope of Audit	Opini atas Laporan Keuangan Opinion on Financial Statements	Biaya Jasa Service Fee
2023	Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli	Helmiansyah Irawan	Audit Laporan Keuangan Audit on Financial Statements	Wajar dalam semua hal yang material Fair in all things material	Rp. 2,82 miliar (sebelum pajak) Rp 2,82 billion (before tax)
2022	Y. Santosa dan Rekan (Affiliate of Praxity International) Y. Santosa and Partners (Affiliate of Praxity International)	Yahya Santosa, CPA, CPMA	Audit Laporan Keuangan Audit on Financial Statements	Wajar dalam semua hal yang material Fair in all things material	Rp2,46 miliar (sebelum pajak) Rp2.46 billion (before tax)
2021	Y. Santosa dan Rekan (Affiliate of Praxity International) Y. Santosa and Partners (Affiliate of Praxity International)	Yahya Santosa, CPA, CPMA	Audit Laporan Keuangan Audit on Financial Statements	Wajar dalam semua hal yang material Fair in all things material	Rp2,03 miliar (sebelum pajak) Rp2.03 billion (before tax)

# Sistem Pengendalian Internal

## Internal Control System

Pengendalian internal adalah proses yang dilakukan untuk melindungi aset Perseroan dan memastikan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku. Sistem Pengendalian Internal (SPI) yang baik dapat mencegah adanya kecurangan, penyalahgunaan, mengurangi risiko, serta mencegah pelanggaran lainnya.

SPI dilaksanakan oleh Direksi dengan pengawasan oleh Audit Internal, Komite Audit dan Dewan Komisaris, dan mencakup aspek-aspek sebagai berikut:

1. Pengawasan oleh Manajemen dan Pembentukan Lingkungan Pengendalian;
2. Identifikasi dan Penilaian Risiko;
3. Kegiatan Pengendalian dan Pemisahan Fungsi;
4. Sistem Akuntansi, Informasi dan Komunikasi; dan
5. Kegiatan Pemantauan dan Tindakan Koreksi.

SPI Perseroan secara umum telah mengacu kepada definisi internal control dengan kerangka COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions*) yang memperhatikan hal-hal ini:

### 1. Lingkungan Pengendalian

Perseroan membangun dan mempersiapkan perangkat standar, proses, prosedur dan struktur yang menjadi dasar dalam melaksanakan pengendalian internal.

### 2. Penilaian Risiko

Penilaian risiko melibatkan proses yang dinamis dan berulang untuk mengidentifikasi dan menganalisis risiko terkait pencapaian tujuan. Perseroan secara rutin melakukan evaluasi terhadap risiko dan mengembangkan langkah-langkah mitigasi yang tepat.

### 3. Kegiatan Pengendalian

Perseroan melakukan serangkaian tindakan untuk memastikan pelaksanaan arahan manajemen untuk meminimalisir risiko atas pencapaian tujuan. Perseroan memastikan kegiatan ini dilaksanakan pada semua tingkat organisasi dan pada berbagai tahap proses bisnis, serta pada konteks lingkungan teknologi.

### 4 Informasi dan Komunikasi

Perseroan telah membangun sistem informasi yang cukup untuk memastikan kegiatan pengendalian berjalan sesuai dengan standar yang ditetapkan, dan memungkinkan adanya komunikasi di antara unit-unit yang bertanggungjawab atas pengendalian.

The Internal Control is a process that carried out to protect the Company's asset and to assure the obedience to applicable law and regulation. A good Internal Control System (SPI) can prevent fraud, abuse, risk reduction, including preventing other violations.

SPI is conducted by the Directors under the supervision of Internal Audit, Audit Committee and the Board of Commissioners, which include the following aspects:

1. supervision by Management and Establishment of the Control Environment;
2. Risk Identification and Assessment;
3. Function Control and Separation of Functions;
4. Accounting, Information and Communication Systems; and
5. Monitoring Activities and Corrective Actions.

The Company's SPI is built and developed by referring to COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions*) framework by considering the following components:

### 1. Control Environment

The Company builds and prepares the standard equipment, process, procedure and structure which is the basis of internal control implementation.

### 2. Risk Assessment

The risk assessment involves a dynamic process to identify and to analyze the risks related to objective achievements. The Company conducts routine evaluation of risks and develops proper mitigation steps.

### 3. Control Activities

The Company is conducting a series of measures to make sure management directive is implemented to minimize risks on objective achievements. The Company assures that this activity is implemented at all organizational levels and in every stage of the business process, including in the context of the technology environment.

### 4. Information and Communication

The Company has built a steady information system to make sure the controlling activity runs according to the agreed standard, and enables communications between the responsible units for the control.

## 5. Pengawasan

Perseroan melakukan evaluasi berkelanjutan untuk memastikan masing-masing komponen SPI telah berfungsi sebagai mestinya.

### Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Direksi bersama-sama dengan Audit Internal, Komite Audit dan Dewan Komisaris telah melakukan peninjauan terhadap efektivitas SPI. Melalui peninjauan tersebut Dewan Komisaris dan Direksi menyatakan bahwa walaupun tidak dapat melenyapkan seluruh risiko, akan tetapi SPI yang telah berjalan mampu untuk mengurangi kemungkinan kejadian dan dampak akibat risiko.

### Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal Perseroan terkait dengan keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan telah berjalan dengan baik di tahun 2023. Ke depannya, Perseroan akan terus berupaya meningkatkan sistem pengendalian internal tersebut.

## 5. Supervision

The Company conducts continuous evaluation to make sure each component of SPI has functioned as intended.

### Review of the Effectiveness of Internal Control System

Along with the Directors, Internal Audit, Audit Committee, and the Board of Commissioners has evaluated the SPI effectiveness. Through the review, the Board of Commissioners and the Directors stated, without eliminating all risks, that SPI can minimize the probability of occurrence and the impact of risk.

### Statement of the Board of Commissioners and the Directors on the Implementation of the Internal Control System

The Board of Commissioners and the Directors consider that the Company's internal control system related to finance and operations, as well as compliance with regulations had been running well in 2023. Going forward, the Company will continue to work on improving the internal control system.

# Sistem Manajemen Risiko

## Risk Management System

Di dalam industri jasa keuangan dan investasi yang Perseroan geluti, manajemen risiko yang baik sangat penting untuk menjaga reputasi. Karena itu manajemen risiko, baik proses identifikasi sampai penerapan mitigasi risiko langsung berada di bawah kendali Direksi. Pengawasan atas manajemen risiko dilakukan bersama oleh Audit Internal, Komite Audit dan Dewan Komisaris. Sistem manajemen risiko dilaksanakan dengan melibatkan semua tingkat dan semua unit di dalam Perseroan dan Entitas Anak.

### Kebijakan Manajemen Risiko

Di bawah ini adalah risiko-risiko utama yang telah diidentifikasi oleh Perseroan:

In the financial and investment services industry, where the Company is engaged in, good risk management is important to maintain the reputation. Therefore, the risk management, starting from the identification process to risk mitigation implementation is directly under the Directors control. The supervision on risk management is conducted together which include Internal Audit, Audit Committee and the Board of Commissioners. The risk management system is implemented by involving every level and every unit within the Company and the subsidiaries.

### Risk Management Policy

Below are the main risks identified by the Company:

#### 1. Risiko Suku Bunga

Suku bunga adalah instrumen keuangan yang menjadi salah satu tulang punggung Perseroan, dan sekaligus memiliki tingkat fluktuasi yang tinggi. Karena itu Perseroan melakukan investasi secara teliti pada instrumen keuangan yang memiliki tingkat bunga tetap yang memadai.

#### 2. Risiko Mata Uang Asing

Karena sifat alamiah dari kegiatan usaha Perseroan di jasa keuangan dan investasi, maka Perseroan rentan terhadap risiko ini. Karena itu Perseroan melakukan evaluasi harian dan optimalisasi asset – liabilities matching sebagai langkah mitigasi risiko.

#### 3. Risiko Harga Pasar

Nilai instrumen keuangan dapat berubah karena perubahan harga pasar. Untuk mengurangi dampak risiko, Perseroan melakukan evaluasi terhadap kinerja portofolio efek secara periode, dan melakukan uji tekan (*stress test*) serta uji relevansi terhadap strategi investasi jangka panjang. Perseroan juga melakukan diversifikasi portofolio yang efektif.

#### 4. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah situasi di mana salah satu pihak yang terkait dalam instrumen gagal memenuhi kewajibannya. Perseroan selalu memonitor tingkat kesehatan dan kredibilitas bank yang bersangkutan serta memastikan partisipasi bank dalam Lembaga Penjamin Simpanan. Perseroan juga menerapkan prinsip kehati-hatian dalam kebijakan kredit dan senantiasa memonitor kinerja penagihan piutang.

#### 5. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas terjadi bila arus kas Perseroan tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek. Untuk mengurangi risiko ini, Perseroan memantau dan menjaga jumlah kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perseroan dan mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Perseroan juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual.

#### 6. Risiko Modal

Risiko modal terjadi bilamana ada selisih kurang antara modal yang ada dan kebutuhan dana. Risiko ini dapat mengurangi kemampuan ekspansi Perseroan. Karenanya Perseroan memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat dan peringkat yang kuat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

#### 1. Interest Rate Risk

The interest rate is the financial instrument which acts as the backbone of the Company, which also has a high level of fluctuation. Therefore, the Company invested rigorously in financial instruments that have an adequate fixed interest rate.

#### 2. Foreign Exchange Risk

Due to the nature of the Company's business activity in the sector of finance and investment, the Company is prone to the existing risks. Hence the Company will make daily evaluation and optimizing the asset-liabilities matching as a risk mitigation step.

#### 3. Market Price Risk

The value of financial instruments can change due to the changes of market price. To minimize the impact of the risk, the Company periodically evaluates every securities portfolio, and conducts stress tests, including relevance tests on long term investment strategy. The Company also conducts effective portfolio diversification.

#### 4. Credit Risk

The credit risk is the situation where one of the relevant parties within the instrument failed to fulfill its obligation. The Company regularly monitors the health level and credibility of related banks, including ensuring the bank's participation in the Deposit Insurance Corporation (LPS). The Company also implements the prudential principles in credit policy and periodically monitors the performance of receivables collection.

#### 5. Liquidity Risk

Liquidity risk happens if the Company's cash flow is not sufficient to cover the short-term expenses. To minimize the risk, The Company monitors and maintains an amount of cash deemed adequate to finance the Company's operations and to overcome the impact of fluctuations in cash flow. The Company also conducts periodic evaluations of the projected cash flow and actual cash flows.

#### 6. Capital Risk

Capital risk occurs when there is less difference between existing capital and funding needs. This risk can reduce the expansion ability of the Company. Therefore, the Company maintains a healthy capital ratio and a strong rating to secure access to finance at a reasonable cost.

## Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan telah melakukan peninjauan terhadap efektivitas sistem manajemen risiko. Melalui peninjauan tersebut Dewan Komisaris dan Direksi menyatakan bahwa walaupun tidak dapat melenyapkan seluruh risiko, akan tetapi sistem yang telah berjalan mampu untuk mengurangi kemungkinan kejadian dan dampak akibat risiko.

## Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa upaya pengendalian yang telah disusun telah tepat dalam menanggulangi risiko-risiko usaha yang dapat terjadi. Perseroan terus melakukan riset, identifikasi, penyusunan strategi serta evaluasi rutin untuk memastikan pelaksanaan sistem manajemen risiko dengan perkembangan dan kondisi usaha dari waktu ke waktu.

## Review of the Effectiveness of Risk Management System

The Company had evaluated the effectiveness of the risk management system. Through the observation, the Board of Commissioners and Directors stated even though it cannot eliminate all risks, the current system can reduce the possibilities of occurrence and the impact of the risk.

## Statement of the Board of Commissioners and the Directors on the Implementation of the Risk Management System

In 2023, The Board of Commissioners and the Directors consider that the Company's efforts to control have been properly established in mitigating potential business risks. The Company continues to conduct research, identify, formulate strategies and routine evaluations to ensure the implementation of the risk management system with developments and business conditions from time to time.

## Kasus Litigasi dan Perkara Hukum

### Litigation Cases and Legal Cases

Selama tahun 2023, Perseroan maupun anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak terlibat dalam kasus litigasi atau perkara hukum yang material.

During 2023, the Company and members of the Board of Commissioners and Directors are not involved in litigation cases or material legal cases.

## Sanksi Administratif

### Administrative Sanction

Perseroan tidak dikenakan sanksi administratif apapun pada tahun 2023.

The Company had not been subject to any administrative sanctions in 2023.

## Kode Etik

### Code of Conducts

Perseroan memiliki Kode Etik yang telah disosialisasikan kepada semua karyawan. Kode Etik tersebut juga menjadi salah satu materi di dalam program orientasi bagi Direksi, Komisaris dan karyawan baru. Semua Direksi, Komisaris dan karyawan wajib membaca dan menandatangani surat pernyataan telah membaca Kode Etik tersebut. Isi dan perubahan dari Kode Etik selalu dapat dilihat melalui aplikasi MyCapital yang dapat diakses oleh semua karyawan.

Semua karyawan diwajibkan untuk melaporkan setiap pelanggaran atas Kode Etik, baik secara langsung maupun melalui Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*)

### Isi Kode Etik

Kode Etik Perseroan mencakup hal-hal berikut:

- Tujuan Kode Etik;
- Nilai-Nilai Perusahaan;
- Kerahasiaan;
- Benturan Kepentingan (*Conflict of Interest*);
- Penyalahgunaan kedudukan;
- Penyalahgunaan informasi;
- Praktek sehat dalam hubungan dengan para mitra usaha;
- Integritas;
- Penerapan strategi *Anti-Fraud*;
- Pengawasan dan sanksi.

Di dalam Kode Etik telah tercakup beberapa kebijakan - kebijakan berikut ini:

- ~ Pengelolaan Kerahasiaan Perseroan;
- ~ Pencegahan Benturan Kepentingan;
- ~ Pencegahan penyalahgunaan kedudukan;
- ~ Pencegahan penyalahgunaan informasi;
- ~ Praktek wajar dalam hubungan dengan para nasabah dan/ atau mitra usaha;
- ~ Menghindari *Insider Trading*;
- ~ Menjaga integritas; dan
- ~ Penerapan strategi *Anti Fraud*.

The Company internalized the Code of Conduct to all employees. It is also become one of material presented in the orientation program for the Directors, Commissioners and new employee. All Directors, Commissioners and employee must read and sign the affidavit. The content and the amendment of the Code of Conduct can be monitored through MyCapital application which is accessible to all employee.

All employees are required to report any violation of the Code of Conduct, both directly or through Whistleblowing System.

### Contents of Code of Conducts

The Code of Conduct contains the following:

- Objectives of the Code of Conduct;
- Corporate Values;
- Confidentiality;
- Conflict of Interest;
- Abuse of position;
- Misuse of information;
- Healthy practices in relationships with business partners;
- Integrity;
- Implementation of Anti-Fraud strategy;
- Supervision and sanctions.

Code of Conduct covers the following policies:

- ~ The management of Company's confidentiality;
- ~ Prevention of Conflict of Interest;
- ~ Prevention of abuse of position;
- ~ Prevention of misuse of information;
- ~ Healthy practices in relationship with customers and/or business partners;
- ~ Avoiding Insider Trading
- ~ Maintaining integrity; and
- ~ The implementation of Anti Fraud strategy

## Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen

### Employee and/or Management Share Ownership Program

Sampai tanggal 31 Desember 2023, Perseroan belum memiliki kebijakan atau program kepemilikan saham oleh karyawan maupun manajemen.

As of December 31, 2023, the Company has no policy or program of share ownership by the employees and management.



# Sistem Pelaporan Pelanggaran

## Whistleblowing System

Sejak 18 Juli 2016, Perseroan telah memiliki Sistem Pelaporan Pelanggaran (WBS) yang kini dapat dilihat pada situs web Perseroan maupun aplikasi MyCapital.

Tujuan dari WBS adalah untuk:

1. Memfasilitasi karyawan dan pihak eksternal lainnya agar dapat menyampaikan laporan mengenai dugaan perilaku melawan hukum dan perbuatan tidak etis di lingkungan kerja;
2. Melindungi pelapor dari pihak-pihak internal maupun eksternal;
3. Mendeteksi dini pelanggaran-pelanggaran.

Semua karyawan maupun non karyawan dapat melakukan pelaporan pelanggaran dengan cara menyampaikan surat resmi yang ditujukan kepada Personalia dengan tembusan kepada Direksi dan Dewan Komisaris, dengan cara diantar langsung, dikirim melalui faksimili, atau melalui pos ke Perseroan:

Since July 18, 2016, the Company has Whistleblowing System (WBS), which can be accessed on the corporate website or in the MyCapital application.

The objectives of the WBS are:

1. To facilitate the employee or other external parties to submit report on suspected unlawful behaviour and unethical conduct in the Company's work environment;
2. To protect the whistleblowers from internals or externals;
3. To detect violations early.

All employees or non-employees can report violation by submitting an official letter aimed at the Personnel department with a copy to Directors and the Board of Commissioners, by sending it directly or via fax, or sent by post to the Company.

### PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk

Menara Utara Jamsostek Lt.5,  
Jl. Gatot Subroto No.38  
Jakarta Selatan 12710 ~ Indonesia  
Ph:+ 62 21 2708 2002 Fax: +62 21 2708 2001  
Email: wbs@capitalfinancial.co.id

## Pelanggaran yang Dapat Dilaporkan

Pelanggaran yang dapat dilaporkan adalah, namun tidak terbatas, sebagai berikut:

1. Korupsi;
2. Kecurangan;
3. Ketidakjujuran;
4. Perbuatan yang melanggar Perjanjian Kerja Bersama
5. Perbuatan melanggar hukum (termasuk pencurian, penggunaan kekerasan terhadap karyawan atau pimpinan, pemerasan, penggunaan narkoba, pelecehan, perbuatan kriminal lainnya);
6. Pelanggaran ketentuan perpajakan, atau peraturan perundang-undangan lainnya (lingkungan hidup, *mark-up*, *under invoice*, ketenagakerjaan, dll);
7. Pelanggaran Pedoman Etika Perseroan atau pelanggaran norma-norma kesopanan pada umumnya;

## A Relevant Report

A relevant report that is considered as valid are, but not limited to:

1. Corruption;
2. Fraud;
3. Dishonesty;
4. Breaching of the Cooperation Agreement
5. Unlawful behaviour (including theft, violence against employee or management, extortion, drug abuse, sexual harassment, another criminal act);
6. Tax offense, or other laws and regulations (environment, mark-up, under invoicing, employment, etc.);
7. Violation of Corporate's Code of Conduct or general norm of decency;

8. Perbuatan yang membahayakan keselamatan dan kesehatan kerja, atau membahayakan keamanan Perseroan;
9. Perbuatan yang dapat menimbulkan kerugian finansial atau nonfinansial terhadap Perseroan atau merugikan kepentingan Perseroan;
10. Pelanggaran prosedur operasi standar Perseroan, terutama terkait dengan proses pengadaan barang dan jasa, pemberian manfaat serta remunerasi.

## Penanganan dan Perlindungan

Perseroan menjamin perlindungan bagi pelapor dengan pertama-tama menjamin kerahasiaan identitas pelapor dan isi laporan, kecuali wajib diungkapkan berdasarkan hukum.

Pelapor yang memberikan laporan palsu dapat dikenakan sanksi sesuai peraturan Perseroan atau peraturan yang berlaku.

Laporan harus disertai dengan identitas si pelapor serta bukti yang mencukupi. Perseroan tidak menjamin adanya tindak lanjut atas laporan yang tidak disertai dengan identitas dan bukti-bukti yang cukup.

Berikut adalah proses penanganan dari laporan yang masuk:

1. Bila pengaduan pelanggaran berkaitan dengan karyawan maka tim investigasi dipimpin oleh Kepala Personalia, bila pengaduan pelanggaran berkaitan dengan Direksi maka tim investigasi dipimpin oleh Dewan Komisaris, bila pengaduan berkaitan dengan Dewan komisaris maka tim investigasi dipimpin oleh Direksi;
2. Setiap pengaduan ditindaklanjuti oleh tim investigasi paling tidak terdiri dari unit audit internal;
3. Tim investigasi akan melakukan investigasi dengan mencari bukti-bukti baik dari pelapor maupun pihak-pihak terkait;
4. Hasil investigasi akan dilaporkan ke Direktur Utama dan/atau Dewan Komisaris;
5. Jika terbukti terjadi pelanggaran, maka ditindaklanjuti oleh bagian Personalia dan/atau bagian Legal sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Sepanjang tahun 2023, tidak ada laporan yang masuk melalui sistem WBS.

8. Actions that endanger occupational safety and health, or jeopardize the safety of the Company;
9. Action that creates financial or non-financial loss to the Company or harm the interest of the Company;
10. Violation of standard of operating procedure (SOP), especially related to the process of procurement of goods and services, benefit awarding including remuneration.

## Treatment and Protection

The Company provides protection guarantee to the whistleblower by securing the confidentiality of whistleblower identity and the content of the report, unless required to be disclosed by law.

A fake report will be sanctioned based on the applicable law and regulation of the Company.

The report must contain the identity of the whistleblower including sufficient evidence. The Company does not provide any assurance for the follow up if the report not accompanied by an identity and sufficient evidence.

The following are the process of handling incoming report:

1. If the violation complaint associated with the employee then the investigation team will be headed by the Head of Personnel, if the violation complaint associated to the Directors, then the investigation team will be headed by the Board of Commissioners, if the violation complaint associated with the Board of Commissioners, the investigation will be headed by the Directors;
2. Every complaint will be followed up by investigation team, which at least, consisting of the internal audit unit;
3. The investigation team will investigate by looking into evidences from the whistleblower or from related parties;
4. The investigation result will be reported to the President Director and/or the Board of Commissioners;
5. If the violation is proven, the Personnel and/or the Legal Department will follow up the case according to the applicable regulation.

There are no reports through the WBS system during 2023.

## Kebijakan Anti Korupsi dan Anti-Fraud

### Anti-Corruption and Anti-Fraud Policies

Kebijakan anti korupsi dan *anti-fraud* telah termaktub di dalam Kode Etik Perseroan. Perseroan juga memiliki Piagam Kebijakan *Anti-Fraud* yang secara khusus menunjuk pihak-pihak yang bertanggungjawab untuk pelaksanaan kebijakan ini. Piagam ini dapat dilihat pada situs web Perseroan dan aplikasi MyCapital.

Melalui piagam ini Perseroan menegaskan tidak ada toleransi terhadap semua bentuk kegiatan *fraud* termasuk kecurangan, korupsi, penipuan, penggelapan aset dan pembocoran rahasia.

Di dalam piagam ini juga dijelaskan strategi *anti-fraud* yang terdiri atas 4 (empat) pilar yaitu:

1. Pencegahan, termasuk kampanye kesadaran, sosialisasi berkesinambungan dan prinsip *Know-Your-Employee*.
2. Deteksi, termasuk dengan sistem pelaporan pelanggaran (WBS) serta Komite Etika & GCG.
3. Sistem Investigasi dan Pelaporan.
4. Pemantauan dan Evaluasi.

Pada tahun 2023 tidak ditemukan pelanggaran terhadap kebijakan ini.

The anti-corruption and anti-fraud policies are contained in the Company's Code of Conduct. The Company also has an Charter of Anti-Fraud Policy which specifically designates the parties responsible for implementing this policy. This charter can be seen on the Company's website and the MyCapital application.

Through this charter, the Company emphasizes zero tolerance for all forms of fraudulent activities including fraud, corruption, fraud, embezzlement of assets and disclosure of secrets.

This charter also describes the anti-fraud strategy which consists of 4 (four) pillars, namely:

1. Prevention, including awareness campaigns, continuous outreach and Know-Your-Employee principles.
2. Detection, including the violation reporting system (WBS) and the Ethics & GCG Committee.
3. Investigation and Reporting System.
4. Monitoring and Evaluation.

In 2023 no violations of these policies were found.

## Keterbukaan Informasi

### Information Disclosure

Seluruh informasi Perseroan yang tidak bersifat rahasia dapat ditemukan pada situs web Perseroan yaitu [www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id).

Karyawan dapat mengakses informasi Perseroan maupun berdiskusi melalui aplikasi MyCapital.

Bagi pihak eksternal Perseroan yang ingin menyampaikan pertanyaan, saran, keluhan dan lain sebagainya, dapat melayangkannya kepada:

All non-confidential information about the Company can be found in the Corporate website [www.capitalfinancial.co.id](http://www.capitalfinancial.co.id).

The employee can access the corporate information or discussed through MyCapital application.

External party who wants to file a question, suggestion, complaint or any others can send it to:

#### Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary

Menara Utara Jamsostek Lt.5,  
Jl. Gatot Subroto No.38  
Jakarta Selatan 12710 ~ Indonesia  
Ph: + 62 21 2708 2002 Fax:+62 21 2708 2001  
Email: [corporate@capitalfinancial.co.id](mailto:corporate@capitalfinancial.co.id)

# Penerapan Pedoman Tata Kelola

## Implementation of Corporate Governance Guidelines

GCG Perseroan yang termaktub di dalam Anggaran Dasar Perseroan, mengacu kepada peraturan yang relevan dengan statusnya sebagai Perusahaan Terbuka, antara lain:

- ~ Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia tahun 1945
- ~ UU No.40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
- ~ UU No.14 tahun 2008 tentang keterbukaan informasi publik

Perseroan juga berupaya menerapkan semua rekomendasi di dalam Pedoman Umum Tata Kelola Perusahaan Republik Indonesia yang diterbitkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) dan diundangkan oleh OJK melalui SEOJK No.32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

The Company's GCG is stipulated in the Company's Article of Association, referring to the relevant regulation following its status as a Public Company, among others:

- ~ The Indonesian 1945 Constitution
- ~ Act No. 40 in 2007 regarding Limited Liability Companies
- ~ Act No.14 in 2008 regarding public information transparency

The Company tries to implement all recommendations within the General Guideline of Good Corporate Governance Implementation of the Republic of Indonesia issued by the National Committee of Governance Policies (KNKG) and promulgated by OJK through SEOJK No.32/SEOJK.04/2015 regarding Guidelines on Corporate Governance.

Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Pemenuhan Compliance	Penerapan Implementation
<b>Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak - Hak Pemegang Saham</b> <b>Aspect 1 : Public Company Relationship with Shareholders in Ensuring Shareholders' Rights</b>			
<b>Prinsip 1</b> Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).  <b>Principle 1</b> Improving the value of General Meeting of Shareholders (GMS) management.	a. RUPS diselenggarakan dalam jangka waktu paling lambat 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir.  GMS is held at the latest 6 (six) months after the end of the financial year.	Terpenuhi Comply	Perseroan melaksanakan RUPST dan RUPSLB pada tanggal 28 Juni 2023.  The Company held AGMS and EGMS on June 28, 2023.
	b. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.  Public companies have technical voting methods or procedures, both openly and privately, that prioritize independence and the interests of shareholders.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah menggunakan prosedur pengumpulan suara secara tertutup di dalam RUPS yang memastikan independensi keputusan dan kepentingan pemegang saham terpenuhi.  The Company has implemented the procedure of voting privately in the GMS to ensure the independence of decisions and fulfill the interest of shareholders.
	c. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan  All members of the Directors and the Board of Commissioners of the Public Company attends the Annual GMS.	Terpenuhi Comply	RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2023, dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komsaris dan Direksi.  The Annual GMS held in 2023 was attended by all members of the Board of Commissioner and Board of Directors.
	d. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.  A summary of minutes of GMS is available at the website for at least 1 year.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah memuat ringkasan risalah RUPS dalam 1 (satu) tahun terakhir pada situs web perusahaan.  The Company has published the GMS minutes for the last one year on the corporate website.

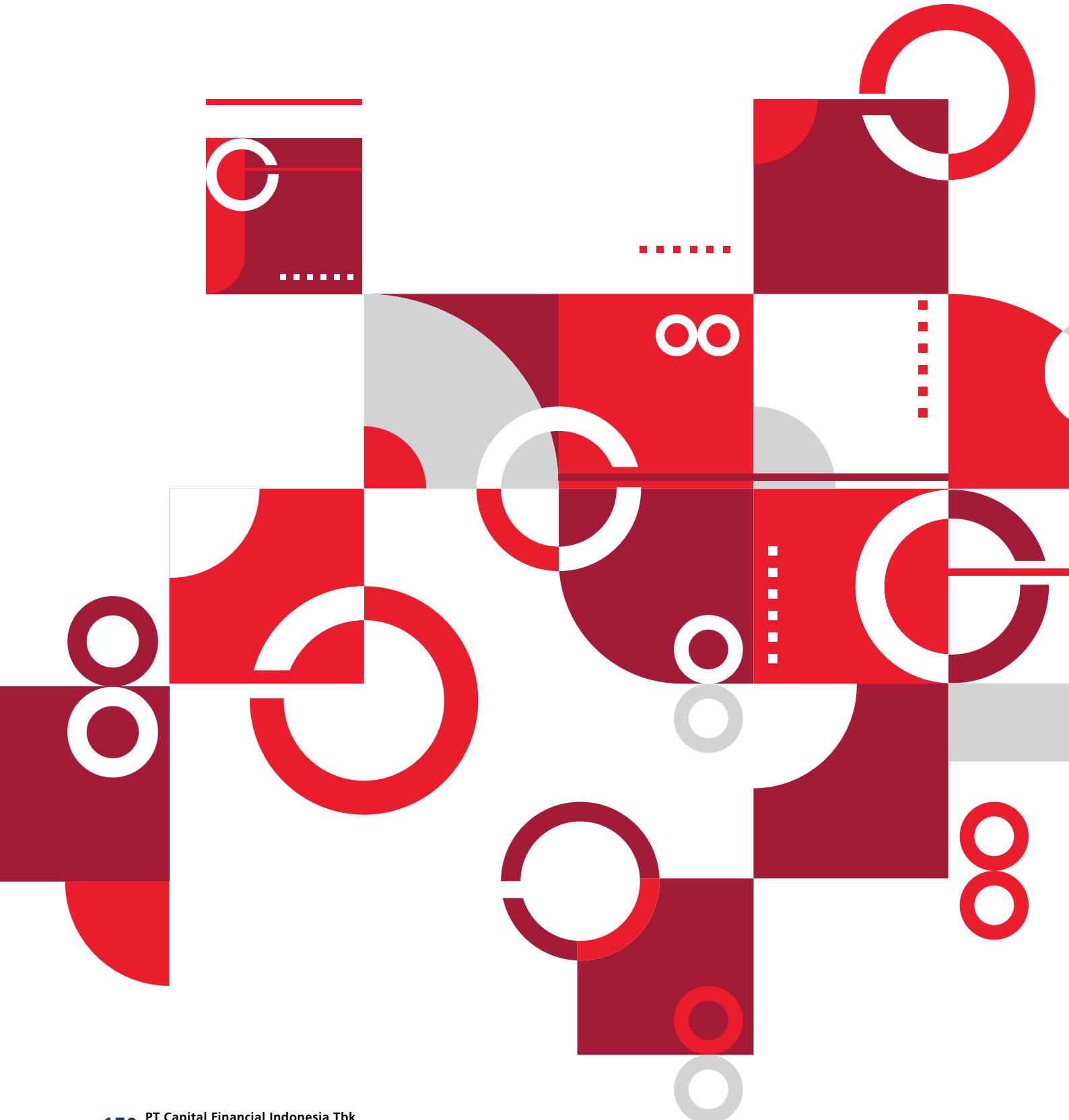
Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Pemenuhan Compliance	Penerapan Implementation
<p><b>Prinsip 2</b> Meningkatkan kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor.</p> <p><b>Principle 2</b> Improving the Public Companies' Communication Quality with Shareholders or Investors.</p>	<p>a. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. Public Companies have a communication policy with shareholders or investors.</p> <p>b. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web Public Companies discloses the policy on communications with the shareholders or investors on the corporate website.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p> <p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Perseroan memiliki kebijakan untuk selalu menyampaikan informasi yang penting bagi pemangku kepentingan, seperti laporan keuangan berkala, serta membuka akses informasi melalui email kepada corporate@capitalfinancial.co.id. The Company has a policy to convey important information to stakeholders, such as periodic financial statements, including opening the access of information via email to corporate@capitalfinancial.co.id.</p> <p>Kebijakan Komunikasi Perseroan telah disampaikan dalam Laporan Tahunan yang telah dimuat dalam situs web Perseroan. The Company's Communication Policy is submitted in the Annual Report that has been published on the corporate website.</p>
<p><b>Aspek 2; Fungsi &amp; Peran Dewan Komisaris</b> <b>Aspect 2 : Functions and Roles of the Board of Commissioners</b></p>			
<p><b>Prinsip 3</b> Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris.</p> <p><b>Principle 3</b> Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners.</p>	<p>a. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Determination of the number of members of the Board of Commissioners considering the Company's conditions.</p> <p>b. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan Determination of the composition of members of the Board of Commissioners considers the required variety of skills, knowledge and experience.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p> <p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, maka penentuan jumlah Dewan Komisaris telah disesuaikan dengan kompleksitas usaha Perseroan. Based on the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, the determination of the number of Board of Commissioners has to be adjusted to the complexity of the Company's business.</p> <p>Berdasarkan ketentuan pada poin 3.a tersebut, Perseroan mengutamakan keberagaman dalam penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris, mencakup keberagaman kompetensi, pengalaman, dan latar belakang. Based on the provisions in point 3.a, the Company prioritizes diversity in determining the composition of members of the Board of Commissioners, including diversity of competence, experience and background.</p>
<p><b>Prinsip 4</b> Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.</p> <p><b>Principle 4</b> Improving the quality of duty and responsibility of the Board of Commissioners.</p>	<p>a. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has a policy to self-assess the performance of the Board of Commissioners.</p> <p>b. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is reported in an Annual Report of Public Companies.</p>	<p>Terpenuhi Comply</p> <p>Terpenuhi Comply</p>	<p>Kebijakan penilaian kinerja Dewan Komisaris diatur dan disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014. The policy for assessing the performance of the Board of Commissioners is regulated and adjusted to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014.</p> <p>Kebijakan penilaian sendiri Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini. The Board of Commissioners self-assessment policy is disclosed in the Company's Annual Report.</p>

Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Pemenuhan Compliance	Penerapan Implementation
	<p>c. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan</p> <p>The Board of Commissioners has a policy of resignation in the event of involvement in any financial crimes.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Kebijakan pengunduran diri Dewan Komisaris diatur dalam Piagam Dewan Komisaris dan mengacu kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014.</p> <p>The policy for the resignation of the Board of Commissioners is regulated in the Charter for the Board of Commissioners and refers to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014.</p>
	<p>d. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Board of Commissioners or the Nomination and Remuneration Committee sets out a provision of succession in the nomination process of a member of the Directors.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Nomination and Remuneration Committee has established a succession policy in the process of nominating members of the Directors.</p>

### Aspek 3; Fungsi dan Peran Direksi Aspect 3 : Functions and Roles of the Directors

<p><b>Prinsip 5</b> Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi.</p> <p><b>Principle 5</b> Strengthen the membership and composition of Directors.</p>	<p>a. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>Determination of the number of members of the Directors considering the Company's conditions and effectiveness in decision making.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014, maka penentuan jumlah Direksi telah disesuaikan dengan kompleksitas usaha Perseroan.</p> <p>Based on the Company's Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014, the determination of the number of Directors has been adjusted to the complexity of the Company's business.</p>
	<p>b. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>Determination of the composition of members of the Directors considers the required variety of skills, knowledge and experience.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Berdasarkan ketentuan pada poin 5.a tersebut, Perseroan mengutamakan keberagaman dalam penentuan komposisi anggota Direksi, mencakup keberagaman kompetensi, pengalaman, dan latar belakang.</p> <p>Based on the provisions in point 5.a, the Company prioritizes diversity in determining the composition of members of the Directors, including diversity of competence, experience and background.</p>
	<p>c. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>Members of the Directors in charge of accounting and finance have skills and/or knowledge in accounting.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Karena Perseroan berkegiatan di bidang investasi dan keuangan, maka semua Direksi memiliki kompetensi di bidang akuntansi.</p> <p>Because the Company is engaged in investment and finance, all Directors have competency in accounting.</p>
<p><b>Prinsip 6</b> Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggungjawab Direksi.</p> <p><b>Principle 6</b> Improving the quality of duty and responsibility of the Directors.</p>	<p>a. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p>The Directors has a policy to self-assess the performance of the Directors.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Kebijakan penilaian kinerja Direksi diatur dan disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014</p> <p>The Directors' performance appraisal policy is regulated and adjusted to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014</p>
	<p>b. Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka</p> <p>The self-assessment policy to assess the performance of the Directors is reported in an Annual Report of the Public Companies.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Kebijakan penilaian sendiri Direksi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini.</p> <p>The Directors' self-assessment policy has been disclosed in this Annual and Sustainability Report.</p>
	<p>c. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Directors has a policy of resignation in the event of involvement in any financial crimes.</p>	Terpenuhi Comply	<p>Kebijakan pengunduran diri Direksi diatur dalam Piagam Dewan Komisaris dan mengacu kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014.</p> <p>The policy for the resignation of the Directors is regulated in the Charter for the Commissioners and refers to the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014.</p>

Prinsip Principles	Rekomendasi Recommendation	Pemenuhan Compliance	Penerapan Implementation
<b>Aspek 4; Partisipasi Pemangku Kepentingan</b> <b>Aspect 4 : Stakeholder Participation</b>			
<b>Prinsip 7</b> Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan Melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.  <b>Principle 7</b> Improve Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation.	a. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>Insider Trading</i> . The Company has a policy to prevent Insider Trading.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah memiliki kebijakan pencegahan <i>Insider Trading</i> yang dapat ditemukan di situs web Perseroan. The Company has a policy to prevent Insider Trading which can be found on the Corporate website.
	b. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan Anti Korupsi dan <i>Anti Fraud</i> . The Company has a policy of Anti-Corruption and Anti-Fraud.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah memiliki kebijakan Anti Korupsi dan <i>Anti-Fraud</i> yang dapat ditemukan di situs web Perseroan. The Company has a policy for Anti-Corruption and Anti Fraud which can be found on the Corporate website.
	c. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor The Company has a policy on the selection and capacity building of suppliers and vendors.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok dan vendor yang tercantum di dalam Kode Etik Perseroan. The Company has a policy in regards to selection and capacity building of suppliers and vendors which stipulated in the Company's Code of Conducts.
	d. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemenuhan hak-hak kreditor. The Company has a Policy on the fulfilment of creditors' rights.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditor yang tercantum di dalam Kode Etik Perseroan. The Company has a policy on the fulfilment of creditor's rights which is stipulated in the Company's Code of Conduct.
	e. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> . The Company has a whistleblowing system policy.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah memiliki kebijakan <i>whistleblowing</i> yang dapat ditemukan di situs web Perseroan. The Company has a whistleblowing policy that can be found on the Company's website.
	f. Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Company has a policy on the granting of long-term incentives to the Directors and Employees.	Terpenuhi Comply	Perseroan telah memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan. The Company has a policy to grant long-term incentives to the Directors and Employees.
<b>Aspek 5; Keterbukaan Informasi</b> <b>Aspect 5 : Information Disclosure</b>			
<b>Prinsip 8</b> Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.  <b>Principle 8</b> Improving the Implementation of Information Disclosure.	a. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public Companies use information technology more widely other than a website as a medium of information disclosure.	Terpenuhi Comply	Perseroan mengembangkan aplikasi MyCapital yang berfungsi ganda sebagai media keterbukaan informasi di dalam internal Perseroan. The Company has developed MyCapital application, which serves dual function, as a medium of information disclosed within the Company's internal.
	b. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka, paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui Pemegang Saham utama dan pengendali. The Annual Reports of Public Companies disclose the most current beneficial owners of the Company's shareholding, at least 5% other than major shareholders and controllers.	Terpenuhi Comply	Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini sudah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan. The Company's Annual and Sustainability Report has disclosed the beneficial owners of the Company's shareholding.







# Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan

Social and Environment  
Responsibility

---



# Tata Kelola Keberlanjutan Sosial dan Lingkungan

## Social and Environmental Sustainability Governance

Pengelolaan keberlanjutan sosial dan lingkungan di Perseroan melibatkan tiga pihak utama: Direksi, Dewan Komisaris, dan satuan kerja gabungan. Dewan Komisaris bertanggung jawab atas pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi, sementara Direksi memiliki tanggung jawab penuh dalam mengelola keberlanjutan aspek sosial dan lingkungan serta memastikan kepatuhan terhadap peraturan dan kebijakan terkait. Tanggung jawab Direksi ini didukung secara khusus oleh satuan kerja gabungan yang bertugas mengimplementasikan Kebijakan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan serta melakukan evaluasi secara berkala terhadap implementasinya. Meskipun memiliki peran yang berbeda, Dewan Komisaris, Direksi, dan satuan kerja gabungan berkoordinasi untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas dari kebijakan dan program yang diterapkan.

Perseroan menyadari bahwa keberlanjutan usaha jangka panjang tidak hanya dapat terwujud dengan mengutamakan target keuangan semata. Keseimbangan *profit, planet, dan people* dianggap sebagai pilar utama yang akan mendukung perkembangan Perseroan, tidak hanya secara finansial, tetapi juga dalam menciptakan harmoni dengan seluruh pemangku kepentingan. Dengan keyakinan ini, Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan program TJSJ, yang diharapkan dapat turut berperan dalam mencapai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (*Sustainable Development Goals/SDGs*).

Perseroan tidak hanya menyediakan layanan dan produk ekonomi, tetapi juga dalam implementasinya mengamalkan prinsip berkelanjutan melalui pengelolaan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan yang sesuai dengan bidang usaha. Tujuan utamanya adalah agar kegiatan usaha tersebut dapat terus memberikan manfaat bagi semua pemangku kepentingan.

### Membangun Budaya Keberlanjutan Sosial dan Lingkungan

Selain membangun pola pikir dan memupuk keberlanjutan ekonomi yang kuat dan sehat, Perseroan juga terus membangun budaya keberlanjutan sosial dan lingkungan sebagai bagian yang saling terkait dengan keberlanjutan ekonomi. Sosialisasi Kode Etik secara keberlanjutan menjadi salah satu cara yang dijalankan agar setiap anggota Perseroan memperhatikan tindakan dan perilakunya dalam berinteraksi dengan pemangku kepentingan lainnya maupun terhadap lingkungan. Begitu pula dengan sosialisasi Kebijakan TJSJ yang terus dilakukan untuk meningkatkan kesadaran dan kepedulian karyawan. Upaya ini didukung dengan pelaksanaan *focus group*

The management of social and environmental sustainability in the Company involves three main parties: the Board of Directors, the Board of Commissioners, and a joint working unit. The Board of Commissioners is responsible for supervising and providing advice to the Board of Directors, while the Board of Directors has full responsibility for managing the sustainability of social and environmental aspects and ensuring compliance with related regulations and policies. The Board of Directors is specifically supported by a joint working unit tasked with implementing the Social and Environmental Responsibility Policy and regularly evaluating its implementation. Despite having different roles, the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the joint working unit coordinate to enhance the efficiency and effectiveness of the policies and programs implemented.

The Company realizes that long-term business sustainability cannot be achieved by prioritizing financial targets alone. The balance of profit, planet, and people is considered the main pillar that will support the development of the Company, not only financially but also in creating harmony with all stakeholders. With this belief, the Company is committed to implementing the TJSJ program, which is expected to contribute to achieving the Sustainable Development Goals (SDGs).

In providing economic services and products, the Company practices sustainable principles by managing economic, social, and environmental aspects applicable to its business. The main goal is for the Company's business activities to continue to benefit all stakeholders.

### Building a Culture of Social and Environmental Sustainability

In addition to building a mindset and fostering strong and healthy economic sustainability, the Company continues to build a social and environmental sustainability culture as it is interconnected with economic sustainability. The continuous dissemination of the Code of Ethics is one of the ways to ensure that each member of the Company pays attention to their actions and behavior when interacting with other stakeholders and the environment. Likewise, the continuous dissemination of the TJSJ Policy aims to increase employee awareness and concern. These efforts are supported by focus group discussions (FGD) conducted both

discussion (FGD), baik di dalam Perseroan maupun dengan Entitas Anak, guna mengoordinasikan langkah-langkah dalam pengelolaan aspek tersebut.

## Pengembangan Kompetensi Terkait Keberlanjutan Sosial dan Lingkungan

Dalam usaha mencapai tujuan keberlanjutan sosial dan lingkungan, pihak yang bertanggung jawab terus mengembangkan wawasan dan meningkatkan kompetensi melalui berbagai upaya. Berikut adalah beberapa hal yang telah dilakukan oleh Perseroan untuk melakukan pengembangan pengetahuan.

1. Menyelenggarakan pelatihan, *workshop*, *sharing session* tentang prinsip-prinsip keberlanjutan sosial dan lingkungan serta ekonomi, termasuk pemahaman tentang isu-isu lingkungan, praktik bisnis berkelanjutan, kepatuhan terhadap regulasi lingkungan, dan cara mengukur dampak sosial.
2. Memberikan kesempatan bagi individu atau tim untuk terlibat dalam proyek-proyek lapangan terkait keberlanjutan sosial dan lingkungan, seperti kampanye lingkungan dan proyek konservasi alam.
3. Mendorong karyawan atau tim untuk berkolaborasi dalam proyek-proyek kolaboratif terkait keberlanjutan sosial dan lingkungan, seperti pengembangan strategi berkelanjutan, pelaporan keberlanjutan, atau inisiatif hijau di tempat kerja.

Perseroan juga mendukung Entitas Anak untuk aktif mengikuti beragam program pengembangan kompetensi yang relevan, baik yang diselenggarakan secara internal maupun eksternal, dan sepenuhnya dibiayai oleh Perseroan.

within the Company and with Subsidiaries to coordinate steps in managing these aspects.

## Competency Development Related to Social and Environmental Sustainability

To achieve social and environmental sustainability goals, the responsible parties continue to develop insights and improve competencies through various efforts. The Company's efforts to develop knowledge include:

1. Organizing training, workshops, and sharing sessions about social, environmental, and economic sustainability principles, including understanding environmental issues, sustainable business practices, compliance with environmental regulations, and methods to measure social impact.
2. Providing opportunities for individuals or teams to be involved in field projects related to social and environmental sustainability, such as environmental campaigns and nature conservation projects.
3. Encouraging employees or teams to collaborate on collaborative projects related to social and environmental sustainability, such as developing sustainable strategies, sustainability reporting, or green initiatives in the workplace.

The Company also encourages its Subsidiaries to actively participate in various relevant competency development programs, both those organized internally and externally, all of which are fully funded by the Company.

### Program Pengembangan Kompetensi Keberlanjutan dan Lainnya Competency Development Sustainability Program and Others

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
<b>PT Capital Financial Indonesia Tbk</b>						
Tax Update UU HPP KUP PPH- PPN	Makui Tax Institute	Finance & Accounting	Februari February	1 Hari 1 Day	-	1
HR & Employment Series	HR Connect	Human Capital Department	Maret March	1 Hari 1 Day	1	1
Sertifikasi BNSP CHRS BNSP CHRS Certification	BNSP	Human Capital Department	Maret March	1 Hari 1 Day	-	1
Purchasing Management	PPM	General Affair	Mei May	4 Hari 4 Days	-	1
Ms Excel: Mastering Data Processing	Binus	General Affair	Juli July	8 Hari 8 Days	1	2

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
Environmental, Social, & Governance (ESG) Fundamental	CRMS	Business Development	Juli July	3 Hari 3 Days	-	1
Menjelajahi Tantangan dan Peluang Pajak Penghasilan atas Natura dan Kenikmatan: Ketentuan Terkini berdasarkan PMK 66/2023 Exploring the Challenges and Opportunities of Income Tax on In Kind and Enjoyments: Current Provisions based on PMK 66/2023	DDTC Academy	Finance & Accounting	Juli July	1 Hari 1 Day	1	2
Indonesia First Insurance Summit 2023	AAMAI	Management	Agustus August	3 Hari 3 Days	1	-
Penerapan POJK No. 8 Tahun 2023 terkait Program APU PPT Dan PPPSPM Implementation of POJK No. 8 of 2023 on AML CTF and PFPWMD Program	Risk Management Guard	Human Capital, Business Development	September	1 Hari 1 Day	-	3
Pembekalan Management Risiko bagi Calon Direktur Risk Management Preparation for Director Candidates	Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia Indonesian Banking Development Institute	Management	September	2 Hari 2 Days	1	-
The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	All employee	Oktober October	1 Hari 1 Day	7	9
Aspek Legal, Akuntansi, dan Perpajakan Legal, Accounting and Taxation Aspects	IAI	Internal Audit	November	2 Hari 3 Days	1	-
Getting Skill Right : Preparing for Future Ready Talent	AAJI	Human Capital Department	Desember December	1 Hari 1 Day	-	2
Year End Financial Reporting 2023 & Audit Consideration	IAI	Internal Audit	Desember December	2 Hari 2 Days	1	-
<b>PT Capital Life Indonesia</b>						
APU PPT & KYC dari Perspektif Manajemen Risiko AML CTF & KYC from Risk Management Perspective	ITIKAD Academy	Management	Januari January	1 Hari 1 Day	1	-
Brevet Pajak A&B Tax Brevet A&B	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) Institute of Indonesia Chartered Accountants	Finance & Accounting	Januari January	6 Bulan 6 Months	1	1
Tax Update UU HPP KUP PPH- PPn	Makui Tax Institute	Finance & Accounting	Februari February	1 Hari 1 Day	1	-
Qualified Wealth Planner (QWP)	IFAC Academy	Bancassurance Business Partnership	Maret March	2 Hari 2 Days	-	1
Management Umum DPLK DPLK General Management	PT Capital Life Indonesia (Dana Pensiun Lembaga Keuangan) (Financial Institution Pension Fund)	Investment, Finance & Accounting, DPLK, IT Development, IT Infrastructure, Legal & Compliance	Maret March	6 Hari 6 Days	10	3
Sengketa Claim serta Mitigasi Fraud melalui Pendekatan Investigative Claim Disputes and Fraud Mitigation through Investigative Approach	Lembaga Pendidikan Asuransi Indonesia (LPAI) Indonesian Insurance Education Institution	Operation, Claim	Maret March	1 Hari 1 Day	-	2

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
Perpanjangan Sertifikasi <i>Qualified Chief Risk Officer</i> (QCRO) Qualified Chief Risk Officer (QCRO) Certification Extension	LSP MKS	IT Development & Bancassurance Business Partnership	Maret March	1 Hari 1 Day	2	-
Sertifikasi <i>Qualified Risk Management Professional</i> (QRMP) Qualified Risk Management Professional (QRMP) Certification	PPA&K	Internal Audit	Mei May	6 Hari 6 Days	1	-
Fraud Asuransi Antara Bisnis dan Kejahatan Insurance Fraud: Between Business and Crime	Lembaga Konsultasi Bantuan Hukum (LKBH) Asuransi Insurance Legal Aid Consultation Institute	Claim	Mei May	1 Hari 1 Day	-	1
Valuing New Business for Life Insurance	Persatuan Aktuaris Indonesia (PAI) The Society of Actuaries of Indonesia	Actuary	Mei May	1 Hari 1 Day	3	-
Workshop Standar & Kode Etik Profesi Workshop on Professional Standards & Code of Ethics	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) Internal Audit Education Foundation	Internal Audit	Juni June	2 Hari 2 Days	1	-
Fortigate Firewall Security	idn.id	IT Infrastructure	Juni June	2 Hari 2 Days	1	-
Ujian Sertifikasi Asuransi Jiwa: AJ06 Life Insurance Certification Exam: AJ06	AAMAI	Actuary	Juni June	1 Hari 1 Day	1	-
Joint Symposium: Actuaries in Challenging Economics	PAI	Actuary	Juni June	4 Hari 4 Days	1	-
Pelatihan <i>Basic Underwriting</i> <i>Basic Underwriting Training</i>	STIMRA PAI	New Business Underwriting	Juli July	1 Hari 1 Day	2	1
Ms Excel: Mastering Data Processing	Binus	New Business Underwriting, Actuary, Bancassurance Distribution, Marketing Support, Human Capital & General Affair, Finance & Accounting	Juli July	8 Hari 8 Days	3	5
Menjelajahi Tantangan dan Peluang Pajak Penghasilan atas Natura dan Kenikmatan: Ketentuan Terkini berdasarkan PMK 66/2023 Exploring the Challenges and Opportunities of Income Tax on In Kind and Enjoyments: Current Provisions based on PMK 66/2023	DDTC Academy	DPLK	Juli July	1 Hari 1 Day	1	1
Layanan Pengaduan Nasabah Customer Complaint Service	PT Capital Life Indonesia	POS & CS	Juli July	1 Hari 1 Day	1	3
Risk Control Assesment	CRMS Indonesia	Risk Management	Agustus August	2 Hari 2 Days	1	-
The First Indonesian Insurance Summit 2023	AAMAI	Management	Agustus August	3 Hari 3 Days	1	1
Cyber Risk (Risk Management)	ITIKAD Academy	IT Infrastructure, Operation	Agustus August	1 Hari 1 Day	1	1
Strategic Thinking & Creating Opportunity	GRC Management	Risk Management	Agustus August	1 Hari 1 Day	1	-
Penerapan dan Pelaksanaan Customer Due Diligence Application and Implementation of Customer Due Diligence	PPATK	All Employee	September	2 Hari 2 Days	32	26
Building Market Trust Towards Continuous Business Growth	ITIKAD Academy	Management	September	1 Hari 1 Day	1	-

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
Creative Selling	PPM Management	Bancassurance Distribution	September	3 Hari 3 Days	-	3
Penerapan APU PPT sesuai POJK No. 8/2023 Implementation of AML CTF in line with POJK NO. 8/2023	Learning Media Indonesia	Risk Management	September	2 Hari 2 Days	1	-
Applied Negotiation Technique	Prasmul Eli	Sales DPLK	Oktober October	3 Hari 3 Days	-	1
Strategic Brand Management	Prasmul Eli	Marketing Communication	Oktober October	2 Hari 2 Days	1	-
Asset Liability Management	Proxis	Management, Investment	Oktober October	2 Hari 2 Days	-	1
Digital Risk Management: Technology Beyond Imagination	AAJI	Management	Oktober October	2 Hari 2 Days	-	4
The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	All Employee	Oktober October	1 Hari 1 Day	35	26
Ngopi Bareng: Satuan Kredit Profesi Morning Coffee: Professional Credit Unit	AAMAI	Claim	Oktober October	1 Hari 1 Day	-	1
Kontrak Asuransi dan Matematika Asuransi Insurance Contract and Insurance Mathematics	AAMAI	POS & CS, Claim, New Business Underwriting	November	1 Hari 1 Day	2	3
Indonesian Actuaries Congress	Persatuan Aktuaris Indonesia (PAI) The Society of Actuaries of Indonesia	Actuary	November	3 Hari 3 Days	1	-
Sertifikasi Asuransi: AJ08 Insurance Certification: AJ08	AAMAI	Actuary	November	1 Hari 1 Day	1	-
Sertifikasi Asuransi: AJ05 Insurance Certification: AJ05	AAMAI	Actuary	November	1 Hari 1 Day	1	-
Qualified Chief Risk Officer (QCRO)	PPA& K	Risk Management, Marketing Support, New Business Underwriting	Desember December	5 Hari 5 Days	1	-
Sertifikasi Asuransi: AJ07 Insurance Certification: AJ07	AAMAI	Claim	Desember December	1 Hari 1 Day	-	1
Sertifikasi Asuransi: AJ09 Insurance Certification: AJ09	AAMAI	Actuary	Desember December	1 Hari 1 Day	1	-
Creative Selling	PPM Management	Bancassurance Distribution	Desember December	3 Hari 3 Days	2	-
<b>PT Capital Life Syariah</b>						
APU PPT & KYC dari Perspektif Manajemen Risiko AML CTF & KYC from Risk Management Perspective	ITIKAD Academy	Sales & Marketing, Investment, Finance & Accounting, Internal Audit	Januari January	1 Hari 1 Day	4	-
Brevet AB AB Brevet	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) Institute of Indonesia Chartered Accountants	Finance & Accounting	Januari January	6 Bulan 6 Months	-	2
Pendidikan Khusus Profesi Advokat Advocate Profession Special Education	UGM & PERADI	Legal	Februari February	10 Hari 10 Days	-	1

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
Sertifikasi Keahlian Asuransi Syariah Tingkat Dasar Sharia Insurance Expertise Certification - Basic Level	Islamic Insurance Society (IIS)	Finance & Accounting, Corporate Secretary, Secretary, Sales & Marketing	Februari February	4 Hari 4 Days	1	5
Sertifikasi Asuransi: AJ03 Insurance Certification: AJ03	AAMAI	Sales & Marketing	Februari February	1 Hari 1 Day	1	-
Sertifikasi Asuransi: AJ01 Insurance Certification: AJ01	AAMAI	Actuary, Sales & Marketing	Februari February	1 Hari 1 Day	2	4
Sertifikasi Keahlian Asuransi Syariah Tingkat Dasar Sharia Insurance Expertise Certification - Basic Level	Islamic Insurance Society (IIS)	Sales & Marketing	Februari February	1 Hari 1 Day	-	1
Sertifikasi Asuransi: AJ08 & AJ09 Insurance Certification: AJ08 & AJ09	AAMAI	Actuary	Februari February	2 Hari 2 Days	1	-
Seminar "Global Turmoil: The Unpredictable Landscape"	ERMA	Actuary	Maret March	1 Hari 1 Day	1	-
Ujian AAMAI AJ 01 AAMAI AJ 01 Exam	AAMAI	Actuary, Investment, Legal, NBUW, Finance & Accounting, CS	Maret March	1 Hari 1 Day	2	4
Asuransi Syariah Tingkat Ajun Ahli Sharia Insurance Expertise Certification - Expert Level	Islamic Insurance Society (IIS)	Operation	Maret March	2 Hari 2 Days	1	-
Sertifikasi Qualified Risk Management Professional (QRMP) Qualified Risk Management Professional Certification	PPAK & LSP MKS	Sales & Marketing, Risk Management	Mei May	6 Hari 6 Days	2	2
Underwriting Summit 2023	PERUJI	Operation, NBUW	Mei May	2 Hari 2 Days	2	-
Ujian PAI A 40 Akuntansi PAI Exam A 40 Accounting	PAI	Actuary	Mei May	1 Hari 1 Day	1	-
Ujian PAI A 70 Pemodelan dan Teori Risiko PAI Exam A 70 Risk Modeling and Theory	PAI	Actuary	Mei May	1 Hari 1 Day	-	1
Ujian PAI A 60 Matematika Aktuaria PAI Exam A 60 Actuarial Mathematics	PAI	Actuary	Mei May	1 Hari 1 Day	1	-
The Future of Digital Marketing	SEOCon	Management, Sales & Marketing	Mei May	2 Hari 2 Days	1	1
Valuing New Business for Life Insurance	PAI	Actuary	Mei May	1 Hari 1 Day	-	1
The Future of Risk Culture: Navigating the Unknown	ERMA	Actuary	Juni June	1 Hari 1 Day	-	1
The Asia Pacific PAI SOA Joint Symposium: Actuaries in Challenging Economics	PAI	Management, Operation, Actuary	Juni June	4 Hari 4 Days	6	-
How to Develop Risk Management Strategy in Operational Level	AAMAI	NBUW, POS, Management	Juli July	1 Hari 1 Day	2	1
ESG Fundamentals	CRMS	Management	Juli July	3 Hari 3 Days	1	-
Sharia Insurance Expert Forum	IIS	Management, Sales & Marketing, NBUW, POS	Juli July	3 Hari 3 Days	4	3
Sertifikasi Asuransi: AJ04 & AJ05 Insurance Certification: AJ04 & AJ05	AAMAI	POS	Juli July	2 Hari 2 Days	-	1
Sertifikasi Asuransi: AJ03 & AJ05 Insurance Certification: AJ03 & AJ05	AAMAI	Sales & Marketing	Juli July	2 Hari 2 Days	1	-

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
Sertifikasi Management Risiko Risk Management Certification	AAMAI	Management	Juli July	2 Hari 2 Days	2	-
Seminar Pendidikan Profesionalisme (A80) Aktuaris Professionalism Education Seminar (A80) Actuary	PAI	Management, Operation	Agustus August	1 Hari 1 Day	3	-
Manajemen Risiko DPS DPS Risk Management	AASI	Management	Agustus August	2 Hari 2 Days	1	-
The 1 <sup>st</sup> Indonesian Insurance Summit 2023	AAMAI	Management	Agustus August	3 Hari 3 Days	6	-
Building Resilient Future Through GRC and ESG	IRMAPA	NBUW	Agustus August	2 Hari 2 Days	1	-
Certified Compliance Management	CRMS	Management	Agustus August	2 Hari 2 Days	1	-
Ujian AAMAI AJ06 & AJ07 AAMAI Exam AJ06 & AJ07	AAMAI	POS	Agustus August	2 Hari 3 Days	1	-
Certified Compliance Professional	CRMS	Compliance	Agustus August	2 Hari 2 Days	-	1
IIA Indonesia National Conference 2023	IIA	Internal Audit	Agustus August	2 Hari 2 Days	1	-
Finance for Non-Finance	Prasmul-Eli	Investment	September	2 Hari 2 Days	1	-
Sertifikasi Asuransi: AJ08 & AJ09 Insurance Certification: AJ08 & AJ09	AAMAI	Actuary	September	2 Hari 2 Days	1	-
Penerapan Program APU PPT dan PPPSPM berdasarkan POJK No. 8 Tahun 2023 Implementation of AML CTF and PFPWMD Program based on POJK No. 8 of 2023	Dr. Yunus Husein S.H, LLM	All Employee	September	1 Hari 1 Day	22	20
Remedial Ujian Asuransi Syariah Tingkat Dasar Remedial Exam Sharia Insurance - Basic Level	IIS	Actuary, Investment, Corporate Secretary, Finance & Accounting	Oktober October	1 Hari 1 Day	1	3
Asset Liability Management	Proxis	Management, Investment	Oktober October	2 Hari 2 Days	1	-
The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	All Employee	Oktober October	1 Hari 1 Day	23	21
Executive Business	CQU	Management	Oktober October	2 Hari 2 Days	-	1
COO Summit 2023 " Sinergi & Kolaborasi Strategis Pemangku Kepentingan Industri Kesehatan Indonesia"	AAJI	Actuary, Operation	November	2 Hari 2 Days	2	-
Teknik Komunikasi Audit	LPAI	Internal Audit	November	1 Hari 1 Day	-	1
Ujian Sertifikasi Aktuaris A30 Ekonomi	UGM	Actuary	November	1 Hari 1 Day	1	-
Actuary Congress 2023 "Shapping Future Actuaries"	PAI	Management	November	2 Hari 2 Days	2	-
Risk Beyond 2023 - Into the Unknown: Charting the Future Agenda	ERMA	Management	Desember December	2 Hari 2 Days	1	-



Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
<b>PT Capital Asset Management</b>						
APU PPT & KYC dari Perspektif Manajemen Risiko AML CTF & KYC from Risk Management Perspective	ITIKAD Academy	Management, Internal Audit, Risk Management & Compliance	Januari January	1 Hari 1 Day	1	1
PSAK Bootcamp 2023: PSAK Terkini Sesuai Konvergensi IFRS	Ikatan Akuntan Indonesia Institute of Indonesia Chartered Accountants	Settlement	Januari January	4 Hari 4 Days	1	-
PDP: The Usage of Risk Assessment Techniques in the Real Sector	IRMAPA	Internal Audit, Risk Management & Compliance	Januari January	5 Hari 5 Days	1	-
Webminar Strategi Adaptasi di Tengah Disrupsi Blockchain Industri Keuangan	CRMS	Internal Audit, Risk Management & Compliance	Januari January	1 Hari 1 Day	-	1
Environmental, Social, & Governance (ESG) Fundamental	CRMS	Management	Januari January	3 Hari 3 Days	1	-
Brevet A & B	IAI	Finance & Accounting	Juli July	6 Bulan 6 Months	-	1
Sertifikasi Wakil Manajer Investasi	TICMI	Settlement	Agustus August	1 Bulan 1 Month	-	1
Penerapan POJK No. 8 Tahun 2023 terkait Program APU PPT Dan PPPSPM Implementation of POJK No. 8 of 2023 on AML CTF and PFPWMD Program	Risk Management Guard	All Employee	September	1 Hari 1 Day	13	7
Statistic Forecasting	Universitas Indonesia	Investment	September	2 Hari 2 Days	1	-
Pengelolaan Keamanan Informasi	Inixindo	IT	Oktober October	3 Hari 3 Days	1	-
Associate Wealth Planner	AWP Academy	Marketing & Customer Handling	Oktober October	1 Hari 1 Day	-	1
The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	All Employee	Oktober October	1 Hari 1 Day	13	7
Creative Selling	PPM Management	Marketing & Customer Handling	November	2 Hari 2 Days	-	1
Effective Sales Negotiation	PPM Management	Marketing & Customer Handling	November	3 Hari 3 Days	-	2
Pasar Modal Syariah	APRDI	Marketing & Customer Handling, Trading	November	1 Hari 1 Day	1	2
Structured Warrant sebagai Instrumen Investasi	PWMI	Investment	Desember December	1 Hari 1 Day	1	-
<b>PT Capital Global Ventura</b>						
Perpanjangan Sertifikasi <i>Qualified Chief Risk Officer</i> (QCRO)	LSP MKS	Internal Control	Januari January	1 Hari 1 Day	1	-
Tax Update UU HPP KUP PPH- PPN	Makui Tax Institute	Finance & Accounting	Februari February	1 Hari 1 Day	-	1
Penerapan dan Pelaksanaan Customer Due Diligence Application and Implementation of Customer Due Diligence	PPATK	All Employee	September	1 Hari 1 Day	4	1

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
Penerapan Program APU PPT dan PPPSPM berdasarkan POJK No. 8 Tahun 2023 Implementation of AML CTF and PFPWMD Program based on POJK No. 8 of 2023	Dr. Yunus Husein S.H, LLM	All Employee	September	1 Hari 1 Day	4	1
The Art of Ego #KerjaPakaiRasa	Egology	All Employee	Oktober October	1 Hari 1 Day	4	1
<b>PT Capital Net Indonesia</b>						
Pelaksanaan SPPUR SPPUR Implementation	LPK LPPI	Merchant DPS, Tech, Business, Finance, Customer Excellent, Ops, Product	Desember December	2 Hari 2 Days	12	8
<b>PT Toko Modal Mitra Usaha</b>						
Security Awareness Training	InHouse	All Department	Februari February	1 Hari 1 Day	20	3
Know Your Financial Institution	InHouse	All Department	Maret March	1 Hari 1 Day	20	3
Collection Training	AFPI	Customer Service	Maret March	2 Hari 2 Days	1	-
Risk Management & Compliance Training	AFTECH	Risk & Compliance	Agustus August	2 Hari 2 Days	1	-
Training APU PPT PPPSPM AML CTF PFPWMD Training	InHouse	All Department	Desember December	3 Hari 3 Days	20	3
<b>PT Bank Capital Indonesia Tbk</b>						
Penerapan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan di Sektor Perbankan Implementation of Sustainable Finance Action Plan in Banking Sector						
Leadership and Alignment Session Gearing Up, Orchestrating the Future						
Lead with Impact "Elevate, Empower, Guide"						
Great Leader Great Influencer						
Connective Leadership - Leading, Inspire and Empower Leader						
Pembekalan SPPUR Bidang Pengelolaan Transfer Dana Jenjang 5 - Batch 2 SPPUR Debriefing on Fund Transfer Management Level 5 - Batch 2						
Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko BSMR - Level 1 BSMR Risk Management Certification Debriefing - Level 1						
Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko BSMR - Level 3 & 4 BSMR Risk Management Certification Debriefing - Level 3 & 4						
Pembekalan dan Uji SPPUR Bidang Pengelolaan Transfer Dana Jenjang 5 Debriefing and SPPUR Test for Fund Transfer Management Level 5						
Uji Kompetensi SPPUR Bidang Pengelolaan Transfer Dana Jenjang 5 - Batch 2 SPPUR Competency Test for Fund Transfer Management Level 5 - Batch 2						
Uji Kompetensi Sertifikasi Manajemen Risiko BSMR - Level 1 BSMR Risk Management Certification Competency Test - Level 1						
Uji Kompetensi Sertifikasi Manajemen Risiko BSMR - Level 3 & 4 BSMR Risk Management Certification Competency Test - Level 3 & 4						
Pembekalan dan Uji SPPUR Bidang Penukaran Valuta Asing dan Pengelolaan Uang Kertas Asing Jenjang 5 - Batch 2 Debriefing and SPPUR Test for Foreign Exchange and Foreign Banknote Management Level 5 - Batch 2						
Uji Kompetensi Sertifikasi Manajemen Risiko BSMR - Level 1 & 4 BSMR Risk Management Certification Competency Test - Level 1 & 4						
Pembekalan Sertifikasi Manajemen Risiko BSMR - Level 2 BSMR Risk Management Certification Debriefing - Level 2						

Topik Pengembangan Kompetensi Competency Development Topic	Penyelenggara Organizer	Divisi/Departemen Division/Department	Waktu Time	Durasi Duration	Jumlah Peserta No. of Participants	
					Pria Male	Wanita Female
Pembekalan Sertifikasi <i>Treasury</i> Treasury Certification Debriefing						
Pembekalan dan Uji SPPUR Bidang Penukaran Valuta Asing dan Pengelolaan Uang Kertas Asing Jenjang 5 Debriefing and SPPUR Test for Foreign Exchange and Foreign Banknote Management Level 5						
Uji Kompetensi Sertifikasi Manajemen Risiko BSMR - Level 2 BSMR Risk Management Certification Competency Test - Level 2						
Pelatihan Berbasis Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah (PBK SPPUR) "Penukaran Valuta Asing dan Pembawaan Uang Kertas Asing" - Jenjang Kualifikasi 6 Competency-Based Training on Payment Systems and Money Management (PBK SPPUR) "Foreign Currency Exchange and Carrying Foreign Banknotes" - Qualification Level 6						
Pelatihan Berbasis Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah (PBK SPPUR) "Pengelolaan Uang Tunai" Jenjang Kualifikasi 6 Competency-Based Training on Payment System and Rupiah Money Management (PBK SPPUR) "Cash Management" - Qualification Level 6						
Uji Kompetensi Pelatihan Berbasis Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah (PBK SPPUR) "Penukaran Valuta Asing dan Pembawaan Uang Kertas Asing" Jenjang Kualifikasi 5 Competency Test for Competency-Based Training in Payment Systems and Rupiah Money Management (PBK SPPUR) "Foreign Currency Exchange and Carrying Foreign Banknotes" - Qualification Level 5						
Pembekalan dan Uji Kompetensi SPPUR Bidang Pengelolaan Uang Tunai Jenjang 4 Debriefing and Competency Test for SPPUR Cash Management Level 4						
Pembekalan dan Uji Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah Bidang Pengelolaan Transfer Dana Jenjang 4						
Pembekalan dan Uji Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah Bidang Pengelolaan Transfer Dana Jenjang 4						
Pembekalan dan Uji Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah Bidang Pengelolaan Uang Tunai Jenjang 5						
Pembekalan dan Uji Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah Bidang Penukaran Valuta Asing dan Pembawaan Uang Kertas Asing Jenjang 4						
Pembekalan dan Uji Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah Bidang Pengelolaan Uang Tunai Jenjang 5						
Pembekalan dan Uji Kompetensi Sistem Pembayaran dan Pengelolaan Uang Rupiah Bidang Pengelolaan Transfer Dana Jenjang 5						
<b>Total Biaya Pelatihan (Rp)</b> Total Training Costs (Rp)						<b>6.955.247.836</b>

## Tanggung Jawab Sosial Social Responsibility

Rencana aksi pada aspek sosial ditujukan untuk memenuhi kebutuhan kelompok pemangku kepentingan internal, yakni karyawan Perseroan, serta pemangku kepentingan eksternal, seperti nasabah, mitra bisnis, serta masyarakat. Inisiatif disesuaikan dengan kebutuhan masing-masing kelompok yang lebih spesifik.

The action plan on the social aspect is aimed at meeting the needs of internal stakeholders, namely the Company's employees, and external stakeholders such as customers, business partners, and the community. Initiatives are tailored to the more specific needs of each group.

### Tanggung Jawab Terhadap Nasabah

Nasabah merupakan pemangku kepentingan yang sangat strategis bagi pertumbuhan usaha Perseroan secara menyeluruh. Karena itu, Perseroan berkomitmen untuk memberikan layanan yang terbaik melalui inovasi dan pengembangan produk dan jasa yang sesuai dengan prinsip keuangan berkelanjutan. Dalam pelaksanaannya, Perseroan senantiasa mematuhi peraturan yang berlaku terkait tanggung jawab kepada pelanggan, khususnya di bidang jasa keuangan, terutama:

### Responsibility Towards Customers

Customers are a very strategic stakeholder in the overall growth of the Company's business. Therefore, the Company is committed to providing the best service through innovation and development of products and services in accordance with the principles of sustainable finance. In its implementation, the Company complies with applicable regulations related to responsibility towards customers, especially in the financial services sector, mainly:

- Undang-Undang No. 7 Tahun 1992 tentang Perbankan, sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang No. 10 Tahun 1998;
- Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Pelanggan; serta
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 1/POJK.07/2013 tentang Perlindungan Pelanggan Sektor Jasa Keuangan.

Sebagai *holding company*, Perseroan tidak memberikan layanan secara langsung kepada nasabah. Aktivitas usaha dilaksanakan melalui Entitas Anak. Meskipun demikian, Perseroan tetap mengoordinasikan kebijakan dan arah pengelolaan jasa keuangan yang diberikan grup usaha kepada nasabah. Kebijakan dan inisiatif utama tersebut diuraikan sebagai berikut.

#### **1. Informasi Produk dan Jasa**

Perseroan dan Entitas Anak menyediakan sarana informasi terhadap produk dan jasa yang diberikan, serta hal-hal lainnya yang perlu diketahui nasabah melalui situs web resmi yang dimiliki. Informasi dalam situs web tersebut dimutakhirkan secara berkala untuk menjaga penyampaian informasi secara tepat waktu dan tepat manfaat. Selain itu, pada berbagai kesempatan juga dilakukan pertemuan khusus dengan nasabah untuk menyampaikan secara langsung program terbaru yang diluncurkan ataupun sebagai upaya untuk menjaga hubungan yang baik.

#### **2. Layanan yang Berdampak Positif dan Setara**

Melalui berbagai layanan jasa keuangan, termasuk manajemen investasi, yang diberikan Perseroan dan Entitas Anak, diharapkan dapat mendorong pertumbuhan perekonomian nasabah pada khususnya dan masyarakat pada umumnya. Dalam mengupayakannya, terdapat standar pelayanan minimal yang harus dipenuhi untuk menjaga mutu serta kepuasan nasabah. Standar pelayanan ini juga menjamin diberikannya pelayanan yang setara kepada seluruh nasabah.

#### **3. Inovasi dan Pengembangan Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan**

Penggunaan sistem teknologi informasi sangat penting di sektor jasa keuangan. Oleh karenanya, Perseroan dan Entitas Anak terus menyempurnakan TI yang dimiliki guna memberikan pelayanan terbaik kepada nasabah. Pengembangan terhadap produk dan jasa yang berwawasan sosial dan lingkungan juga dilakukan secara bertahap, dan akan terus disempurnakan ke depannya.

#### **4. Evaluasi Produk dan Jasa**

Setiap produk dan jasa yang akan diberikan Entitas Anak telah melalui proses uji kelayakan untuk memastikan ketepatan dalam pemenuhan kebutuhan nasabah, keamanan nasabah, pemenuhan ketentuan regulator, serta persaingan di industri sejenis. Produk dan jasa yang kurang relevan akan ditarik dan digantikan dengan produk dan jasa baru yang lebih menarik

- Law No. 7 of 1992 concerning Banking, as amended by Law No. 10 of 1998;
- Law No. 8 of 1999 concerning Customer Protection; and
- Financial Services Authority Regulation No. 1/POJK.07/2013 concerning Customer Protection in the Financial Services Sector.

As a holding company, the Company does not provide services directly to customers. Business activities are carried out through Subsidiaries. Nevertheless, the Company still coordinates policies and directions for managing financial services provided by the business group to customers. The main policies and initiatives are outlined as follows.

#### **1. Product and Service Information**

The Company and its Subsidiaries provide information facilities for the products and services offered and other things that customers need to know through the official website. The information on the website is updated regularly to ensure the timely delivery of beneficial information. In addition, special meetings with customers are also held on various occasions to directly convey the latest programs launched or as an effort to maintain good relations.

#### **2. Equal Services with Positive Impact**

The various financial services, including investment management, provided by the Company and its Subsidiaries are expected to encourage the economic growth of customers in particular and the community in general. In order to achieve this, the Company set minimum service standards that must be met to maintain quality and customer satisfaction. These standards also guarantee the provision of equal services to all customers.

#### **3. Innovation and Development of Sustainable Financial Products and/or Services**

The use of information technology systems is very important in the financial services sector. Therefore, the Company and its Subsidiaries continue refining the IT owned to provide the best service to customers. Development of socially and environmentally conscious products and services has also been carried out gradually and will continue to be refined in the future.

#### **4. Product and Service Evaluation**

Every product and service to be provided by the Subsidiaries has gone through a feasibility test process to ensure it meets customer needs, is safe for customers, complies with regulators' provisions, and is competitive in similar industries. Less relevant products and services will be withdrawn and replaced with new products and services that are more

dan kompetitif. Tidak terdapat perubahan produk dan jasa di Entitas Anak yang disebabkan pelanggaran ketentuan regulator.

#### 5. Survei Kepuasan Nasabah

Dalam meningkatkan kualitas pelayanan, Entitas Anak melakukan pengukuran kepuasan nasabah secara berkala melalui berbagai metode, yang umumnya dilakukan melalui survei. Untuk tahun 2023, rata-rata survei kepuasan nasabah telah menunjukkan hasil yang baik.

#### 6. Saluran Pengaduan Nasabah

Di tingkat Perseroan, terdapat Sekretaris Perusahaan yang berperan untuk menerima pengaduan dan keluhan nasabah secara umum. Demikian pula, masing-masing Entitas Anak telah memiliki saluran pengaduan dan keluhan nasabah dengan mekanisme penyelesaian yang jelas dan terstandar.

attractive and competitive. There are no changes in products and services in the Subsidiaries caused by violations of regulatory provisions.

#### 5. Customer Satisfaction Survey

In improving service quality, the Subsidiaries periodically measure customer satisfaction through various methods, generally conducted through surveys. For 2023, the average customer satisfaction survey showed good results.

#### 6. Customer Complaint Channels

At the corporate level, it is the Corporate Secretary's role to receive general customer complaints and grievances. Similarly, each Subsidiary has a customer complaint and grievance channel with a clear and standardized resolution mechanism.

## Tanggung Jawab Terkait Ketenagakerjaan serta Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Untuk menunjang pertumbuhan usaha yang berkelanjutan, Perseroan berupaya untuk membentuk sumber daya manusia yang unggul dan kompeten di bidangnya. Pengelolaan ketenagakerjaan dilakukan secara adil dan senantiasa mematuhi setiap peraturan terkait yang berlaku. Hal ini termasuk pada pemenuhan hak-hak ketenagakerjaan karyawan dan hak asasinya. Demikian pula halnya dengan kesehatan dan keselamatan kerja senantiasa berada dalam pemantauan.

Perseroan menerapkan kebijakan terpusat dalam pengelolaan *human capital* (HC) untuk meningkatkan produktivitas pekerja, menghasilkan layanan profesional, dan mempertimbangkan keunikan masing-masing Entitas Anak dalam penyusunan dan implementasi kebijakan terkait ketenagakerjaan. Perseroan menyusun *roadmap* pengelolaan HC secara strategis dan sistematis serta berorientasi secara jangka panjang untuk merespons dinamika bisnis dan kondisi internal perusahaan.

### Kebijakan Pengelolaan Karyawan

Perseroan menerapkan kebijakan terpusat dalam pengelolaan human capital (HC) untuk meningkatkan produktivitas pekerja, menghasilkan layanan profesional, dan mempertimbangkan keunikan masing-masing Entitas Anak dalam penyusunan dan implementasi kebijakan terkait ketenagakerjaan. Perseroan menyusun *roadmap* pengelolaan HC secara strategis dan sistematis serta berorientasi secara jangka panjang untuk merespons dinamika bisnis dan kondisi internal perusahaan.

Agar pengelolaan karyawan berjalan terarah dan berkesinambungan, serta dapat mendukung pencapaian target usaha, maka setiap tahun, Perseroan menyusun strategi

## Responsibility Related to Employment and Occupational Health and Safety

To support sustainable business growth, the Company strives to develop superior and competent human resources in their fields. Employment management is carried out fairly and complies with applicable relevant regulations. This includes fulfilling the employees' labor rights and human rights. Likewise, occupational health and safety (OHS) is always under surveillance.

The Company applies a centralized policy in managing human capital (HC) to increase worker productivity, produce professional services, and consider the uniqueness of each Subsidiary in the preparation and implementation of employment-related policies. The Company prepares a long-term strategic and systematic HC management roadmap to respond to the Company's business dynamics and internal conditions.

### Employee Management Policy

Employee management in the Company, in general, is the responsibility of the Human Capital Department. Employee management is carried out strategically and systematically, with a long-term orientation. While there is a general management policy that is applicable across the entire business group of the Company, each Subsidiary has the flexibility to tailor its employment management system to suit its unique business environment as long as it doesn't contradict any laws, regulations, or the policies of the Company.

To ensure that the management of employees is focused and sustainable and supports business target achievements, the Company annually formulates strategies for the management

pengelolaan dan pengembangan karyawan. Adapun strategi untuk tahun 2023 diuraikan sebagai berikut.

1. Melibatkan karyawan secara aktif untuk berkontribusi dalam sharing ilmu dan informasi.
2. Penyempurnaan deskripsi jabatan untuk setiap posisi dan jabatan di Perseroan dan Entitas Anak.
3. Penyusunan *Key Performance Indicator* (KPI) terkait dengan target Perseroan yang selaras dengan strategi bisnis masing-masing Entitas Anak.
4. Pengembangan referensi pengukuran kompetensi (calon) karyawan sesuai dengan Standar Kompetensi Kerja Nasional Indonesia (SKKNI), yang juga menjadi tolok ukur pemberian pendidikan dan/atau pelatihan.
5. Penyediaan *database* kamus kompetensi jabatan per posisi dalam struktur organisasi, dengan kompetensi utama tentang kemampuan fungsi jabatan, yang disesuaikan dengan *database market* di industri keuangan. Hal ini dijadikan sebagai dasar utama penilaian skala kemampuan setiap individu dan sebagai bahan analisa dan pertimbangan dalam penetapan pengembangan kompetensi/karies yang sesuai per individu.
6. Penyelenggaraan pelatihan manajemen risiko berkesinambungan untuk Direksi dan *Head of Division/ Department*.
7. Pelaksanaan ujian profesi bidang untuk asuransi jiwa dan asuransi jiwa syariah guna meningkatkan kompetensi karyawan terkait.
8. Sosialisasi Anti Pencucian Uang (APU-PPT) berkesinambungan untuk Direksi dan karyawan Perseroan guna mencegah benturan kepentingan.

## Demografi Karyawan

Pada tahun 2023, jumlah karyawan yang dikelola Perseroan bersama Entitas Anak mencapai 1.099 orang, menurun 5,26% dari tahun sebelumnya. Perubahan ini ini dikarenakan adanya penyesuaian terhadap bisnis serta efisiensi Perseroan.

### Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian

#### Employees by Employment Status

Uraian Description	2023			2022			2021		
	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total
Karyawan Tetap Permanent Employee	405	533	938	438	516	954	435	519	954
Karyawan Kontrak Contractual Employee	19	29	48	23	28	51	28	28	56
Percobaan Probationary Employee	11	12	23	25	35	60	8	10	18
<b>Jumlah Total</b>	<b>435</b>	<b>574</b>	<b>1.009</b>	<b>486</b>	<b>579</b>	<b>1,065</b>	<b>471</b>	<b>557</b>	<b>1.028</b>

and development of its employees. The strategies for 2023 are as follows.

1. Actively engaging employees to take part in the sharing of knowledge and information
2. Refining job descriptions for each position and title in the Company and Subsidiaries.
3. Preparing Key Performance Indicators (KPIs) related to the Company's targets that are aligned with the business strategy of each Subsidiary.
4. Developing competency measurement references for (prospective) employees in accordance with the Indonesian National Work Competency Standards (SKKNI), which also serve as a benchmark for providing education and/or training.
5. Providing a competency dictionary database per position in the organizational structure, with the main competency about job function capabilities, that is aligned with the market database in the financial industry. This database is used as the main basis for assessing the ability scale of each individual and as material for analysis and consideration in determining the appropriate competency/career development per individual.
6. Conducting continuous risk management training for the Board of Directors and Heads of Division/Department.
7. Implementing professional exams for life insurance and sharia life insurance to improve related employee competencies.
8. Conducting continuous Anti-Money Laundering (AML-CFT) awareness programs for the Board of Directors and employees to prevent conflicts of interest.

## Employee Demographics

In 2023, the Company and its Subsidiaries managed 1,099 people, a 5.26% decrease from the previous year. This change was due to the adjustments to Company's business and efficiency.

### Karyawan Berdasarkan Usia Employees by Age

Uraian Description	2023			2022			2021		
	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total
21-30 Tahun 21-30 years old	113	217	330	163	245	408	146	247	393
31-40 Tahun 31-40 years old	204	261	465	221	248	469	227	233	460
> 41 Tahun > 41 years old	118	96	214	102	86	188	98	77	175
<b>Jumlah Total</b>	<b>435</b>	<b>574</b>	<b>1.009</b>	<b>486</b>	<b>579</b>	<b>1.065</b>	<b>471</b>	<b>557</b>	<b>1.028</b>

### Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Employees by Education Level

Uraian Description	2023			2022			2021		
	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total
S3 Doctoral degree	3	-	3	-	-	-	-	-	-
S2 Master's Degree	37	17	54	49	20	69	44	17	61
S1 Bachelor's Degree	321	403	724	347	391	738	326	368	694
Sarjana Muda Baccalaureate	33	79	112	42	89	131	45	79	124
SMA High School	41	75	116	48	79	127	56	93	149
<b>Jumlah Total</b>	<b>435</b>	<b>574</b>	<b>1.009</b>	<b>486</b>	<b>579</b>	<b>1.065</b>	<b>471</b>	<b>557</b>	<b>1.028</b>

### Karyawan Berdasarkan Jabatan Employees by Position

Uraian Description	2023			2022			2021		
	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total	Pria Male	Wanita Female	Total
Komisaris Commissioner	17	1	18	12	1	13	13	1	14
Direktur Director	17	4	21	15	3	18	15	3	18
Komite Committee	5	2	7	5	2	7	6	1	7
Kepala Divisi Division Head	18	15	33	27	15	42	25	13	38
Kepala Departemen Department Head	56	57	113	80	65	145	56	63	119
Staf Staff	322	495	817	347	493	840	356	476	832
<b>Jumlah Total</b>	<b>435</b>	<b>574</b>	<b>1.009</b>	<b>486</b>	<b>579</b>	<b>1.065</b>	<b>471</b>	<b>557</b>	<b>1.028</b>

## Kesetaraan Kesempatan dan Kesempatan Kerja

Kesetaraan perlakuan bagi seluruh karyawan merupakan prinsip yang senantiasa dijunjung tinggi dalam melakukan proses perekrutan, pengembangan kompetensi dan karier, hingga pemutusan hubungan kerja. Perseroan senantiasa menciptakan lingkungan kerja yang adil dan tanpa diskriminasi terhadap jenis kelamin, agama, etnis, ras, suku, maupun kepentingan politik tertentu. Perseroan akan menegur dan melakukan tindakan lanjutan apabila terjadi tindakan pelecehan, penghambatan karir, maupun kekerasan verbal dan non-verbal kepada salah satu karyawan. Upaya ini akan menjaga lingkungan kerja tetap kondusif dan menekan benturan kepentingan di antara karyawan.

## Rekrutmen yang Terencana

Perseroan menjalankan proses rekrutmen secara cermat dengan mempertimbangkan kebutuhan saat ini dan masa depan perusahaan. Adapun strategi rekrutmen yang dijalankan oleh Perseroan diuraikan sebagai berikut.

1. Rekrutmen melalui Media Sosial  
Perseroan menggunakan *platform* media sosial sebagai salah satu kanal untuk menjangkau calon karyawan potensial.
2. Rekrutmen Karyawan Profesional di Bidang Tertentu  
Perseroan mengidentifikasi dan merekrut individu yang memiliki keahlian khusus dan pengalaman yang relevan dalam bidang tertentu yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan.
3. Rekrutmen melalui Program Internal "Employee Get Employee"  
Perseroan menerapkan program yang memungkinkan karyawan yang sudah bekerja untuk merekomendasikan calon karyawan potensial untuk dipekerjakan sehingga memperluas jaringan pencarian bakat untuk memenuhi kebutuhan tenaga kerja perusahaan.

Selain itu, rencana bisnis Perseroan menjadi panduan dalam proses rekrutmen dengan fokus pada kompetensi calon karyawan baru. Setiap rekrutmen dilakukan dengan mempertimbangkan pemenuhan kompetensi dan kualifikasi yang diperlukan untuk jabatan yang akan diisi, sehingga memastikan bahwa setiap individu yang direkrut dapat memberikan kontribusi yang optimal, sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

## Anti Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa

Perseroan senantiasa memastikan pemenuhan setiap peraturan ketenagakerjaan, termasuk mengenai tenaga kerja anak dan jam kerja. Upaya yang dilakukan adalah dengan menetapkan standar usia minimum karyawan Perseroan, yaitu 18 tahun, saat proses rekrutmen sehingga tidak terdapat tenaga kerja anak yang bekerja pada jabatan manapun. Perseroan juga memantau pengelolaan karyawan untuk mencegah terjadinya insiden kerja paksa di seluruh lini bisnis Perseroan. Perseroan juga telah menetapkan ketentuan jam kerja wajib bagi karyawan sebanyak 40 jam dalam seminggu untuk mencegah praktik kerja paksa yang melanggar ketentuan waktu kerja yang ditentukan.

## Equal Opportunity and Employment Opportunity

The principle of equal treatment for all employees is consistently upheld in the process of recruitment, competency development, and career development up to the termination of employment. The Company consistently creates a fair working environment without discrimination against gender, religion, ethnicity, race, tribe, or political interests. The Company will reprimand and take further action against harassment, career obstruction, or verbal and non-verbal violence towards an employee. These efforts will maintain a conducive working environment and minimize conflicts of interest among employees.

## Planned Recruitment

The Company carries out the recruitment process meticulously, taking into account the current and future needs of the Company. The recruitment strategies employed by the Company are as follows:

1. Recruitment through Social Media  
The Company uses social media platforms as one of the channels to reach potential job candidates.
2. Recruitment of Specialized Professional Employees  
The Company identifies and recruits individuals who have special skills and relevant experience in specific fields that match the Company's needs.
3. Recruitment through the Internal "Employee Get Employee" Program  
The Company implements a program that allows existing employees to recommend potential job candidates, thus expanding the talent search network to meet the Company's workforce needs.

In addition, the Company's business plan serves as a guide in the recruitment process with a focus on the competency of new job candidates. Each recruitment is carried out considering the fulfillment of competencies and qualifications required for the position to be filled, ensuring that each individual recruited can contribute optimally, in line with the Company's needs.

## Anti-Child Labor and Forced Labor

The Company ensures the fulfillment of labor regulations, including those concerning child labor and working hours. The effort made is setting a minimum age standard for the Company's employees, which is 18 years, during the recruitment process, ensuring that no child labor is employed in any position. The Company also monitors employee management to prevent incidents of forced labor in all business lines of the Company. The Company has also set mandatory working hours for employees to 40 hours a week to prevent forced labor practices that violate the stipulated working time.



## Pelibatan Tenaga Kerja Lokal

Perseroan berkomitmen untuk berperan aktif dalam upaya peningkatan perekonomian daerah sekitar wilayah operasional. Kami memberikan kesempatan kepada tenaga kerja lokal untuk bergabung menjadi insan Perseroan, selama memenuhi persyaratan yang ditetapkan. Adapun tenaga kerja lokal kami definisikan sebagai masyarakat yang memiliki domisili yang sama dengan wilayah operasional Perseroan, yang ditunjukkan pada kartu identitas penduduknya.

## Remunerasi yang Memadai

Perseroan menetapkan kebijakan remunerasi yang sesuai dengan regulasi ketenagakerjaan dan peraturan pemerintah, yaitu Upah Minimum Regional (UMR), tunjangan hari raya, dan kontribusi iuran untuk Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS). Secara berkala, kami memperhatikan perubahan standar industri dan praktik terbaik untuk memastikan daya saing Perseroan sebagai pemberi kerja. Selain itu, kebijakan remunerasi juga dikaitkan dengan pencapaian kinerja karyawan yang direfleksikan ke dalam kenaikan gaji dan tunjangan, serta program peningkatan kompetensi

Apresiasi diberikan kepada setiap karyawan yang telah berkontribusi dalam mendorong perkembangan usaha Perseroan sampai saat ini. Salah satunya melalui pemberian remunerasi yang setara dan memperhatikan kesejahteraan karyawan. Besaran remunerasi disesuaikan dengan jenjang karier, tugas dan tanggung jawab, serta kinerja karyawan. Adapun besaran remunerasi yang didistribusikan kepada karyawan juga senantiasa disesuaikan dengan tingkat upah minimum regional (UMR) yang berlaku sesuai area masing-masing wilayah, seperti DKI Jakarta, Tangerang, Cikarang, Bekasi, Bandung, Semarang, Solo, Surabaya, Kupang, dan Medan.

## Pengembangan Kompetensi dan Karier

Peningkatan kinerja Perseroan perlu ditunjang oleh keberadaan SDM yang unggul dan kompeten di bidangnya masing-masing. Untuk itu, Perseroan senantiasa memberikan kesempatan karyawan untuk mengikuti program pengembangan kompetensi yang diberikan, baik berupa pendidikan ataupun pelatihan bagi karyawan. Peningkatan kompetensi ini akan memungkinkan karyawan untuk mengikuti perkembangan usaha yang direncanakan dan adaptif dalam menghadapi dinamika usaha.

Pada tahun 2023, Perseroan dan Entitas Anak telah mengeluarkan dana sebesar Rp6,96 miliar untuk 150 kegiatan pengembangan kompetensi bagi karyawan. Perseroan dan Entitas Anak senantiasa memfasilitasi karyawan untuk mengikuti pengembangan kompetensi umum dan keberlanjutan, baik berupa seminar, sertifikasi, pendidikan, maupun pelatihan.

Pengembangan karier adalah salah satu cara karyawan melakukan pengembangan diri. Peta pengembangan karier yang jelas dan terkomunikasikan dengan baik juga akan membantu

## Involvement of Local Workers

The Company is committed to playing an active role in improving the economy of the surrounding area of operations. We provide opportunities for local workers to join the Company, provided they meet the established requirements. We define local workers as community members with the same domicile as the Company's operational area, as shown on their resident identity card.

## Adequate Remuneration

The Company establishes a remuneration policy in line with labor regulations and government regulations, including those concerning Regional Minimum Wage (UMR), holiday allowances (THR), and contributions to the Social Security Agency (BPJS). Periodically, we observe changes in industry standards and best practices to ensure the Company's competitiveness as an employer. In addition, the remuneration policy is also linked to employee performance achievements, which are reflected in salary and allowance increases and competency development programs.

Appreciation is given to each employee who has contributed to the development of the Company's business. One form of appreciation is the provision of equal remuneration that considers employee welfare. The amount of remuneration is determined based on the employee's career level, duties and responsibilities, and performance. The amount of remuneration distributed to employees also follows the regional minimum wage (UMR) standards applicable in the area in which the Company operates, such as DKI Jakarta, Tangerang, Cikarang, Bekasi, Bandung, Semarang, Solo, Surabaya, Kupang, and Medan.

## Competency Development and Career Advancement

Enhancing the Company's performance relies on having highly skilled and competent human resources in their respective fields. To achieve this, the Company consistently offers employees opportunities to participate in competency development programs, including education and training. These competency enhancements empower employees to stay abreast of planned business developments and adapt to dynamic market conditions.

In 2023, the Company and its Subsidiaries have disbursed Rp6.96 billion for 150 employee competency development activities. The Company and its Subsidiaries continually facilitate employee participation in general and sustainability competency development through seminars, certifications, education, and training.

Career development is one of the ways employees invest in self-improvement. A well-defined and effectively communicated career development roadmap also assists the Company in

Perseroan dalam mempertahankan karyawan, mengembangkan kompetensi-kompetensi tertentu yang dibutuhkan di masa depan, serta mengurangi risiko terkait *turnover* SDM. Sebelum dinyatakan mampu untuk naik jabatan, karyawan harus melewati program pengembangan karier di lingkungan Perseroan yang dilakukan melalui serangkaian proses pengembangan kompetensi dan penilaian kinerja.

### Penilaian Kinerja Karyawan

Dalam peningkatan kinerja usaha Perseroan secara keseluruhan, karyawan dinilai setidaknya satu kali setiap tahun. Perseroan menerapkan penilaian kinerja karyawan berdasarkan fungsi dan kompetensi dengan menggunakan metode *balanced scorecard*. Penghargaan dan remunerasi kepada karyawan disampaikan dalam bentuk tunjangan, bonus/insentif, promosi jabatan, dan berbagai bentuk penghargaan lain sesuai dengan kebijakan Perseroan. Dengan demikian, sistem penilaian ini tidak hanya memberikan umpan balik yang berguna untuk pengembangan individu, tetapi juga mendorong motivasi dan kinerja karyawan secara keseluruhan, serta memperkuat budaya kerja yang berorientasi pada pencapaian hasil dan penghargaan atas prestasi.

### Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Pengelolaan kesehatan dan keselamatan kerja (K3) memiliki peran penting untuk menunjang produktivitas karyawan serta menjaga kelancaran kegiatan operasional Perseroan dan Entitas Anak. Penerapannya mengacu kepada undang-undang dan peraturan terkait K3, serta peraturan internal yang berlaku di grup usaha Perseroan. Beberapa inisiatif dalam penerapan prinsip K3 meliputi:

1. Mengikutsertakan semua karyawan dan keluarga dalam program asuransi BPJS Kesehatan;
2. Melengkapi semua area operasional dengan perangkat keselamatan standar, seperti APAR; serta
3. Melakukan simulasi dan pelatihan penanganan dan evakuasi dalam hal terjadi kebakaran atau gempa bumi. Kegiatan dilaksanakan untuk melatih pekerja apabila dihadapkan pada kondisi darurat tersebut.

Untuk memastikan lingkungan kerja yang aman, Perseroan juga menyediakan sarana dan prasarana K3 yang memadai, sesuai standar yang berlaku di lingkungan perkantoran. Atas baiknya pengelolaan K3 tersebut, maka pada tahun 2023, tidak terdapat insiden kecelakaan kerja yang terjadi di seluruh lingkungan kerja Perseroan dan Entitas Anak.

retaining employees, fostering specific competencies needed for the future, and mitigating risks associated with turnover. Before being considered eligible for promotion, employees must undergo the Company's career development program, which involves a series of competency development processes and performance evaluations.

### Employee Performance Assessment

As part of the overall enhancement of the Company's performance, employees undergo performance assessments at least once a year. The Company employs a balanced scorecard methodology to evaluate employee performance based on their functions and competencies. Rewards and remuneration are provided to employees in the form of allowances, bonuses/incentives, promotions, and various other recognitions in accordance with the Company's policies. Thus, this assessment system not only offers valuable feedback for individual development but also motivates overall employee performance, reinforcing a results-oriented work culture that celebrates achievements.

### Occupational Health and Safety

Effective management of occupational health and safety (OHS) plays a crucial role in supporting employee productivity and ensuring the smooth operation of the Company and its Subsidiaries. Implementation adheres to OHS laws and regulations and the business group's internal policies. Key initiatives in OHS implementation include:

1. Enrolling all employees and their families in the BPJS Health insurance program;
2. Equipping operational areas with standard safety devices, including light fire extinguishers (APAR); and
3. Conducting simulations and evacuation training for handling fire outbreaks or earthquakes. These activities prepare workers to respond effectively during emergencies.

To ensure a safe working environment, the Company also provides adequate OHS facilities and infrastructure as per the standards applicable within office premises. Thanks to effective OHS management, no workplace accidents occurred in the Company and its Subsidiaries in 2023.

## Kebijakan Perseroan terkait Keselamatan dan Kenyamanan Karyawan Company Policy on Employee Safety and Comfort

### Perawatan dan Pemeriksaan Rutin Routine Maintenance and Inspection

- Komputer beserta perangkatnya;
- Meja dan kursi kerja;
- *Air conditioner* (AC);
- Mesin fotokopi dan printer.
- Computer and its peripherals;
- Work desk and chair;
- Air conditioner (AC);
- Photocopier and printer.



### Kenyamanan Ruangan Kerja Workspace Comfort

- Kapasitas karyawan;
- Struktur tata letak;
- Pencahayaan;
- Kebisingan;
- Sirkulasi udara.
- Employee capacity;
- Layout structure;
- Lighting;
- Noise level;
- Air circulation.



### Menyediakan Alat Pelindung Diri (APD) Provision of Personal Protective Equipment (PPE)

Alat P3K  
First Aid Kit.



### Hubungan Harmonis antara Perseroan dan Karyawan

Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan motivasi dan produktivitas karyawan dengan membangun hubungan yang harmonis. Hal ini diwujudkan melalui serangkaian aktivitas keterlibatan yang dilakukan secara rutin antara karyawan dan perusahaan. Beberapa aktivitas yang dilakukan meliputi penyediaan fasilitas untuk kegiatan olahraga di lingkungan kerja, seperti tenis meja dan *mini soccer*. Perseroan juga mendukung kegiatan olahraga karyawan dengan mengadakan turnamen tenis meja antar karyawan, menggelar berbagai macam perlombaan pada hari besar nasional, dan menyelenggarakan acara hari raya/hari besar agama untuk mendorong toleransi beragama di lingkungan kerja.

Selain itu, Perseroan juga menyelenggarakan program *outing* setiap tahun sebagai bagian dari program manajemen HC yang berkaitan dengan pengembangan karyawan dalam hal kerja sama antar tim. Kegiatan ini bertujuan untuk mempererat hubungan antar karyawan serta memperkuat Nilai-Nilai Perusahaan dalam kerja tim dan kolaborasi

### Employee Engagement dan Internalisasi Nilai-Nilai Perseroan

Secara berkala, Perseroan menyelenggarakan berbagai kegiatan untuk meningkatkan solidaritas tim kerja, keterikatan karyawan terhadap Perusahaan, serta pemahaman nilai-nilai Perseroan. Adapun beberapa kegiatan yang dilakukan pada tahun 2023 diuraikan sebagai berikut.

### Harmonious Relationship Between the Company and Employees

The Company is committed to enhancing employee motivation and productivity by fostering a harmonious relationship. This commitment is realized through a series of regular engagement activities between employees and the Company. Some of these activities include providing sports facilities within the workplace, such as table tennis and mini soccer. Additionally, the Company organizes table tennis tournaments to support employee sports, hosts various competitions on national holidays, and celebrates religious festivals to promote religious tolerance in the workplace.

Furthermore, as part of our human capital management program focused on team collaboration, the Company arranges annual outings. These outings aim to strengthen interpersonal relationships among employees and reinforce the Corporate Values related to teamwork and collaboration.

### Employee Engagement and Internalization of Corporate Values

Periodically, the Company hosts various activities to enhance team solidarity, deepen employee attachment to the Company, and foster a thorough understanding of the Corporate Values. Below are some of the activities conducted in 2023.

## Workshop Kepemimpinan dan Pembangunan Tim Team Development and Leadership Workshop



Pelaksanaan *workshop* difokuskan pada pengembangan keterampilan kepemimpinan dan memupuk kerja sama tim di antara karyawan. Adapun tema yang diusung ialah "The Art of EGO #kerjapakairasa" yang merupakan momen yang dinantikan oleh seluruh karyawan, Direksi, dan Komisaris Perseroan. Pada bulan Oktober 2022, lebih lebih dari 130 orang karyawan turut serta dalam program ini. *Workshop* ini dirancang secara unik dan berbeda, dengan menyisipkan beragam kegiatan yang melibatkan partisipasi aktif dalam program aksi berkelanjutan. Salah satu kegiatan yang diselenggarakan adalah "Penanaman Mangrove di Benoa, Bali", yang merupakan bagian dari upaya pelestarian lingkungan hidup bekerja sama dengan LSM Mangrove Ranger. Selain itu, terdapat juga kegiatan sosial berkelanjutan, seperti pemberdayaan disabilitas dan kaum marjinal melalui pameran kerajinan tangan oleh Yayasan Bunga Bali dan pengolahan limbah menjadi cinderamata oleh aktivitas lingkungan Satya Bali Kreatif. Acara juga menampilkan pagelaran seni budaya yang diselenggarakan oleh sahabat disabilitas dari komunitas Yayasan Bunga Bali. Selain kegiatan utama, rangkaian acara *Employee Engagement* ini juga mencakup berbagai permainan beregu yang seru seperti ATV dan rafting, kegiatan membangun kerja sama tim, serta acara gathering malam

The workshop focused on developing leadership skills and fostering teamwork among employees. The theme, "The Art of EGO #kerjapakairasa," was eagerly anticipated by all employees, the Board of Directors, and the Board of Commissioners. In October 2022, over 130 employees actively participated in this program. The workshop was uniquely designed, incorporating a variety of activities centered around sustainable action programs. One of the activities organized was the "Mangrove Planting in Benoa, Bali," which was an environmental conservation effort in collaboration with the Mangrove Ranger NGO. Additionally, there were sustainable social initiatives, such as empowering people with disabilities and marginalized communities through a handicraft exhibition by Yayasan Bunga Bali and transforming waste into souvenirs through the Satya Bali Kreatif environmental project. The event also featured cultural art performances by people with disability from the Yayasan Bunga Bali community. Beyond the main activities, this Employee Engagement series included exciting games like ATV rides and rafting, team-building exercises, and an night gathering.

## Pertemuan Town Hall Town Hall Meeting



Kegiatan ini merupakan pertemuan rutin yang menjadi wadah manajemen berkomunikasi tentang pembaruan, tujuan, dan pencapaian kepada karyawan, memupuk transparansi dan keselarasan. *Townhall Management Meeting* diselenggarakan dengan agenda *Focus Group Discussion Management* mengenai Evaluasi Rangkaian Program Aksi Keuangan Berkelanjutan Periode Tahun 2022 dan Kesepakatan Implementasi Aksi Keuangan Berkelanjutan Tahun 2023. Dalam pertemuan ini, disampaikan pembaruan mengenai realisasi Aksi Keuangan Berkelanjutan Capital yang difokuskan pada pembiayaan produktif

This routine gathering serves as a platform for management to communicate updates, goals, and achievements to employees, fostering transparency and harmony. The Townhall Management Meeting was held with a Focus Group Discussion Management agenda on the Evaluation of the 2022 Series of Sustainable Financial Action and Agreement on the 2023 Sustainable Financial Action Implementation. During this meeting, updates were provided regarding the realization of the Capital Sustainable Financial Actions Plan with a focus on productive financing for micro,

untuk usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) yang dimiliki oleh individu dengan disabilitas, serta pembahasan mengenai pengembangan program lanjutan yang merujuk pada Agenda Pembangunan Berkelanjutan yang ditetapkan oleh pemerintah, mencakup 17 tujuan *Sustainable Development Goals* (SDGs). Manajemen menyatakan dukungan dan komitmen penuh dalam penyusunan dan implementasi program tersebut. Pertemuan *Town Hal Management* dilaksanakan secara internal dan diikuti oleh hampir seluruh jajaran Direksi Komisaris pada periode Februari 2023.

small, and medium-sized enterprises (MSMEs) owned by individuals with disabilities. The meeting also discussed the development of ongoing programs aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs) set by the government, encompassing 17 SDGs. Management expressed full support and commitment to the formulation and implementation of these programs. The Townhall Management meeting is held internally and participated by almost all of the Board of Directors and Board of Commissioners members in February 2023.

## Program Pengakuan Recognition Program



Program ini merupakan upaya Perseroan dalam mengakui dan memberi penghargaan kepada karyawan atas kontribusi dan prestasi mereka sehingga dapat meningkatkan motivasi dan memperkuat loyalitas. Perseroan sangat menghargai upaya dan gaya hidup sehat yang diperlihatkan oleh seluruh karyawan, yang tercermin dalam kegiatan olahraga setelah jam kerja. Untuk memperkuat semangat kebersamaan dan mempromosikan gaya hidup sehat, Perseroan menyediakan fasilitas bagi karyawan untuk berpartisipasi dalam Turnamen Pingpong lintas perusahaan. Aktivitas ini tidak hanya berdampak positif pada kesehatan, tetapi juga membangun budaya sportifitas, kerja sama, komunikasi, dan hubungan antar sesama karyawan secara berkelanjutan. Sejalan dengan semangat kemerdekaan, Perseroan juga menginisiasi kegiatan donor darah dan berbagai aktivitas terkait peringatan Hari Kemerdekaan 17 Agustus 2023. Hal ini bertujuan untuk memperkokoh semangat nasionalisme di antara seluruh karyawan Perseroan sekaligus mempererat tali persaudaraan. Seluruh aktivitas ini disambut dengan antusiasme dan semangat oleh semua lapisan karyawan Perseroan. Dengan tema "Nusantara", seluruh karyawan berpartisipasi dengan berpakaian adat dan terlibat dalam berbagai permainan tradisional Indonesia yang memperkuat rasa kebersamaan dan kebangsaan.

This program represents the Company's commitment to acknowledging and honoring employees for their contributions and achievements, thereby enhancing motivation and reinforcing loyalty. The Company highly values the efforts and healthy lifestyles demonstrated by all employees, particularly evident in their after-hour sports activities. To foster camaraderie and promote a healthy lifestyle, the Company provided facilities for employees to participate in inter-company Table Tennis Tournaments. These activities not only positively impact health but also sustainably cultivate a culture of sportsmanship, collaboration, communication, and peer relationships. In alignment with the spirit of independence, the Company also initiated blood donation drives and various activities related to commemorating Indonesia's Independence Day on 17 August 2023. These endeavors aimed to strengthen the spirit of nationalism among all employees while fostering a sense of brotherhood. Enthusiasm and dedication resonated across all layers of the Company's workforce. Under the theme "Nusantara," employees participated by donning traditional attire and engaging in various Indonesian traditional games, further reinforcing a sense of togetherness and national pride.

## Implementasi Kegiatan *Corporate Social Responsibility* (CSR) Implementation of Corporate Social Responsibility Activities



1. Perseroan menyelenggarakan aktivitas relawan dan inisiatif pelayanan masyarakat untuk mendorong karyawan dalam memberikan kontribusi kepada masyarakat dan menginternalisasi Nilai-Nilai Perusahaan. Perseroan telah memulai serangkaian aktivitas sosial dengan tujuan mendorong partisipasi aktif seluruh karyawan dalam kegiatan donor darah. Kerja sama untuk kegiatan donor darah ini telah terjalin antara Perseroan, Palang Merah Indonesia, dan pengelola Gedung Jamsostek. Selain mengajak karyawan untuk ambil bagian dalam kegiatan donor darah, Perseroan juga memberikan donasi kepada Palang Merah Indonesia. Donasi tersebut dimaksudkan untuk mendukung pembelian alat-alat pendukung dalam pelaksanaan kegiatan donor darah secara berkelanjutan. Kegiatan donor darah oleh Perseroan pada tahun 2023 dilaksanakan sebanyak 3 kali setahun pada bulan Mei, Agustus, dan November dengan melibatkan salah satu Entitas Anak, yaitu PT Bank Capital Indonesia Tbk. Selain itu, dalam setiap kesempatan donor darah, juga diselenggarakan literasi keuangan secara tidak langsung melalui media *online* dan berbagai aktivitas terkait aksi berkelanjutan Perseroan dengan tujuan meningkatkan kesadaran dan memperkenalkan perusahaan kepada masyarakat umum secara komprehensif.

1 The Company organizes volunteer activities and community service initiatives to encourage employees to contribute to society and internalize the Corporate Values. A series of social activities has been initiated, with a primary focus on promoting active employee participation in blood donation drives. The Company collaborates with the Indonesian Red Cross (Palang Merah Indonesia) and the Jamsostek Building management for these blood donation events. Additionally, the Company makes donations to the Indonesian Red Cross to support the sustainable procurement of blood donation equipment. The donation was intended to support the purchase of supporting equipment to carry out the blood donation activities on an ongoing basis. In 2023, the Company carried out blood donation activities 3 times, in May, August and November by involving one of the Subsidiaries, namely PT Bank Capital Indonesia Tbk. Furthermore, at each blood donation event, the Company also conducts online financial literacy sessions and various activities related to the Company's sustainable actions, aimed at raising awareness and Comprehensive introduction about the company to the general public.



2. Perseroan menggalang semangat partisipasi dari seluruh karyawan untuk menyukseskan program pemerintah dalam melestarikan ekosistem pesisir pantai. Salah satu langkah penting dalam upaya ini adalah penanaman mangrove, yang tidak hanya membantu menjaga lingkungan tetapi juga mengurangi dampak abrasi. Pelaksanaan kegiatan ini disambut dengan antusiasme dan semangat yang hangat oleh semua peserta. Perseroan berkomitmen untuk memberikan kontribusi dengan menanam 200 bibit mangrove, yang akan dipantau secara konsisten selama 3 tahun ke depan. Pelaksanaan aksi keberlanjutan dengan tema "Penanaman Mangrove di Benoa, Bali" ini bekerja sama dengan LSM Mangrove Ranger. Program penanaman mangrove di Bali pada bulan Oktober 2023 adalah upaya konservasi lingkungan yang bertujuan untuk memulihkan ekosistem mangrove yang penting bagi keberlangsungan lingkungan pantai. Mangrove memiliki peran vital dalam menjaga keseimbangan ekosistem pesisir dengan menyediakan habitat bagi

2 The Company rallied employee participation to support government programs aimed at preserving coastal ecosystems. A crucial step in this effort is mangrove planting, which not only contributes to environmental conservation but also mitigates erosion impacts. The implementation of this activity was met with enthusiasm and warmth by all participants. The Company committed to planting 200 mangrove seedlings, which will be consistently monitored over the next 3 years. This sustainability action, themed "Mangrove Planting in Benoa, Bali," was carried out in collaboration with the Mangrove Ranger NGO. The mangrove planting program in Bali in October 2023 aims to restore vital mangrove ecosystems for coastal sustainability. Mangroves play a pivotal role in maintaining coastal ecosystem balance by providing habitat for various marine species, protecting shorelines from erosion, and sequestering carbon.



berbagai spesies laut, melindungi pantai dari erosi, serta menyimpan karbon.

Penanaman mangrove memiliki dampak yang signifikan terhadap pencapaian *Sustainable Development Goals* (SDGs). Upaya ini membantu memitigasi perubahan iklim dengan menyerap karbon dioksida, mendukung kehidupan laut dengan menyediakan habitat bagi berbagai spesies, dan melindungi kota pesisir dari bencana alam. Selain itu, penanaman mangrove juga membantu mengurangi kemiskinan dengan memberikan sumber daya tambahan bagi masyarakat pesisir dan mempromosikan praktik konsumsi dan produksi yang bertanggung jawab. Dengan demikian, penanaman mangrove merupakan langkah penting dalam mewujudkan pembangunan berkelanjutan yang holistik.

Mangrove planting significantly contributes to achieving the Sustainable Development Goals (SDGs). This effort helps mitigate climate change by absorbing carbon dioxide, supports marine life by providing habitats, and safeguards coastal cities from natural disasters. Additionally, mangrove planting contributes to poverty reduction by providing additional resources for coastal communities and promoting responsible consumption and production practices. Thus, mangrove planting is a crucial step toward holistic sustainable development.



3. Perseroan telah mengadakan kegiatan sosial acara Halal Bihalal *Gathering* bersama dengan Yayasan Disabilitas pada bulan April 2023. Acara ini tidak hanya menjadi kesempatan untuk bersilaturahmi, tetapi juga dimanfaatkan sebagai *platform* untuk menyampaikan Literasi Keuangan oleh salah satu Sahabat Disabilitas yang tergabung dalam Kelompok Pembiayaan Disabilitas. Sahabat Disabilitas ini berbagi pengetahuan dan pengalaman mereka, yang menjadi sumber inspirasi bagi rekan-rekan disabilitas lainnya yang juga mendapat dukungan dari Perseroan. Sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam memperhatikan dan mendukung kelompok masyarakat marginal, khususnya kelompok disabilitas, diselenggarakan juga penyerahan donasi. Donasi ini disalurkan kepada Aktivistis Sahabat Difabilitas di Pesantren Difabis Tahfiz BAZNAS (BAZIS) DKI Jakarta. Donasi tersebut bertujuan untuk membantu kegiatan operasional dalam proses belajar mengajar di pesantren tersebut.

3. The Company hosted a Halal Bihalal Gathering in collaboration with Yayasan Disabilitas in April 2023. This event served not only as an opportunity for socializing but also as a platform for delivering Financial Literacy sessions by the disability financing group Kelompok Pembiayaan Disabilitas. They shared their knowledge and experiences, serving as inspiration for other people with disability receiving support from the Company. As part of the Company's commitment to marginalized communities, especially those with disabilities, a donation was also made. This donation was channeled to Sahabat Disabilitas Activists at the Islamic boarding school Pesantren Difabis Tahfiz BAZNAS (BAZIS) DKI Jakarta. The donation was intended to support operational activities related to teaching and learning at the boarding school.



4. Untuk memperingati hari Natal, Perseroan kembali mengadakan kegiatan aksi berkelanjutan bersama teman-teman tuna grahita yang dibina oleh Yayasan Tri Asih pada Desember 2023. Melalui kegiatan berkelanjutan ini, Perseroan kembali menguatkan hubungan dengan komunitas disabilitas, terutama tuna grahita yang dibina di Yayasan Tri Asih. Teman-teman tuna grahita ini, yang memiliki keterbatasan intelektual dengan skala 50-70, mendapatkan pendidikan dan keterampilan menjahit dan tenun di Unit Pelatihan Kerja (UPK) serta *workshop*. Dengan keterampilan ini, mereka dapat menghasilkan karya seni, seperti taplak meja, tas, tempat tissue, dompet, dan lain sebagainya. Diharapkan bahwa dengan keahlian seni ini, mereka dapat menjadi mandiri dalam kehidupan sehari-hari melalui usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM). Saat ini, Yayasan Tri Asih membina lebih dari 150 anak tuna grahita yang terbagi dalam perawatan untuk tuna grahita tingkat berat, pendidikan dan pengajaran di SD LBC, SMP LBC, hingga SMK LBC, serta pelatihan kerja (menjahit, tenun, memasak sambal, dan sebagainya).

4. To mark the occasion of Christmas, the Company once again engaged in a sustainable action alongside the intellectually disabled community under the auspices of Yayasan Tri Asih. On December 2023, this activity served to strengthen the Company's relationship with the disability community, particularly those with intellectual disabilities under the care of Yayasan Tri Asih. These people, whose cognitive limitations fall within the 50-70 range, receive education and training in sewing and weaving at the Work Training Unit (UPK) and workshops. Armed with these skills, they create beautiful art pieces such as tablecloths, bags, tissue holders, and wallets. The hope is that their artistic abilities will empower them to lead independent lives through micro, small, and medium-sized enterprises (MSMEs). Currently, Yayasan Tri Asih supports over 150 children with intellectual disabilities. These children are divided into various programs, including intensive care for those with severe disabilities, education at the LBC Elementary School, LBC Junior High School, and LBC Vocational High School, as well as vocational training in sewing, weaving, cooking sambal, and other practical skills.

## Pelatihan Nilai-Nilai Perusahaan Corporate Values Training



1. Perseroan menyelenggarakan *workshop* dan sesi pelatihan pada bulan Januari 2023 yang bertujuan untuk mendidik karyawan tentang nilai-nilai inti perusahaan dan menanamkannya ke dalam budaya organisasi. Dalam rangka Pekan Penyambutan Tahun Baru 2023, Perseroan meluncurkan panduan material tentang *onboarding* pegawai baru. Tujuan dari peluncuran ini adalah untuk memberikan sambutan hangat dan membantu internalisasi budaya serta semangat etos kerja bagi semua anggota Perseroan, terutama mereka yang baru bergabung. Melalui panduan ini, karyawan diperkenalkan kepada jajaran manajemen, nilai-nilai perusahaan yang dianut, serta ketentuan umum yang perlu diperhatikan dalam menjalankan tugas-tugas harian di kantor.

1. The Company organizes workshops and training sessions in January 2023 aimed at educating employees about the Company's core values and embedding them into the organizational culture. As part of the New Year Welcome Week in 2023, the Company launched an onboarding guide for new employees. The purpose of this launch was to provide a warm welcome and guidance in internalizing the Company's culture and work ethos for all personnel, especially those who are newly onboarded. Through this guide, employees are introduced to the management team, the Company's adopted values, and general guidelines to be observed in their daily tasks at the office.





2. Entitas Anak telah menyelenggarakan *sharing session* mengenai dana pensiun lembaga keuangan (DPLK), yang diikuti oleh berbagai unit kerja pada bulan Mei 2023. Materi yang disampaikan kepada karyawan sangat penting agar mereka dapat memahami proses bisnis dengan baik, hubungan antar departemen di dalam unit bisnis DPLK, serta SOP dan regulasi terkait DPLK. Hal ini bertujuan agar setiap karyawan dapat menjalankan fungsi kerjanya secara optimal. Selain itu, dengan diselenggarakannya kegiatan *sharing session* DPLK ini, diharapkan karyawan yang berminat untuk lebih mendalami bidang DPLK dapat mengikuti sertifikasi terkait.

2. One of the Subsidiaries conducted a sharing session on Financial Institution Pension Funds (DPLK), attended by various work units in May 2023. The material presented to employees was crucial for them to gain a thorough understanding of the business processes, interdepartmental relationships within the DPLK business unit, and SOPs and regulations related to DPLK. The objective was to enable each employee to perform their job functions optimally. Additionally, by organizing this DPLK sharing session, the Company hoped to encourage interested employees to pursue relevant certifications and deepen their knowledge in this field.



3. Perseroan menjalin kemitraan dengan Sahabat Kofibis pada bulan Juni 2023 yang didukung oleh Baznas dengan tujuan untuk memperkuat kesetaraan dan kemandirian dalam berwirausaha. Kami sangat antusias dalam menjalankan proses literasi dua arah, sejalan dengan fokus upaya berkelanjutan yang terpusat pada pengembangan UMKM di kalangan kelompok marginal. Keberhasilan dan semangat wirausaha yang ditunjukkan oleh Sahabat Kofibis Difabis dapat menjadi inspirasi bagi seluruh anggota internal Perseroan. Hal ini juga merupakan wujud dari komitmen Perseroan dalam menerapkan Nilai-Nilai Perusahaan dengan berkontribusi secara lebih berarti kepada masyarakat, khususnya yang membutuhkan.

3. The Company partnered with Baznas supported Sahabat Kofibis in June 2023 with the aim of promoting equality and self-reliance in entrepreneurship. We were enthusiastic about engaging in two-way literacy processes, in line with our sustainable efforts focused on developing MSMEs within marginalized communities. The entrepreneurial success and spirit demonstrated by the Sahabat Kofibis Difabis served as inspiration for all internal Company members. This initiative also reflected the Company's commitment to applying its Corporate Values by making more meaningful contributions to society, especially those in need.

Selain melibatkan peningkatan pemahaman tentang teknik berwirausaha, kegiatan ini juga memperkenalkan penggunaan bahasa isyarat, yang diajarkan langsung oleh sahabat disabilitas yang merupakan pelaku usaha Kofibis Baznas. Melalui pelaksanaan kegiatan ini, Perseroan tidak hanya memperkenalkan program sosial berkelanjutan yang berbasis ekonomi, tetapi juga menginspirasi semangat untuk berkontribusi secara sosial kepada seluruh karyawan. Hal ini juga berdampak pada internalisasi Nilai-Nilai Perusahaan, yang juga berimplikasi pada semua pemangku kepentingan dan Pemegang Saham perusahaan, termasuk masyarakat marjinal. Kegiatan ini juga dihadiri oleh barista disabilitas binaan Baznas yang membuka booth kopi dan berhasil menjual sekitar 250 gelas kopi selama acara berlangsung.

Beyond enhancing understanding of entrepreneurial techniques, this activity also introduced sign language, taught directly by a Kofibis Baznas business owner. Through this initiative, the Company not only introduced economy-based sustainable social programs but also inspired a sense of social contribution among all employees. It also impacted the internalization of the Corporate Values, which extended to all stakeholders and shareholders, including marginalized communities. The event was also attended by disabled baristas affiliated with Baznas, who operated a coffee booth and successfully sold around 250 cups of coffee during the event.



4. Perseroan sangat memperhatikan kesejahteraan karyawan serta memberikan edukasi yang mendukung peningkatan kualitas SDM. Kami meyakini bahwa nilai-nilai perusahaan tidak hanya memengaruhi karyawan, tetapi juga berkontribusi dalam mendukung keluarga besar Perseroan. Untuk itu, penyelenggaraan program "Scholarship CAPITAL" ini menjadi kesempatan langka yang dapat memberikan dukungan finansial dalam perjalanan pendidikan anak karyawan, menciptakan masa depan yang lebih cerah bagi generasi penerus bangsa. Program ini direspons dengan hangat dan antusias dari para karyawan dan keluarga mereka. Program yang dibuka pada bulan Juni-Juli 2023, ini memberikan kesempatan emas bagi putra-putri karyawan untuk menerima beasiswa yang ditawarkan Perseroan, yang berlaku untuk pendidikan SMA/SMK, Diploma, atau Sarjana. Harapannya, program ini dapat memberikan manfaat yang besar bagi perkembangan pendidikan dan karier di masa mendatang.

4. The Company places great emphasis on employee welfare and provides education to enhance human resource quality. We believe that Corporate Values not only influence employees but also contribute to supporting the larger company family. Hence, the implementation of the "Scholarship CAPITAL" program is a rare opportunity to provide financial support for the educational journey of employees' children, creating a brighter future for the next generation. The program received a warm and enthusiastic response from employees and their families. The program will open in June-July 2023, it offers a golden opportunity for employees' sons and daughters to receive scholarships offered by the Company, applicable to high school, vocational school, diploma, or university education. Our hope is that this program will significantly benefit educational and career development in the years to come.

## Program Penyaluran Pembiayaan UMKM Fintech Disabilitas The Fintech Disability MSME Financing Program



Perseroan menanamkan prinsip-prinsip aksi berkelanjutan ke dalam budaya organisasi. Perseroan tidak hanya memberikan nilai tambah, tetapi juga sangat memperhatikan semangat para pelaku usaha UMKM, terutama kelompok marginal/disabilitas yang ingin berkembang. Perseroan mendukung program ini dengan mengajak karyawan sebagai perwakilan untuk secara simbolis memberikan dukungan donasi melalui aktivitas seperti bedah warung dan penyaluran modal usaha produktif kepada Outlet Binaan *Fintech* Disabilitas PT AKSESMU pada periode Februari, Agustus, September, dan November sebagai tindak lanjut, sepanjang tahun secara berkala. Sebagai tindak lanjut, Perseroan melakukan pemantauan terhadap penggunaan donasi dan mengukur pertumbuhan bisnis UMKM. Program ini ditujukan untuk mendidik karyawan tentang nilai-nilai sosial, namun tetap bernilai ekonomi. Sekaligus secara tidak langsung memperkenalkan dan menginternalisasi pemanfaatan ekonomi fintech secara bijaksana dan sehat demi pertumbuhan dan perkembangan UMKM.

The Company ingrains sustainable action principles into its organizational culture. Not only does the Company add value, but it also pays close attention to the entrepreneurial spirit of MSME owners, particularly those from marginalized groups or individuals with disabilities who aspire to grow. As part of this commitment, the Company invites employees to symbolically donate to this cause through activities such as shop refurbishments and the distribution of productive business capital to Disability Fintech PT AKSESMU Assisted Outlet on February, August, September, and November as follow-up, periodically throughout the year. Following these initiatives, the Company closely monitors the utilization of donations and measures the growth of these MSMEs. This program serves to educate employees about social values while maintaining economic impact. Also, indirectly introducing and internalizing the wise and healthy use of fintech economy for MSMEs' growth and development.

## Literasi Keuangan Financial Literacy



Secara aktif, Perseroan berkolaborasi dalam literasi keuangan yang berfokus pada tema "Literasi Keuangan Berkelanjutan: Pemberdayaan UMKM Cakap Finansial di Era Digital". Kegiatan ini merupakan bagian dari program aksi keuangan keberlanjutan yang diselenggarakan melalui kolaborasi dengan mitra usaha, PT AKSESMU. Tujuan kegiatan ini adalah untuk memberikan wawasan tentang pengelolaan finansial kepada para pemilik warung binaan AKSESMU di wilayah Jabodetabek periode tahun 2023 yang dilaksanakan di daerah Banten dan Tangerang. Program ini mendapatkan antusiasme yang tinggi dari para pelaku usaha UMKM wilayah Karawaci, Balaraja, Tangerang hingga Banten, mengingat akses informasi kelompok masyarakat pelaku usaha retail saat ini masih belum mencakup secara langsung, khususnya bagi kelompok industri keuangan. Melalui program ini, pelaku usaha UMKM mendapatkan berbagai manfaat informasi secara langsung, seperti menerima perbekalaan mengenai pengelolaan dana usaha, pengetahuan dasar produk-produk keuangan dan investasi, serta secara moral mendapatkan perhatian Perseroan dan menjadi salah satu wadah untuk para pelaku usaha untuk dapat berkonsultasi perihal rencana dan pengelolaan keuangan secara komprehensif.

The Company is actively collaborating in financial literacy, focusing on the theme of "Sustainable Financial Literacy: Empowering Financially Capable MSMEs in Digital Era". The activity is part of a sustainable financial action program held in collaboration with business partner, PT AKSESMU. This activity aims to provide insight into financial management to stall owners assisted by AKSESMU in Jabodetabek area for 2023 which will be conducted in Banten and Tangerang areas. The program received high enthusiasm from MSME business actors in Karawaci, Balaraja, Tangerang and Banten areas, since information access currently does not cover all the retail business community groups, particularly financial industry groups. With this program, MSME business actors are able to receive various benefits from direct information, such as receiving material on business fund management, basic knowledge of financial and investment products, as well as morally receiving the Company's attention and becoming a forum for business actors to consult regarding comprehensive financial planning and management.

### Kebijakan Pensiun

Perseroan menerapkan kebijakan pensiun bagi karyawan non-manajerial yang telah mencapai usia 56 tahun dan maksimal usia 60 tahun untuk karyawan manajerial. Karyawan yang memasuki masa pensiun berhak atas fasilitas jaminan pensiun yang disediakan melalui BPJS Ketenagakerjaan, sesuai dengan struktur remunerasi dan komponen imbal jasa yang telah ditetapkan sebelumnya. Kebijakan ini memastikan bahwa karyawan yang memasuki tahap pensiun dapat menikmati perlindungan dan manfaat yang layak sesuai dengan kontribusi mereka selama bekerja di Perseroan. Selain itu, kebijakan pensiun ini juga merupakan bagian dari upaya Perseroan untuk menghormati dan memperhatikan kesejahteraan karyawan di masa pensiun serta memberikan stabilitas finansial dan jaminan keamanan untuk masa depan mereka.

### Retirement Policy

The Company implements a retirement policy for non-managerial employees who have reached the age of 56 and a maximum age of 60 for managerial employees. Employees entering retirement are entitled to pension benefits provided through the BPJS Ketenagakerjaan in accordance with the previously established remuneration structure and reward components. This policy ensures that employees entering retirement can enjoy appropriate protection and benefits in line with their contributions during their tenure at the Company. Furthermore, this retirement policy is part of the Company's efforts to respect and consider the welfare of employees in retirement, providing financial stability and security for their future.

### Saluran Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

Perseroan senantiasa mempertahankan tingkat produktivitas karyawan yang optimal dan memastikan pemenuhan hak-hak mereka, diperlukan peningkatan kualitas dalam pengelolaan ketenagakerjaan dan keselamatan serta kesehatan kerja (K3). Salah satu langkah Perseroan untuk meningkatkan kualitas ini adalah dengan menyediakan *Whistleblowing System* (WBS) sebagai

### Employment Issues Complaint Channel

The Company consistently maintains optimal employee productivity and ensures the fulfillment of employee rights, necessitating quality improvement in employment management and occupational health and safety (OHS). One of the Company's steps to improve this quality is by providing a Whistleblowing System (WBS) as a complaint channel that also aims to manage

sarana pengaduan yang juga bertujuan untuk mengelola laporan pelanggaran Kode Etik dan peraturan terkait ketenagakerjaan. Pada tahun 2023, tidak ada laporan pengaduan yang signifikan terkait ketenagakerjaan. Hal ini mencerminkan efektivitas dari sistem pengaduan yang telah diterapkan oleh Perseroan serta komitmen Perusahaan dalam memastikan lingkungan kerja yang aman, adil, dan sesuai dengan standar etika dan hukum yang berlaku. Langkah-langkah proaktif seperti ini akan terus diperlukan untuk mendukung peningkatan kualitas manajemen sumber daya manusia dan K3 di masa mendatang.

## Tanggung Jawab Terhadap Mitra Bisnis

Perjalanan usaha Perseroan dan Entitas Anak tidak dapat berlangsung tanpa keterlibatan mitra bisnis yang berperan dalam memasok produk maupun layanan yang dibutuhkan, baik untuk aktivitas operasional perkantoran maupun untuk pelayanan kepada nasabah. Karenanya, Perseroan terus membangun hubungan kerja sama yang baik, profesional, dan saling menguntungkan dengan mitra bisnis.

Sedapat mungkin, Perseroan bekerja sama dengan mitra bisnis di dalam negeri, khususnya pemasok lokal, untuk menjaga keamanan rantai pasok serta untuk menumbuhkan perekonomian nasional dan lokal. Perseroan memperhatikan pemenuhan setiap klausul dalam kontrak kerja sama sehingga tidak merugikan mitra bisnis, begitu pun sebaliknya. Apabila terdapat pelanggaran kontrak kerja sama ataupun hal-hal yang merugikan, maka mitra bisnis dapat menyampaikan pengaduannya melalui saluran pengaduan pelanggaran (WBS). Namun, atas komitmen kerja sama yang terus dipenuhi, maka pada tahun 2023, tidak terdapat pengaduan yang signifikan perihal tersebut.

Perseroan menegakkan tanggung jawab terhadap mitra bisnis dengan menjaga praktik bisnis yang etis, memastikan transaksi yang adil dan transparan, serta menghormati perjanjian kontraktual yang mencakup hal-hal berikut.

1. Kepatuhan terhadap Hukum dan Peraturan  
Perseroan memastikan bahwa semua kegiatan bisnis mematuhi hukum, peraturan, dan standar industri yang relevan.
2. Transaksi yang Adil dan Transparan  
Perseroan melakukan bisnis dengan integritas, keadilan, dan transparansi dalam semua interaksi dengan mitra bisnis.
3. Mematuhi Perjanjian Kontraktual  
Perseroan memenuhi perjanjian kontraktual dan komitmen dengan mitra bisnisnya, memastikan saling percaya, dan menghormati dalam hubungan bisnis.
4. Kolaborasi dan Komunikasi  
Perseroan mendorong komunikasi terbuka dan kolaborasi dengan mitra bisnis untuk mengatasi masalah, menyelesaikan konflik, dan mencapai tujuan bersama.
5. Kemitraan Berkelanjutan  
Perseroan berusaha membangun kemitraan jangka panjang dan berkelanjutan dengan mitra bisnis, mempromosikan pertumbuhan dan kesuksesan bersama

reports of violations of the Code of Ethics and employment-related regulations. In 2023, there were no significant complaints related to employment. This result reflects the effectiveness of the complaint system implemented by the Company and the Company's commitment to ensuring a safe, fair, and ethical work environment in accordance with applicable laws and ethical standards. Proactive measures like these will continue to be necessary to support the improvement of human resource management and OHS quality in the future.

## Responsibility Towards Business Partners

The business journey of the Company and its Subsidiaries cannot take place without the involvement of business partners who supply the products or services needed, both for office operational activities and for customer service. Therefore, the Company continues to build good, professional, and mutually beneficial cooperation with business partners.

As much as possible, the Company collaborates with domestic business partners, particularly local suppliers, to maintain supply chain security and to foster national and local economies. The Company pays close attention to the fulfillment of each clause in the cooperation contract so as not to disadvantage business partners and vice versa. If there are violations of the cooperation contract or any detrimental issues, business partners can report their complaints through the whistleblowing system (WBS). However, due to the ongoing fulfillment of commitments, there were no significant complaints in 2023.

The Company upholds its responsibility towards business partners by maintaining ethical business practices, ensuring fair and transparent transactions, and respecting contractual agreements, covering the following aspects.

1. Compliance with Laws and Regulations  
The Company ensures that all business activities comply with relevant laws, regulations, and industry standards.
2. Fair and Transparent Transactions  
The Company conducts business with integrity, fairness, and transparency in all interactions with business partners.
3. Adherence to Contractual Agreements  
The Company fulfills contractual agreements and commitments with its business partners, ensuring mutual trust and respect in business relationships.
4. Collaboration and Communication  
The Company encourages open communication and collaboration with business partners to address issues, resolve conflicts, and achieve common goals.
5. Sustainable Partnerships  
The Company strives to build long-term and sustainable partnerships with business partners, promoting mutual growth and success.

## Tanggung Jawab Terhadap Masyarakat

Animo masyarakat terhadap Perseroan dan grup usaha turut mempengaruhi keberlangsungan usaha. Oleh karena itu, Perseroan membangun hubungan yang baik dengan masyarakat dan mengupayakan penciptaan manfaat yang dapat dirasakan secara langsung maupun tidak langsung.

### Dampak Positif dari Eksistensi Usaha

Usaha Perseroan yang bergerak dalam bidang jasa keuangan terintegrasi memberikan manfaat dalam hal pengelolaan aset keuangan nasabah secara khusus dan masyarakat secara umum. Perseroan mengupayakan pelayanan yang terbaik agar dapat mengoptimalkan peningkatan nilai ekonomi dari aset nasabah. Selain itu, Perseroan juga melakukan inisiatif yang dapat mendorong kesejahteraan sosial dan ekonomi masyarakat, khususnya dari literasi dan inklusi keuangan, serta dukungan pendanaan maupun pendampingan untuk kemandirian usaha masyarakat.

### Literasi dan Inklusi Keuangan Secara Internal dan External

Perseroan dan Entitas Anak secara konsisten melaksanakan Pekan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan setiap tahun untuk memberikan literasi dan inklusi keuangan bagi karyawan internal. Program ini ditujukan agar pemangku kepentingan internal ini juga dapat meningkatkan kemampuan dalam pengelolaan keuangan yang sehat dan berkelanjutan.

Adapun kegiatan literasi keuangan yang Perseroan lakukan ialah dengan menyelenggarakan sosialisasi pengenalan *environment, social, and governance* (ESG) di lingkungan kerja perusahaan. Materi sosialisasi disampaikan oleh Bapak Edi Setiawan, selaku Direktur Kepatuhan PT Capital Life Syariah. Kegiatan sosialisasi diikuti dengan antusias oleh seluruh karyawan Capital Group, dengan total jumlah peserta sebanyak 95 orang, yang terdiri dari partisipasi aktif dan dukungan kolaboratif dari seluruh Entitas Anak Perseroan. Dalam pemaparannya, Bapak Edi Setiawan menyampaikan beberapa poin utama, seperti pengertian dasar ESG, pendekatan dan implementasi ESG secara global dan lokal, serta keterkaitan, pendekatan, serta implementasi topik ESG dalam aksi keuangan berkelanjutan Perseroan.

## Responsibility Towards the Community

The community's interest in the Company and its business group significantly influences the longevity of the business. Therefore, the Company is dedicated to fostering positive relationships with the community and strives to generate benefits that can be experienced directly or indirectly.

### Positive Impact of Business Operations

The Company's operations in the integrated financial services sector yield benefits in terms of managing the financial assets of customers specifically and the public in general. The Company is committed to providing superior service to maximize the economic value derived from customer assets. Moreover, the Company also initiates measures that can enhance the social and economic well-being of the community, particularly through financial literacy and inclusion, as well as funding support and mentorship for the independence of community businesses.

### Internal and External Financial Literacy and Inclusion

The Company and its Subsidiaries consistently host the Annual Sustainable Finance Action Plan Week to impart financial literacy and inclusion to internal employees. This program is designed to enhance these internal stakeholders' capabilities in managing their finances in a healthy and sustainable manner.

Financial literacy activities the Company organized include an awareness session on Environment, Social, and Governance (ESG) in the Company delivered by Mr. Edi Setiawan, the Compliance Director of PT Capital Life Syariah. The session was enthusiastically attended by all Capital Group employees, with a total of 95 participants, comprising active participation and collaborative support from all the Company's Subsidiaries. In his presentation, Mr. Edi Setiawan highlighted several key points, such as the basic understanding of ESG, the global and local approach and implementation of ESG, and the correlation, approach, and implementation of ESG topics in the Company's sustainable finance actions.



## PT Capital Life Indonesia



PT Capital Life Indonesia mendorong kegiatan literasi keuangan dalam memenuhi kebutuhan para UMKM dengan tema “Dorong Literasi Finansial terhadap UMKM Tangerang” pada tanggal 17 Maret 2023. Kegiatan ini dilakukan untuk memberikan pemahaman terkait pentingnya pengelolaan finansial bagi pelaku usaha UMKM. Kegiatan ini berlangsung di Kelurahan Cibosasari, Kota Tangerang. Materi literasi yang disampaikan membahas tentang pentingnya proteksi dalam perlindungan diri dan keluarga oleh Dimas Apriyanto (*Bancassurance & Business Partnership*). Materi ini disampaikan langsung sesuai dengan karakteristik para peserta UMKM sehingga dapat tersampaikan secara jelas dan mendapatkan antusias baik dari peserta UMKM Tangerang. Melalui kegiatan ini, diharapkan dapat memberikan wawasan dan edukasi mengenai pentingnya dana pensiun dan pentingnya proteksi dalam perlindungan diri dan keluarga. Selain itu, program ini memberikan kesadaran pada masyarakat pelaku UMKM, di mana penghasilan yang mereka peroleh dapat dikelola untuk persiapan dana masa tua dan untuk perlindungan hidup ke depannya.

PT Capital Life Indonesia spearheaded a financial literacy initiative aimed at fulfilling the needs of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs). The initiative, themed “Promoting Financial Literacy for Tangerang MSMEs,” took place on 17 March 2023. This event was held in Cibosasari, Tangerang City, with the primary objective of imparting the importance of financial management to MSME operators. The literacy material, presented by Dimas Apriyanto from Bancassurance & Business Partnership, discussed the significance of protection in safeguarding oneself and one’s family. The material was delivered directly, tailored to the characteristics of the MSME participants, ensuring clear communication and enthusiastic reception from the Tangerang MSMEs participants. Through this initiative, it was hoped that participants gained insights and education about the importance of pension funds and the necessity of protection for oneself and one’s family. Furthermore, this program aimed to raise awareness among MSME operators about managing their earnings for pension funds and life protection.



Pada 11 Oktober 2023, PT Capital Life Indonesia menyelenggarakan kegiatan literasi keuangan yang mengusung tema “Pemberdayaan UMKM Cakap Finansial di Era Digital”. Kegiatan ini merupakan program keberlanjutan PT Capital Life Indonesia, berkolaborasi dengan mitra usaha AKSESMU untuk memberikan wawasan terkait pengelolaan finansial bagi para pemilik warung binaan AKSESMU yang ada di wilayah seputar Karawaci hingga Balaraja, Tangerang.

Yan EdwinAriel (*Head of Bancassurance & Business Partnership Department*) mewakili PT Capital Life Indonesia membawakan materi mengenai edukasi asuransi mikro untuk perlindungan pengusaha UMKM.

On 11 October 2023, PT Capital Life Indonesia hosted a financial literacy event themed “Empowering Financially Capable MSMEs in the Digital Era”. This event was part of PT Capital Life Indonesia’s sustainability program, in collaboration with business partner AKSESMU, to provide financial management insights for the owners of AKSESMU’s fostered shops in the Karawaci to Balaraja areas, Tangerang.

Yan EdwinAriel, Head of Bancassurance & Business Partnership Department, represented PT Capital Life Indonesia and delivered material on micro-insurance education for the protection of MSME entrepreneurs.

## PT Capital Life Syariah



Kegiatan literasi keuangan asuransi syariah dengan tema “Memperkuat Literasi dan Inklusi Keuangan Syariah” dilakukan melalui kerja sama dengan Otoritas Jasa Keuangan (OJK). PT Capital Life Syariah, yang diwakili oleh Direktur Utama yaitu Ibu Fitri Hartati, menjadi salah satu narasumbernya. Kegiatan tersebut dilaksanakan pada tanggal 16 Februari 2023.

A financial literacy event focusing on Sharia insurance, themed “Strengthening Sharia Financial Literacy and Inclusion,” was conducted in collaboration with the Financial Services Authority (OJK). PT Capital Life Syariah, represented by its President Director, Mrs. Fitri Hartati, was one of the key speakers at the event. The event took place on 16 February 2023.



Kegiatan literasi keuangan non-bank – asuransi syariah dengan tema “Literasi Keuangan Syariah: Prinsip dan Konsep Asuransi Syariah” ini berkolaborasi dengan Islamic Insurance Society. PT Capital Life Syariah diwakili oleh Direktur Kepatuhan, yaitu Bapak Edi Setiawan. Kegiatan ini dilaksanakan di Pramudya Widyanto Masjid Istiqlal di Kampus UIN Salatiga, Jawa Tengah, pada tanggal 18 Agustus 2022.

A non-bank financial literacy event focusing on Sharia insurance, themed “Sharia Financial Literacy: Principles and Concepts of Sharia Insurance,” was conducted in collaboration with the Islamic Insurance Society. PT Capital Life Syariah was represented by its Compliance Director, Mr. Edi Setiawan. The event took place at the Pramudya Widyanto Mosque on the UIN Salatiga Campus, Central Java, on 18 August 2022.



## PT Capital Life Indonesia



Kegiatan literasi asuransi syariah yang dilaksanakan di kampus UIN Sultan Maulana Hasanuddin, Banten pada tanggal 16 Mei 2023 ini dihadiri Bapak Edi Setiawan sebagai narasumber.

A Sharia insurance literacy event was held at the UIN Sultan Maulana Hasanuddin campus in Banten on 16 May 2023. Mr. Edi Setiawan attended the event as a key speaker.



Kegiatan literasi keuangan dengan tema “Aksi Berkelanjutan Membangun Kesetaraan dan Kemandirian Berwirausaha” yang berkolaborasi dengan PT Capital Financial Indonesia ini diselenggarakan pada tanggal 25 Mei 2023 di Pesantren Difabiz Binaan Baznas Bazis DKI.

A financial literacy event, themed “Sustainable Action to Build Equality and Entrepreneurial Independence,” was conducted in collaboration with PT Capital Financial Indonesia. This event took place on 25 May 2023 at an Islamic boarding school under the auspices of Baznas Bazis DKI Pesantren Difabiz.



Literasi keuangan dengan tema “Pemberdayaan UMKM Cakap Finansial di Era Digital” yang berkolaborasi dengan PT Capital Financial Indonesia ini diselenggarakan pada tanggal 14 Desember 2023 di daerah Alam Sutera.

A financial literacy event, themed “Empowering Financially Capable MSMEs in the Digital Era,” was conducted in collaboration with PT Capital Financial Indonesia. This event took place in the Alam Sutera area on 14 December 2023.



## PT Capital Asset Management



Kegiatan *Market Outlook* dengan tema “Normalizing Year” ini dilaksanakan pada tanggal 19 Januari 2023 dengan pemateri dari Fungsi Investasi dan Riset, yaitu Desmond Silitonga selaku *Research & Analyst* PT Capital Asset Management. Kegiatan melalui *Zoom Meeting* ini dihadiri oleh 103 peserta yang berasal dari nasabah dan calon nasabah PT Capital Asset Management.

A Market Outlook event, themed “Normalizing Year,” was held on 19 January 2023. The speaker for this event was Desmond Silitonga, a Research & Analyst at PT Capital Asset Management, representing the Investment and Research Function. This event, conducted via a Zoom Meeting, was attended by 103 participants, comprising both existing and prospective customers of PT Capital Asset Management.





Kegiatan literasi keuangan dengan tema “Sustaining Growth Amid Global Economic Uncertainty” ini dilaksanakan pada tanggal 3 Agustus 2023 dengan pemateri dari Fungsi Investasi dan Riset, yaitu Desmon Silitonga selaku *Research & Analyst* PT Capital Asset Management. Kegiatan melalui *Zoom Meeting* ini dihadiri oleh 150 peserta yang berasal dari nasabah PT Capital Asset Management.

A financial literacy event, themed “Sustaining Growth Amid Global Economic Uncertainty,” was held on 3 August 2023. The speaker for this event was Desmon Silitonga, a *Research & Analyst* at PT Capital Asset Management, representing the Investment and Research Function. This event, conducted via a Zoom Meeting, was attended by 150 participants, all of whom were customers of PT Capital Asset Management.

### Kolaborasi Literasi Bersama Agen Penjual Efek Reksa Dana (APERD) Collaborative Literacy with Mutual Fund Selling Agents (APERD)



**Penyelenggara :**  
PT Capital Asset Management, MNC Sekuritas, Fengshui.co.id  
**Judul :**  
Hoki di Tahun Kelinci Air  
**Narasumber :**

- Brigita Air K  
*Content Creator*, MNC Sekuritas
- Angelina Fang  
*Co-founder* Fengshui.co.id, Feng Shui Consulting Indonesia
- Andrew Susilo  
*Research Analyst*, MNC Sekuritas

**Organizer :**  
PT Capital Asset Management, MNC Sekuritas, Fengshui.co.id  
**Title :**  
Prosperity in the Year of the Water Rabbit  
**Speakers :**

- Brigita Air K  
*Content Creator*, MNC Sekuritas
- Angelina Fang  
*Co-founder* of Fengshui.co.id, Feng Shui Consulting Indonesia
- Andrew Susilo  
*Research Analyst*, MNC Sekuritas



**Penyelenggara :**  
PT Capital Asset Management & Cakap  
**Judul :**  
Upgrade Dirimu Mulai dari 10 Ribu!  
**Narasumber :**  
Muhammad Yasin  
*Investment Analyst*, PT Capital Asset Management

**Organizer :**  
PT Capital Asset Management & Cakap  
**Title :**  
Begin Your Upgrade with Just 10,000!  
**Speakers :**  
Muhammad Yasin  
*Investment Analyst*, PT Capital Asset Management



**Penyelenggara :**  
PT Capital Asset Management & Indo Premier Sekuritas  
**Judul :**  
Peluang Cuan di Tengah Ketidakpastian  
**Narasumber :**

- Lucia Dewanti  
*IPOTFund Team*, Indo Premier Sekuritas
- Muhammad Yasin  
*Investment Analyst*, PT Capital Asset Management

**Organizer :**  
PT Capital Asset Management & Indo Premier Sekuritas  
**Title :**  
Opportunity for Profit Amid Uncertainty  
**Speakers :**

- Lucia Dewanti  
*IPOTFund Team*, Indo Premier Sekuritas
- Muhammad Yasin  
*Investment Analyst*, PT Capital Asset Management



**Penyelenggara :**  
Mandiri Sekuritas & PT Capital Asset Management

**Judul :**  
Menelaah Reksa Dana Syariah

**Narasumber :**  
Wisnu Karto, CFA, CMT  
*Head of Investment*, PT Capital Asset Management

**Organizer :**  
Mandiri Sekuritas & PT Capital Asset Management

**Title :**  
Deep Dive into Sharia Mutual Funds

**Speakers :**  
Wisnu Karto, CFA, CMT  
*Head of Investment*, PT Capital Asset Management



**Penyelenggara:**  
PT Capital Asset Management & Indo Premier Sekuritas

**Judul :**  
Pelajaran dari Silicon Valley Bank dan Investasi Obligasi

**Narasumber :**

- Peni Rahmadani, CFP, QWP  
*Investment Specialist Manager*, Indo Premier Sekuritas
- Desmon Silitonga  
*Research & Analyst*, PT Capital Asset Management

**Organizer :**  
PT Capital Asset Management & Indo Premier Sekuritas

**Title :**  
Lessons from Silicon Valley Bank and Bond Investments

**Speakers :**

- Peni Rahmadani, CFP, QWP  
*Investment Specialist Manager*, Indo Premier Sekuritas
- Desmon Silitonga  
*Research & Analyst*, PT Capital Asset Management



**Penyelenggara:**  
PT Capital Asset Management, FISIP UPN, OJK

**Judul :**  
Kelas Investasi Saham dan Reksadana (KISS)

**Narasumber :**

- Lius Pangestu, SE  
*Coordinator Marketing & Customer Handling Department*
- Wesly Andri Rajaguguk  
APERD MNC Sekuritas

**Organizer :**  
PT Capital Asset Management, FISIP UPN, OJK

**Title :**  
Stock and Mutual Fund Investment Class (KISS)

**Speakers :**

- Lius Pangestu, SE  
*Coordinator Marketing & Customer Handling Department*
- Wesly Andri Rajaguguk  
APERD M



**Penyelenggara :**  
PT Capital Asset Management & PT Ajaib Sekuritas Asia

**Judul :**  
Tips Rebalancing Portofolio Investasi

**Narasumber :**

- Ratih Mustikoningsih  
*Financial Expert, Ajaib Sekuritas*
- Desmon Silitonga  
*Research & Analyst, PT Capital Asset Management*

**Organizer :**  
Tips for Rebalancing Investment Portfolios

**Title :**  
Tips Rebalancing Portofolio Investasi

**Speakers :**

- Ratih Mustikoningsih  
*Financial Expert, Ajaib Sekuritas*
- Desmon Silitonga  
*Research & Analyst, PT Capital Asset Management*



**Penyelenggara :**  
PT Capital Asset Management & PT Surya Fajar Sekuritas

**Judul :**  
Kondisi Global Terkini dan Prospek Investasi di Q4-2023

**Narasumber :**

- Desmon Silitonga  
*Research & Analyst, PT Capital Asset Management*
- Yefta Djunaryanto  
*Business Development, SF Sekuritas*

**Organizer :**  
PT Capital Asset Management & PT Surya Fajar Sekuritas

**Title :**  
Current Global Conditions and Investment Prospects in Q4-2023

**Speakers :**

- Desmon Silitonga  
*Research & Analyst, PT Capital Asset Management*
- Yefta Djunaryanto  
*Business Development, SF Sekuritas*

## PT Toko Modal Mitra Usaha



Penyelenggaraan kegiatan Temu Pedagang di Bali pada tanggal 26 Juli 2023 yang diikuti oleh 68 orang peserta.

The *Temu Pedagang* (Traders' Gathering) event in Bali on 26 July 2023, attended by 68 participants.



Penyelenggaraan kegiatan Temu Pedagang Akuisisi di Solo pada tanggal 15 Agustus 2023 yang diikuti oleh 68 orang peserta.

The *Temu Pedagang Akuisisi* (Acquisition Traders' Gathering) event in Solo on 15 August 2023, attended by 68 participants.



Penyelenggaraan kegiatan *Training* MR Product TM DC Cileungsi di Celeungsi pada tanggal 9 Agustus 2023 yang diikuti oleh 25 orang peserta.

MR Product TM DC Cileungsi Training in Cileungsi on 9 August 2023, attended by 25 participants.



Penyelenggaraan kegiatan Acara Pemberian Modal Usaha Untuk OBA Disabilitas di Bekasi dan Jakarta pada tanggal 3 Oktober Desember 2023 dengan penerima manfaat sebanyak 5 orang peserta.

Provision of Business Capital for Disability OBA events in Bekasi and Jakarta on 3 October December 2023 with 5 beneficiaries.



Penyelenggaraan kegiatan Acara Pemberian Modal Usaha Untuk OBA Disabilitas di Bekasi, Jakarta Timur, dan Jakarta Selatan pada tanggal 4 Oktober Desember 2023 dengan penerima manfaat sebanyak 6 orang peserta.

Provision of Business Capital for Disability OBA events in Bekasi, East Jakarta and South Jakarta on 4 October December 2023 with 6 beneficiaries.



Penyelenggaraan kegiatan Literasi Keuangan OBA Cikokol dengan Aksesmu di Karawang pada tanggal 22 Desember 2023 yang diikuti oleh 28 orang peserta.

OBA Cikokol Financial Literacy event with Aksesmu in Karawang on 22 December 2023, attended by 28 participants.

## Kegiatan Literasi dan Inklusi Keuangan Lainnya

## Other Financial Literacy and Inclusion Activities

Kegiatan Activity	Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Location and Date	Peserta (Orang) Participants(People)
Webinar OBA Pulau Jawa Tengah, Kalimantan Webinar for OBA in Central Java, Kalimantan	Online – Zoom, 1 Februari 2023 Online – Zoom, 1 February 2023	60
Webinar OBA Pulau Jawa Barat, Sumatera Webinar for OBA in West Java, Sumatra	Online – Zoom, 8 Februari 2023 Online – Zoom, 8 February 2023	93
Webinar OBA Pulau Jawa Barat, Sulawesi Webinar for OBA in West Java, Sulawesi	Online – Zoom, 15 Februari 2023 Online – Zoom, 15 February 2023	68
Webinar OBA Pulau Jawa Timur, Lombok, Bali Webinar for OBA in East Java, Lombok, Bali	Online – Zoom, 24 Februari 2023 Online – Zoom, 24 February 2023	87
Webinar OBA Pulau Jawa Tengah, Kalimantan Webinar for OBA in Central Java, Kalimantan	Online – Zoom, 1 Maret 2023 Online – Zoom, 1 March 2023	58
Webinar OBA Pulau Jawa Barat, Sumatera Webinar for OBA in West Java, Sumatra	Online – Zoom, 9 Maret 2023 Online – Zoom, 9 March 2023	92
Webinar OBA Pulau Jawa Barat, Sulawesi Webinar for OBA in West Java, Sulawesi	Online – Zoom, 17 Maret 2023 Online – Zoom, 17 March 2023	26
Webinar OBA Pulau Jawa Timur, Lombok, Bali Webinar for OBA in East Java, Lombok, Bali	Online – Zoom, 24 Maret 2023 Online – Zoom, 24 March 2023	85
Webinar OBA Pulau Jawa Tengah, Kalimantan Webinar for OBA in Central Java, Kalimantan	Online – Zoom, 29 Maret 2023 Online – Zoom, 29 March 2023	88
Sosialisasi OBA dan MRO Dissemination - OBA and MRO	Kelapa Gading, 13 April 2023	12
Sosialisasi OBA dan MRO Dissemination - OBA and MRO	Pademangan, 28 April 2023	10
Sosialisasi Edukasi Program Bali-Lombok All AM Education Dissemination Program for All AM in Bali-Lombok	Online – Zoom, 29 Mei 2023 Online – Zoom, 29 May 2023	30

Kegiatan Activity	Lokasi dan Waktu Pelaksanaan Location and Date	Peserta (Orang) Participants(People)
Pengawasan Program Bali Lombok, Minggu Pertama Program Supervision, Bali Lombok, First Week	Online – Zoom, 14 Juni 2023 Online – Zoom, 14 June 2023	30
Pengawasan Program Bali Lombok, Minggu Kedua Program Supervision, Bali Lombok, Second Week	Online – Zoom, 20 Juni 2023 Online – Zoom, 20 June 2023	30
Pengawasan Program Bali Lombok, Minggu Ketiga Program Supervision, Bali Lombok, Third Week	Online – Zoom, 27 Juni 2023 Online – Zoom, 27 June 2023	30
Training Product TM Area Cikokol & Balaraja Product Training TM Cikokol & Balaraja Area	Offline, 6 November 2023	26
Aksi Keuangan Berkelanjutan OBA Disabilitas Bogor dan Parung OBA Disability Sustainable Financial Actions Plan Events in Bogor and Parung	Offline, 7 November 2023	4
Aksi Keuangan Berkelanjutan OBA Disabilitas Jakarta Utara dan Bekasi OBA Disability Sustainable Financial Actions Plan Events in North Jakarta and Bekasi	Offline, 8 November 2023	4
Training MR Product TM Area Bogor Training for MR Product TM Bogor Area	Offline, 9 November 2023	45
Training MR Product TM Area Bogor Training for Product MR TM Bogor Area	Offline, 14 November 2023	49
Training MR Product TM Area Parung Training for Product MR TM Parung Area	Offline, 5 November 2023	25
Training MR Product TM Area Serang Training for Product MR TM Serang Area	Offline, 21 November 2023	29
Training MR Product TM Area Bekasi Training for Product MR TM Bekasi Area	Offline, 13 Desember 2023 Offline, 13 December 2023	41
Training MR Product TM Area Cileungsi Training for Product MR TM Cileungsi Area	Offline, 20 Desember 2023 Offline, 20 December 2023	28

## PT Capital Net Indonesia



Penyelenggaraan kegiatan *Training Virgo* dan Program Gaji *Extra Virgo* di DanDan Cabang Bekasi tanggal 21 Februari 2023 yang diikuti oleh 298 orang peserta.

Virgo Training and Virgo Extra Salary Program in DanDan Bekasi Branch on 21 February 2023, attended by 298 participants.



Penyelenggaraan kegiatan Sosialisasi Program Gaji *Extra Virgo* dan *Training TUK Virgo* di Alfamidi Cabang Bekasi tanggal 17 Mei 2023 yang diikuti oleh 50 orang peserta.

Socialization for Extra Virgo Salary Program and Virgo TUK Training in Alfamidi Bekasi Branch on 17 May 2023, attended by 50 participants.



Penyelenggaraan kegiatan *Training Program Gaji Extra Virgo* ke *Area Coordinator, Area Manager* dan *Branch Manager* Alfamart Cabang Cikokol di Alfamart Cabang Cikokol tanggal 21 Juni 2023 yang diikuti oleh 36 orang peserta.

Extra Virgo Salary Program Training for Area Coordinators, Area Managers and Branch Managers in Cikokol Branch at Alfamart Cikokol Branch on 21 June 2023, attended by 36 participants.



Penyelenggaraan kegiatan *Training Top Up* Kembali Virgo ke seluruh perwakilan toko Lawson di Cabang Lawson Semanan tanggal 9 Agustus 2023 yang diikuti oleh 400 orang peserta.

Virgo Return Top Up Training for all Lawson store representatives in Lawson Semanan Branch on 9 August 2023, attended by 400 participants.

### **Support Donasi UMKM Kita Setara Komunitas Disabilitas**

Perseroan telah aktif dalam mendukung kemandirian komunitas disabilitas melalui program wirausaha sejak tahun 2019. Kolaborasi dengan Kampus Kito Rato selama 3 tahun telah membantu rekan-rekan disabilitas dalam komunitas untuk meningkatkan kemandirian mereka. Perseroan memberikan dukungan dalam berbagai bentuk, termasuk donasi peralatan edukasi, serta menyediakan pelatihan dalam menjahit dan menjadi barista.

Namun, karena keterbatasan pengelolaan yayasan, Perseroan memutuskan untuk memperluas dukungan dan donasi ke berbagai yayasan dan komunitas mandiri lainnya yang juga mengusung konsep serupa. Rekan-rekan disabilitas diberikan pendidikan, keterampilan, dan keahlian yang diperlukan untuk menghasilkan produk padat karya yang dapat dijual di pasar.

Dukungan donasi dari Perseroan tidak hanya dalam bentuk pembelian produk jadi, tetapi juga dalam bentuk pemesanan prakarya yang dapat dijadikan cinderamata dalam acara tertentu (*merchandise*). Selain itu, Perseroan juga memberikan dukungan donasi modal aktif yang dapat digunakan oleh yayasan untuk memenuhi kebutuhan dan mengembangkan keterampilan rekan-rekan disabilitas.

### **Donations for Kita Setara MSMEs in the Disability Community**

The Company has been actively supporting the independence of the disability community through entrepreneurship programs since 2019. A three-year collaboration with the Kito Rato Campus has helped people with disability in the community to enhance their independence. The Company provides support in various forms, including donations of educational equipment and training in sewing and barista skills.

However, due to limitations in foundation management, the Company decided to expand its support and donations to various other independent foundations and communities that also carry a similar concept. People with disability are given the education and skills needed to produce labor-intensive products that can be sold in the market.

The Company's donation support is not only in the form of purchasing finished products but also ordering handicrafts for merchandise. In addition, the Company provides active capital donation support that can be used by the foundations to meet their needs and develop the skills of people with disability.

Partisipasi dalam program ini tidak hanya memberikan manfaat bagi rekan-rekan disabilitas, tetapi juga menciptakan nilai tambah bagi Perseroan dengan memberikan kesadaran (*awareness*) kepada karyawan internal dan mendukung program sosial perusahaan. Beberapa komunitas atau yayasan yang didukung oleh Perseroan selama tahun 2023 untuk mendorong semangat berwirausaha, di antaranya adalah:

- a. UMKM Komunitas Disabilitas Bali;
- b. UMKM Yayasan Tuna Grahitia; serta
- c. UMKM Kofibis Baznas.

### Pembiayaan UMKM Berbasis *Financial Technology* bagi Komunitas Marjinal

Sejak akhir tahun 2022, Perseroan memulai program pembiayaan UMKM yang dijalankan oleh kaum disabilitas dan yang termarginalkan yang telah bergabung dalam kepesertaan "Aksesmu". Pelaksanaan program ini didasari inisiatif Perseroan untuk membantu UMKM kelompok tersebut yang umumnya kesulitan memperoleh pembiayaan dari institusi keuangan tradisional, seperti perbankan.

Kemudahan untuk mengajukan pembiayaan dan persyaratan yang harus dipenuhi dipandang dapat menjadi salah satu jalan untuk mendukung kemandirian ekonomi kelompok tersebut. Pengajuan pembiayaan dapat dilakukan secara *online* melalui pengisian aplikasi platform *fintech* yang ditunjuk. Demikian pula dengan pemenuhan dokumen persyaratan dapat dilakukan secara *online*, tanpa harus datang ke kantor.

Selain dapat meminimalkan kesenjangan ekonomi antara komunitas pengusaha marjinal dan non-marjinal, program ini juga dapat memperkuat ekosistem *fintech* di Indonesia. Hal ini dipandang cukup penting mengingat kehadiran *fintech* berperan besar dalam mendukung pertumbuhan UMKM.

Perseroan menyelenggarakan program "Carry Over Bedah Warung Pembiayaan UMKM Berbasis *Financial Technology* Komunitas Marjinal Tahun 2022". Program ini adalah tindak lanjut program uji coba pertama yang bertujuan untuk mendukung pembiayaan UMKM, khususnya kelompok disabilitas, melalui salah satu mitra PT Toko Modal Mitra Usaha yang bekerja sama dengan Aksesmu. Program ini dilaksanakan secara berkesinambungan dari peserta yang telah menerima pembiayaan UMKM berbasis *fintech* pada tahun 2022 lalu.

Pada tahun 2022, sebanyak lima Outlet Binaan Aksesmu (OBA) mendapatkan dukungan pembiayaan dari Perseroan. Mereka terlibat dalam industri ritel UMKM. Aksesmu dan Perseroan bekerja sama untuk memberikan dukungan secara berkelanjutan serta meningkatkan literasi keuangan kepada para pelaku usaha.

Pembiayaan pertama dilakukan pada awal tahun dengan plafon standar minimum yang ditentukan oleh PT Toko Modal Mitra Usaha. Barang dagangan disediakan melalui Aksesmu dengan

Participation in this program not only benefits those with a disability but also creates added value for the Company by raising awareness among internal employees and supporting the Company's social programs. Some of the communities or foundations supported by the Company in 2023 to encourage entrepreneurial spirit include:

- a. Bali Disability Communities MSMEs;
- b. Intellectual Disability Foundations MSMEs; and
- c. Kofibis Baznas MSMEs.

### Financial Technology-Based MSME Financing for Marginalized Communities

Since the end of 2022, the Company has initiated a financing program for MSMEs operated by marginalized and disabled individuals who have joined the "Aksesmu" membership. This program is based on the Company's initiative to assist these MSMEs, who generally face difficulties obtaining financing from traditional financial institutions such as banks.

The ease of applying for financing and simple requirements are seen as pathways to support the economic independence of these groups. Financing applications can be made online through the designated fintech platform application. Similarly, the documents required can be submitted online without having to visit the Company's office.

In addition to minimizing the economic gap between marginal and non-marginal business communities, this program can also strengthen the fintech ecosystem in Indonesia. This impact is considered quite significant given the substantial role of fintech in supporting MSME growth.

The Company conducted the "Carry Over of Shop Renovation Financial Technology-Based MSME Financing for Marginalized Communities 2022" program. This program is a follow-up to the first pilot program aimed at supporting MSME financing, especially for the disabled group, through one of the partners of PT Toko Modal Mitra Usaha in collaboration with Aksesmu. This program is carried out continuously for participants who received fintech-based MSME financing in 2022.

In 2022, as many as five Aksesmu Fostered Outlets (OBA) received financing support from the Company. They are MSMEs operating in the retail industry. Aksesmu and the Company work together to provide continuous support and improve financial literacy for business owners.

The initial financing was carried out at the beginning of the year with a minimum standard ceiling set by PT Toko Modal Mitra Usaha. Trade goods were provided through Aksesmu with

konsep pembayaran setelah barang diterima dan terjual pada waktu tempo tertentu agar memberikan kemudahan yang sangat dibutuhkan oleh para pelaku usaha UMKM disabilitas. Program ini dinilai sangat bermanfaat dan menjadi salah satu aksi sosial Perseroan yang berkelanjutan serta bernilai ekonomi untuk meningkatkan kemandirian dan semangat kewirausahaan kelompok UMKM Disabilitas.



Pada tahun 2023, Perseroan secara aktif memantau aktivitas penjualan dari masing-masing OBA yang telah mendapatkan pembiayaan. Hingga akhir tahun 2023, enam OBA masih aktif menjalankan usaha ritel UMKM dan tetap menggunakan *platform* pembiayaan *fintech*, serta semakin terampil dalam pengelolaannya.



Pengembangan OBA tidak hanya terbatas pada pembiayaan. Sebagai apresiasi atas semangat mereka, Perseroan memberikan dukungan dalam bentuk modal usaha produktif melalui kegiatan bedah warung dan penyediaan modal barang dagangan yang sesuai dengan kebutuhan masing-masing OBA dengan harapan dapat terus mengembangkan jenis usaha, memperbesar skala bisnis, dan mencapai kemandirian melalui kewirausahaan.

payment after the goods were received and sold within a certain period, providing much-needed convenience for disability MSME business operators. This program is considered highly beneficial and has become one of the Company's sustainable social actions that are economically valuable to enhance the independence and entrepreneurial spirit of the Disability MSME group.



In 2023, the Company actively monitored the sales activities of each OBA that had received financing. As of the end of 2023, six OBAs were still actively running their MSME retail businesses. They continued to use the fintech financing platform and became increasingly skilled at managing it.

The development of OBA extends beyond just financing. In recognition of their determination, the Company offers support in the form of productive business capital. This support is achieved through initiatives such as shop renovations and supplying trade goods that align with each OBA's specific needs. The Company's aim is to empower them to diversify their business, scale up, and ultimately attain self-sufficiency through entrepreneurship.



Sebelum (2022) Before (2022)	Sesudah (2023) After (2023)
	
<p><b>Warung Abah</b>                      Nama Pemilik OBA: Madi S                      Nama Warung : Warung Abah                      Daerah : Cileungsi                      Tuna Daksa</p>	<p><b>Warung Abah</b>                      OBA Owner : Madi S                      Shop Name : Warung Abah                      Location : Cileungsi                      Physical Disability</p>

Sebelum (2022) Before (2022)	Sesudah (2023) After (2023)
	
<p><b>Toko Aditia</b>                      Nama Pemilik OBA: Aditya                      Nama Warung : Toko Aditia                      Daerah : Cileungsi                      Tuna Daksa</p>	<p><b>Toko Aditia</b>                      OBA Owner : Aditya                      Shop Name : Toko Aditia                      Location : Cileungsi                      Physical Disability</p>



Sebelum (2022) Before (2022)	Sesudah (2023) After (2023)
	
<p><b>Toko Haji Artha</b>                      Nama Pemilik OBA : Aditya                      Nama Warung : Toko Haji Artha                      Daerah : Bekasi                      Tuna Daksa</p>	<p><b>Toko Haji Artha</b>                      OBA Owner : Aditya                      Shop Name : Toko Haji Artha                      Location : Bekasi                      Physical Disability</p>

Sebelum (2022) Before (2022)	Sesudah (2023) After (2023)
	
<p><b>Toko Tauhid</b>                      Nama Pemilik OBA : Tauhid                      Nama Warung : Toko Tauhid                      Daerah : Bogor                      Tuna Daksa</p>	<p><b>Toko Tauhid</b>                      OBA Owner : Tauhid                      Shop Name : Toko Tauhid                      Location : Bogor                      Physical Disability</p>

Sebelum (2022) Before (2022)	Sesudah (2023) After (2023)
	
<p><b>Toko Yusuf</b>                      Nama Pemilik OBA : Yusuf Ibrahim                      Nama Warung : Toko Yusuf                      Daerah : Bogor                      Tuna Daksa</p>	<p><b>Toko Yusuf</b>                      OBA Owner : Yusuf Ibrahim                      Shop Name : Toko Yusuf                      Location : Bogor                      Physical Disability</p>

Perseroan juga memiliki program pembiayaan UMKM yang dilanjutkan di tahun 2023. Pada tahun ini, cakupan program akan diperluas dengan menjangkau enam *database* baru dari OBA yang melayani pelaku usaha disabilitas. Sebelumnya, pelaku usaha telah diberikan pemahaman tentang produk dan literasi keuangan terkait layanan keuangan *fintech*, sehingga mereka menjadi lebih akrab dengan konsep tersebut.

Setelah tahap ini, setiap OBA dievaluasi kembali untuk menentukan

The Company continued its commitment to MSME financing programs into 2023. During the year, the Company broadened its reach to include six new databases from OBA, specifically targeting businesses operated by individuals with disabilities. The Company had previously equipped these business operators with knowledge about fintech financial services and products, enhancing their financial literacy and familiarity with the concept.

Following this, each OBA underwent a re-evaluation process to determine their eligibility for the Company's financing support.

pemenuhan syarat untuk mendapatkan dukungan pembiayaan dari perusahaan. Setelah mendaftar, OBA diinformasikan bahwa usaha mereka akan diperhatikan selama beberapa bulan ke depan untuk melacak riwayat transaksi mereka. OBA juga diberi arahan untuk menggunakan platform dengan bijaksana, hanya untuk kebutuhan bisnis, serta untuk aktif dalam memesan dan membayar sesuai jadwal yang ditentukan dalam aplikasi.

Setelah periode pengawasan dan peninjauan kembali selama 3-6 bulan, enam OBA tersebut dinyatakan layak untuk menerima dukungan pembiayaan bagi kelompok disabilitas. Pemantauan dan evaluasi akan terus dilakukan selama beberapa tahun ke depan untuk memastikan bahwa penggunaan platform memberikan dampak positif yang signifikan bagi bisnis masing-masing pelaku usaha. Berikut adalah enam OBA disabilitas yang telah dipilih untuk menerima pembiayaan berbasis *fintech*.

Once registered, OBAs were informed that their business activities would be monitored over the coming months to track their transaction history. The Company also provided guidance to OBAs on prudent platform usage, emphasizing its use for business needs and the importance of timely ordering and payment as per the schedule in the application.

After a monitoring and review period of 3-6 months, the six OBAs were deemed eligible for financing support aimed at disability groups. The Company will continue to monitor and evaluate the progress of the OBAs over the next few years to ensure the platform usage significantly benefits their businesses. Below are the six disability OBAs selected for fintech-based financing.



Nama Pemilik OBA: Danil  
 Nama Warung : Toko Mandiri  
 Daerah : Serang, Banten  
 Tuna Wicara  
 OBA Owner : Danil  
 Shop Name : Toko Mandiri  
 Location : Serang, Banten  
 Speech Disability



Nama Pemilik OBA: Muhayat  
 Nama Warung : Toko Yusuf  
 Daerah : Serang, Banten  
 Tuna Wicara  
 OBA Owner : Muhayat  
 Shop Name : Toko Yusuf  
 Location : Serang, Banten  
 Speech Disability



Nama Pemilik OBA: aditya Warman  
 Nama Warung : Warung Kimung  
 Daerah : Cilincing  
 Tuna Daksa (Polio)  
 OBA Owner : aditya Warman  
 Shop Name : Warung Kimung  
 Location : Cilincing  
 Physical Disability (Polio)



Nama Pemilik OBA: Narsih  
 Nama Warung : Nurul Cell  
 Daerah : Bekasi  
 Tuna Daksa (Polio)  
 OBA Owner : Narsih  
 Shop Name : Nurul Cell  
 Location : Bekasi  
 Physical Disability (Polio)



Nama Pemilik OBA: Akon Sukron  
 Nama Warung : Warkop AA Kuningan  
 Daerah : Cileungsi  
 Tuna Daksa (Polio)  
 OBA Owner : Akon Sukron  
 Shop Name : Warkop AA Kuningan  
 Location : Cileungsi  
 Physical Disability (Polio)



Nama Pemilik OBA: Jamalludin  
 Nama Warung : Sri Rezeki  
 Daerah : Bogor  
 Tuna Daksa (Polio)  
 OBA Owner : Jamalludin  
 Shop Name : Jamalludin  
 Location : Jamalludin  
 Physical Disability (Polio)

**Rekapitulasi Pelaksanaan Pembiayaan UMKM Berbasis Fintech bagi Komunitas Marjinal**  
**Recapitulation of Fintech-Based MSME Financing for Marginalized Communities**

2023		2022	
Total Penerima Manfaat Total Beneficiaries	Total Pembiayaan Total Financing	Total Penerima Manfaat Total Beneficiaries	Total Pembiayaan Total Financing
11 Entitas Usaha 11 Business Entities	Rp11.000.000	5 Entitas Usaha 5 Business Entities	Rp5.000.000

**Sarana Pengaduan Masyarakat**

Kami mempersilakan kepada masyarakat yang memiliki pengaduan terkait dampak negatif akibat pelaksanaan CSR ataupun aktivitas operasional untuk menyampaikan laporannya melalui *Call Center*, *e-mail*, dan kantor cabang terdekat. Adapun pada tahun 2023, kami tidak menerima laporan pengaduan dari masyarakat terkait hal tersebut.

**Public Complaint Mechanism**

We encourage members of the community who have complaints regarding the negative impacts of CSR implementation or operational activities to report them through our Call Center, email, or nearest branch office. However, in 2023, we did not receive any complaints from the public regarding this matter.

**Tanggung Jawab Lingkungan**  
 Environmental Responsibility

Penyelenggaraan usaha Perseroan dalam bidang jasa keuangan terintegrasi tidak bersinggungan langsung dengan alam. Meskipun demikian, inisiatif-inisiatif yang menjadi wujud komitmen dalam menjaga kelestarian lingkungan tetap dilakukan.

PTThe Company's operations in the integrated financial services sector do not directly intersect with nature. Nevertheless, initiatives that embody the commitment to preserving the environment are consistently undertaken.

**Investasi Berkelanjutan**

Investasi berkelanjutan merupakan proses investasi yang mempertimbangkan pengelolaan aspek keberlanjutan yang menjadi persyaratan pengajuan kredit dari debitur. Persyaratan tersebut ditetapkan guna menciptakan harmonisasi aktivitas investasi yang dapat meminimalkan potensi dampak negatif yang diakibatkan, sekaligus memberikan manfaat ekonomi bagi

**Sustainable Investment**

Sustainable investment is an investment process that considers the management of sustainability aspects as a requirement for credit applications from debtors. This requirement is established to create harmonized investment activities that can minimize potential negative impacts while providing economic benefits for debtors. In its implementation, the Company has made

debitur. Dalam pelaksanaannya, Perseroan telah melakukan investasi kepada perusahaan-perusahaan yang kegiatan bisnisnya tergolong kegiatan usaha berkelanjutan, sebagaimana ditunjukkan dari hasil ESG *Rating*. Adapun instrumen investasi yang digunakan berupa *Green Bonds*.

## Penggunaan Material secara Bertanggung Jawab

Penggunaan material umumnya dilakukan untuk memenuhi kebutuhan operasional harian. Salah satu material yang paling banyak digunakan adalah kertas. Namun, dengan adanya sistem elektronik, maka Perseroan dan grup usaha dapat menekan penggunaan material tersebut, serta mengurangi limbah yang dihasilkan. Perseroan juga telah menginstalasi sistem *monitoring* pada mesin fotokopi dan percetakan dengan kode sandi untuk mengontrol penggunaan kertas di kantor dan mendorong pemanfaatan kertas bekas. Melalui komitmen *reduce, reuse, disposal*, maka penggunaan material kertas dapat dihemat dari waktu ke waktu.

### Penggunaan Material Kertas di Perseroan dan Entitas Anak Use of Paper Materials in the Company and Subsidiaries

Keterangan Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Penggunaan Kertas / Paper Usage	Rim / Ream	4.208	4.596	4.763
Penghematan Kertas / Paper Savings	Rim / Ream	388	167	263
<b>Realisasi Dana Zakat / Cost of Paper Usage</b>	<b>Juta Rp / Million Rupiah</b>	<b>189,76</b>	<b>179,58</b>	<b>172,03</b>

## Penggunaan Energi dan Pengendalian Emisi

Energi yang diperlukan untuk memenuhi kebutuhan operasional perkantoran bersumber dari energi listrik yang dipasok dari PT Perusahaan Listrik Negara (PLN). Selain itu, diperlukan energi dari bahan bakar minyak (BBM) untuk kebutuhan transportasi kendaraan dinas kantor. BBM yang digunakan diambil dari stasiun pengisian bahan bakar umum (SPBU) terdekat.

Untuk mengurangi potensi dampak dari penggunaan energi yang berlebihan, Perseroan dan grup usaha senantiasa mengupayakan efisiensi melalui berbagai inisiatif. Penggunaan listrik senantiasa diefisiensikan dengan menghimbau pemadaman lampu saat istirahat sekitar 1 jam, mengingatkan karyawan untuk mematikan lampu atau AC saat selesai menggunakan ruangan, serta mencabut semua sambungan listrik dari alat elektronik saat pulang kantor ataupun hari libur. Selain itu, pemilihan pada lampu LED yang lebih ramah lingkungan dilakukan untuk memenuhi kebutuhan penerangan ruangan. Sedangkan, untuk mengefisienkan penggunaan BBM, pemilihan pada telekonferensi dilakukan untuk mengurangi pertemuan fisik untuk keperluan rapat.

investments in companies whose business activities are classified as sustainable operations, as shown by the results of their ESG Ratings. The investment instruments used are Green Bonds.

## Responsible Material Use

Materials are generally used to meet daily operational needs. One of the most widely used materials is paper. However, with the existence of electronic systems, the Company and its business group can reduce the use of paper materials and the waste produced. The Company has also installed a monitoring system with passwords on photocopiers and printers to control the use of paper in the office and encourage the use of used paper. Through the commitment to reduce, reuse, and disposal, paper materials can be saved over time.

## Energy Consumption and Emission Management

The Company's office operations primarily rely on electrical energy supplied by PT Perusahaan Listrik Negara (PLN). Additionally, the Company consumes fuel oil (BBM), procured from the nearest public fuel filling station (SPBU), for office vehicles.

To mitigate the potential environmental impacts of excessive energy consumption, the Company and its business group consistently implement various efficiency measures. These include encouraging employees to switch off lights during the one-hour lunch breaks, turn off lights or air conditioning after room usage, and disconnect all electronic devices from power sources when leaving the office or during holidays. The Company also opts for environmentally friendly LED lights for office illumination. Furthermore, to optimize fuel oil consumption, teleconferencing is preferred over physical meetings.

Penggunaan energi ini akan berdampak terhadap emisi yang dihasilkan dari kegiatan operasional. Demikian pula upaya untuk mengurangi penggunaan energi menjadi bentuk pengendalian emisi yang dapat dilakukan saat ini.

This energy consumption inevitably results in emissions from operational activities. Therefore, efforts to reduce energy consumption serve as a current method of emission control.

**Penggunaan Energi di Perseroan dan Entitas Anak**  
Energy Consumption in the Company and Subsidiaries

Keterangan Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
<b>Penggunaan Energi / Energy Consumption</b>				
Listik / Electricity	kWh	78.977	87.843	69.275
	GJ	315,91	351,37	278,90
BBM / Fuel Oil	Liter / Litre	10.277	10.259	44.680
	GJ	339,14	338,55	1.474,44
<b>Total Penggunaan Energi / Total Energy Consumed</b>	<b>GJ</b>	<b>655,05</b>	<b>689,92</b>	<b>1.753,34</b>
<b>Intensitas Energi / Energy Intensity</b>	<b>GJ/Juta Rp / GJ/Million Rp</b>	<b>0,00009</b>	<b>0,00006</b>	<b>0,00011</b>
<b>Efisiensi Energi / Energy Efficiency</b>	<b>GJ/Juta Rp / GJ/Million Rp</b>	<b>(0,00003)</b>	<b>(0,00005)</b>	<b>(0,00003)</b>

**Biaya Penggunaan Energi di Perseroan dan Entitas Anak**  
Cost of Energy Consumption in the Company and Subsidiaries

Keterangan Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
<b>Biaya Penggunaan Energi / Cost of Energy Consumption</b>				
Listik / Electricity	Juta Rp / Million Rupiah	202,42	154,75	160,99
BBM / Fuel Oil	Juta Rp / Million Rupiah	102,76	95,07	113,19
<b>Total Biaya / Total Cost</b>	<b>Juta Rp / Million Rupiah</b>	<b>305,18</b>	<b>249,82</b>	<b>274,18</b>

**Emisi yang Dihasilkan dari Penggunaan Energi di Perseroan dan Entitas Anak**  
Emissions Resulting from Energy Consumption in the Company and Subsidiaries

Keterangan Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
<b>Emisi yang Dihasilkan dari Penggunaan Energi / Emissions Resulting from Energy Consumption</b>				
Listik / Electricity	TonCo2eq	74,24	82,57	65,54
BBM / Fuel Oil	TonCo2eq	23,35	23,31	101,50
<b>Total Emisi / Total Emission</b>	<b>TonCo2eq</b>	<b>97,59</b>	<b>105,88</b>	<b>167,04</b>
<b>Intensitas Emisi / Emission Intensity</b>	<b>TonCo2eq/Juta Rupiah TonCo2eq/Million Rupiah</b>	<b>0,000013</b>	<b>0,000010</b>	<b>0,000011</b>
<b>Efisiensi Emisi / Emission Efficiency</b>	<b>TonCo2eq/Juta Rupiah TonCo2eq/Million Rupiah</b>	<b>(0,000003)</b>	<b>0,000001</b>	<b>(0,000004)</b>

## Penggunaan Air

Untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari, Perseroan dan Entitas Anak menggunakan toilet bersama dan air yang bersumber dari pengelola gedung sehingga tidak dapat dilakukan pengukuran penggunaannya. Meskipun demikian, upaya konservasi air tetap dilakukan untuk menjaga ketersediaan serta keberlanjutan sumber air melalui:

1. Menggunakan air secukupnya;
2. Mematikan kran air jika tidak digunakan;
3. Menggunakan toilet secara bijak dengan menekan tombol *toilet flush* kecil untuk buang air kecil dan tombol flush besar untuk buang air besar;
4. Ikut serta memperhatikan jika terdapat kebocoran pada pipa air di dalam gedung;
5. Memastikan pengelola gedung melakukan perawatan terhadap peralatan sanitasi yang digunakan secara rutin, seperti membersihkan toilet, wastafel, dan *shower* agar tetap dalam kondisi baik; serta
6. Mengedukasi melalui pemasangan stiker hemat air dan energi di sekitar kantor.

## Pengelolaan Limbah dan Efluen

Limbah yang ditimbulkan dari kegiatan operasional Perseroan dan grup usaha terutama berupa sampah plastik, kertas, tisu bekas, dan air kotor. Limbah tersebut tidak termasuk ke dalam kategori limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) berdasarkan ketentuan Kementerian Lingkungan Hidup Republik Indonesia. Pengelolaan limbah tersebut dilakukan oleh pihak manajemen gedung dengan sistem pemilahan antara limbah organik dan non-organik ataupun daur ulang. Karenanya, hingga saat ini, kami tidak melakukan pengukuran secara khusus terkait jumlah limbah yang dihasilkan. Namun demikian, kami senantiasa mendorong pengurangan penggunaan plastik sekali pakai dengan memilih material yang lebih ramah lingkungan serta menghimbau karyawan untuk membawa kantong belanja dan tempat minum ataupun tempat makan pribadi yang tidak bersifat sekali pakai.

## Water Usage

To meet daily needs, the Company and its Subsidiaries utilize shared restroom facilities and water supplied by the building management, making it impossible to measure its usage. Nevertheless, water conservation efforts are consistently implemented to maintain the availability and sustainability of water resources. These efforts include:

1. Using water sparingly;
2. Turning off faucets when not in use;
3. Using toilets wisely by pressing the small flush button for urination and the large flush button for defecation;
4. Monitoring for any water pipe leaks within the building; and
5. Ensuring that the building management regularly maintains sanitation equipment such as toilets, sinks, and showers to keep them in good condition; and
6. Educating through the installation of water and energy-saving stickers around the office.

## Waste and Effluent Management

The waste generated from the Company's and business group's operational activities mainly consists of plastic waste, paper, used tissues, and wastewater. They do not fall into the category of hazardous and toxic waste (B3) according to the regulations of the Ministry of Environment of the Republic of Indonesia. The waste is managed by the building management, which sorts the waste into organic, non-organic, and recyclable. Therefore, to date, we have not specifically measured the amount of waste produced. However, we continually encourage the reduction of single-use plastic usage by choosing more environmentally friendly materials and urging employees to bring their own shopping bags and non-disposable drink or food containers.

## Keanekaragaman Hayati

Lokasi operasional Perseroan dan Entitas Anak tidak berdekatan dengan lingkungan yang memiliki tingkat keanekaragaman hayati tinggi atau daerah konservasi sehingga kami tidak melakukan kajian terkait dampak operasional terhadap keanekaragaman hayati. Namun demikian, upaya untuk mendukung kelestarian keanekaragaman hayati tetap dilakukan.

## Saluran Pengaduan Masalah Lingkungan Hidup

Menimbang kegiatan operasional Perseroan dan Entitas Anak tidak berdampak langsung terhadap keberlangsungan lingkungan hidup, termasuk yang memiliki tingkat keanekaragaman yang tinggi, maka hingga saat ini kami saluran pengaduan khusus masalah lingkungan hidup. Namun demikian, kami memastikan kegiatan investasi yang dilakukan kepada debitur tidak menimbulkan dampak negatif terhadap kelestarian lingkungan. Demikian pula dengan aktivitas operasional yang dijalankan.

## Biaya Pengelolaan Lingkungan Hidup

Perseroan tidak mengalokasikan biaya khusus untuk pengelolaan lingkungan hidup mengingat mayoritas pengelolaan lingkungan hidup di kantor dilaksanakan oleh manajemen gedung.

## Biodiversity

The operational locations of the Company and its Subsidiaries are not near environments with high biodiversity levels or conservation areas, so we do not conduct studies related to the impact of operations on biodiversity. However, efforts to support biodiversity conservation are still carried out.

## Environmental Complaint Channels

Considering that the operational activities of the Company and its Subsidiaries do not directly impact the sustainability of the environment, including those with high biodiversity levels, we currently do not have a specific complaint channel for environmental issues. However, we ensure that investment activities carried out for debtors do not cause negative impacts on environmental sustainability. This commitment extends to the operational activities carried out.

## Environmental Management Costs

The Company does not allocate a specific budget for environmental management, considering that the building management carries out the majority of environmental management in the office.

## **Verifikasi Pihak Independen** Independent Party Verification

Penyusunan laporan berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik ini telah diverifikasi oleh pihak internal, tanpa proses penjaminan oleh pihak eksternal yang independen.

The preparation of the report, based on Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, has been internally verified without an independent external assurance process.

## **Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Tahunan Sebelumnya** Response to Feedback on Previous Year's Report

Hingga akhir tahun 2023, tidak terdapat tanggapan mengenai Laporan Tahunan dan Keberlanjutan tahun 2022 yang disampaikan kepada Perseroan dari pihak manapun. Meskipun demikian, kami senantiasa berupaya untuk meningkatkan kualitas pelaporan pada setiap periode selanjutnya.

As of the end of 2023, the Company received no feedback from any party regarding the 2022 Annual Report and Sustainability Report. Nevertheless, we continually strive to enhance the quality of reporting in each subsequent period.



**Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi  
tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Tahun 2023  
PT Capital Financial Indonesia Tbk**

**Statements of the Board of Commissioners and the Directors  
on the Responsibility to the 2023 Annual and Sustainability Report  
of PT Capital Financial Indonesia Tbk**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan PT Capital Financial Indonesia Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap, dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan ini.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the 2023 Annual and Sustainability Report of PT Capital Financial Indonesia Tbk have been completely stated, and we are fully responsible for the validity of the content of the report hereby acknowledged.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

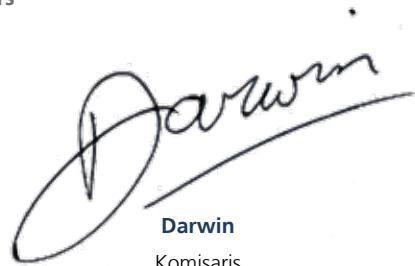
This statement is made truthfully.

Jakarta, 30 April 2024

**Dewan Komisaris**  
The Board of Commissioners



**Harkie Kosadi**  
Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen  
President Commissioner and Independent Commissioner



**Darwin**  
Komisaris  
Commissioner

**Direksi**  
The Directors



**Maliana Herutama Malkan**  
Direktur Utama  
President Director



**Muhamad Aidil Fathany**  
Direktur  
Director

# Lembar Umpan Balik

## Feedback Form

### Profil Responden Profile of the Responder

**Nama / Name** : .....

**Institusi / Institution** : .....

**Telp/HP / Phone/HP** : .....

**Email** : .....

### Kategori Pemangku Kepentingan / Stakeholders Category:

- a. Pelanggan  
Customers
- b. Karyawan  
Employees
- c. Pemasok/Mitra Bisnis  
Suppliers/Business Partners
- d. Regulator/Pemerintah  
Regulators/Government
- e. Investor  
Investors
- f. Lainnya  
Others
- g. Media
- h. LSM/Masyarakat  
NGO/Public

Mohon memberikan opini yang paling sesuai dengan pernyataan di bawah ini dengan mengisi angka 1 - 3 di kotak yang telah disediakan. /  
Please give the opinion that best fits the statement below by filling in numbers 1 – 3 in the box provided.

1. Laporan ini sudah menggambarkan kinerja Perseroan dalam berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan.  
This report has described the Company's performance in contributing to sustainable development.

a. Setuju  
Agree

b. Tidak Setuju  
Disagree

c. Tidak Tahu  
Do not know

2. Laporan ini mudah dimengerti dan menarik.  
This report is easy to understand and attractive.

a. Setuju  
Agree

b. Tidak Setuju  
Disagree

c. Tidak Tahu  
Do not know

3. Laporan ini menyediakan informasi yang dibutuhkan Anda.  
This report provides you with the information you need.

a. Setuju  
Agree

b. Tidak Setuju  
Disagree

c. Tidak Tahu  
Do not know

Saran dan kritik untuk perbaikan laporan ini  
Suggestions and criticisms for the improvement of this report

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Kami menghargai tanggapan dan saran yang anda berikan kepada kami. Mohon kirimkan lembar ini melalui *e-mail* ke **corporate@capitalfinancial.co.id**.

We appreciate your feedback and suggestions. Please send this sheet to via e-mail to **corporate@capitalfinancial.co.id**.

# Daftar Pengungkapan Sesuai POJK No. 51/POJK.03/2017

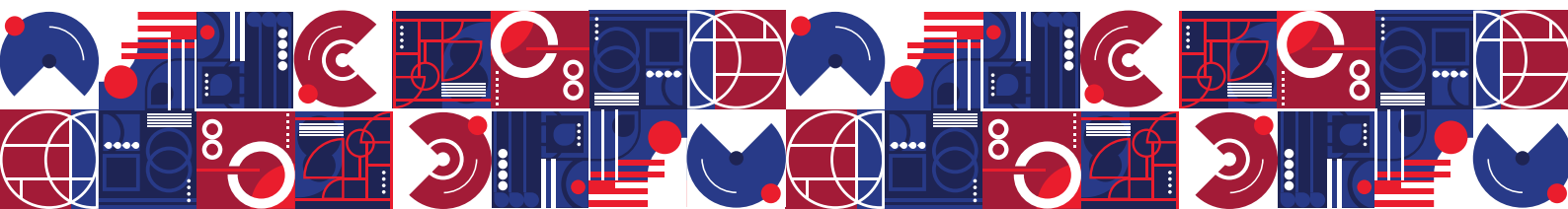
List of Disclosures in accordance with POJK No. 51/POJK.03/2017

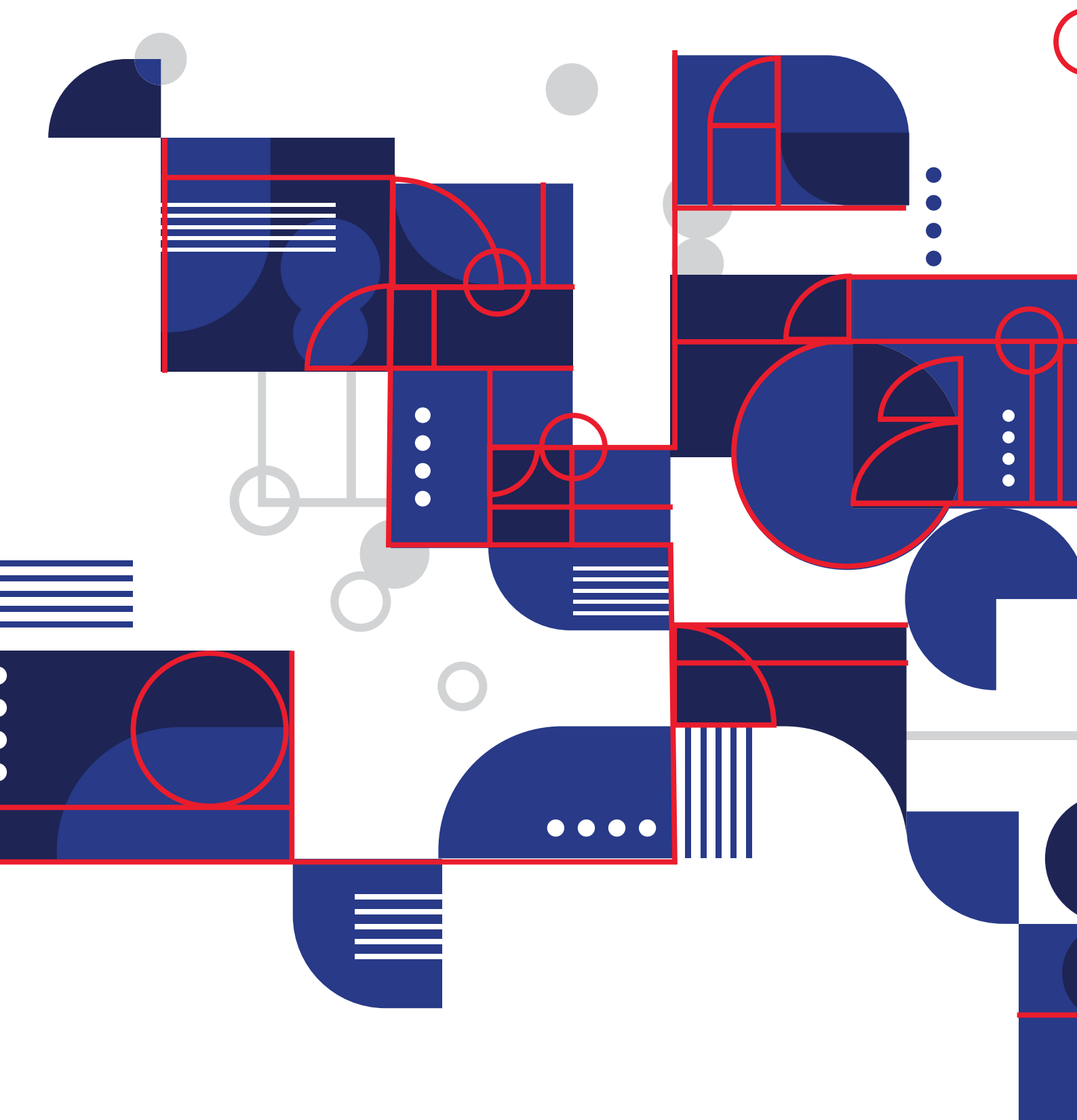
No. Indeks No. Index	Uraian Description	Halaman Page
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy Overview	4
<b>Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan / Highlights on the Performance of Sustainability</b>		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi Economy Performance Highlights	16
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup Environment Performance Highlights	17
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial Social Performance Highlights	17
<b>Profil Perusahaan / Company Profile</b>		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan Vision, Mission and Sustainability Values	50
C.2	Alamat Perusahaan Company Address	46
C.3	Skala Perusahaan Company Scale	84, 164
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan Products, Services, and Business Activities that are Executed	52
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi Membership in association	20
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan Organizational Change is Significant	95
<b>Penjelasan Direksi / Explanation from Board of Director</b>		
D.1	Penjelasan Direksi Explanation from Board of Directors	38
<b>Tata Kelola Keberlanjutan / Sustainability Governance</b>		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan Responsible for the Implementation of Sustainable Finance	103
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan berkelanjutan Competency Development Related to Sustainable Finance	153
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan Risk Assessment for the Implementation of Sustainable Finance	139
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan Relations with Stakeholders	7
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan berkelanjutan Problems with the Implementation of Sustainable Finance	10
<b>Kinerja Keberlanjutan / Sustainability Performance</b>		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan Activities to Build A Culture of Sustainability	152
<b>Kinerja Ekonomi / Economy Performance</b>		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi Comparison of Production Targets and Performance, Portfolios, Financing Targets, or Investments, Income and Profit and Loss	89, 95

No. Indeks No. Index	Uraian Description	Halaman Page
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Similar Financial Instruments or Projects with Sustainable Finance	193
<b>Kinerja Lingkungan / Environmental Performance</b>		
<b>Umum / General</b>		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup Environmental Costs	197
<b>Aspek Material / Material Aspects</b>		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan Amount and Intensity of Energy Used	194
<b>Aspek Energi / Energy Aspects</b>		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Used	195
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan Efforts and Achievement of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy	195
<b>Aspek Air / Water Aspects</b>		
F.8	Penggunaan Air Water Usage	195
<b>Aspek Keanekaragaman Hayati / Biodiversity Aspects</b>		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati Impact of Operational Areas that are Near or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity	N/R
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati Biodiversity Conservation Effort	197
<b>Aspek Emisi / Emission Aspect</b>		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya Amount and Intensity of Emissions by Type	195
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan Emission Reduction Efforts and Achievements Made	195
<b>Aspek Limbah dan Efluen / Waste and Effluent Aspects</b>		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Amount of Waste And Effluent Generated by Type	196
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen Waste and Effluent Management Mechanisms	196
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) Spill Occurring (if any)	N/R
<b>Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup / Aspects of Complaints Related to the Environment</b>		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan Number and Material of Environmental Complaints Received And Resolved	197
<b>Kinerja Sosial / Social Performance</b>		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen LJK, Issuer, or Public Company Commitment to Provide Equal Service for Products and/or Services to Consumers	
<b>Aspek Ketenagakerjaan / Manpower Aspects</b>		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja Equal Opportunity to Work	166
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa Child Labor and Forced Labor	166

No. Indeks No. Index	Uraian Description	Halaman Page
F.20	Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage	167
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman Decent and Safe Work Environment	168
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Training and Capacity Building	167
<b>Aspek Masyarakat / Community Aspects</b>		
F.23	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Impact of Operations on the Surrounding Communities	179
F.24	Pengaduan Masyarakat Public Complaints	193
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan Environmental Social Responsibility Activities	172
<b>Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan / Responsibility for Sustainable Product/Service Development</b>		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan berkelanjutan Sustainable Financial Product/Service Innovation and Development	162
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan Products/Services that have been Evaluated for Safety for Customers	162
F.28	Dampak Produk/Jasa Product/Service Impact	161
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali Number of Products Recalled	N/A
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	163
<b>Lain-lain / Etc</b>		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) Independent Party Written Verification (if any)	200
G.2	Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keberlanjutan Statement of Members of the Board of Directors regarding the Responsibility for Sustainability Reports	199
G.3	Lembar Umpan Balik Feedback Sheet	200
G.4	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya Responses to Previous Year's Report Feedback	198
G.5	Daftar Pengungkapan sesuai POJK 51/2017 List of Disclosures in Accordance with POJK 51/2017	202

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank









# Laporan Keuangan Konsolidasian yang Telah Diaudit

Audited Consolidated  
Financial Statements

---

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun yang Berakhir  
Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022  
beserta Laporan Auditor Independen

*Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2023 and 2022  
with independent Auditors' Report*

PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022

PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND 2022

Ekshibit/Exhibit

		<i>Directors' Statement Letter</i>
<b>Surat Pernyataan Direksi</b>		
<b>Laporan Keuangan Konsolidasian</b>		<b>Consolidated Financial Statements</b>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Kprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Keuangan Induk	Lampiran/Appendix 1-4	<i>Parent Financial Statements</i>
<b>Laporan Auditor Independen</b>		<b>Independent Auditors' Reports</b>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
REGARDING RESPONSIBILITY FOR THE  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned below:

Nama : Maliana Herutama Malkan  
Alamat Kantor : Menara Jamsostek Lt. 5, Gedung Menara Utara,  
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta 12710.  
Nomor Telepon : 021-27082002  
Jabatan : Direktur Utama/President Director

Name  
Office Address  
Phone Number  
Position

Nama : Muhamad Aidil Fathany  
Alamat Kantor : Menara Jamsostek Lt. 5, Gedung Menara Utara,  
Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta 12710.  
Nomor Telepon : 021-27082002  
Jabatan : Direktur/Director

Name  
Office Address  
Phone Number  
Position

Menyatakan bahwa:

Declare that:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak.
  2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
  3. Informasi laporan keuangan:
    - a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan
    - b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
  4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan Entitas Anak.
1. Responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries.
  2. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.
  3. Financial report information:
    - a. All information in consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries have been disclosed in a complete and truthful manner, and
    - b. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries do not contain any incorrect material information or fact, not do they omit material information or fact.
  4. Responsible for the Company and its Subsidiaries internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, 28 Maret 2024/March 28, 2024

Direksi/Directors



(Maliana Herutama Malkan)  
Direktur Utama/President Director



(Muhamad Aidil Fathany)  
Direktur/Director

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	
<b>ASET</b>				<b>ASSET</b>
Kas dan setara kas	2.862.512	5	4.486.274	Cash and cash equivalent
Investasi	14.101.379	6	14.751.745	Investment
Reverse repo	-	7	169.592	Reverse repo
Kredit yang diberikan	7.022.087	8	2.873.856	Loans
Piutang lain-lain - pihak ketiga	834.668	9	389.617	Other receivables - third parties
Aset pemegang polis untuk link	22.130	10	2.306.394	Unit link policyholder's assets
Pendapatan yang masih akan diterima	88.012	11	102.845	Unearned revenue
Uang muka	3		62	Down payment
Pajak dibayar di muka	40.996	19a	429	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka	4.939.745	12	4.990.915	Prepaid expenses
Aset tetap	653.487	13	691.314	Fixed assets
Aset pajak tangguhan	27.815	19d	13.603	Deferred tax assets
Goodwill	15.115		15.115	Goodwill
Uang jaminan	3.365		3.380	Deposits
Aset lain-lain	196.134	14	4.142.477	Other assets
<b>Jumlah Aset</b>	<b>30.807.448</b>		<b>34.937.618</b>	<b>Total Assets</b>

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian  
pada ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak  
terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated  
Financial Statements on which are an integral part of  
these Consolidated financial Statements taken as a whole

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<b>LIABILITAS, DANA PESERTA DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES, PARTICIPANT FUND AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas segera	232.648	15	103.805	Obligation due immediately
Simpanan dari nasabah	12.504.163	16	14.039.578	Deposits from customers
Simpanan dari bank lain	868.716	17	1.560.116	Deposits from other banks
Utang reasuransi	16.539	18	13.124	Reinsurance payable
Utang lain-lain - pihak ketiga	404.877	24	542.973	Other payable - third parties
Utang pajak	23.973	19b	17.725	Tax payables
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	1.817.260	20	1.007.918	Securities said under repurchase agreement
Beban akrual	19.187		27.555	Accrued expenses
Liabilitas asuransi	2.618.459	21	1.523.495	Insurance liabilities
Liabilitas pemegang polis unit link	22.130	10	2.306.394	Unit link policyholder liabilities
Utang klaim	1.064		2.451	Claim payable
Obligasi sub-ordinasi dan pinjaman jangka menengah	1.248.744	22	1.496.875	Subordinate bonds and medium term notes
Liabilitas hak guna	3.653		9.683	Lease liabilities
Liabilitas imbalan kerja	56.782	23	47.498	Past employee benefit liabilities
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>19.838.195</b>		<b>22.699.190</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>DANA PESERTA</b>				<b>PARTICIPANT FUND</b>
Dana investasi	2.327.934	25	3.337.876	Investment funds
Dana 'tabarru'	19.354		12.819	'Tabarru' funds
<b>Jumlah Dana Peserta</b>	<b>2.347.288</b>		<b>3.350.695</b>	<b>Total Participant Fund</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk				Equity attributable to Owner of the Parent Entity
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				Share capital - nominal value of IDR100 per share
Modal dasar - 63.550.000.000 saham				Authorized capital - 63.550.000.000 shares
Modal yang ditempatkan dan disetor penuh - 54.476.269.803 saham	5.447.627	26	5.447.627	Issued and paid - up capital 54.476.269.803 shares
Tambahan modal disetor - Bersih	202.250	26	202.250	Additional paid - in capital
Komponen ekuitas lain	776.065		1.151.769	Other component equity
Saldo laba:				Retained earnings:
Telah ditentukan penggunaannya	3.500		3.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	498.607		416.516	Unappropriated
<b>Jumlah ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk</b>	<b>6.928.049</b>		<b>7.221.162</b>	<b>Total equity attributable to owners of the Parent Entity</b>
Kepentingan non-pengendali	1.693.916		1.666.571	Non-controlling interest
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>8.621.965</b>		<b>8.887.733</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS, DANA PESERTA DAN EKUITAS</b>	<b>30.807.448</b>		<b>34.937.618</b>	<b>TOTAL LIABILITIES, PARTICIPANT FUND AND EQUITY</b>

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on exhibit E which are an integral part of these Consolidated financial Statements taken as a whole

Jakarta, 28 Maret 2024/March 28, 2024




**Maliana Herutama Malkan**  
 Direktur Utama/President Director

**Mubamad Aidil Fathany**  
 Direktur/Director

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI  
DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT AND LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	2023	Catatan/ Notes	2022	
<b>PENDAPATAN</b>	7.596.468	28	11.103.680	<b>REVENUES</b>
Beban asuransi	(5.340.349)	29	(8.800.397)	Insurance expenses
Beban bunga	(1.186.008)	30	(1.020.133)	Interest expenses
Beban umum dan administrasi	(746.451)	31	(746.335)	General and administrative expenses
Beban pemasaran	(47.778)		(272.135)	Marketing expenses
Beban komisi	(76.427)		(113.938)	Commission expenses
Lainnya - bersih	(70.653)		(101.154)	Others - net
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>128.802</b>		<b>49.588</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>(31.977)</b>	19c	<b>(14.700)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSES</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>96.825</b>		<b>34.888</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi :				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	(4.340)		1.328	Remeasurement of employee benefits liabilities
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi :				Item that will or may be reclassified to profit or loss:
Keuntungan yang belum direalisasi atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	336.320		323.953	Unrealized gains on financial asset measured at fair value through other comprehensive income
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>331.980</b>		<b>325.281</b>	<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>428.805</b>		<b>360.169</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF:</b>
Pemilik entitas induk	82.591		28.010	Owner of the company
Kepentingan non-pengendali	14.234		6.878	Non-controlling interest
<b>Jumlah</b>	<b>96.825</b>		<b>34.888</b>	<b>Total</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF:</b>
Pemilik entitas induk	414.485		319.824	Owner of the company
Kepentingan non-pengendali	14.320		40.345	Non-controlling interest
<b>Jumlah</b>	<b>428.805</b>		<b>360.169</b>	<b>Total</b>
<b>LABA BERSIH PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMEGANG SAHAM BIASA ENTITAS INDUK</b>				<b>NET INCOME PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE COMPANY</b>
Dasar	1,52	32	0,51	Basic

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on exhibit E which are an integral part of these Consolidated financial Statements taken as a whole

Jakarta, 28 Maret 2024 / March 28, 2024




**Maliana Herutama Malkan**  
Direktur Utama/President Director

**Muhamad Aidi Fathary**  
Direktur/Director

(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Distribusikan kepada pemilik Entitas induk/Attributable to owner of the Parent Entity												
Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid-up capital	Tambahannya modal disetor/ Additional Paid-up in capital	Komponen ekuitas lain/Other component equity					Saldo laba/ Retained earnings		Jumlah ekuitas yang dapat didistribusikan kepada pemilik Entitas induk/Total equity attributable to owner of the Parent Entity	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling Interest	Jumlah ekuitas/ Total equity	
		Akumulasi keuntungan (kerugian) aktuarial/ Accumulated actuarial (loss) gain	Selisih transaksi entitas sepegedali/ Difference arising from trasaction with controlling interest	Cadangan perubahan nilai wajar aset keuangan/ Reserve for changes in fair value of financial assets	Saldo laba/ Retained earnings							
					Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated						
<b>Saldo 1 Januari 2022</b>	<b>5.447.627</b>	<b>202.250</b>	<b>(10.218)</b>	<b>2.314</b>	<b>867.859</b>	<b>500</b>	<b>391.006</b>	<b>6.901.338</b>	<b>1.386.721</b>	<b>8.288.059</b>	<b>Balance as of January 1, 2022</b>	
Saldo laba telah ditentukan penggunaannya	-	-	-	-	-	2.500	(2.500)	-	-	-	Appropriated retained earnings	
Keuntungan yang belum direalisasi atas Investasi efek saham	-	-	-	-	290.486	-	-	290.486	33.467	323.953	Unrealize gain of available for stock investment	
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	-	-	1.328	-	-	-	-	1.328	-	1.328	Remeasurement of defined benefit pension plans	
Transaksi ekuitas lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	239.505	239.505	Other equity transaction	
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	28.010	6.878	34.888	Profit for the year	
<b>Saldo 31 Desember 2022</b>	<b>5.447.627</b>	<b>202.250</b>	<b>(8.890)</b>	<b>2.314</b>	<b>1.158.345</b>	<b>3.000</b>	<b>416.516</b>	<b>7.221.162</b>	<b>1.666.571</b>	<b>8.887.733</b>	<b>Balance as of December 31, 2022</b>	
Saldo laba telah ditentukan penggunaannya	-	-	-	-	-	500	(500)	-	-	-	Appropriated retained earnings	
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	-	-	(3.263)	-	-	-	-	(3.263)	(1.077)	(4.340)	Remeasurement of defined benefit pension plans	
Keuntungan yang belum direalisasi atas aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	335.157	-	-	335.157	1.163	336.320	Unrealised gains on financial asset measured at fair value through other comprehensive income	
Penurunan nilai aset keuangan	-	-	-	-	(707.598)	-	-	(707.598)	-	(707.598)	Impairment of financial assets	
Transaksi ekuitas lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	13.025	13.025	Other equity transaction	
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	82.591	14.234	96.825	Profit for the year	
<b>Saldo 31 Desember 2023</b>	<b>5.447.627</b>	<b>202.250</b>	<b>(12.153)</b>	<b>2.314</b>	<b>785.904</b>	<b>3.500</b>	<b>498.607</b>	<b>6.928.049</b>	<b>1.693.916</b>	<b>8.621.965</b>	<b>Balance as of December 31, 2023</b>	

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on exhibit E which are an integral part of these Consolidated financial Statements taken as a whole



PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL  
31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASHFLOW  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	2023	2022	
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan premi	5.715.173	9.226.757	Premium income
Penerimaan jasa	16.936	17.241	Fee income
Penerimaan dari pendapatan bunga	1.321.779	639.647	Interest income
Pembayaran bunga	(1.266.008)	(1.020.133)	Interest paid
Pembayaran kepada nasabah	(1.535.415)	(4.611.932)	Payment to customer
Penerimaan (pembayaran) lainnya	5.672.324	(36.468)	Other income (payments)
Simpanan dari bank lain	(691.400)	1.035.054	Deposits from other bank
Penarikan kredit	(4.148.231)	(568.499)	Loan paid
Efek-efek	342.702	(471.814)	Securities
Pembayaran klaim	(6.600.887)	(8.800.397)	Claim payment
Pembayaran komisi	(76.427)	(113.938)	Commission fee
Pembayaran kepada pemasok	(1.317.586)	(3.401.379)	Payment to supplier
Pembayaran pajak penghasilan	(29.464)	(13.978)	Tax income payment
<b>Arus kas bersih digunakan untuk aktivitas operasi</b>	<b>(2.596.504)</b>	<b>(8.119.839)</b>	<b>Net cash provided used in operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan bunga dan lainnya	629.185	1.540.064	Interest received and others
Penempatan investasi deposito berjangka	(293.689)	(70.361)	Term deposit placement
Penempatan investasi efek	1.102.925	2.009.263	Proceeds of investments
Penerimaan (pembayaran) piutang lain-lain	(445.051)	1.427.347	Received (placement) of investments
Peroleh aset tetap	(20.628)	(4.495)	Purchase of fixed assets
<b>Arus kas bersih diperoleh dari aktivitas investasi</b>	<b>972.742</b>	<b>4.901.818</b>	<b>Net cash provided by investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Pembayaran obligasi	-	(200.000)	Obligation payment
<b>PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(1.623.762)</b>	<b>(3.418.021)</b>	<b>NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	<b>4.486.274</b>	<b>7.904.295</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>2.862.512</b>	<b>4.486.274</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements on exhibit E which are an integral part of these Consolidated financial Statements taken as a whole

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian dan informasi umum**

PT Capital Financial Indonesia Tbk ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Baron Indonesia berdasarkan Akta No. 13 tanggal 4 Juni 2009 dari Yulia, S.H., Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU 29240.AH.01.01 tanggal 30 Juni 2009 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 19572 tahun 2009, Tambahan Berita Negara No. 60 tanggal 28 Juli 2009. Anggaran dasar Perusahaan mengalami beberapa kali perubahan terakhir dengan Akta No. 17 tanggal 12 Maret 2018 dari Mahendra Adinegara, SH., notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-0039336.AH.01.11. Tahun 2018 tertanggal 20 Maret 2018.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan serta kegiatan Perusahaan adalah melakukan kegiatan usaha di bidang jasa, pembangunan, perdagangan, industri dan investasi.

Pada saat ini Perusahaan bergerak dalam bidang jasa konsultasi manajemen dan investasi. Perusahaan berdomisili di Jakarta, Kantor Perusahaan beralamat di Menara Jamsostek Lt. 5, Gedung Menara Utara, Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta 12710.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tanggal 16 Januari 2012.

Susunan pengurus Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama  
(Merangkap Komisaris  
Independen)

Komisaris

Harkie Kosadi  
Darwin

**Direksi**

Direktur Utama  
Direktur

Maliana Herutama Malkan  
Muhamad Aidil Fathany

**1. GENERAL**

**a. Establishment and general information**

*PT Capital Financial Indonesia Tbk ("the Company") was established as PT Baron Indonesia based on Deed No. 13 dated June 4, 2009, of Yulia, S.H., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia (recently known as the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia) in his Decision Letter No. AHU 29240.AH.01.01 dated 30 June 2009, and was published in the State Gazette of Republic of Indonesia No. 60 dated July 28, 2009. The Company's Articles of Association has been amended several times, with the latest amendment being made by Notarial deed No. 17 dated March 12, 2018, of Mahendra Adinegara SH., Notary in Jakarta regarding of increase in issued and fully paid. The article of association were approved by Ministry of Law and Human Rights of Republic Indonesia in its decision letter No. AHU-0039336.AH.01.11. year 2018 dated March 20, 2018.*

*In accordance with Article 3 of the Articles of Association, purpose and activities of the Company's is to conduct business in the service sector, construction, trade, industry and investment.*

*At this time the Company's is engaged in the management and investment advisory services. The Company is domiciled in Jakarta, the Company's office is located at Menara Jamsostek Lt. 5, North Tower Building, Jl. Jend. Gatot Subroto No. 38, Jakarta 12710.*

*The Company's started its commercial operation on January 16, 2012.*

*The Company's management on December 31, 2023 and 2022 are as follows:*

**Board of Commissioner**

President Commissioner  
(Concurrently  
Independet Commissioner)  
Commisioner

**Board of Director**

President Director  
Director

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM (Lanjutan)**

**a. Pendirian dan informasi umum (Lanjutan)**

Perusahaan Induk telah menetapkan Muhamad Aidil Fathany sebagai Sekretaris Perusahaan sesuai dengan Surat Penunjukan tertanggal 13 Oktober 2021.

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan tanggal 28 Oktober 2022, susunan Komite Audit Perusahaan sebagai berikut:

**31 Desember 2023 dan 2022/  
Desember 31, 2023 and 2022**

Ketua	:	Harkie Kosadi	:	Head of Committee
Anggota	:	Ahmad Sujana	:	Member of Committee
		Susanto Halim		

Masa tugas anggota Komite Audit bersamaan dengan masa jabatan Dewan Komisaris. Perusahaan telah menyusun Piagam Unit Audit Internal dan membentuk Unit Audit Internal pada tanggal 1 Februari 2017 sesuai dengan Peraturan No. IX.I.7, dimana Grup diwajibkan untuk menyusun Piagam Audit Internal (Internal Audit Charter) yang ditetapkan oleh Direksi setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris. Perusahaan juga telah menunjuk Edhi Harpenta Sebayang sebagai Kepala Audit Internal untuk tahun 2023 dan 2022 berdasarkan Surat Penunjukan tertanggal 28 Oktober 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Perusahaan dan entitas anak memiliki karyawan masing-masing sebanyak 905 dan 826 (tidak diaudit).

**b. Penawaran Umum Perusahaan**

Sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham yang diselenggarakan pada tanggal 6 April 2016, yang dituangkan dalam Akta No. 10 tanggal 6 April 2016 dari Ardi Kristiar, S.H., Notaris di Jakarta yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0006535.AH.01.02. tanggal 6 April 2016, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat.

Pada tanggal 28 Juni 2016 Perusahaan telah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sesuai dengan surat keputusan No. S-327/D.04/2016 untuk melakukan penawaran umum saham kepada masyarakat sebanyak 5.500.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan harga penawaran Rp130 per saham.

**1. GENERAL (Continued)**

**a. Establishment and general information (Continued)**

Parent Company has set Muhamad Aidil Fathany as Corporate Secretary in accordance with the Letter of Appointment dated October 13, 2021.

Based on the Decree of the Board of Commissioners dated October 28, 2022, the Company's Audit Committee as follows:

Audit Committee member terms concurrent with the term of office of the Board of Commissioners. The Company's has established the Internal Audit Charter and Internal Audit Unit on February 1, 2017 in accordance with Regulation No. IX.I.7, whereby the Company is required to prepare the Internal Audit Charter (Internal Audit Charter) established by the Board of Directors and get approval from Commissioners. The Company has also appointed Edhi Harpenta Sebayang as Head of Internal Audit for year 2023 and 2022 based on Letter dated October 28, 2022.

As of December 31, 2023 and 2022, The Company's and its subsidiaries have employees respectively were 905 and 826 people, respectively (unaudited).

**b. The Company's public offerings**

Based on the resolution of the General Meeting of Shareholder held on 6 April 2016, as outlined by Deed No. 10 dated April 6, 2016 of Ardi Kristiar, S.H., Notary in Jakarta approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0006535.AH.01.02. dated April 6, 2016, the shareholders of the Company's approved to undertake a public offering of the Company's shares.

On June 28, 2016, the Company's has obtained approval from the Financial Services Authority (OJK) in accordance with Decree No. S-327/D.04/2016 to conduct a public offering of 5,500,000,000 shares at par value of Rp100 per share with offering price of Rp130 per share.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (Lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Perusahaan (Lanjutan)**

Perusahaan secara bersamaan menerbitkan sebanyak 2.000.000.000 Waran Seri I yang dapat dikonversi menjadi saham baru mulai tanggal 10 Januari 2017 sampai dengan tanggal 19 Juli 2021 dengan harga pelaksanaan sebesar Rp135 per Waran Seri I.

Sesuai dengan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham yang diselenggarakan pada tanggal 16 Agustus 2017, yang dituangkan dalam Akta No. 78 tanggal 16 Agustus 2017 dari Mahendra Adinegara, S.H., Notaris di Jakarta, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui untuk melakukan penawaran umum terbatas dengan penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak-banyaknya 50.000.000.000 saham baru Perusahaan.

Pada tanggal 28 Desember 2017, Perusahaan telah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sesuai dengan surat keputusan No. S-474/D.04/2017 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas I (PUT I) saham kepada masyarakat sebanyak 49.999.500.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga penawaran Rp101 per saham.

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun Perusahaan dan entitas anaknya. Perusahaan bersama-sama dengan entitas anaknya selanjutnya disebut "Grup".

**c. Struktur Grup**

Rincian struktur Grup, pemilikan saham langsung dan tidak langsung adalah sebagai berikut :

Entitas Anak/ Subsidiaries	Ruang Lingkup Usaha/ Scope of Activities	Tahun dimulai Kegiatan Komersial/ Start of Commercial Year	Domisili/ Domicile	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember/ December, 31 2023	31 Desember/ December, 31 2022	31 Desember/ December, 31 2023	31 Desember/ December, 31 2022
<b>Pemilikan langsung/ Direct ownership</b>							
PT Capital Global Financial	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	7.245.238	8.806.102
PT Capital Global Investments	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	1.673.167	2.057.051
PT Inigo Global Capital	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	4.968.195	5.981.837

**1. GENERAL (Continued)**

**b. The Company's public offerings (Continued)**

The Company's has simultaneously issued 2,000,000,000 Series I Warrants. accompanying all shares of the proceeds of the Public Offering. starting January 10, 2017 up to July 19, 2021 at an exercise price of Rp135 per Series I Warrants.

Based on the resolution of the General Meeting of Shareholder held on August 16, 2017, as outlined by Deed No. 78 dated August 16, 2017 of Mahendra Adinegara, S.H., Notary in Jakarta, the shareholders of the Company's approved Pre-emptive Rights Issue (HMETD) in a maximum amounting to 50,000,000,000 new shares.

On December 28, 2017, the Company's has obtained approval from the Financial Services Authority (OJK) in accordance with its decision letter No. S-474/D.04/2017 to conduct a limited public offering (PUT I) of 49,999,500,000 shares at par value of Rp100 per share with offering price of Rp101 per share.

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its subsidiaries. The Company together with its subsidiaries herein after "the Group".

**c. Group Structure**

Details of the structure of the Group, the ownership of shares directly and indirectly are as follows:

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (Lanjutan)**

**1. GENERAL (Continued)**

**c. Struktur Grup (Lanjutan)**

**c. Group Structure (Continued)**

Entitas Anak/ Subsidiaries	Ruang Lingkup Usaha/ Scope of Activities	Tahun dimulai Kegiatan Komersial/ Start of Commercial Year	Domisili/ Domicile	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
				31 Desember/ December, 31 2023	31 Desember/ December, 31 2022	31 Desember/ December, 31 2023	31 Desember/ December, 31 2022
<b>Pemilikan langsung/ Direct ownership</b>							
PT Capital Sharia Indonesia	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	19.266.240	20.635.651
PT Capital Technologies Indonesia	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	588.609	580.058
PT Capital Financial Asia	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	154.259	134.750
<b>Pemilikan tidak langsung/ Indirect ownership</b>							
PT Capital Life Indonesia	Asuransi jiwa/ Life insurance	2014	Jakarta	99,99%	99,99%	4.355.694	6.105.460
PT Capital Asset Management	Manajemen investasi/ Investment management	2013	Jakarta	99,99%	99,99%	261.992	314.546
PT Daya Haritas Abadi	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	33.990	38.037
PT Capital Global Ventura	Perusahaan ventura/ Ventura company	2016	Jakarta	99,99%	99,99%	58.046	59.762
PT Capital Life Syariah	Asuransi jiwa syariah/ Sharia life insurance	2017	Jakarta	99,99%	99,99%	3.240.790	4.245.492
PT Bhakti Mitra Usaha	Perdagangan/ Trading	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	80,00%	80,00%	23.668	19.845
PT Toko Modal Mitra Usaha	Pembiayaan/ Financing	2018	Jakarta	80,00%	80,00%	5.673	11.396
PT Capital Financial Technologies (d/h PT Capital Digital Strategic)	Perdagangan dan penyertaan modal/ Trading and Capital Participation	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	73.981	68.836
PT Capital Digital Creative	Perdagangan dan penyertaan modal/ Trading and Capital Participation	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	154.258	134.750
PT Capital Strategic Investments	Perdagangan dan penyertaan modal/ Trading and Capital Participation	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	484.084	546.038
PT Capital Net Indonesia	Uang elektronik/ E-Money	2021	Jakarta	99,99%	99,99%	52.695	33.187
PT Capital Digital Trans	Jasa konsultasi piranti lunak dan keras/ Hardware dan software consulting services	Belum beroperasi/ Not yet in operation	Jakarta	99,99%	99,99%	42	42

The original consolidated financial statements included here are in the Indonesia language

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (Lanjutan)**

**c. Struktur Grup (Lanjutan)**

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Ruang Lingkup Usaha/ <i>Scope of Activities</i>	Tahun dimulai Kegiatan Komersial/ <i>Start of Commercial Year</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ <i>Total Assets Before Elimination</i>	
				31 Desember/ December, 31 2023	31 Desember/ December, 31 2022	31 Desember/ December, 31 2023	31 Desember/ December, 31 2022
<i>Pemilikan tidak langsung/ Indirect ownership</i>							
PT Capital Strategic Indonesia	Perdagangan/ <i>Trading</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	52.700	33.191
PT Capital Financial Sharia	Jasa konsultasi bisnis/ <i>Business consulting services</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	19.266.236	20.636.649
PT Delta Indo Swakarsa	Jasa konsultasi bisnis/ <i>Business consulting services</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	228.398	228.753
PT Capital Global Investama	Jasa konsultasi bisnis/ <i>Business consulting services</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	19.259.460	20.628.520
PT Capital Trans Global	Jasa konsultasi manajemen/ <i>Management consulting services</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	40	40
PT Klik Mitra Utama	Perdagangan/ <i>Trading</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	4	2
PT Kasplus Sahabat Utama	Perdagangan/ <i>Trading</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	105	104
PT Kasplus sahabat Abadi	Perdagangan/ <i>Trading</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	100	104
PT Klik Mitra Sejahtera	Perdagangan/ <i>Trading</i>	Belum beroperasi/ <i>Not yet in operation</i>	Jakarta	99,99%	99,99%	1	2
PT Bank Capital Indonesia Tbk	Perbankan/ <i>Banking</i>	1989	Jakarta	74,70%	74,70%	19.259.190	20.628.500

Entitas induk langsung adalah PT Capital Strategic Invesco yang didirikan di Indonesia, *ultimate shareholder* adalah Danny Nugroho.

The immediate parent entity is PT Capital Strategic Invesco was established in Indonesia, while the Company's *ultimate shareholder* is Danny Nugroho.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

**Pemilikan Langsung**

**PT Capital Global Financial (CGF)**

CGF didirikan berdasarkan Akta No. 07 tanggal 10 Nopember 2014 dari Jana Hanna Waturangi, SH., Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-34249.40.10.2014 tanggal 12 Nopember 2014, Perusahaan dan PT Capital Global Strategic mendirikan CGF dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

CGF bergerak di bidang perdagangan umum, industri, pembangunan, transportasi, pertanian, percetakan, perbengkelan dan jasa kecuali dibidang hukum dan pajak.

**PT Capital Global Investments (CGI)**

CGI didirikan berdasarkan Akta No. 08 tanggal 10 Nopember 2014 dari Janna Hanna Waturangi, SH., notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-34250.40.10.2014 tanggal 12 Nopember 2014, Grup dan PT Capital Global Strategic mendirikan CGI dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

CGI bergerak di bidang perdagangan umum, industri, pembangunan, transportasi, pertanian, percetakan, perbengkelan dan jasa kecuali dibidang hukum dan pajak.

**PT Inigo Global Capital (IGC)**

IGC didirikan berdasarkan Akta No. 186 tanggal 27 Oktober 2014 dari Eliwaty Tjitra, SH., Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-31968.40.10.2014 tahun 2014. Perusahaan dan PT Capital Global Strategic mendirikan IGC dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

IGC bergerak dalam bidang perdagangan umum, industri, pembangunan, transportasi darat, pertanian, percetakan, perbengkelan dan jasa.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

**Direct Ownership**

**PT Capital Global Financial (CGF)**

CGF was established based on the Deed No. 07 dated November 10, 2014 of Jana Hanna Waturangi, SH., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-34249.40.10.2014 dated November 12, 2014, the Company and PT Capital Global Strategic establish CGF with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

CGF is engaged in general trade, industrial, construction, transportation, agriculture, printing, workshop and services except in the field of law and taxation.

**PT Capital Global Investments (CGI)**

CGI was established by Act No. 08 dated November 10, 2014, from the Janna Hanna Waturangi, SH., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-34250.40.10.2014 dated November 12, 2014, the Group's and PT Capital Global Strategic establish CGI with respective shareholdings of 99.99% and 0.01%.

CGI is engaged in general trade, industrial, construction, transportation, agriculture, printing, workshop and services except in the field of law and taxation.

**PT Inigo Global Capital (IGC)**

IGC was established by Act No. 186 dated October 27, 2014 from Eliwaty Tjitra, SH., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-31968.40.10.2014 year 2014. the Company and PT Capital Global Strategic establish IGC with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

IGC is engaged in general trade, industrial, construction, land transportation, agriculture, printing, workshop and services.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

**PT Capital Sharia Indonesia (CSHAI)**

CSHAI didirikan berdasarkan akta Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn, No 80 tanggal 26 Agustus 2019, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0042774.AH.01.01 tanggal 27 Agustus 2019. Perusahaan dan PT Capital Global Investments mendirikan CSHAI dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

CSHAI bergerak dalam bidang aktivitas keuangan dan asuransi.

**PT Capital Technologies Indonesia (CTI)**

CTI didirikan berdasarkan akta Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.KN. No 82 tanggal 26 Agustus 2019, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0042783.AH.01.01 tanggal 27 Agustus 2019. Perusahaan dan PT Capital Global Investments mendirikan CTI dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

CTI bergerak dalam bidang aktivitas keuangan dan asuransi.

**PT Capital Financial Asia (CFA)**

CFA didirikan berdasarkan akta Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., No 81 tanggal 26 Agustus 2019, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0042778.AH.01.01 tanggal 27 Agustus 2019. Perusahaan dan PT Capital Global Investments mendirikan CFA dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

CFA bergerak dalam bidang aktivitas keuangan dan asuransi.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

**PT Capital Sharia Indonesia (CSHAI)**

CSHAI was established by Act No. 80 dated August 26, 2019 from Humberg Lie, SH., S.E., M.Kn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0042774.AH.01.01 dated August 27, 2019. The Company and PT Capital Global Investments establish CSHAI with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

CSHAI is engaged in financial and insurance activities.

**PT Capital Technologies Indonesia (CTI)**

CTI was established by Act No. 82 dated August 26, 2019 from Humberg Lie, SH., S.E., M.Kn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0042783.AH.01.01 dated August 27, 2019. The Company and PT Capital Global Investments establish CTI with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

CTI is engaged in financial and insurance activities.

**PT Capital Financial Asia (CFA)**

CFA was established by Act No. 81 dated August 26, 2019 from Humberg Lie, SH., S.E., M.Kn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0042778.AH.01.01 dated August 27, 2019. The Company and PT Capital Global Investments establish CFA with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

CFA is engaged in financial and insurance activities.



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

**Pemilikan Tidak Langsung**

**PT Capital Financial Technologies (CFT)**

CFT didirikan berdasarkan Akta No. 24 tanggal 5 Oktober 2017 dari Humberg Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta,. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0044396.AH.01.01 tanggal 9 Oktober 2017.

Anggaran dasar perusahaan telah mengalami perubahan sesuai dengan Akta No. 48 tanggal 10 Oktober 2017 dari Humberg Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta, mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor perusahaan. Akta perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-00221016.AH.01.02 tanggal 11 Oktober 2017. Perusahaan dan PT Capital Strategic Invesco mendirikan CFT dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

CFT bergerak dalam bidang pembangunan, penyertaan modal, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan jasa kecuali jasa dibidang hukum dan pajak.

**PT Capital Digital Creative (CDC)**

CDC didirikan berdasarkan Akta No. 25 tanggal 5 Oktober 2017 dari Humberg Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta,. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0044398.AH.01.01 tanggal 9 Oktober 2017. Perusahaan dan PT Capital Strategic Invesco mendirikan CDC dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

CDC bergerak dalam bidang pembangunan, penyertaan modal, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian, percetakan dan jasa kecuali jasa dibidang hukum dan pajak.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

**Indirect Ownership**

**PT Capital Financial Technologies (CFT)**

CFT was established by Act No. 24 dated October 5, 2017 from Humberg Lie, SH, SE., Mkn Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0044396.AH.01.01 dated October 9, 2017.

The Company Atricle of Association has been ammended with Deed No. 48 dated October 10, 2017 of Humberg Lie, SH, SE, Mkn Notary in Jakarta, regarding of increase in issued and fully paid. This amendment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in decision letter No. AHU-00221016.AH.01.02 dated October 11, 2017. the Company and PT Capital Strategic Invesco establish CFT with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

CFT is engaged in construction, ventura, trading, industry, land transportation, agriculture, printing, services except services in the field of law and tax.

**PT Capital Digital Creative (CDC)**

CDC was established by Act No. 25 dated October 5, 2017 from Humberg Lie, SH, SE., Mkn Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0044398.AH.01.01 dated October 9, 2017. The Company and PT Capital Strategic Invesco establish CDC with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

CDC is engaged in construction, ventura, trading, industry, land transportation, agriculture, printing, services except services in the field of law and tax.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

**PT Capital Asset Management (CAM)**

Pada tanggal 9 Februari 2015, Perusahaan melalui PT Capital Global Investment (CGI), Entitas Anak mengakuisisi saham CAM. CAM didirikan dengan nama PT Narwastu Aset Platinum berdasarkan Akta No. 41 tanggal 22 Nopember 2012 dari Herlina Tobing Manullang, SH., notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-60093.HT.01.01.TH.2012 tanggal 26 Nopember 2012. CAM telah memperoleh izin usaha untuk beroperasi sebagai Manajer Investasi dari OJK dengan Surat Keputusan No. KEP-19/D.04/2013 tanggal 16 Mei 2013. CGI memiliki 191.493 saham CAM atau sebesar Rp191.493.000.000 dengan kepemilikan sebesar 99,996%.

**PT Capital Life Indonesia (CLI)**

Pada tanggal 22 Desember 2014, Perusahaan melalui PT Capital Global Financial (CGF), Entitas Anak mengakuisisi CLI. CLI didirikan dengan nama PT Brent Asuransi Jiwa berdasarkan Akta No. 91 tanggal 5 Juni 2013 dari Dini Lastari Siburian, SH., Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-32518.AH.01.01 tanggal 14 Juni 2013.

CLI telah memperoleh izin usaha untuk beroperasi dibidang Asuransi Jiwa dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan Surat Keputusan No. KEP-32/D.05/2014 tanggal 5 Mei 2014. CGF memiliki CLI dengan persentase kepemilikan sebesar 99,999%.

**PT Daya Haritas Abadi (DHA)**

Berdasarkan Akta No. 488 tanggal 23 Desember 2014 dari Humberg Lie, SH, SE, Mkn., Notaris di Jakarta, Perusahaan melalui PT Capital Life Indonesia (CLI), Entitas Anak, mendirikan PT Daya Haritas Abadi (DHA). Akta pendirian DHA telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0001678.AH.01.01 tahun 2015 tanggal 15 Januari 2015.

DHA bergerak dalam bidang pembangunan, perdagangan dan perindustrian.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

**PT Capital Asset Management (CAM)**

On February 9, 2015, Company through PT Capital Global Investment (CGI), the Subsidiary, has been acquired CAM. CAM was established under the name PT Narwastu Aset Platinum based on Deed No 41 dated November 22, 2012 from Herlina Manullang Tobing, SH., Notary in Jakarta. This deed was approved by Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia with Decree No. AHU-60093.HT.01.01.TH.2012 dated November 26, 2012. CAM has obtained a business license to operate as an Investment Manager of the FSA under Decree No. KEP-19/ D.04/2013 dated May 16, 2013. CGI has 191,493 CAM shares or Rp191,493,000,000 with ownership of 99.996%.

**PT Capital Life Indonesia (CLI)**

On December 22, 2014, Company through PT Capital Global Financial (CGF), the Subsidiary has been acquired CLI. CLI was established as PT Brent Asuransi Jiwa based on Deed No. 91 dated June 5, 2013 from Dini Lastari Siburian, SH., Notary in Jakarta. This deed was approved by Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia with Decree No. AHU-32518.AH.01.01 dated June 14, 2013.

CLI has to obtain a license to operate in the field of Life Insurance Financial Services Authority (FSA) under Decree No. KEP-32/D.05/2014 dated May 5, 2014. CGF owned CLI shares with percentage of 99.999%.

**PT Daya Haritas Abadi (DHA)**

Based on the Deed No. 488 dated December 23, 2014 from Humberg Lie, SH, SE, Mkn, a Notary in Jakarta, the Company through PT Capital Life Indonesia (CLI), the Subsidiary, established PT Daya Haritas Abadi (DHA). DHA establishment deed was approved by Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0001678.AH.01.01. year 2015 dated January 15, 2015.

DHA is engaged in construction, trade and industrial.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

**PT Capital Global Ventura (CGV)**

Berdasarkan Akta No. 29 tanggal 15 Februari 2016 dari Ardi Kristiar, S.H., MBA, Notaris di Jakarta, Perusahaan melalui PT Inigo Global Capital (IGC), Entitas Anak, mendirikan PT Capital Global Ventura (CGV). Akta pendirian CGV telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0009073.AH.01.01. tahun 2016 tanggal 18 Februari 2016.

CGV bergerak di bidang Usaha Modal Ventura. CGV telah memperoleh izin usaha Perusahaan Modal Ventura dari OJK dengan Surat Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan No. KEP-58/D.05/2016 tanggal 1 Juli 2016. IGC memiliki CGV dengan kepemilikan sebesar 99,99%.

**PT Capital Life Syariah (CLS)**

Berdasarkan Akta No. 74 tanggal 22 Juli 2016 dari Ardi Kristiar, S.H., Master of Business Administration, Notaris di Jakarta, Notaris pengganti dari Yulia, S.H., Notaris di Jakarta, Perusahaan melalui IGC, Entitas Anak, mendirikan PT Capital Life Syariah (CLS). Akta pendirian CLS telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0033238.AH.01.01. tahun 2016 tanggal 25 Juli 2016.

CLS bergerak di bidang usaha Asuransi Jiwa Syariah. CLS telah memperoleh izin usaha di bidang asuransi jiwa dari OJK dengan Surat Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan No. KEP-18/D.05/2017 tanggal 31 Maret 2017. IGC kepemilikan kepemilikan CLS dengan persentase sebesar 99,99%

**PT Bhakti Mitra Usaha (BMU)**

BMU didirikan berdasarkan Akta No. 79 tanggal 17 Oktober 2017 dari Humbert Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0046598.AH.01.01 tanggal 18 Oktober 2017.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

**PT Capital Global Ventura (CGV)**

Based on the Deed No. 29 dated February 15, 2016 from Ardi Kristiar, SH, MBA, a Notary in Jakarta, the Company through PT Inigo Global Capital (IGC), the Subsidiary, established PT Capital Global Ventura (CGV). CGV establishment deed was approved by Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0009073.AH.01.01. year 2016 dated February 18, 2016.

CGV engaged in Venture Capital. CGV has obtained a business license as Venture Capital Company from OJK with the Decree of the Board of Commissioners of the OJK No. KEP-58/D.05/2016 dated July 1, 2016. IGC has CGV shares with ownership of 99.99%.

**PT Capital Life Syariah (CLS)**

Based on the Deed No. 74 dated July 22, 2016 from Ardi Kristiar, SH, Master of Business Administration, a Notary in Jakarta, substitute Notary of Yulia, SH, Notary in Jakarta, the Company, through PT Inigo Global Capital (IGC), the Subsidiary, established PT Capital Life Sharia (CLS). CLS establishment deed was approved by Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0033238.AH.01.01. year 2016 dated July 25, 2016.

CLS Enterprises is engaged in the Life Insurance Sharia. CLS has obtained a business license as Life Insurance Sharia from Financial Services Authority with the Decree of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority No. KEP-18/D.05/2017 dated March 31, 2017. IGC has CLS shares with percentage ownership of 99.99%.

**PT Bhakti Mitra Usaha (BMU)**

BMU was established Based on Deed No. 79 dated October 17, 2017 from Humbert Lie, SH, SE., Mkn Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0046598.AH.01.01 dated October 18, 2017.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

Perusahaan melalui CDS entitas anak dan PT Bhakti Dunia Sakti mendirikan BMU dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 80,00% dan 20,00%.

**PT Toko Modal Mitra Usaha (TMMU)**

TMMU didirikan berdasarkan Akta No. 9 tanggal 23 Oktober 2017 dari Syofilawati, SH Notaris di Bekasi. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU 0047491.AH.01.01 tanggal 24 Oktober 2017. Perusahaan melalui CDS dan BMU, entitas anak, mendirikan TMMU dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 1% dan 99%.

**PT Klik Mitra Utama (KMU)**

KMU didirikan berdasarkan Akta No. 12 tanggal 20 April 2018 dari Syofilawati, SH, Notaris di Bekasi. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0021614.AH.01.01 tanggal 23 April 2018. Perusahaan dan CDS mendirikan KMU dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

**PT Kasplus Sahabat Utama (KSU)**

KSU didirikan berdasarkan Akta No. 11 tanggal 20 April 2018 dari Syofilawati, SH, Notaris di Bekasi. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0021593.AH.01.01 tanggal 23 April 2018. Perusahaan dan CDS mendirikan KSU dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

**PT Capital Digital Trans (CDT)**

CDT didirikan berdasarkan Akta No. 155 tanggal 19 April 2018 dari Humbert Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0021707.AH.01.01 tanggal 23 April 2018. Perusahaan dan CDC mendirikan CDT dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

The Company through CDS, subsidiaries and PT Bhakti Dunia Sakti establish BMU with a stake of respectively 80.00% and 20.00%.

**PT Toko Modal Mitra Usaha (TMMU)**

TMMU was established Based on Deed No. 9 dated October 23, 2017 from Syofilawati, SH Notary in Bekasi. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0047491.AH.01.01 dated October 24, 2017. The Company through CDS and BMU, subsidiaries establish TMMU with a stake of respectively 1% and 99%.

**PT Klik Mitra Utama (KMU)**

KMU was established Based on Deed No. 12 dated April 20, 2018 from Syofilawati, SH Notary in Bekasi. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0021614.AH.01.01 dated April 23, 2018. The Company and CDS, subsidiary establish KMU with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT Kasplus Sahabat Utama (KSU)**

KSU was established Based on Deed No. 11 dated April 20, 2018 from Syofilawati, SH Notary in Bekasi. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0021593.AH.01.01 dated April 23, 2018. The Company and CDS, subsidiary establish KSU with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT Capital Digital Trans (CDT)**

CDT was established Based on Deed No. 155 dated April 19, 2018 from Humbert Lie, SH, SE, Mkn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0021707.AH.01.01 dated April 23, 2018. The Company and CDC, subsidiary establish CDT with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

**PT Capital Strategic Indonesia (CSIN)**

CSIN didirikan berdasarkan Akta No. 154 tanggal 19 April 2018 dari Humbert Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0021706.AH.01.01 tanggal 23 April 2018. Perusahaan dan CDT mendirikan CSIN dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

**PT Kasplus Sahabat Abadi (KSA)**

KSA didirikan berdasarkan Akta No. 13 tanggal 26 April 2018 dari Humbert Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0022878.AH.01.01 tanggal 30 April 2018. Perusahaan dan CDT mendirikan CSIN dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

**PT Klik Mitra Sejahtera (KMS)**

KMS didirikan berdasarkan Akta No. 14 tanggal 26 April 2018 dari Syofilawati, SH, Notaris di Bekasi. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0022876.AH.01.01 tanggal 30 April 2018. Perusahaan melalui CDS dan KMU, entitas anak, mendirikan KMS dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

**PT Capital Net Indonesia (CNI)**

CNI didirikan berdasarkan Akta No. 45 tanggal 9 Mei 2018 dari Humbert Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0026476.AH.01.01 tanggal 21 Mei 2018. Perusahaan melalui CDC dan CSIN, entitas anak, mendirikan KMS dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

**PT Capital Strategic Indonesia (CSIN)**

CSIN was established Based on Deed No. 154 dated April 19, 2018 from Humbert Lie, SH, SE, Mkn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0021706.AH.01.01 dated April 23, 2018. The Company and CDT, subsidiary establish CSIN with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT Kasplus Sahabat Abadi (KSA)**

KSA was established Based on Deed No. 13 dated April 26, 2018 from Humbert Lie, SH, SE, Mkn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0022878.AH.01.01 dated April 30, 2018. The Company and CDT, subsidiaries establish CSIN with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT Klik Mitra Sejahtera (KMS)**

KMS was established Based on Deed No. 14 dated April 26, 2018 from Syofilawati, SH Notary in Bekasi. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0022876.AH.01.01 dated April 30, 2018. The Company through CDS and KMU, subsidiaries establish KMS with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT Capital Net Indonesia (CNI)**

CNI was established Based on Deed No. 45 dated May 9, 2018 from Humbert Lie, SH, SE, Mkn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0026476.AH.01.01 dated May 21, 2018. The Company through CDC and CSIN, subsidiaries establish KMS with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

CNI telah beroperasi secara komersial pada tahun 2021 dan bergerak di bidang usaha penerbitan uang elektronik dan telah mendapatkan izin penyelenggaraan dari Bank Indonesia.

**PT Capital Trans Global (CTG)**

CTG didirikan berdasarkan Akta No. 44 tanggal 9 Mei 2018 dari Humbert Lie, SH, SE, Mkn Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0026477.AH.01.01 tanggal 21 Mei 2018. Perusahaan melalui CDC dan CDT, entitas anak, mendirikan CTG dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 0,01% dan 99,99%.

**PT Capital Strategic Investments (CSINV)**

CSINV didirikan berdasarkan akta Notaris Humbert Lie, S.H., S.E., M.KN. No 1 tanggal 1 Juli 2019, Notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0033150.AH.01.01 tanggal 12 Juli 2019. Perusahaan melalui CGI dan CFI, entitas induk, mendirikan CSINV dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

**PT Capital Financial Sharia (CFSH)**

PT Capital Financial Sharia (CFSH) (d/h PT Biru Buana Makmur Jaya) didirikan berdasarkan Akta No. 135 tanggal 22 Desember 2016 dari Yulia, S.H. notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0057086.AH.01.11 tanggal 22 Desember 2016. Perusahaan melalui CSHI dan CGI, entitas induk, mendirikan CFSH dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

CNI has started commercial operations in 2021 and is engaged in the business of issuing electronic money and has obtained an operating license from Bank Indonesia.

**PT Capital Trans Global (CTG)**

CTG was established Based on Deed No. 44 dated Mei 9, 2018 from Humbert Lie, SH, SE, Mkn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0026477.AH.01.01 dated May 21, 2018. The Company through CDC and CDT, subsidiaries establish KMS with a stake of respectively 0.01% and 99.99%.

**PT Capital Strategic Investments (CSINV)**

CSINV was established Based on Deed No. 1 dated July 1, 2019 from Humbert Lie, SH, SE, Mkn, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0033150.AH.01.01 dated July 21, 2019. The Company through CGI and CFI, parent, establish CSINV with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

**PT Capital Financial Sharia (CFSH)**

PT Capital Financial Sharia (CFSH) (formerly PT Biru Buana Makmur Jaya) was established Based on Deed No. 135 dated December 22, 2016 from Yulia, S.H., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0057086.AH.01.11 dated December 22, 2016. The Company through CSHI and CGI, parent, establish CFSH with a stake of respectively 99.99% and 0.01%

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

1. **UMUM** (Lanjutan)

c. **Struktur Grup** (Lanjutan)

**PT Delta Indo Swakarsa (DISW)**

DISW didirikan berdasarkan akta Notaris Widya Agustyna, SH No. 1354 tanggal 21 November 2016, Notaris di Tangerang. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0052047.AH.01.01 tanggal 22 November 2016. Perusahaan melalui CFSH dan PT Baron Mediadana, mendirikan DISW dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

**PT Capital Global Investama (CGInvestama)**

CGInvestama didirikan berdasarkan akta Notaris Widya Agustyna, SH No. 150 tanggal 22 Desember 2016, Ardi Kristiar, S.H., MBA Notaris di Tangerang. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0057152.AH.01.01 tanggal 23 Desember 2016. Perusahaan melalui CFSH dan PT Baron Mediadana, mendirikan CGInvestama dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,99% dan 0,01%.

**PT Bank Capital Indonesia Tbk (BCI)**

(BCI) didirikan berdasarkan Akta Pendirian No. 139 tanggal 20 April 1989 yang kemudian diubah dengan Akta Perubahan No. 58 tanggal 3 Mei 1989, keduanya dibuat di hadapan Siti Pertiwi Henny Shidki, S.H., Notaris di Jakarta dengan nama PT Bank Credit Lyonnais Indonesia. Akta Pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia (sekarang Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia) dengan Surat Keputusan No. C2-4773.HT.01.01.TH.89 tanggal 27 Mei 1989 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 45 tanggal 5 Juni 1990, Tambahan No. 1995. Nama Bank telah diubah menjadi PT Bank Capital Indonesia berdasarkan Akta No. 1 tanggal 1 September 2004 dari Sri Hasmiarti, S.H., Notaris di Jakarta. Perubahan nama tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C24209.HT.01.04.TH.2004 tanggal 29 September 2004 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 101 tanggal 17 Desember 2004, Tambahan No. 12246.

1. **GENERAL** (Continued)

c. **Group Structure** (Continued)

**PT Delta Indo Swakarsa (DISW)**

DISW was established Based on Deed No. 1354 dated November 21, 2016 from Widya Agustyna, SH., Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0052047.AH.01.01 dated November 22, 2016. The Company through CFSH and Baron Mediadana, parent, establish DISW with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

**PT Capital Global Investama (CGInvestama)**

CGInvestama was established Based on Deed No. 150 dated Desember 22, 2016 from Ardi Kristiar, S.H., MBA, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its letter No. AHU-0057152.AH.01.01 dated Desember 23, 2016. The Company through CFSH and Baron Mediadana, parent, establish CGInvestama with a stake of respectively 99.99% and 0.01%.

**PT Bank Capital Indonesia Tbk (BCI)**

(BCI) was established based on Deed No. 139 dated April 20, 1989 which was then amended by Deed No. 58 dated May 3, 1989, both made in the presence of Siti Pertiwi Henny Shidki, S.H., Notary in Jakarta under the name of PT Bank Credit Lyonnais Indonesia. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia (recently known as the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia) in his Decision Letter No. C2-4773.HT.01.01.TH.89 dated May 27, 1989, and was published in the State Gazette of Republic of Indonesia No. 45 dated June 5, 1990, Supplement No. 1995. The Bank's name had been changed to PT Bank Capital Indonesia based on Deed No. 1 dated September 1, 2004 of Sri Hasmiarti, S.H., Notary in Jakarta. The change of the Bank's name was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C24209.HT.01.04.TH.2004 dated 29 September 29, 2004 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No.101 dated December 17, 2004, Supplement No. 12246.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM (Lanjutan)**

**c. Struktur Grup (Lanjutan)**

Kegiatan usaha BCI adalah melakukan usaha di bidang perbankan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku dan telah beroperasi secara komersial sejak tahun 1989.

Perusahaan melalui PT Capital Global Investama, entitas anak, memiliki investasi saham pada BCI dengan persentase kepemilikan sebesar 74,70% pada 31 Desember 2023 dan 2022. Jumlah aset BCI sebelum dieliminasi sebesar Rp19.259.190.

**2. PERNYATAAN KEPATUHAN**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), meliputi pernyataan dan interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI).

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**

**a. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas. Dasar pengukuran dalam penyusunan Laporan keuangan ini adalah konsep biaya perolehan kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam perolehan aset.

Laporan arus kas disajikan dengan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan ini adalah Rupiah yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

**1. GENERAL (Continued)**

**c. Group Structure (Continued)**

*BCI's scope of activities is to engage in general banking services in accordance with prevailing laws and regulations and commenced its commercial operations since 1989.*

*The company through PT Capital Global Investama, subsidiaries, had investments in shares at BCI with a percentage of ownership of 74,70% in December 31, 2023 and 2022. Total assets of BCI before elimination amounted to Rp19,259,190.*

**2. DECLARATION OF COMPLIANCE**

*Consolidated financial statements are prepared and presented based on Financial Accounting Standards in Indonesia (SAK), including statements and interpretations issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants (DSAK-IAI).*

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES INFORMATION**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The financial statements have been prepared and presented based on the going concern assumption and on the accrual basis, except for the statements of cash flows. The measurement basis for preparing these financial statements is the historical cost concept, except for certain accounts which are based on other measurements as explained in the accounting policies for each account. Cost is generally based on the fair value of the consideration transferred in the acquisition of assets.*

*The statements of cash flows are presented using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.*

*The presentation currency used in the preparation of these financial statements is Indonesian Rupiah which is also the functional currency of the Company.*



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**b. Standar baru, amendemen, penyesuaian dan interpretasi Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Januari 2023**

Pada tanggal 1 Januari 2023, Grup menerapkan amendemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") yang efektif sejak tanggal tersebut. Perubahan kebijakan akuntansi Grup telah dibuat seperti yang disyaratkan, sesuai dengan ketentuan transisi dalam masing-masing standar:

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Indonesia ("DSAK-IAI") menerbitkan siaran pers dan memberikan penjelasan mengenai pengatribusian imbalan pada periode jasa untuk program pensiun berbasis Undang-Undang Ketenagakerjaan atau Undang-Undang Cipta Kerja beserta peraturan pelaksanaan ("UU Ketenagakerjaan").

Penerapan siaran pers tidak berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**- Amendemen PSAK 22 "kombinasi bisnis" tentang referensi ke kerangka konseptual**

Amendemen tersebut memperbarui referensi dalam PSAK 22 ke kerangka konseptual untuk pelaporan keuangan tanpa mengubah persyaratan akuntansi untuk kombinasi bisnis.

**- Amendemen PSAK 57 "provisi, liabilitas kontinjensi, dan aset kontinjensi" tentang kontrak memberatkan – biaya memenuhi kontrak**

Amendemen ini mengklarifikasi biaya untuk memenuhi suatu kontrak dalam menentukan apakah suatu kontrak merupakan kontrak memberatkan. Biaya untuk memenuhi kontrak sendiri terdiri dari biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak, yang lebih lanjut terdiri dari biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut dan alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**b. New standards, amendments, adjustments and interpretations of Financial Accounting Standards that will become effective starting January, 1 2023**

On January 1, 2023, the Group implemented amendments to the Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") which are effective from that date. Changes to the Group's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective standards.:

In April 2022, the Indonesian Accounting Standards Board ("DSAK-IAI") published a press release and provided an explanation regarding the distribution of benefits over the period of service for pension programs based on the Labor Law or the Job Creation Law and implementing regulations ("Labor Law").

The adoption of this press release did not have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

**- Amendment to PSAK 22 "business combination" regarding about the conceptual framework**

The amendments update the reference in PSAK 22 to the conceptual framework for financial reporting without changing the accounting requirements for business combinations.

**- Amendment PSAK 57 "provision, contingent liabilities, and contingent assets" about onerous contracts - cost of fulfilling contracts**

This amendment clarifies the cost of fulfilling a contract to determine whether a contract is an onerous contract. The cost of fulfilling contracts itself consists of costs directly related to the contract, which further consists of the incremental costs to fulfill the contract and the allocation of other costs directly related to fulfilling the contract.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**b. Standar baru, amendemen, penyesuaian dan interpretasi Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Januari 2023  
(Lanjutan)**

**- PSAK 71 (Penyesuaian 2020), “instrument keuangan**

Penyesuaian ini mengklarifikasi tentang pengakuan atas *fee* (imbalan) yang diakui oleh peminjam atas penghentian pengakuan liabilitas keuangan. Peminjam dalam menentukan *fee* (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi *fee* (imbalan) yang diterima, peminjam hanya memasukkan *fee* (imbalan) yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk *fee* (imbalan) yang dibayar atau diterima baik peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

**- PSAK 73 (Penyesuaian 2020), “sewa”**

Penyesuaian ini menghapus ilustrasi pembayaran dari pesewa berkaitan dengan insentif sewa. Contoh yang ada saat ini memiliki potensi kekeliruan dalam mengidentifikasi insentif sewa dan terkait dengan perbaikan properti sewaan dalam menentukan perubahan masa sewa.

**c. Standar baru, interpretasi dan amendemen yang belum efektif**

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

**- Amendemen PSAK 1 “penyajian laporan keuangan”**

Amendemen PSAK 1 Penyajian Laporan Keuangan mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan *waiver* atau pelanggaran perjanjian).

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**b. New standards, amendments, adjustments and interpretations of Financial Accounting Standards that will become effective starting January, 1 2023 (Continued)**

**- PSAK 71 (Improvements 2020), “financial instruments”**

The improvements clarify about recognition of *fee* by borrower for derecognition of financial liabilities. Borrower in determining those fees paid net off fees receive, a borrower include only fees paid or received between borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.

**- PSAK 73 (Improvements 2020), “lease”**

This adjustment removes the illustration of payments from lessees relating to rental incentives. The current examples have the potential to mistakenly identify rental incentives and related improvements to rental properties in determining changes to lease terms.

**c. New standard, interpretasi, and amendment that are not yet effective**

Amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2024, with early adoption is permitted, are as follows:

**- Amendment PSAK 1 “presentation of financial statement”**

The amendments PSAK 1 Presentation of Financial Statement clarify that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (eg the receipt of a waiver or a breach of covenant).

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**c. Standar baru, interpretasi dan amendemen  
yang belum efektif (Lanjutan)**

Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal 'penyelesaian' liabilitas. Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas. Standar ini harus diterapkan secara retrospektif sesuai dengan persyaratan dalam PSAK 25 Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan.

**- Amendemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan” – Pengungkapan Kebijakan Akuntansi**

Amendemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laporan laba rugi.

**- Amendemen PSAK 25 “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan” – Definisi estimasi akuntansi**

Amendemen PSAK 25 “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan” – Definisi estimasi akuntansi mengklarifikasi bagaimana perusahaan membedakan perubahan kebijakan akuntansi dari perubahan estimasi akuntansi.

**- Amendemen PSAK 46 “Pajak Penghasilan” – Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal**

Amendemen PSAK 46 “Pajak Penghasilan” – Pajak Tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal mensyaratkan entitas untuk mengakui pajak tangguhan atas transaksi dimana pada pengakuan awalnya, menimbulkan perbedaan temporer kena pajak yang dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**c. New standard, interpretasi, and amendment  
that are not yet effective (Continued)**

The amendments also clarify what PSAK 1 means when it refers to the 'settlement' of a liability. The amendments could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity. This standard must be applied retrospectively in accordance with the requirements in PSAK 25 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors.

**- Disclosure of Accounting Policies – Amendments to PSAK 1**

The amendments prohibit an Entity from deducting from the cost of a fixed asset the proceeds received from selling items produced by the fixed asset before it is ready for its intended use. The sales proceeds would have met the revenue definition and therefore should be recognised in profit or loss.

**- Amendment PSAK 25 “Accounting Policies, Changes Accounting Estimate and Errors” Definition of Accounting Estimation**

The amendment PSAK 25 “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors” – definition of Accounting estimate clarifies how companies should distinguish changes in accounting policies from changes in accounting estimates.

**- The amendment PSAK 46 “Income Taxes” – Deferred Tax related to Assets and Liabilities from a Single Transaction**

Amendments to PSAK 46 “Income Taxes” – Deferred taxes relating to assets and liabilities arising from a single transaction require entities to recognize deferred tax on transactions which, upon initial recognition, result in taxable temporary differences that are deductible in the same amount.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**c. Standar baru, interpretasi dan amendemen yang belum efektif (Lanjutan)**

**- Amendemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan" – Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal**

Amendemen ini akan berlaku untuk jenis transaksi seperti sewa menyewa dan kewajiban pembongkaran yang mensyaratkan pengakuan tambahan atas aset dan liabilitas pajak tangguhan. Amendemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan" – Pajak Tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal mensyaratkan entitas untuk mengakui pajak tangguhan atas transaksi dimana pada pengakuan awalnya, menimbulkan perbedaan temporer kena pajak yang dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama. Amendemen ini akan berlaku untuk jenis transaksi seperti sewa menyewa dan kewajiban pembongkaran yang mensyaratkan pengakuan tambahan atas aset dan liabilitas pajak tangguhan.

Amendemen tersebut harus diterapkan pada transaksi yang terjadi pada atau setelah awal periode komparatif paling awal yang disajikan. Selain itu, entitas harus mengakui aset pajak tangguhan (sepanjang kemungkinan besar aset tersebut dapat digunakan) dan liabilitas pajak tangguhan termasuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan perbedaan temporer terkait lainnya, akan diakui pada awal periode komparatif paling awal. Efek kumulatif atas pengakuan penyesuaian ini diakui dalam saldo laba, atau komponen ekuitas lainnya, jika sesuai.

**- PSAK 74 : Kontrak Asuransi**

Standar ini mengatur tentang relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. Standar ini juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan pendapatan yang berasal dari kegiatan investasi.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**c. New standard, interpretasi, and amendment that are not yet effective (Continued)**

**- The amendment PSAK 46 "Income Taxes" – Deferred Tax related to Assets and Liabilities from a Single Transaction**

*This amendment will apply to types of transactions such as leases and demolition obligations that require the additional recognition of deferred tax assets and liabilities. Amendments to PSAK 46 "Income Taxes" – Deferred taxes relating to assets and liabilities arising from a single transaction require entities to recognize deferred tax on transactions which, upon initial recognition, result in taxable temporary differences that are deductible in the same amount. This amendment will apply to types of transactions such as leases and demolition obligations that require the additional recognition of deferred tax assets and liabilities.*

*The amendment should be applied to transactions that occur on or after the beginning of the earliest comparative period presented. In addition, entities should recognise deferred tax assets (to the extent that it is probable that they can be utilised) and deferred tax liabilities at the beginning of the earliest comparative period for all deductible and taxable temporary differences associated. The cumulative effect of recognising these adjustments is recognised in retained earnings, or another component of equity, as appropriate.*

**- PSAK 74 : Insurance Contracts**

*This standard regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. This standard also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**d. Prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Grup (Grup) seperti disebutkan pada Catatan 1c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas *investee*).

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial dimana Grup memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang secara langsung dan tidak langsung dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasi sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, laba, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup dieliminasi secara penuh untuk mencerminkan posisi keuangan sebagai satu kesatuan usaha.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan nonpengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan nonpengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah dimana kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**d. Principles of consolidation**

*The consolidated financial statements include the financial statements of the Group (the Group) as mentioned in Note 1c*

*A subsidiary is an entity controlled by the Group, i.e. the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the relevant activities of the entity (power over the investee).*

*The existence and impact of potential voting rights that the Group has the practical ability to exercise (ie. substantive rights) are considered when assessing whether the Group controls another entity.*

*The Group's consolidated financial statements include the results of operations, cash flows, assets and liabilities of the Company and all subsidiaries which are directly and indirectly controlled by the Company. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until the date that control expires.*

*The parent entity prepares the consolidated financial statements using the same accounting policies for transactions and other events in similar circumstances. All intra-group transactions, balances, profits, expenses and cash flows related to transactions between entities within the Group are eliminated in full to reflect the financial position as a single business entity.*

*Changes in the parent's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are equity transactions (ie transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interests changes, the Group adjusts the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect the changes in their relative ownership interests in the subsidiaries. The difference between the amount by which the non-controlling interest is adjusted and the fair value of the amount received or paid is recognized directly in equity and attributed to owners of the parent.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**d. Prinsip Konsolidasian (Lanjutan)**

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka:

1. Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
2. Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan nonpengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan non-pengendali);
3. Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
4. Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
5. Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak;
6. Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

**e. Kombinasi Bisnis**

Grup menerapkan PSAK No. 22 (Revisi 2010) "Kombinasi Bisnis".

Akuisisi entitas anak dicatat dengan menggunakan metode pembelian (purchase method). Biaya kombinasi bisnis adalah keseluruhan nilai wajar (pada tanggal pertukaran) dari aset yang diperoleh, liabilitas yang terjadi atau yang diasumsikan dan instrumen ekuitas yang diterbitkan sebagai penggantian atas pengendalian dari perolehan ditambah biaya-biaya lain yang secara langsung dapat diatribusikan pada penggabungan usaha tersebut.

Grup mengakui KNP pada pihak yang diakuisisi sebesar bagian proporsional KNP atas aset neto pihak yang diakuisisi. KNP disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**d. Principles of consolidation (Continued)**

If the Group loses control, then:

1. Derecognize assets (including *goodwill*) and liabilities of subsidiaries at their carrying amounts when control is lost;
2. Derecognize the carrying amount of any non-controlling interest in the former subsidiary when control is lost (including any other components of comprehensive income attributable to non-controlling interests);
3. Recognize the fair value of the payment received (if any) from the transaction, event or circumstance that results in the loss of control;
4. Recognize the remaining investment in the former subsidiary at fair value at the date of loss of control;
5. Reclassify to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by another SAK, the amount recognized in other comprehensive income in relation to subsidiaries;
6. Recognize any resulting difference as a gain or loss in profit or loss attributable to the parent.

**e. Business Combination**

The Group applies PSAK No. 22 (Revised 2010) "Business Combination".

The acquisition of a subsidiary is accounted for using the purchase method. The cost of a business combination is the total fair value (at the date of exchange) of the assets acquired, liabilities incurred or assumed and the equity instruments issued as a replacement for control of the acquisition plus other costs directly attributable to the business combination.

The Group recognizes the NCI in the acquiree for a proportionate share of the KNP in the net assets of the acquiree. KNP is presented in equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner's equity of the parent.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**e. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)**

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP atas aset neto teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika nilai agregat tersebut lebih kecil dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, dalam hal pembelian diskon, selisih tersebut diakui dalam komponen laba rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji nilai penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu nilai kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas (UPK) dari Perusahaan dan/atau entitas yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan ke UPK tersebut.

**f. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Grup menerapkan PSAK No. 38 (Revisi 2010) "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali". Kombinasi bisnis antara entitas sepengendali diperlakukan sesuai dengan PSAK 38. Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada di dalam suatu Perusahaan yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut tidak menimbulkan laba atau rugi bagi Perusahaan secara keseluruhan ataupun bagi entitas individu dalam Perusahaan tersebut.

Karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak menyebabkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung, untuk periode terjadinya kombinasi bisnis entitas sepengendali dan untuk periode komparatif sajian, disajikan sedemikian rupa seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**e. Business Combination (Continued)**

At the acquisition date, *goodwill* is initially measured at cost which is the excess of the aggregate value of the consideration transferred and the amount recognized for KNP over the identifiable net assets acquired and liabilities assumed. If the aggregate value is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, in the case of a discount purchase, the difference is recognized in profit or loss.

After initial recognition, *goodwill* is measured at carrying amount less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in the value of a business combination, from the date of acquisition, is allocated to each Cash Generating Unit (UPK) of the Company and/or entities that are expected to benefit from the synergies of the combination, regardless of whether assets or other liabilities of the acquiree are allocated to the CGU.

**f. Business Combination of Entities Under Common Control**

The Group applies PSAK No. 38 (Revised 2010) 'Business Combination Entities Common Control). Business combinations between entities under common control are treated in accordance with PSAK 38. Business combination transactions between entities under common control, in the form of business transfers carried out in the context of reorganizing entities within the same company, are not changes in ownership in terms of economic substance, so the transaction does not generate profit or loss for the Company as a whole or for individual entities within the Company.

Since the business combination transactions of entities under common control do not cause changes in the economic substance of the ownership of the businesses being exchanged, the transactions are recognized at carrying amount based on the pooling of interest method.

In applying the pooling of interest method, the elements of the financial statements of the combining entities, for the period in which the business combinations occur for entities under common control and for the comparative period presented, are presented as if the combination had occurred since the beginning of the period when the combining entities were under common control.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**f. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**  
(Lanjutan)

Jumlah tercatat dari unsur-unsur laporan keuangan tersebut merupakan jumlah tercatat dari entitas yang bergabung dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali. Selisih antara imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan di ekuitas dalam pos tambahan modal disetor.

**g. Transaksi dan Saldo Dengan Pihak Berelasi**

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor.

1. Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

- i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
- ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
- iii. Merupakan Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

2. Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

- i. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
- ii. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
- iii. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a); atau
- iv. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- v. Entitas atau anggota dari kelompok yang mana Entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dan entitas pelapor;
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a); atau

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION** (Continued)

**f. Business Combination of Entities Under Common Control** (Continued)

The carrying amount of the elements of the financial statements is the carrying amount of the entity that is combined in the entity's business combination under common control. The difference between the consideration transferred and the carrying amount of each business combination transaction of entities under common control is presented in equity in the additional paid-in capital account.

**g. Related Parties Transactions and Balances**

A related party is a person or entity that is related to the reporting entity.

1. A person or immediate family member is related to the reporting entity if that person:

- i. Has control or joint control over the reporting entity;
- ii. Has significant influence over the reporting entity; or
- iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

2. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:

- i. Both entities are joint ventures of the same third party;
- ii. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
- iii. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a); or
- iv. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
- v. The Entity, or any member of a Company of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.
- vi. The entity that is controlled or jointly controlled by the person identified in letter a); or



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**g. Transaksi dan Saldo Dengan Pihak Berelasi  
(Lanjutan)**

- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf a) i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
- viii. Entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dan entitas pelapor.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang relevan.

**h. Kas dan Setara Kas**

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

**i. Instrumen Keuangan**

**Klasifikasi**

**I. Aset keuangan**

Aset keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai (i) biaya perolehan diamortisasi, (ii) nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, atau (iii) nilai wajar melalui laba rugi. Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada saat pengakuan awal bergabung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup untuk mengelolanya.

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, investasi, *reverse repo*, kredit yang diberikan, piutang lain-lain - pihak ketiga, uang muka, dan uang jaminan yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**g. Related Parties Transactions and Balances  
(Continued)**

- vii. The person identified in letter a) i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity);
- viii. An entity or member of a group of which the entity is part of the group provides key management personnel services to the reporting entity or to its parent and reporting entity.

This transaction is carried out based on terms agreed by both parties, where these terms may not be the same as other transactions made with unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Notes to the Consolidated Financial Statement.

**h. Cash and Cash Equivalent**

For cash flow presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement.

**i. Financial Instruments**

**Classification**

**I. Financial assets**

Financial assets within the scope of PSAK 71 are classified as (i) amortized cost, (ii) fair value through other comprehensive income, or (iii) fair value through profit or loss. The Group determines the classification of these financial assets at initial recognition on the basis of the contractual cash flow characteristics of the financial assets and the Group's business model for managing them.

The Group's financial assets consist of cash and cash equivalent, investment, reverse repo, loans, other receivables - third parties and, down payment and deposits which are classified as financial assets at amortized cost.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**i. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**II. Liabilitas keuangan**

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 dapat dikategorikan sebagai (i) liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, atau (iii) derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, mana yang sesuai. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

**Pengakuan dan Pengukuran**

**I. Aset keuangan**

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya dan dalam hal investasi yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim/reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

**Aset keuangan yang diakui pada biaya perolehan diamortisasi**

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (SBE). Keuntungan dan kerugian diakui sebagai laba rugi pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, dimodifikasi, serta melalui proses amortisasi.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**i. Financial Instruments (Continued)**

**II. Financial liabilities**

Financial liabilities within the scope of PSAK 71 can be categorized as (i) financial liabilities measured at fair value through profit or loss, (ii) financial liabilities measured at amortized cost, or (iii) derivatives designated as hedging instruments in hedged hedges, effective, where appropriate. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

**Recognition and Measurement**

**I. Financial assets**

Financial assets are initially recognized at fair value and in the case of investments not measured at fair value through profit or loss, directly attributable transaction costs. The measurement of a financial asset after initial recognition depends on its classification.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of the assets within the time frame established by regulation or practice prevailing in the market (regular purchases) are recognized on the trade date, i.e. the date the Group commits to buy or sell the asset.

**Financial assets are recognized at amortized cost**

The Group measures financial assets at amortized cost when both of the following conditions are met:

- Financial assets are managed in a business model whose objective is to own financial assets in order to obtain contractual cash flows; and
- The contractual terms of a financial asset generate cash flows at a specific date that are solely payments of principal and interest on the principal amount owed.

Financial assets are measured at amortized cost and subsequently measured using the effective interest rate (SBE) method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, modified, and through the amortization process.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**i. Instrumen Keuangan** (Lanjutan)

**II. Liabilitas keuangan**

Liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan dalam hal liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, termasuk biaya transaksi yang dapat distribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, selanjutnya setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan suku bunga efektif kecuali jika dampak diskonto tidak material, maka dinyatakan pada biaya perolehan. Beban bunga diakui dalam "Beban Bunga" dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas keuangan tersebut dihentikan pengakuannya dan melalui proses amortisasi.

**Saling Hapus dari Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

**Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran atau permintaan (*bid or ask prices*) pada penutupan perdagangan pada akhir periode pelaporan.

Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (*recent arm's length market transactions*); penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION** (Continued)

**i. Financial Instruments** (Continued)

**II. Financial Liabilities**

*Financial liabilities are recognized initially at fair value and in the case of financial liabilities at amortized cost, include directly attributable transaction costs.*

*Financial liabilities measured at amortized cost*

*Financial liabilities are measured at amortized cost, subsequently measured at amortized cost after initial recognition, using the effective interest rate unless the effect of the discount is not material, then they are stated at cost. Interest expense is recognized in "Interest Expense" in profit or loss. The gain or loss is recognized in profit or loss when the financial liability is derecognized and through the amortization process.*

**Offsetting from Financial Instruments**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position if, and only if, there is a legally enforceable right to set off the recognized amounts of the financial assets and financial liabilities and there is an intention to settle on the basis of net income, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.*

**Fair Value of Financial Instruments**

*The fair value of financial instruments that are actively traded in organized financial markets, if any, is determined by reference to the quoted bid or ask prices at the close of trading at the end of the reporting period.*

*For financial instruments that do not have an active market, fair value is determined using valuation techniques. Valuation techniques include the use of current market transactions conducted fairly by interested and understanding parties (recent arm's length market transactions); use of the current fair value of another instrument that is substantially the same; discounted cash flow analysis; or other valuation models.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**i. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

Bila nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif tidak dapat ditentukan secara handal, aset keuangan tersebut diakui dan diukur pada nilai tercatatnya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang tepat sesuai keadaan dan dimana tersedia kecukupan data untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalisir penggunaan *input* yang tidak dapat diobservasi.

Semua aset dan liabilitas dimana nilai wajar diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dapat dikategorikan pada *level hierarki* nilai wajar, berdasarkan tingkatan *input* terendah yang signifikan atas pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik.
- Level 2 - *input* selain harga kuotasian yang termasuk dalam level 1 yang dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.
- Level 3 - *input* yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terjadi transfer antara *level* di dalam hirarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan *input level* terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar) setiap akhir periode pelaporan.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup telah menentukan kelas aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik, dan risiko aset atau liabilitas, dan *level hierarki* nilai wajar seperti dijelaskan di atas.

**Biaya Perolehan Diamortisasi atas Instrumen Keuangan**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**i. Financial Instruments (Continued)**

*When the fair value of a financial instrument that is not traded in an active market cannot be determined reliably, the financial asset is recognized and measured at its carrying amount.*

*The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and where sufficient data are available to measure fair value, maximize the use of relevant observable inputs and minimize the use of unobservable inputs.*

*All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements can be categorized at the fair value hierarchy level, based on the lowest level of input that is significant to the overall fair value measurement:*

- *Level 1 - quoted prices (without adjustment) in an active market for identical assets or liabilities.*
- *Level 2 - inputs other than quoted prices included in level 1 which can be observed either directly or indirectly.*
- *Level 3 - unobservable inputs for assets or liabilities.*

*For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on an basis, the Group determines whether transfers occur between levels in the hierarchy by evaluating the category (based on the lowest level input significant in fair value measurement) at the end of each reporting period.*

*For fair value disclosure purposes, the Group has determined asset and liability classes based on the nature, characteristics and risks of the asset or liability, and the level of the fair value hierarchy as described above.*

**Amortized Cost of Financial Instruments**

*Amortized cost is calculated using the effective interest method less any allowance for impairment and uncollectible principal or principal payments. The calculation takes into account the premium or discount at the time of acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**i. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Grup mengkaji atas dasar *forward looking* atas kerugian kredit yang diharapkan terkait dengan instrumen hutangnya yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Kerugian kredit yang diharapkan didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, didiskon berdasarkan perkiraan *Expected Interest Return* awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari ketentuan kontraktual.

Metodologi penurunan nilai yang diterapkan tergantung pada apakah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan. Suatu tunjangan kerugian penurunan nilai setara dengan kerugian kredit yang diharapkan seumur hidup diberikan jika ada peningkatan yang signifikan dalam risiko kredit sejak pengakuan awal. Jika tidak, pada jumlah yang sama dengan 12 bulan kerugian kredit yang diharapkan.

Suatu aset keuangan dihapuskan ketika tidak ada ekspektasi wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

Jumlah kerugian atau pembalikan kredit yang diharapkan diakui sebagai kerugian penurunan nilai atau keuntungan dalam laba rugi dan disajikan secara terpisah dari yang lain jika material.

**Penghentian Pengakuan**

**I. Aset keuangan**

Suatu aset keuangan, atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis, dihentikan pengakuannya pada saat:

- a. Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**i. Financial Instruments (Continued)**

**Impairment of Financial Assets**

The Group reviews on a forward-looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments which are carried at amortized cost. Expected credit losses are based on the difference between contractual cash flows maturing under the contract and all cash flows expected to be received by the Group, discounted based on the initial Expected Interest Return estimate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are an integral part of the contractual terms.

The impairment methodology applied depends on whether there is a significant increase in credit risk. An impairment loss allowance equal to the lifetime expected credit losses is provided if there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. Otherwise, at an amount equal to 12 months of expected credit losses.

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

The amount of the expected credit loss or reversal is recognized as an impairment loss or gain in profit or loss and is presented separately from others if material.

**Derecognition**

**I. Financial assets**

A financial asset, or where applicable, part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

- a. The contractual rights to the cash flows from the financial asset expire; or

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**i. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Penghentian Pengakuan**

**I. Aset keuangan**

- b. Grup mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

**II. Liabilitas keuangan**

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**i. Financial Instruments (Continued)**

**Derecognition**

**I. Financial assets**

- b. The Group transfers its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or assumes an obligation to pay the received cash flows without significant delay to a third party through a delivery agreement and transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, or (ii) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, but has transferred control of the financial asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of continuing involvement. the Group to these financial assets.

Continuing involvement that takes the form of providing security over the transferred assets is measured at the lower of the asset's carrying amount and the maximum amount of payments received that may have to be repaid.

In this case, the Group also recognizes a related liability. The transferred assets and related liabilities are measured on a basis that reflects the Group's continuing rights and liabilities.

**II. Financial Liabilities**

Financial liabilities are derecognized when the obligation specified in the contract is terminated or canceled or expires.

Financial liabilities are derecognized when the obligation specified in the contract is terminated or canceled or expires.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**i. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

**j. Biaya Dibayar di Muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi dengan metode garis lurus selama masa manfaat yang diharapkan.

**k. Portofolio Efek**

Efek-efek diklasifikasikan dalam kategori diukur melalui nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan melalui laba rugi.

Pengakuan, pengukuran awal, pengukuran setelah pengukuran awal, reklasifikasi, penentuan nilai wajar, penurunan nilai dan penghentian pengakuan efek-efek mengacu pada Catatan 3i terkait instrument keuangan.

**l. Piutang Premi**

Piutang premi merupakan tagihan premi kepada pemegang polis/agen/broker yang telah jatuh tempo dan masih dalam masa tenggang (*grace period*). Piutang premi dinyatakan sebesar nilai realisasi neto, setelah dikurangi dengan penyisihan penurunan nilai, jika ada.

Grup tidak membentuk penyisihan penurunan nilai atas piutang premi sehubungan dengan kebijakan untuk tidak mengakui piutang premi yang telah melewati masa periode pembayaran premi (*lapse*).

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**i. Financial Instruments (Continued)**

When a current financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or a substantial modification of the terms of an existing financial liability, the exchange or modification is accounted for as a write-off of the original financial liability and the recognition of a new financial liability, and the difference between the carrying amount of the financial liability is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

**j. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized using the straight-line method over their expected useful lives.

**k. Securities Portfolio**

Securities are classified as fair value through other comprehensive income and fair value through profit or loss.

Recognition, initial measurement, subsequent measurement, reclassification, fair value, impairment and derecognition of securities are discussed in Notes 3i related to financial instruments.

**l. Premium Receivables**

Premium receivables are the charges premiums to policyholders / agents / brokers who have matured and are still within the grace period (*grace period*). Premium receivables are stated at net realizable value, after deducting the allowance for impairment, if any.

Group does not provide allowance for impairment of premium receivable in connection with the premium for the policy does not recognize the premiums receivable that has passed the premium payment period (*lapse*).

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**m. Kontrak Asuransi dan Investasi - Klasifikasi Produk**

Kontrak asuransi adalah kontrak yang diterbitkan oleh perusahaan asuransi dimana pada saat penerbitan polis perusahaan asuransi menerima risiko asuransi yang signifikan dari pemegang polis.

Risiko asuransi yang signifikan adalah kemungkinan untuk membayar manfaat yang signifikan kepada pemegang polis apabila suatu kejadian yang diasuransikan terjadi dibandingkan dengan manfaat minimum yang akan dibayarkan apabila risiko yang diasuransikan tidak terjadi. Skenario-skenario yang diperhatikan adalah skenario yang mengandung unsur komersial.

Grup mendefinisikan risiko asuransi yang signifikan sebagai kemungkinan membayar manfaat pada saat terjadinya suatu kejadian yang diasuransikan, yang setidaknya 10% lebih besar dari manfaat yang dibayarkan jika kejadian yang diasuransikan tidak terjadi. Jika suatu kontrak asuransi tidak mengandung risiko asuransi yang signifikan, maka kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai kontrak investasi. Ketika sebuah kontrak telah diklasifikasi sebagai kontrak asuransi, reklasifikasi terhadap kontrak tersebut tidak dapat dilakukan kecuali ketentuan perjanjian kemudian diamandemen.

Grup menerbitkan kontrak asuransi untuk produk asuransi tradisional dan produk asuransi yang dikaitkan dengan investasi. Kedua jenis produk ini mempunyai risiko asuransi yang signifikan.

Produk-produk dari Grup dibagi berdasarkan kategori sebagai berikut:

**Tipe Polis/Policy Type:**

Asuransi jiwa tradisional *non participating/Traditional non participating life insurance*

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**m. Insurance and Investment Contracts -  
Classification of Products**

Insurance contract is contract issued by insurance company which accepts significant insurance risk from policyholder upon the issuance of the policy.

Significant insurance risk is the possibility of paying significantly more benefit to the policyholder upon the occurrence of insured event compared to the minimum benefit payable in a scenario where the insured event does not occur. Scenarios considered are those with commercial substance.

Group defines significant insurance risk as the possibility of having to pay benefits on the occurrence of an insured event of at least 10% more than the benefits payable if the insured event did not occur. If the insurance contract does not contain significant insurance risk, the contract will be deemed as an investment contract. Once a contract has been classified as an insurance contract, no reclassification is subsequently performed unless the terms of the agreement are later amended.

Group issues insurance contracts for traditional insurance product and investmentlinked insurance product. Both of these products have significant insurance risk.

Group's products are divided into the following main categories:

**Deskripsi Manfaat/Description of Benefits:**

Produk non participating memberikan perlindungan untuk menutupi risiko kematian, kecelakaan, penyakit kritis, dan kesehatan dari pemegang polis. Jumlah uang pertanggungan akan dibayarkan pada saat terjadinya risiko yang ditanggung/*Non participating products provide protection to cover the risk of death, accident, critical illness, and health of the insured. The basic sum assured will be paid upon the occurrence of the risks covered.*



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**m. Kontrak Asuransi dan Investasi - Klasifikasi  
Produk (Lanjutan)**

**m. Insurance and Investment Contracts -  
Classification of Products**

**Tipe Polis/Policy Type:**

**Deskripsi Manfaat/Description of Benefits:**

*Unit Link/ Unit-Linked*

: Unit link adalah produk asuransi dengan pembayaran premi tunggal maupun reguler yang dikaitkan dengan investasi yang memberikan kombinasi manfaat proteksi dan manfaat investasi/*Unit-linked is the insurance product with single and regular premium payment which linked to investment products, which provide a combined benefit of the protection and investment.* Manfaat dari perlindungan asuransi adalah untuk menanggung risiko kematian yang memberikan manfaat sebesar nilai uang pertanggungan dan ditambah manfaat investasi berupa akumulasi nilai dana investasi yang akan dibayarkan pada saat terjadinya risiko yang ditanggung/*The benefit of protection is to cover the risks of death which provide basic sum assured plus the cumulative balance of the fund value, these benefit will be paid upon the occurrence of the risks covered.* Nilai dana investasi akan dihitung berdasarkan tingkat pengembalian investasi yang didapat dari fund tergantung dari tipe fund yang dipilih oleh pemegang polis berdasarkan profil risiko investasi/*The investment fund value will be measured based on the yield of return from the underlying fund depend on the fund type which is chosen by the policyholders, depending on investment risk profile.*

Grup memisahkan komponen deposit dari kontrak unit link seperti yang disyaratkan oleh PSAK 62 hanya jika kondisi-kondisi di bawah ini terpenuhi:

*Group unbundles the deposit component of unit-linked contract as required by PSAK 62 only when both of the following conditions are met:*

- Perseroan dapat mengukur komponen "deposit" secara terpisah (termasuk opsi penyerahan melekat, yaitu tanpa memperhitungkan komponen "asuransi"); dan
- Kebijakan akuntansi Perseroan tidak mensyaratkan untuk mengakui semua hak dan kewajiban yang timbul dari komponen "deposit".

- *The Company can measure separately the "deposit" component (including any embedded surrender option, i.e. without taking into account the "insurance" component); and*
- *The Company's accounting policies do not otherwise require to recognise all obligations and rights arising from the "deposit" component.*

Karena hanya kondisi pertama di atas terpenuhi, maka Perseroan tidak memisahkan komponen deposit dari kontrak unit link.

*Since only the first condition above is met, therefore, the Company does not unbundle the deposit component of unit-linked contract.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**n. Reasuransi**

Dalam usahanya, Grup mereasuransikan risiko asuransi atas setiap lini bisnisnya.

Manfaat Grup atas kontrak reasuransi yang dimiliki diakui sebagai aset reasuransi. Aset ini terdiri dari piutang yang bergantung pada klaim yang diperkirakan dan manfaat yang timbul dalam kontrak reasuransi terkait. Aset reasuransi tidak saling hapus dengan liabilitas asuransi terkait.

Piutang reasuransi diestimasi secara konsisten dengan klaim yang disetujui terkait dengan kebijakan reasuradur dan sesuai dengan kontrak reasuransi terkait.

Grup mereasuransikan sebagian risiko pertanggungan yang diterima kepada perusahaan asuransi lain dan perusahaan reasuransi. Jumlah premi yang dibayarkan atau bagian premi atas transaksi reasuransi prospektif diakui sebagai premi reasuransi sesuai periode kontrak reasuransi secara proporsional dengan proteksi yang diberikan. Pembayaran atau kewajiban atas transaksi reasuransi prospektif diakui sebagai piutang reasuransi sebesar pembayaran yang dilakukan atau liabilitas yang dibukukan sesuai dengan kontrak reasuransi tersebut.

Aset reasuransi ditelaah untuk penurunan nilai pada tanggal pelaporan atau lebih sering ketika indikasi penurunan nilai timbul selama periode pelaporan. Penurunan nilai terjadi ketika terdapat bukti objektif sebagai akibat dari peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset reasuransi dimana Grup kemungkinan tidak dapat menerima seluruh jumlah terhutang yang jatuh tempo sesuai kontrak dan kejadian yang tersebut memiliki dampak yang dapat dinilai secara andal terhadap jumlah yang akan diterima Grup dari reasuradur. Kerugian penurunan nilai dicatat dalam laba rugi.

Perjanjian reasuransi tidak membebaskan Grup dari kewajibannya kepada pemegang polis.

Grup juga menanggung risiko reasuransi dalam kegiatan usahanya untuk kontrak asuransi jiwa (*inward reinsurance*). Premi dan klaim reasuransi diakui sebagai pendapatan atau beban dengan cara yang sama seperti halnya ketika reasuransi diterima sebagai bisnis langsung, dengan mempertimbangkan klasifikasi produk dari bisnis yang direasuransikan.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**n. Reinsurance**

*In its operation, the Group purify insurance risk on each business line.*

*Group benefits on reinsurance contracts held are recognized as reinsurance assets. These assets consist of receivables depend on the expected claims and benefits arising under related reinsurance contracts. Reinsurance assets are not offset by the related insurance liabilities.*

*Reinsurance receivables estimated consistent with approved claims associated with reinsurers and policies in accordance with the related reinsurance contract.*

*Group reinsure some of the risks insured are acceptable to insurance companies and reinsurance. Total premiums paid or part of the premium for prospective reinsurance transactions are recognized as reinsurance premiums according reinsurance contract period in proportion to the protection provided. Payments or liabilities for prospective reinsurance transactions are recognized as reinsurance receivables for payments made or liabilities are accounted for in accordance with the reinsurance contract.*

*Reinsurance assets are reviewed for impairment at the reporting date or more frequently when an indication of impairment arises during the reporting period. Impairment occurs when there is objective evidence as a result of events that occurred after the initial recognition of the reinsurance asset which the Group may not be able to receive all amounts payable that matured under the contract and the events that they have an impact that can be assessed reliably against the amount to be received by the Group of reinsurers. The impairment loss is recorded in profit or loss.*

*Reinsurance agreement does not relieve the Group from its obligations to policyholders.*

*Group are also at risk reinsurance business activities for life insurance contracts (inward reinsurance). Premiums and reinsurance claims are recognized as income or expense in the same way as it does when reinsurance accepted as direct business, taking into account the product classification of the reinsured business.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**n. Reasuransi (Lanjutan)**

Liabilitas reasuransi merupakan saldo yang masih harus dibayar kepada perusahaan reasuransi. Jumlah liabilitas diestimasi secara konsisten dengan kontrak reasuransi terkait. Piutang reasuransi tidak saling hapus dengan utang reasuransi, kecuali apabila kontrak reasuransi menyatakan untuk saling hapus.

Premi dan klaim disajikan secara bruto baik untuk yang disediakan maupun reasuransi.

Aset atau liabilitas reasuransi dihentikan pengakuannya ketika hak kontraktualnya dilepaskan atau berakhir, atau ketika kontrak dialihkan kepada pihak lain.

**o. Aset Tetap**

Efektif 1 Januari 2016, Grup menerapkan Amendemen PSAK No. 16 (2015) "Aset Tetap tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi".

Aset tetap pada awalnya dinyatakan sebesar biaya perolehan dan selanjutnya dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

	<b>Tarif (%) / Rate</b>	<b>Tahun / Year</b>	
Sarana dan prasarana	10	10	Facility and infrastructure
Kendaraan	12,5	8	Vehicles
Inventaris kantor	25	4	Office furnitures

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**n. Reinsurance (Continued)**

Reinsurance liabilities represent the balance accrued to reinsurers. Total liabilities are estimated consistently with the related reinsurance contract. Reinsurance receivables are not offset by reinsurance debt, unless the reinsurance contracts declared to be offset.

Premiums and claims are presented on a gross basis both for supplied and reinsurance.

Reinsurance assets or liabilities are derecognised when the contractual rights is removed or expires, or when the contract is transferred to another party.

**o. Fixed Assets**

Effective January 1, 2016, the Group implemented the Amendment to PSAK No. 16 (2015) "Fixed Assets on Clarification of the Accepted Method for Depreciation and Amortization".

Property and Equipment are initially stated at cost and subsequently stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the cost of replacing part of the property, plant and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Furthermore, when a significant inspection is carried out, the cost of the inspection is recognized in the carrying amount of property, plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are met. All maintenance and repair costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss when incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**o. Aset Tetap (Lanjutan)**

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif. Penyusutan diakui bahkan jika nilai wajar aset melebihi jumlah tercatatnya, sepanjang nilai residu aset tidak melebihi jumlah tercatatnya. Nilai residu suatu aset dapat meningkat menjadi suatu jumlah yang setara atau lebih besar daripada jumlah tercatatnya. Ketika hal tersebut terjadi, maka beban penyusutan aset tersebut adalah nol, hingga nilai residu selanjutnya berkurang menjadi lebih rendah daripada jumlah tercatatnya.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**p. Agunan yang Diambil Alih**

Agunan yang diambil alih diakui sebesar nilai neto yang dapat direalisasi atau sebesar nilai outstanding kredit yang diberikan, mana yang lebih rendah. Nilai neto yang dapat direalisasi adalah nilai wajar agunan yang diambil alih dikurangi dengan estimasi biaya untuk menjual agunan tersebut. Selisih lebih saldo kredit di atas nilai neto yang dapat direalisasi dari agunan yang diambil alih dibebankan ke dalam akun cadangan kerugian penurunan nilai aset. Selisih antara nilai agunan yang diambil alih dengan hasil penjualan diakui sebagai keuntungan atau kerugian pada saat penjualan.

Beban-beban yang berkaitan dengan pemeliharaan agunan yang diambil alih dibebankan dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Bila terjadi penurunan nilai yang bersifat permanen, maka nilai tercatatnya dikurangi untuk mengakui penurunan tersebut dan kerugiannya dibebankan dalam laporan laba rugi.

Bank memiliki agunan yang diambil alih pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebesar Rp97.612.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**o. Fixed Assets (Continued)**

*Depreciation methods are reviewed at the end of each year and the effect of any changes in these estimates is prospective. Depreciation is recognized even if the fair value of the asset exceeds its carrying amount, provided that the residual value of the asset does not exceed its carrying amount. The residual value of an asset may increase to an amount equal to or greater than its carrying amount. When this happens, the depreciation charge for the asset is zero, until the residual value is further reduced to lower than its carrying amount.*

*The carrying amount of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the year the asset is derecognized*

**p. Foreclosed Collaterals**

*Foreclosed collaterals are stated at net realizable value or stated at loan outstanding amount, whichever is lower. Net realizable value is the fair value of the foreclosed collaterals less the estimated costs to sell the assets. The excess of loan receivable over the net realizable value of the foreclosed collateral is charged to allowance for impairment losses. The difference between the recorded amount of the foreclosed collateral and the proceeds from the sale of such collateral is recorded as a gain or loss at the time of sale.*

*Maintenance and repair costs related to foreclosed collaterals are charged as an expense in profit or loss when incurred.*

*If there is permanent decline in value, the carrying amount of foreclosed collaterals is written down to recognise such permanent decline in value and any such write-down is recognized in profit or loss.*

*Bank has foreclosed collaterals outstanding as of December 31, 2023 and 2022 amount to Rp97,612.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**q. Aset tak berwujud**

Goodwill

*Goodwill* merupakan selisih lebih biaya perolehan atas kepemilikan Perusahaan terhadap nilai wajar aset bersih teridentifikasi dari entitas anak, entitas asosiasi atau pengendalian bersama entitas pada tanggal akuisisi. Kepentingan nonpengendali diukur pada proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset neto teridentifikasi pada tanggal akuisisi. Jika biaya perolehan lebih rendah dari nilai wajar aset neto yang diperoleh, perbedaan tersebut diakui dalam laba rugi. *Goodwill* atas akuisisi entitas asosiasi disajikan di dalam investasi pada entitas asosiasi. *Goodwill* dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi kerugian penurunan nilai. *Goodwill* atas akuisisi entitas anak diuji penurunan nilainya setiap tahun. *Goodwill* dialokasikan pada setiap unit penghasil kas atau kelompok unit penghasil kas untuk tujuan uji penurunan nilai. *Goodwill* atas pelepasan entitas anak dan entitas asosiasi termasuk nilai tercatat dari *Goodwill* yang terkait dengan entitas yang dijual.

**r. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan**

Pada tanggal pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset nonkeuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari UPK atas aset.

Pada tanggal pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset nonkeuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari UPK atas aset.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**q. Intangible assets**

Goodwill

*Goodwill* represents the excess of acquisition cost over the Company's interest in the fair value of the identifiable net assets of the subsidiary, an associate or jointly controlled entity at the date of acquisition. Non-controlling interest is measured on the proportion of non-controlling interest over the identifiable net assets at the acquisition date. If the cost of acquisition is less than the fair value of the net assets acquired, the difference is recognized in profit or loss. *Goodwill* on acquisitions of associates is presented in investments in associates. *Goodwill* is recorded at cost less accumulated impairment losses. *Goodwill* on acquisitions of subsidiaries is tested for impairment annually. *Goodwill* is allocated to each cash generating unit or group of cash-generating units for the purpose of impairment testing. Gains or losses on disposal of subsidiaries and associates, including the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

**r. Impairment of Non-Financial Assets**

At the reporting date, the Group reviews the carrying amounts of non-financial assets to determine whether there is any indication that these assets have been impaired. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated to determine the extent of the impairment loss (if any). If it is not possible to estimate the recoverable value of an individual asset, the Group estimates the recoverable value of the CGU on the asset.

At the reporting date, the Group reviews the carrying amounts of non-financial assets to determine whether there is any indication that these assets have been impaired. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated to determine the extent of the impairment loss (if any). If it is not possible to estimate the recoverable value of an individual asset, the Group estimates the recoverable value of the CGU on the asset.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**r. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan (Lanjutan)**

Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara harga jual neto atau nilai pakai. Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset nonkeuangan (UPK) lebih rendah dari jumlah tercatatnya, jumlah tercatat aset (UPK) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

**s. Sewa**

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

**Grup merupakan pihak penyewa**

Grup menyewa aset tetap tertentu dengan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diakui sebesar biaya perolehan, dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak-guna disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset hak-guna atau masa sewa. Aset hak-guna disajikan sebagai bagian dari "Aset Tetap".

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar. Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan liabilitas dan biaya keuangan. Liabilitas sewa, disajikan sebagai liabilitas jangka panjang kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu 12 bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek. Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan ke laba rugi selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas saldo liabilitas.

Grup tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk:

- Sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang; atau
- Sewa yang asetnya bernilai-rendah.

Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**r. Impairment of Non-Financial Assets  
(Continued)**

The recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and its value in use. Value in use is the present value of the estimated future cash flows of the asset or cash generating unit. Present values are computed using pre-tax discount rates that reflect the time value of money and the risks specific to the asset or unit whose impairment is being measured.

**s. Leases**

At the commencement date of the contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract provides for the right to control the use of the asset for a specified period of time in exchange for consideration.

**Group is the lessee**

The Group leases certain property, plant and equipment by recognizing right-of-use assets and a lease liability. Right-of-use assets are recognized at cost, less any accumulated depreciation and impairment. Right-of-use assets are depreciated over the shorter of the useful life of the right-of-use assets or the lease term. Right-of-use assets are presented as part of "Property and Equipment".

Lease liabilities are measured at the present value of the unpaid lease payments. Each lease payment is allocated between the portion of the settlement of the liability and the finance charge. Lease liabilities are presented as long-term liabilities except for the portion with maturities of 12 months or less which is presented as current liabilities. The interest element in finance costs is charged to profit or loss over the lease term resulting in a constant rate of interest on the outstanding balance of the liability.

The Group does not recognize right-of-use assets and lease liabilities for:

- Short-term leases with a lease term of 12 months or less; or
- Rent whose assets are low-value.

Payments made for the lease are charged to profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**s. Sewa (Lanjutan)**

**Grup merupakan pihak pemberi sewa**

Sebagai pihak pemberi sewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sebagai sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Pendapatan sewa guna usaha dari kegiatan operasi sewa dimana Grup bertindak sebagai pemberi sewa diakui sebagai pendapatan secara garis lurus selama masa sewa.

**t. Utang Klaim**

Utang klaim adalah liabilitas yang timbul dari klaim yang diajukan oleh pemegang polis dan disetujui oleh Grup, tetapi belum dibayar hingga tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Utang klaim diakui pada saat jumlah yang harus dibayar disetujui, liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya pada saat kontrak berakhir, dilepaskan atau dibatalkan.

**u. Liabilitas Asuransi**

Liabilitas asuransi diukur sebesar jumlah estimasi berdasarkan perhitungan teknis asuransi.

**Premi belum merupakan pendapatan**

Premi belum merupakan pendapatan adalah bagian dari premi yang belum diakui sebagai pendapatan karena masa pertanggungannya masih berjalan pada akhir periode akuntansi, dan disajikan dalam jumlah bruto. Porsi reasuransi atas premi belum merupakan pendapatan disajikan sebagai bagian dari aset reasuransi.

Premi yang belum merupakan pendapatan dihitung secara individual dari setiap pertanggungan dan ditetapkan secara proporsional dengan jumlah proteksi yang diberikan selama periode risiko dengan menggunakan metode harian. Liabilitas ini dihentikan pengakuannya pada saat kontrak berakhir, dilepaskan atau dibatalkan.

Penurunan/(kenaikan) cadangan atas premi yang belum merupakan pendapatan diakui dalam laporan laba rugi tahun berjalan.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION (Continued)**

**s. Leases (Continued)**

**Group is the lessor**

As a lessor, the Group classifies each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

Lease income from operating leases where the Group acts as the lessor is recognized as income on a straight-line basis over the lease term.

**t. Claim Payables**

Claims payables are liabilities arising from claims filed by policyholders and approved by the Group, but have not been paid until the date of the consolidated statement of financial position. Claims payables is recognized when the amount to be paid is approved, the liabilities are derecognised when the contract expires, is released or canceled.

**u. Insurance Liabilities**

Insurance liabilities are measured at the amount estimated based on technical calculations of insurance.

**Unearned premium revenue**

Unearned premiums revenue is part of the premium that has not been recognized as revenue because the coverage is still running at the end of the accounting period, and presented in the gross amount. Portions of reinsurance on unearned premiums is presented as part of the reinsurance asset.

Unearned premiums revenue are calculated individually on each of the coverage and set in proportion to the amount of protection provided during the risk period using daily method. This liability is derecognized when the contract expires, is released or canceled.

Decrease/(increase) in unearned premium reserves is recognised in the current year's profit or loss.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**u. Liabilitas asuransi** (Lanjutan)

Estimasi liabilitas klaim

Estimasi liabilitas klaim merupakan estimasi jumlah liabilitas yang menjadi tanggungan sehubungan dengan klaim yang masih dalam proses penyelesaian, termasuk klaim yang terjadi namun belum dilaporkan. Perubahan jumlah estimasi liabilitas klaim, sebagai akibat proses penelaahan lebih lanjut dan perbedaan antara jumlah estimasi klaim dengan klaim yang dibayarkan diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya perubahan. Grup tidak mengakui setiap provisi untuk kemungkinan klaim masa depan sebagai liabilitas jika klaim tersebut timbul berdasarkan kontrak asuransi yang tidak ada pada akhir periode pelaporan (seperti provisi katastrofa dan provisi penyetaraan).

Liabilitas manfaat polis masa depan

Liabilitas manfaat polis masa depan diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan perhitungan aktuarial. Liabilitas tersebut mencerminkan nilai kini estimasi pembayaran seluruh manfaat yang diperjanjikan termasuk seluruh opsi yang disediakan, nilai kini estimasi seluruh biaya yang akan dikeluarkan, dan juga mempertimbangkan penerimaan premi di masa depan.

Kenaikan (penurunan) liabilitas manfaat polis masa depan diakui sebagai beban (pendapatan) pada tahun berjalan. Liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya pada saat kontrak berakhir dilepaskan atau dibatalkan.

Tes kecukupan liabilitas (LAT)

Pada akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah liabilitas asuransi yang diakui telah mencukupi dengan menggunakan estimasi kini atas arus kas masa depan terkait dengan kontrak asuransi. Jika nilai tercatat liabilitas asuransi setelah dikurangi dengan biaya akuisisi tanggungan terkait tidak mencukupi dibandingkan dengan estimasi arus kas masa depan, maka seluruh kekurangan tersebut diakui dalam laba rugi.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION** (Continued)

**u. Insurance liabilities** (Continued)

Estimate claim liabilities

*Estimated claims liability is the estimated amount of liabilities to be borne in connection with claims that are still in the process of settlement, including claims incurred but not yet reported. Changes in the amount of estimated claims liabilities, as a result of the periodic review process further and the difference between the estimated amount of the claim with the claims paid are recognized in income in the period of change. The Group does not recognize any provisions for possible future claims as a liability if the claim arising under insurance contracts that do not exist at the end of the reporting period (such as the provision katastrofa and equalization provisions).*

Liability for future policy benefits

*Liability for future policy benefits are recognized in the statement of financial position based on actuarial calculations. The liability reflects the present value of estimated payment of all benefits of the agreement including all the options available, the estimated present value of all costs to be incurred, and also consider the premium revenue in the future.*

*Increase (decrease) in liability for future policy benefits are recognized as an expense (income) in the current year. The liabilities are derecognized when the contract expires is released or canceled.*

Liability adequacy test (LAT)

*At the end of the reporting period, the Group assesses whether its recognized insurance liabilities are sufficient using current estimates of future cash flows associated with insurance contracts. If the carrying value of insurance liabilities net of the related deferred acquisition costs are insufficient compared to the estimated future cash flows, the entire deficiency is recognized in profit or loss.*



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**v. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Dalam menentukan pengakuan pendapatan, Grup melakukan analisa transaksi melalui lima langkah analisa berikut:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
  - Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak.
  - Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan.
  - Kontrak memiliki substansi komersial.
  - Besar kemungkinan entitas akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan.
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, pajak penjualan barang mewah, pajak pertambahan nilai dan pungutan ekspor, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat risiko dan manfaat kepemilikan barang telah berpindah kepada pelanggan. Pendapatan dari transaksi bill and hold diakui hanya jika (a) kemungkinan besar pengiriman akan terjadi; (b) produk telah dapat diidentifikasi secara spesifik dan siap untuk dikirim; (c) kontrak penjualan dengan jelas menunjukkan instruksi untuk menunda pengiriman; dan (d) syarat pembayaran berlaku umum.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**v. Revenue and Expense Recognition**

In determining revenue recognition, the Group conducts transaction analysis through the following five analytical steps:

1. Identify the contract with the customer, with the following criteria:
  - The contract has been agreed by the relevant parties to the contract.
  - The Group may identify the rights of the relevant parties and the payment period of the goods or services to be transferred.
  - The contract has a commercial substance.
  - It is likely that the entity will receive compensation for the transferred goods or services.
2. Identify the performance obligations in the contract, to deliver goods or services that have different characteristics to the customer.
3. Determine the transaction price, after deducting discounts, returns, sales incentives, luxury sales tax, value added tax and export levies, which an entity is entitled to receive as compensation for the delivery of promised goods or services to customers.
4. Allocating the transaction price to each performance obligation using the basic selling price of each of the goods or services promised in the contract.
5. Recognizing revenue when performance obligations have been fulfilled (over time or at a certain time).

Revenue from the sale of goods is recognized when the risks and rewards of ownership of the goods have been transferred to the customer. Revenue from bill and hold transactions is recognized only when (a) it is probable that delivery will occur; (b) the product has been specifically identified and is ready for shipment; (c) the sales contract clearly shows instructions for delaying delivery; and (d) generally accepted payment terms.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**v. Pengakuan Pendapatan dan Beban (Lanjutan)**

Pendapatan dari jasa diakui pada saat jasa telah selesai dikerjakan. Bila suatu transaksi penjualan jasa dapat diestimasi dengan andal, pendapatan sehubungan dengan transaksi tersebut diakui dengan mengacu pada tingkat penyelesaian transaksi tersebut pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Jika adanya kemungkinan bahwa kontrak akan menghasilkan kerugian pada saat penyelesaian kontrak, penyisihan atas kerugian yang diperkirakan hingga penyelesaian kontrak diakui sebagai penyisihan kini pada laporan keuangan konsolidasian. Kerugian diakui secara penuh ketika dapat diukur secara andal, terlepas dari tingkat penyelesaian.

Biaya kontrak yang tidak mungkin dipulihkan diakui segera sebagai beban tahun berjalan pada laba rugi.

Beban diakui pada saat terjadinya (metode akrual), kecuali merupakan aset yang terkait dengan aktivitas kontrak masa depan.

**w. Provisi**

Provisi diakui jika Grup mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut. Ketika provisi diukur menggunakan estimasi arus kas untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatat provisi adalah nilai kini arus kas tersebut.

Jika sebagian atau seluruh pengeluaran untuk menyelesaikan provisi diganti oleh pihak ketiga, maka penggantian itu diakui hanya pada saat timbul keyakinan bahwa penggantian pasti akan diterima dan jumlah penggantian dapat diukur dengan andal.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**v. Revenue and Expense Recognition  
(Continued)**

*Revenue from services is recognized when the services are completed. When a transaction for the sale of services can be estimated reliably, revenue related to the transaction is recognized by reference to the stage of completion of the transaction at the date of the consolidated statement of financial position.*

*If it is probable that the contract will result in a loss upon completion of the contract, the allowance for losses expected until completion of the contract is recognized as a current provision in the consolidated financial statements. Losses are recognized in full when they can be measured reliably, regardless of the stage of completion.*

*Expenses are recognized when incurred (accrual method), unless they are assets related to future contract activities.*

*Expenses are recognized when incurred (accrual method), unless they are assets related to future contract activities.*

**w. Provisions**

*Provisions are recognized when the Group has present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

*The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.*

*If part or all of the expenditure to settle a provision is reimbursed by a third party, such reimbursement is recognized only when it is certain that reimbursement will be received and the amount of reimbursement can be measured reliably.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**x. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar selama setahun.

Laba per saham dilusian, dihitung dengan membagi laba neto yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

**y. Modal Saham**

Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

**z. Saham Treasuri**

Saham treasuri yang direncanakan untuk diterbitkan kembali dan dijual kembali pada masa yang akan datang, dicatat sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai pengurang modal saham di bagian Ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Keuntungan atau kerugian penerimaan dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan kembali saham treasuri di masa yang akan datang diakui dalam tambahan modal disetor.

**aa. Imbalan Paska Kerja**

Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**x. Earnings per Share**

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit attributable to the owners of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding over the course of a year.

Diluted earnings per share, calculated by dividing the net profit attributable to the owners of the parent entity by the weighted average amount of ordinary shares that have been adjusted for the impact of all dilutive ordinary stock potential securities.

**y. Share Capital**

Incremental costs directly attributable to the issuance of ordinary shares or options are presented in equity as a deduction receipts, net of tax.

**z. Treasury Stock**

Treasury stock planned for reissuance and resale in the future, are recorded at cost and presented as a deduction from share capital under the equity section in the statement of financial position. Gain or loss from the purchase, sale, issue or cancellation of the treasury stock in the future, shall be recognized in additional paid-in capital.

**aa. Post Employee Benefits**

Short-Term Employee Benefits

Short-term employee benefits are recognized when the worker has rendered his services in an accounting period, equal to the undiscounted amount of short-term employee benefits expected to be paid in return for such services.

Short-term employee benefits include, among other things, wages, salaries, bonuses and incentives.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**aa. Imbalan Paska Kerja** (Lanjutan)

Imbalan Pascakerja Jangka Panjang

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang merupakan imbalan pascakerja manfaat pasti yang dibentuk tanpa pendanaan khusus dan didasarkan pada masa kerja dan jumlah penghasilan karyawan pada saat pensiun yang dihitung menggunakan metode Projected Unit Credit. Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti langsung diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, namun menjadi bagian dari saldo laba. Biaya liabilitas imbalan pasti lainnya terkait dengan program imbalan pasti diakui dalam laba rugi.

Pesangon

Pesangon Pemutusan Kontrak Kerja diakui sebagai liabilitas dan beban dalam laporan keuangan konsolidasian. Jika pesangon ini jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan, maka besarnya liabilitas pesangon disajikan sebesar nilai kini yang didiskontokan.

**bb. Pajak Penghasilan**

Pajak kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Bunga dan denda untuk kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan, jika ada, dicatat sebagai bagian dari "Manfaat (Beban) Pajak" dalam laba rugi.

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diakui sebagai pendapatan atau beban dalam laba rugi tahun berjalan, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda yang ditetapkan dengan SKP ditangguhkan pembebanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION** (Continued)

**aa. Post Employee Benefits** (Continued)

Long Term Employee Benefits

Long-term employee benefit liabilities are defined benefit post-employment benefits which are formed without special funding and are based on years of service and the amount of employee income upon retirement which is calculated using the Projected Unit Credit method. Remeasurements of the defined benefit obligation are recognized immediately in the consolidated statements of financial position and other comprehensive income in the period in which they occur and will not be reclassified to profit or loss, but will become part of retained earnings. The costs of other defined benefit obligations related to defined benefit plans are recognized in profit or loss.

Severance Pay

Termination of Employment Benefits is recognized as a liability and expense in the consolidated financial statements. If the severance pay is due more than 12 months after the date of the statement of financial position, the amount of the severance payable is presented at the discounted present value.

**bb. Income Tax**

Current tax

Current tax expense is calculated using the tax rates applicable at the financial reporting date, and is determined based on the estimated taxable profit for the year. Management periodically evaluates the positions reported in the Annual Tax Return (SPT) in relation to situations where the applicable tax regulations require interpretation. If necessary, management determines the provision based on the amount expected to be paid to the tax authorities.

Interest and penalties for underpayment or overpayment of income tax, if any, are recorded as part of "Tax Benefit (Expense)" in profit or loss.

The additional principal and tax penalties as determined by a tax assessment letter ("SKP") are recognized as income or expense in the current year's profit or loss unless further settlement efforts are proposed. The additional amount of tax principal and penalties determined by the SKP is deferred as long as it meets the criteria for asset recognition.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**bb. Pajak Penghasilan** (Lanjutan)

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihan semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Grup bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION** (Continued)

**bb. Income Tax** (Continued)

Deferred Tax

*Deferred tax is measured using the liability method for the time difference at the reporting date between the tax bases for assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with some exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses to the extent that it is probable that future taxable profit will be available to cover the temporary differences and tax losses.*

*The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the end of the reporting period and reduces the carrying amount to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to compensate part or all of the deferred tax assets. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at the end of each reporting period and recognized to the extent that it is probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.*

*Deferred tax assets and liabilities are calculated based on the rates that will be imposed in the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that are enacted or substantively enacted at the end of the financial reporting period. The tax effect relates to the provision and/or recovery of all temporary differences during the year, including the effect of changes in tax rates, for transactions previously charged or credited to equity.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets and current tax liabilities, or the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle the assets and current tax liabilities on a net basis.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**cc. Informasi Segmen**

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasi utama. Pengambil keputusan operasi utama yang bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengarah yang mengambil keputusan strategis.

**dd. Transaksi dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing selain mata uang fungsional Grup (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan.

Pos nonmoneter diukur dalam biaya historis dalam valuta asing yang tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs atas pos moneter diakui dalam laba rugi pada periode saat terjadinya kecuali untuk:

- Selisih kurs atas pinjaman valuta asing yang berkaitan dengan aset dalam konstruksi untuk penggunaan yang produktif di masa depan, termasuk dalam biaya perolehan aset tersebut ketika dianggap sebagai penyesuaian atas biaya bunga atas pinjaman valuta asing.
- Selisih kurs atas transaksi yang ditetapkan untuk tujuan lindung nilai risiko valuta asing.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION** (Continued)

**cc. Segment Information**

Operating segments are reported in a manner consistent with internal reporting provided to key operations decision makers. Key operations decision makers who are responsible for allocating resources and assessing the performance of operating segments, have been identified as steering committees that take strategic decisions.

**dd. Foreign Currency Translation**

Transactions denominated in foreign currencies are recognized at the exchange rates prevailing at the date of the transaction. At the end of reporting periode, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates prevailing. Non monetary postal which recognized at the fair value in foreign currency, are translate using the exchange rate prevailing at the date of fair value is determined.

Non monetary postal recognized at historical cost in foreign currencies will not be re-translated.

Foreign exchange differences on monetary postal recognized in income statements in the period when incurred except for:

- Foreign exchange differences on foreign currency loans related to assets under construction for productive use in the future, including the cost of the asset when it is considered as an adjustment to interest costs on foreign currency loans.
- Exchange differences on transactions are set for the purpose of hedging foreign exchange risks

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**dd. Transaksi dalam Mata Uang Asing (Lanjutan)**

- Selisih kurs atas pos moneter piutang atau utang pada kegiatan dalam valuta asing yang penyelesaiannya tidak direncanakan atau tidak mungkin terjadi (membentuk bagian dari investasi bersih dalam kegiatan usaha luar negeri), yang pada awalnya diakui pada penghasilan komprehensif lain dan direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi pada pembayaran kembali pos moneter.

Pada tahun 2023 dan 2022 Grup memiliki transaksi dalam mata uang asing.

**ee. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan**

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan Grup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (peristiwa penyesuaian), jika ada, telah tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian (peristiwa non- penyesuaian), apabila jumlahnya material, telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

**ff. Akuntansi untuk Asuransi Syariah**

Grup menerapkan PSAK 108 "Akuntansi Transaksi Asuransi Syariah". Pernyataan ini berlaku untuk kontribusi peserta, ujarah manajer, alokasi surplus dan defisit underwriting, tunjangan teknis, dana peserta, klaim dan manfaat serta reasuransi.

Piutang kontribusi dan reasuransi

Piutang kontribusi meliputi tagihan kontribusi kepada tertanggung/agen sebagai akibat transaksi asuransi. Dalam hal Perusahaan memberikan potongan kontribusi kepada tertanggung, maka potongan tersebut langsung dikurangkan dari piutang.

Piutang reasuransi tidak boleh dikompensasikan dengan utang retakaful, kecuali apabila kontrak reasuransi menyatakan adanya kompensasi. Apabila dalam kompensasi tersebut timbul saldo kredit, maka saldo tersebut disajikan pada kelompok liabilitas sebagai utang reasuransi.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**dd. Foreign Currency Translation (Continued)**

- Exchange differences on post monetary receivable or debts on foreign exchange operations with settlement is not planned or may not happen (forming part of the net investment in foreign operations), which are initially recognized in earnings other comprehensive and reclassified from equity to profit or loss on post monetary repayment.

In 2023 and 2022 the Group have transactions in foreign currencies.

**ee. Subsequent After the Reporting Period**

The events that occurred after the reporting period that provide additional information about the financial position of the Group in the consolidated statement of financial position date (adjusting events), if any, have been reflected in the consolidated financial statements. The events that occurred after the reporting period that does not require adjustment (non-adjusting events), if the amount of material, have been disclosed in the consolidated financial statements.

**ff. Accounting for Sharia Insurance**

The Group applies PSAK 108 "Accounting for Sharia Insurance Transactions". This statement applies to the contributions of participants, managers' ujarah, surplus allocations and underwriting deficits, technical allowance, participant funds, claims and benefits and reinsurance.

Account receivable contributions and reinsurance

Accounts receivable contributions include contributions to the insured/agent as a result of insurance transactions. In the case that the Company gives a contributed contribution to the insured, the deductible is deducted directly from the receivable.

The receivables of a reinsurance should not be offset against a reinsurance debt, unless the reinsurance contract represents a compensation. If such compensation arises the credit balance, then the balance is presented to liabilities group as reinsurance debt.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**ff. Akuntansi untuk Asuransi Syariah (Lanjutan)**

Grup menilai penurunan nilai atas piutangnya secara reguler. Jika terdapat bukti objektif bahwa piutang tersebut mengalami penurunan nilai, Perusahaan akan mengurangi nilai tercatat dari piutang tersebut ke nilai yang terpulihkan dan mengakui kerugian atas penurunan nilai dalam laporan laba rugi komprehensif dan laporan surplus defisit underwriting dana *tabarru'*. Grup mengumpulkan bukti objektif dimana piutang mengalami penurunan nilai dengan menggunakan metode yang sama untuk aset keuangan yang dimiliki dengan biaya perolehan diamortisasi. Kerugian penurunan nilai tersebut juga dihitung dengan menggunakan metode yang sama untuk aset keuangan.

Surplus/defisit yang belum dialokasikan

Surplus/defisit yang belum dialokasikan adalah keuntungan dan kerugian yang timbul dari kenaikan atau penurunan nilai wajar atas investasi peserta pada produk tabungan yang dikelompokkan sebagai tersedia untuk dijual. Pada saat investasi tersebut dijual atau terjadi penurunan nilai, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam surplus/defisit yang belum dialokasikan, diakui dalam laba rugi dana tabungan tahun berjalan.

Liabilitas manfaat polis masa depan

Liabilitas manfaat polis masa depan adalah nilai sekarang dari estimasi proyeksi arus kas (*cashflow projection*) yang akan datang. Liabilitas manfaat polis masa depan dinyatakan pada laporan posisi keuangan berdasarkan perhitungan aktuarial. Kenaikan (penurunan) liabilitas manfaat polis masa depan diakui sebagai beban (pendapatan) dalam laporan surplus (defisit) *underwriting* dana *tabarru'* tahun berjalan.

Klaim dalam proses

Klaim dalam proses merupakan jumlah yang disisihkan untuk memenuhi liabilitas klaim yang masih dalam proses penyelesaian dan klaim-klaim yang terjadi tetapi belum dilaporkan atas polis-polis asuransi yang masih berlaku (*policies in force*) selama periode akuntansi.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**ff. Accounting for Sharia Insurance  
(Continued)**

The Group assesses the impairment of its receivables on a regular basis. If there is objective evidence that the receivables are impaired, the Company will reduce the carrying value of the receivables to their recovered amount and recognize the impairment losses in the comprehensive statements of income and surplus deficit underwriting of *tabarru' funds*. The Group collects objective evidence that receivables are devalued using the same method for financial assets held with amortized cost of acquisition. Such impairment losses are also calculated using the same method for financial assets.

Unallocated surplus/deficit

The unallocated surplus / deficit is the gain and loss arising from the increase or decrease in the fair value of the participant's investment in a savings product that is classified as available for sale. At the time the investments are sold or any impairment, the cumulative gain or loss previously recognized in unallocated surplus / deficit is recognized in the current year's savings or loss statement.

Liability for future policy benefits

The future liability for future benefits is the present value of the estimated future cashflow projection. The liability for future policy benefits is stated in the statements of financial position based on actuarial calculation. The increase (decrease) in future policy benefits liability is recognized as an expense (income) in the surplus (deficit) *underwriting* *tabarru'* current year report.

Claims in progress

Claims in the process represent amounts set aside to meet claims liabilities that are still in process of settlement and claims incurred but not yet reported on the prevailing policy in force during the accounting period.



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**  
(Lanjutan)

**ff. Akuntansi untuk Asuransi Syariah (Lanjutan)**

Klaim yang sudah terjadi namun sudah dilaporkan merupakan cadangan polis yang sudah dilaporkan namun belum disetujui. Metode perhitungan klaim ini berdasarkan jumlah pertanggungan yang terjadi setelah memperhitungkan pemulihan bagian reasuransi.

Perubahan dalam jumlah klaim dalam proses, sebagai akibat proses penelaahan lebih lanjut dan perbedaan antara jumlah klaim dalam proses dengan klaim yang dibayarkan, diakui sebagai penambah atau pengurang beban dalam laporan surplus (defisit) *underwriting* dana *tabarru'* pada tahun terjadinya perubahan.

Penyisihan kontribusi yang belum menjadi hak

Penyisihan kontribusi yang belum menjadi hak merupakan kewajiban polis untuk produk-produk berjangka waktu pendek yang dihitung berdasarkan estimasi risiko yang belum dijalani karena masa pertanggungan masih berjalan pada akhir periode. Penyisihan kontribusi yang belum menjadi hak dihitung secara individu dari tiap-pertanggungan. Penyisihan tersebut secara keseluruhan besarnya paling sedikit sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 11/PMK.010/20 tanggal 12 Januari 2011.

Efektif tanggal 1 Januari 2012, PSAK 36 (Revisi 2012) "Akuntansi Kontrak Asuransi Jiwa", mengatur liabilitas asuransi kontrak asuransi yang berjangka waktu lebih dari satu tahun diukur dengan menggunakan konsep nilai kini estimasi pembayaran seluruh manfaat yang diperjanjikan termasuk opsi yang disediakan ditambah dengan nilai kini estimasi seluruh biaya yang akan dikeluarkan dan juga mempertimbangkan penerimaan kontribusi di masa depan.

Dana peserta

Dana peserta merupakan seluruh dana yang meliputi dana investasi dan dana *tabarru'*. Perusahaan menerapkan PSAK 108, "Akuntansi Asuransi Syariah" dalam pengakuan dana *tabarru'* dan dana investasi.

Dana *tabarru'* merupakan dana yang dibentuk dari kontribusi, hasil investasi dan akumulasi cadangan surplus *underwriting* dana *tabarru'* yang didistribusikan kembali ke dana *tabarru'*.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES**  
**INFORMATION (Continued)**

**ff. Accounting for Sharia Insurance**  
(Continued)

Claims that have occurred but have been reported are policy reserves that have been reported but not yet approved. This method of calculating claims is based on the amount of coverage that occurs after taking into account recovery of the reinsurance section.

Changes in the number of claims in the process, as a result of further review and the difference between the number of claims in the process and the claims paid, are recognized as adders or deductions in the surplus (deficit) *underwriting tabarru' tab* in the year of the change.

Allowance for unauthorized contributions

Allowance for unauthorized contributions is a policy liability for short-term products calculated based on the estimated undertaken risk as the coverage period is still at the end of the period. Allowance for unauthorized contributions is calculated individually from each liability. The allowance as a whole shall be at least in- accordance with Regulation of the Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 11/PMK.010 / 20 dated 12 January 2011.

Effective on 1 January 2012, PSAK 36 (Revised 2012) "Accounting for Life Insurance Contracts", regulates insurance contract insurance obligations over a period of more than one year measured using the present value concept of estimated payments of all contracted benefits including options provided plus value Now estimates all costs that will be incurred and also consider the acceptance of future contributions.

Participant funds

Participant funds are all funds that include investment funds and funds *tabarru'*. The Company applied PSAK 108, "Accounting for Sharia Insurance" in recognition of *tabarru' funds and investment funds*.

*Tabarru' funds represent funds generated from contributions, investment returns and accumulated surplus reserves underwriting tabarru' funds redistributed to tabarru' funds.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**ff. Akuntansi untuk Asuransi Syariah (Lanjutan)**

Bagian pembayaran peserta untuk investasi diakui sebagai dana *syirkah* temporer jika menggunakan akad *mudharabah* atau *mudharabah musyarakah*. Hasil investasi dialokasikan kepada Perusahaan, dan peserta sesuai dengan akad yang disepakati.

Dana *syirkah* temporer dan dana *tabarru'* disajikan sebagai dana peserta yang terpisah dari liabilitas dan ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Cadangan dana *tabarru'* disajikan pada laporan posisi keuangan

Bagian surplus *underwriting* dana *tabarru'* yang didistribusikan kepada peserta dan Perusahaan diakui sebagai pengurang surplus dalam laporan perubahan dana *tabarru'*. Surplus dana *tabarru'* yang didistribusikan kepada peserta diakui sebagai liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika belum dibayarkan. Penetapan besaran pembagian surplus *underwriting* dana *tabarru'* didistribusikan kepada cadangan dana *tabarru'*, peserta dan kepada Grup sebagai pengelola sesuai dengan akad. Surplus *underwriting* dana *tabarru'* yang diterima Perusahaan diakui sebagai pendapatan dalam laporan laba rugi komprehensif.

Jika terjadi defisit *underwriting* dana *tabarru'*, Perusahaan wajib menanggulangi kekurangan tersebut dalam bentuk pinjaman (*qardh*). Pengembalian *qardh* kepada Grup berasal dari surplus dana *tabarru'* yang akan datang. Pinjaman *qardh* dalam laporan keuangan dan pendapatan dalam laporan surplus defisit *underwriting* dana *tabarru'* diakui pada saat Grup menyalurkan dana talangan sebesar jumlah yang disalurkan.

Pengakuan pendapatan dan beban kontribusi bruto

Kontribusi atas kontrak jangka pendek diakui dalam periode kontrak sesuai dengan proporsi jumlah proteksi asuransi yang diberikan. Kontribusi atas kontrak jangka panjang diakui pada saat jatuh tempo dari pemegang polis. Kontribusi yang diterima sebelum diterbitkannya polis asuransi dicatat sebagai titipan kontribusi. Kontribusi bruto diakui sebagai pendapatan asuransi dalam laporan surplus defisit *underwriting* dana *tabarru'* dan tidak diakui sebagai pendapatan Grup.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**ff. Accounting for Sharia Insurance  
(Continued)**

*Part of participant's payment for investment is recognized as temporary syirkah fund if using mudharabah or mudharabah musyarakah contract. The investment proceeds are allocated to the Company, and the participants are in accordance with the agreed contract.*

*Temporary syirkah funds and tabarru funds are presented as participant's funds separate from liabilities and equity in the consolidated statement of financial position.*

*Allowance of tabarru' fund presented in the statement of financial position*

*The surplus underwriting of tabarru' funds is distributed to participants and the Company is recognized as a deduction of surplus in the tabarru funds' change report. Tabarru' surplus funds distributed to participants are recognized as liabilities in the consolidated statement of financial position, if they have not been paid yet. The determination of the surplus underwriting distribution of tabarru' funds is distributed to tabarru' fund reserves, participants and to the Group as a manager in accordance with the contract. The surplus underwriting of tabarru' funds received by the Company is recognized as income in the statements of comprehensive income*

*If there is a deficit underwriting tabarru' funds, the Group is required to cope with the shortfall in the form of a loan (qardh). Return of qardh to the Group comes from surplus tabarru' future funds. The qardh loan in the financial statements and income in the surplus deficit underwriting statements of tabarru' funds is recognized when the Group disburses a bailout amounting to the amount distributed.*

*Revenue and expenses Recognition of gross contributions*

*Contributions to short-term contracts are recognized in the contract period in proportion to the amount of insurance coverage provided. Contributions to long-term contracts are recognized at maturity from the policyholder. Contributions received prior to the issuance of the insurance policy are recorded as contributions. Gross contributions are recognized as insurance income in the surplus deficit report underwriting tabarru' funds and are not recognized as Group earnings.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**ff. Akuntansi untuk Asuransi Syariah (Lanjutan)**

Ujrah pengelola

Ujrah pengelola merupakan bagian dari kontribusi bruto yang menjadi pendapatan Perusahaan sebagai pengelola dana. Ujrah pengelola diakui secara garis lurus selama masa akad asuransi syariah, dengan pertimbangan pendapatan ujrah tersebut merupakan imbalan yang terkait dengan pemberian jasa pengelolaan dana *tabarru*.

Klaim dan manfaat

Klaim dan manfaat asuransi meliputi klaim-klaim yang telah disetujui (*settled claims*), klaim dalam proses penyelesaian (*outstanding claims*) dan klaim yang terjadi namun belum dilaporkan (*claims incurred but not yet reported*). Klaim dan manfaat tersebut diakui sebagai beban pada laporan surplus defisit *underwriting* dana *tabarru* saat timbulnya kewajiban. Komisi yang diberikan kepada *marketing* individu/pialang asuransi, sehubungan dengan penutupan pertanggungan dicatat sebagai beban komisi dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya sedangkan komisi yang diperoleh dari transaksi *retakaful* dicatat sebagai pengurang atas bagian *retakaful* dan diakui dalam laporan surplus *underwriting* dana *tabarru* pada saat terjadinya.

Provisi diakui jika Perusahaan mempunyai kewajiban kini (hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, yang memungkinkan Grup harus menyelesaikan kewajiban tersebut dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat. Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada tanggal pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian terkait kewajiban tersebut. Ketika provisi diukur menggunakan estimasi arus kas untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatat provisi adalah nilai kini arus kas tersebut.

Bagian klaim yang diperoleh dari *retakaful* diakui dan dicatat sebagai pengurang beban klaim pada periode yang sama dengan pengakuan beban klaim.

Jika sebagian atau seluruh pengeluaran untuk menyelesaikan provisi diganti oleh pihak ketiga, maka penggantian itu diakui hanya pada saat timbul keyakinan bahwa penggantian pasti akan diterima dan jumlah penggantian dapat diukur dengan andal.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**ff. Accounting for Sharia Insurance  
(Continued)**

Management ujarah

The managing ujarah is a part of the gross contribution that becomes the Company's revenue as a fund manager. Managing ujarah is recognized on straight-line basis over the life of insurance syariah contract, with consideration that the income of ujarah is related to the provision of *tabarru* management service.

Claims and benefits

Insurance claims and benefits include settled claims, claims in outstanding claims and claims incurred but not yet reported. Such claims and benefits are recognized as an expense in the surplus report of deficit *underwriting* of funds *tabarru* 'when an obligation arises. Commissions granted to individual marketing/insurance brokers, in connection with the coverage of the insurance are recorded as commission expense and are recognized in the statements of income and other comprehensive income as incurred while the commissions earned from the *retakaful* transactions are recorded as deductions on the part of the *retakaful* and are recognized in the *underwriting* surplus report Funds *tabarru* 'at the time of the occurrence.

A provision is recognized if the Company has current (legal and constructive) obligations as a result of past events, which enable the Group to settle such obligations and a reliable estimate of the amount of liability it can make. The amount recognized as a provision is the best estimate of expenditure required to settle the present obligation at the reporting date, taking into account the risks and uncertainties relating to the obligation. When a provision is measured using the estimated cash flows to settle the current liability, the carrying amount of the provision is the present value of the cash flows.

The portion of claims obtained from the *retakaful* is recognized and recorded as a deduction for claims expense in the same period as claims expense.

If any or all of the expenses to settle a provision are replaced by a third party, then such reimbursement shall be acknowledged only when there is a belief that substitution will be accepted and the amount of reimbursement can be reliably measured.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**3. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL  
(Lanjutan)**

**ff. Akuntansi untuk asuransi syariah (Lanjutan)**

Reasuransi

Grup mereasuransikan sebagian risiko atas akseptasi pertanggungan yang diperoleh kepada perusahaan asuransi lain dan perusahaan reasuransi. Jumlah kontribusi dibayar diakui sebagai bagian reasuransi sesuai periode kontrak reasuransi secara proporsional dengan proteksi yang diperoleh.

Piutang qardh

*Qardh* adalah pinjaman dana dari Grup dalam rangka menanggulangi ketidakcukupan kekayaan dana *tabarru'* untuk membayar santunan atau klaim kepada peserta.

Dana zakat

Dana zakat berasal dari sebagian harta yang wajib untuk dikeluarkan oleh wajib zakat (*muzakki*) untuk diserahkan kepada penerima zakat diakui pada saat kas atau aset lainnya diterima, zakat yang diterima dari *muzakki* diakui sebagai penambah zakat. Jika dalam bentuk kas maka sebesar jumlah yang diterima. Perhitungan besarnya zakat yang dikeluarkan yaitu 2,5% dari laba bersih setelah pajak tahun berjalan. Pengakuan kewajiban dan beban dana zakat akan diakui pada laporan keuangan tahun yang akan datang. Setiap tahunnya Grup akan membuat laporan sumber dan penggunaan dana zakat yang akan diawasi dan direviu oleh Dewan Pengawas Syariah.

**4. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI OLEH MANAJEMEN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dan pengungkapan yang terkait, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat pada aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

**3. MATERIALS ACCOUNTING POLICIES  
INFORMATION (Continued)**

**ff. Accounting for sharia insurance  
(Continued)**

Reinsurance

The Group eliminates some of the risks of acceptances of coverage gained to other insurers and reinsurance companies. The amount of the paid contribution shall be recognized as a part of the reinsurance in accordance with the reinsurance contract period in proportion to the protection obtained.

Qardh receivable

*Qardh* is a loan of funds from the Group in order to overcome the insufficient wealth of *tabarru' funds* to pay compensation or claims to participants.

Zakat funds

*Zakat funds* are derived from part of the property which is obliged to be issued by the obligatory zakat (*muzakki*) to be handed over to the recipient of the zakah is recognized when the cash or other assets are received, zakat received from *muzakki* is recognized as zakat enhancer. If in cash then the amount received. Calculation of the amount of zakah issued is 2.5% of net profit after tax of the current year. The recognition of zakah obligations and liabilities will be recognized in the financial statements for the coming year. Each year the Group will make a report on the source and use of zakah funds to be supervised and reviewed by the Sharia Supervisory Board.

**4. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

The preparation of the Group consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes in future periods that require material adjustment to the carrying amounts of the assets or liabilities affected.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN  
ASUMSI OLEH MANAJEMEN (Lanjutan)**

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Klasifikasi Instrumen keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 3i.

Penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha

Grup mengevaluasi akun tertentu jika terdapat informasi bahwa pelanggan yang bersangkutan tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya. Dalam hal tersebut, Grup mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi yang spesifik atas jumlah piutang pelanggan guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Grup. Provisi yang spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah cadangan penurunan nilai piutang. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 3i.

Penentuan mata uang fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Sewa

Grup mempunyai perjanjian-perjanjian sewa dimana Grup bertindak sebagai lessee untuk sewa software asuransi. Grup mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat yang signifikan dari aset sewa yang dialihkan berdasarkan PSAK 73, "Sewa", yang mensyaratkan Grup untuk membuat pertimbangan dan estimasi dari pengalihan risiko dan manfaat terkait dengan kepemilikan aset.

**4. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continue)**

**Judgement**

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Financial instrument classification

Group determine the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by considering the definitions established when PSAK 71 are met. Accordingly, financial assets and financial liabilities are recognized in accordance with the Group's accounting policies as disclosed in Note 3i.

Allowance for impairment of trade receivables

The Group evaluates specific account if there is information that the customer concerned is not able to meet their financial liabilities. In such cases, the Group consider, based on the facts and circumstances available, including but not limited to, the term of the customer relationship and credit status of the customer based on credit records from third parties and market factors that have been known to take down provisions specific to the number customer receivables to reduce the amount of receivables are expected to be accepted by the Group. Specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affect the allowance for impairment of receivables. A more detailed explanation is disclosed in Note 3i.

Determination of functional currency

Group's functional currency is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. The currency is the currency that affect revenue and cost of services rendered. Based on management's assessment of the Group, the Group's functional currency is the Rupiah.

Lease

Group has rental agreements where the Group acts as a lessee for rental insurance software. The Group evaluates whether there are significant risks and rewards of the leased assets are transferred in accordance with PSAK 73, "Leases", which requires the Group to make judgments and estimates of the transfer of risks and rewards of ownership to the lessee.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN  
ASUMSI OLEH MANAJEMEN (Lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi**

Asumsi utama masa depan dan ketidakpastian sumber estimasi utama yang lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi.

Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi.

Jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 3i.

Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman Grup atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direvisi secara berkala dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi di masa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor-faktor yang disebutkan diatas. Perubahan masa manfaat aset tetap dan aset takberwujud dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan nilai tercatat aset tetap.

**4. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continue)**

**Estimates and assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are described below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Group records certain financial assets and liabilities at fair value, which requires the use of accounting estimates.

While significant components on the measurement of fair value is determined using verifiable objective evidence.

The amount of change in fair value can be different when Group use different valuation methodologies. Changes in fair value of financial assets and liabilities that can directly affect the profit or loss of the Group. A more detailed explanation is disclosed in Note 3i.

The estimated useful lives of fixed assets

The useful life of the asset is determined based on the Group uses expected from use of the asset. These estimates are determined based on internal technical evaluation and experience of the Group over similar assets. The useful life of each asset is reviewed periodically and adjusted when the forecasts differ from previous estimates due to wear and tear, technical obsolescence and commercial, legal or other limitations on the use of assets. However, there is a possibility that the results of future operations may be significantly affected by changes in the amount and the time of recording the cost resulting from changes in the factors mentioned above. The Changes in useful lives of property and equipment and intangible assets may affect the amount of depreciation and amortization expenses are recognized and the carrying value of property and equipment.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN  
ASUMSI OLEH MANAJEMEN (Lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (Lanjutan)**

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 10 tahun. Ini adalah harapan hidup umum yang diterapkan di industri tempat Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 3o dan 13.

Imbalan pasca kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja tergantung pada pemilihan beberapa asumsi yang digunakan oleh aktuaris independent dalam menghitung jumlah tersebut. Asumsi-asumsi antara lain, diskon tarif, kenaikan gaji di masa depan tahunan, tingkat perputaran karyawan, kecacatan, tingkat usia pensiun dan tingkat kematian. Hasil yang berbeda dari asumsi Grup diakui segera dalam laporan laba rugi konsolidasian. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi yang wajar dan sesuai, perbedaan signifikan dalam asumsi Grup material dapat mempengaruhi estimasi kewajiban untuk beban imbalan kerja bersih. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 3aa dan 23.

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan sementara yang dapat dikurangkan sejauh kemungkinan bahwa laba kena pajak akan tersedia di mana aset pajak tangguhan dapat digunakan. Perkiraan manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan kemungkinan waktu dan tingkat laba kena pajak di masa depan bersama dengan strategi perencanaan pajak di masa depan.

**4. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continue)**

**Estimates and assumptions (Continued)**

The costs of property and equipment are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property and equipment to be within 4 to 10 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Detailed of explanation is disclosed in Notes 3o and 13.

Employee benefits

The determination of obligations and cost for employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate. While the Group believes that the assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's assumptions materially affect the estimated liability for employee benefits expense net. A more detailed explanation is disclosed in Notes 3aa and 23.

Income Tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Deferred Tax

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deferred tax assets can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. KAS DAN SETARA KAS**

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Kas</b>	57.301	85.119	<b>Cash</b>
<b>Bank</b>			<b>Bank</b>
<b>Pihak ketiga - Rupiah</b>			<b>Third parties - Rupiah</b>
Bank Indonesia	2.116.518	2.587.468	Bank Indonesia
PT Bank Mandiri Tbk	44.480	64.973	PT Bank Mandiri Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	23.446	7.458	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Syariah	8.884	22.320	PT Bank Permata Syariah
PT CIMB Niaga Tbk	8.557	20.226	PT CIMB Niaga Tbk
PT Bank Jtrust Indonesia	7.196	12.134	PT Bank Jtrust Indonesia
PT Bank Victoria Syariah	4.768	8.048	PT Bank Victoria Syariah
PT Bank Syariah Indonesia	3.614	21.755	PT Bank Syariah Indonesia
PT Bank BTN Syariah	3.028	2.618	PT Bank BTN Syariah
PT Bank KEB Hana Indonesia	2.271	1.195	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Sinarmas Tbk	2.013	2.317	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	1.535	732	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional	1.232	-	PT Bank Artha Graha Internasional
PT Bank Panin Dubai Syariah	1.001	1.881	PT Bank Panin Dubai Syariah
PT Bank Mega Syariah	252	252	PT Bank Mega Syariah
PT Bank Danamon Tbk	219	910	PT Bank Danamon Tbk
PT Bank MNC	176	175	PT Bank MNC
PT Bank Index Selindo	145	93	PT Bank Index Selindo
PT Bank Permata Tbk	122	104	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Bukopin Syariah	113	113	PT Bank Bukopin Syariah
PT Bank Sinarmas Syariah	92	93	PT Bank Sinarmas Syariah
PT Bank Negara Indonesia Tbk	82	29	PT Bank Negara Indonesia Tbk
PT Bank Neo Ecommerce	70	17	PT Bank Neo Ecommerce
PT Bank IBK Indonesia Tbk	56	-	PT Bank IBK Indonesia Tbk
PT Bank Bukopin Tbk	42	84	PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank Banten	31	15	PT Bank Banten
PT Bank Aladin Syariah	23	1.802	PT Bank Aladin Syariah
PT Bank Jabar Banten Tbk	11	-	PT Bank Jabar Banten Tbk
PT Maybank Indonesia	4	5	PT Maybank Indonesia
PT Bank Hibank Indonesia (Bank Mayora)	3	-	PT Bank Hibank Indonesia (Bank Mayora)
PT Bank Mayora	3	-	PT Bank Mayora
PT Bank Victoria Internasional Tbk	2	3	PT Bank Victoria Internasional Tbk
PT Bank NOBU National	2	49	PT Bank NOBU National
PT Bank BTN	1	1	PT Bank BTN
PT Bank Mega	-	1.153	PT Bank Mega
PT Bank Panin Indonesia Tbk	-	9	PT Bank Panin Indonesia Tbk
PT Bank BCA Syariah	-	5	PT Bank BCA Syariah
<b>Jumlah Bank - Rupiah</b>	<b>2.229.992</b>	<b>2.758.038</b>	<b>Total Bank - Rupiah</b>
<b>Pihak ketiga - Dollar AS</b>			<b>Third party - USD</b>
PT Bank Central Asia Tbk	30.028	30.982	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri Tbk	1.845	9.201	PT Bank Mandiri Tbk
PT Bank Indonesia	-	242.926	PT Bank Indonesia
PT Bank Kookmin Korea	-	4.600	PT Bank Kookmin Korea
PT Bank Rakyat Indonesia Tbk	-	2.037	PT Bank Rakyat Indonesia Tbk
PT Bank Panin	-	216	PT Bank Panin
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	494	PT Bank CIMB Niaga Tbk
<b>Pihak ketiga - Dollar Singapore</b>			<b>Third party - Dollar Singapore</b>
PT Bank Central Asia Tbk	767	-	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank UOB	-	2.875	PT Bank UOB
<b>Pihak ketiga - Dollar Australia</b>			<b>Third party - Dollar Australia</b>
PT Bank Central Asia Tbk	268	1.330	PT Bank Central Asia Tbk
<b>Pihak ketiga - Yuan Cina</b>			<b>Third party - Yuan Cina</b>
PT Bank ICBC Indonesia	120	2.574	PT Bank ICBC Indonesia
<b>Pihak ketiga - Euro</b>			<b>Third party - Euro</b>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	865	PT Bank CIMB Niaga Tbk
<b>Pihak ketiga - Yen Jepang</b>			<b>Third party - Yen Jepang</b>
PT Bank Negara Indonesia Tbk	1.181	2.116	PT Bank Negara Indonesia Tbk
<b>Jumlah Bank</b>	<b>34.209</b>	<b>300.216</b>	<b>Total Bank</b>
<b>Deposito berjangka dan penempatan lain</b>			<b>Term deposit and other placements</b>
Deposito berjangka	541.010	543.000	Time deposit
Fasilitas Simpanan Bank Indonesia	-	749.901	Bank Indonesia deposit facility
Term deposit (USD)	-	50.000	Term deposit (USD)
<b>Jumlah Deposito</b>	<b>541.010</b>	<b>1.342.901</b>	<b>Total Deposit</b>
<b>Jumlah Kas dan Setara Kas</b>	<b>2.862.512</b>	<b>4.486.274</b>	<b>Total Cash And Equivalents</b>



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)**

Persentase Giro Wajib Minimum terhadap Dana Pihak Ketiga (DPK) dalam mata uang Rupiah dan Dolar Amerika Serikat pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023,</b>	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>
<b>Rupiah</b>		
- Giro Wajib minimum Utama	16,02%	18,57%
- Giro wajib minimum PLM	14,86%	16,57%
<b>Dolar Amerika Serikat</b>	4,58%	30,65%

Peraturan Bank Indonesia mengenai GWM telah mengalami beberapa kali perubahan dan peraturan terakhir tercantum dalam Peraturan Bank Indonesia (PBI) No.20/3/PBI/2018 tanggal 29 Maret 2018 tentang Giro Wajib Minimum dalam Rupiah dan Valuta Asing Bagi Bank Umum Konvensional, Bank Umum Syariah, dan Unit Usaha Syariah. Pemenuhan rasio GWM Primer dan PLM (dahulu GWM Sekunder) dalam mata uang Rupiah adalah masing-masing sebesar 9% dan 6%. Sedangkan GWM dalam valuta asing adalah 4%.

Klasifikasi kolektibilitas giro pada bank lain pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah lancar.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk sudah sesuai dengan PSAK 71 dan cukup untuk menutup kemungkinan kerugian.

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)**

The percentage of Statutory Reserves to Third Party Funds (DPK) in Rupiah and United States Dollars as of December 31, 2023 and 2022 is as follows:

	<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023,</b>	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>
<b>Rupiah</b>		
- Giro Wajib minimum Utama	16,02%	18,57%
- Giro wajib minimum PLM	14,86%	16,57%
<b>Dolar Amerika Serikat</b>	4,58%	30,65%

Bank Indonesia regulations regarding GWM have been amended several times and the latest regulations are contained in Bank Indonesia Regulation (PBI) No.20/3/PBI/2018 dated 29 March 2018 concerning Statutory Reserves in Rupiah and Foreign Currency for Conventional Commercial Banks, Commercial Banks Sharia, and Sharia Business Units. Fulfillment of the Primary GWM ratio and PLM (formerly Secondary GWM) in Rupiah is 9% and 6%, respectively. Meanwhile, the GWM in foreign currency is 4%.

The collectibility of current accounts with other banks as of December 31, 2023 and 2022 is current.

Management believes that the allowance for impairment losses is in accordance with PSAK 71 and is sufficient to cover possible losses.

**6. INVESTASI**

	<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023</b>	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>
Deposito berjangka	1.097.074	803.385
Efek diukur melalui pada wajar melalui laba rugi	1.547.339	917.516
Efek diukur melalui pada wajar melalui penghasilan komprehensif lain	9.348.586	10.907.211
Efek dicatat pada biaya perolehan diamortisasi	2.108.380	2.123.633
<b>Jumlah</b>	<b>14.101.379</b>	<b>14.751.745</b>
Deposito berjangka		
Pihak ketiga		
Rupiah		
PT Bank Mandiri	231.403	216.404
PT Bank Victoria Syariah	225.000	225.000
PT Bank ICBC Indonesia	200.000	-
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	150.000	150.000
PT Bank Jabar Banten Syariah	131.921	74.321
PT Bank Mega Syariah	93.000	86.000
PT Bank Jago Syariah	33.000	21.000
PT Bank Syariah Indonesia	15.250	15.000
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Syariah	9.000	3.160
PT Bank Tabungan Negara Syariah	6.000	6.000
PT Bank Mandiri Taspen	1.000	-
PT Bank Bukopin Tbk	500	6.000
PT Bank Aladin Syariah	500	-
PT Bank Neo Commerce	500	500
<b>Jumlah</b>	<b>1.097.074</b>	<b>803.385</b>

**6. INVESTMENT**

	<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023</b>	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>
Deposito berjangka		
Pihak ketiga		
Rupiah		
PT Bank Mandiri		
PT Bank Victoria Syariah		
PT Bank ICBC Indonesia		
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk		
PT Bank Jabar Banten Syariah		
PT Bank Mega Syariah		
PT Bank Jago Syariah		
PT Bank Syariah Indonesia		
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Syariah		
PT Bank Tabungan Negara Syariah		
PT Bank Mandiri Taspen		
PT Bank Bukopin Tbk		
PT Bank Aladin Syariah		
PT Bank Neo Commerce		
<b>Total</b>		

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. INVESTASI (Lanjutan)**

**6. INVESTMENT (Continued)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Efek diukur pada wajar melalui laba rugi			Fair value to profit loss
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
Saham	642	642	Shares
Obligasi korporasi	14.926	71.849	Corporate bonds
Surat utang jangka menengah	281.382	494.796	Medium term notes
Surat utang negara	1.250.389	350.229	Government bonds
<b>Jumlah</b>	<b>1.547.339</b>	<b>917.516</b>	<b>Total</b>
Efek diukur pada wajar melalui penghasilan komprehensif lain			Fair value to other comprehensive income
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah			Rupiah
Saham	5.803.527	6.259.835	Shares
Surat utang jangka menengah	1.426.556	1.219.797	Medium Term Notes
Obligasi korporasi	-	49.019	Corporate bonds
Surat utang negara	272.962	1.279.853	Government bonds
Reksadana	1.845.541	2.058.894	Mutual funds
Dolar Amerika Serikat			US Dollar
Obligasi korporasi	-	39.813	Corporate bonds
<b>Jumlah</b>	<b>9.348.586</b>	<b>10.907.211</b>	<b>Total</b>
Efek dicatat pada biaya perolehan diamortisasi			Amortized cost
Pihak ketiga			Third parties
Surat utang negara (Rupiah)	1.933.503	1.947.542	Government bonds (Rupiah)
Obligasi korporasi	-	-	Corporate bonds
Surat utang negara (Dolar AS)	174.877	176.091	Government bonds (US Dollar)
Obligasi korporasi	-	-	Corporate bonds
<b>Jumlah</b>	<b>2.108.380</b>	<b>2.123.633</b>	<b>Total</b>

Deposito wajib merupakan dana jaminan dalam bentuk deposito berjangka 3 bulan sampai dengan 1 tahun atas nama CLI dan CLS, entitas anak.

*Deposits shall constitute the guarantee fund in the form of time deposits of 3 months to 1 year on behalf of CLI and CLS, subsidiaries.*

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk telah memadai.

*Management argues that the reserves of impairment losses formed have been adequate.*

Berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 53/PMK.010/2012 tanggal 3 April 2012 tentang Kesehatan Keuangan Perusahaan Asuransi dan Perusahaan Reasuransi, perusahaan asuransi jiwa harus memiliki dana jaminan sekurang-kurangnya jumlah yang lebih besar antara 20% dari modal sendiri yang dipersyaratkan atau hasil penjumlahan 2% dari cadangan premi untuk produk asuransi yang dikaitkan dengan investasi dan 5% dari cadangan premi untuk produk lain, termasuk cadangan atas premi yang belum merupakan pendapatan. Dana jaminan dapat berupa deposito dan atau surat berharga yang diterbitkan oleh Pemerintah.

*Based on the Regulation of the Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 53/PMK.010/2012 dated April 3, 2012 on the Financial Health of Insurance and Reinsurance Company, a life insurance company should have a guarantee fund of at least the amount of the greater of 20% of the required equity capital or the sum of 2% of the premium reserve for insurance products linked to investment and 5% of the premium reserve for other products, including the provision for unearned premiums. Funds can guarantee the deposits and securities issued by the Government.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. INVESTASI (Lanjutan)**

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 72/POJK.05/2016 pada tanggal 23 Desember 2016 tentang Kesehatan keuangan Perusahaan Asuransi dan Perusahaan Reasuransi dengan Prinsip Syariah, Perusahaan asuransi jiwa dengan prinsip syariah harus memiliki dana jaminan sekurang-kurangnya jumlah yang lebih besar antara 20% dari modal sendiri yang dipersyaratkan atau hasil penjumlahan 2% dari penyisihan atas Produk Asuransi yang Dikaitkan dengan Investasi (PAYDI) dan 5% dari cadangan kontribusi untuk produk lain.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, CLI dan CLS, entitas anak, telah memenuhi dana jaminan yang wajib disediakan sesuai dengan peraturan tersebut di atas.

**6. INVESTMENT (Continued)**

Based on the Financial Services Authority Regulation Number 72 / POJK.05 / 2016 on December 23, 2016 concerning the financial health of Insurance Companies and Reinsurance Companies with Sharia Principles, Life insurance companies with sharia principles must have a guarantee fund of at least a larger amount between 20% of the required own capital or the sum of 2% of the allowance for Insurance Products Associated with Investment (PAYDI) and 5% of reserves of contributions to other products.

As of December 31, 2023 and 2022, CLI and CLS, subsidiaries, has fulfilled the guarantee fund shall be provided in accordance with the aforementioned regulation.

**7. REVERSE REPO**

**7. REVERSE REPO**

<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>				
<b>Nomor Seri/ Serial number</b>	<b>Jatuh tempo/ Maturity date</b>	<b>Bunga diskonto/ Discount rate</b>	<b>Nilai nominal/ Nominal value</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>
BVIC02SBCN1	20 Maret 2023	11,00%	15.328	14.610
BCAP02CN1	20 Maret 2023	11,00%	24.297	23.661
BVIC01SBCN1	20 Maret 2023	11,00%	31.179	30.363
BACA03SB	20 Maret 2023	11,00%	51.836	50.479
BACA03SB	20 Maret 2023	11,00%	51.836	50.479
<b>Jumlah/Total</b>				<b>169.592</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. KREDIT YANG DIBERIKAN**

**8. LOANS**

**a. Berdasarkan Jenis Kredit dan Mata Uang**

**a. Based on Type of Loans and Currency**

		31 Desember 2023/ December 31, 2023						
		Dalam perhatian			Diragukan/	Macet/	Jumlah/	
		Lancar/ Current	khusus/ Special mention	Kurang lancar/ Sub standard	Doubtful	Loss	Total	
Pihak berelasi								Related parties
	<u>Rupiah</u>							<u>Rupiah</u>
	Pinjaman karyawan	34	-	-	-	-	34	Employee's loans
	Rekening koran	-	9.339	-	-	-	9.339	Current accounts
	Cadangan kerugian penurunan nilai	-	(173)	-	-	-	(173)	Allowance for impairment loss
<b>Jumlah bersih-pihak berelasi</b>		<b>34</b>	<b>9.166</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.200</b>	<b>Total related parties-net</b>
Pihak ketiga								Third parties
	<u>Rupiah</u>							<u>Rupiah</u>
	Akseptasi	488.715	39.010	-	-	1.500	529.225	Acceptance
	Akseptasi money market	1.748.527	-	-	-	-	1.748.527	Acceptance MM
	Angsuran berjangka	9.487	65.376	-	-	-	74.863	Term loans
	Rekening koran	4.626.030	-	-	-	3.400	4.629.430	Current accounts
	Kredit Pemilikan Rumah (KPR)	57.479	-	-	-	-	57.479	Housing ownership (KPR)
	Pinjaman karyawan	2.558	-	-	-	-	2.558	Employee's loans
	<u>Dolar Amerika Serikat</u>	2.535	-	-	-	-	2.535	<u>United States Dollar</u>
	Cadangan kerugian penurunan nilai	(22.757)	(4.073)	-	-	(4.900)	(31.730)	impairment loss Term loans
<b>Jumlah bersih-pihak ketiga</b>		<b>6.912.574</b>	<b>100.313</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.012.887</b>	<b>Total third parties-net</b>
<b>Jumlah bersih</b>		<b>6.912.608</b>	<b>109.479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.022.087</b>	<b>Total - net</b>
		31 Desember 2022/ December 31, 2022						
		Dalam perhatian			Diragukan/	Macet/	Jumlah/	
		Lancar/ Current	khusus/ Special mention	Kurang lancar/ Sub standard	Doubtful	Loss	Total	
Pihak berelasi								Related parties
	<u>Rupiah</u>							<u>Rupiah</u>
	Pinjaman karyawan	8.060	15.617	-	-	-	23.677	Employee's loans
	Cadangan kerugian penurunan nilai	(33)	(63)	-	-	-	(96)	Allowance for impairment loss
<b>Jumlah bersih-pihak berelasi</b>		<b>8.027</b>	<b>15.554</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.581</b>	<b>Total related parties-net</b>
Pihak ketiga								Third parties
	<u>Rupiah</u>							<u>Rupiah</u>
	Akseptasi	208.081	39.010	-	-	1.500	248.591	Acceptance
	Akseptasi money market	1.859.120	-	-	-	-	1.859.120	Acceptance MM
	Angsuran berjangka	401.790	102.961	-	-	-	504.751	Term loans
	Rekening koran	102.464	-	-	-	3.394	105.858	Current accounts
	Pinjaman karyawan	2.910	-	-	-	-	2.910	Employee's loans
	<u>Dolar Amerika Serikat</u>	85.621	-	-	-	-	85.621	<u>United States Dollar</u>
	Akseptasi	55.011	-	-	-	-	55.011	Acceptance Term loans
	Cadangan kerugian penurunan nilai	(6.134)	(559)	-	-	(4.894)	(11.587)	Allowance for impairment loss
<b>Jumlah bersih-pihak ketiga</b>		<b>2.708.863</b>	<b>141.412</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.850.275</b>	<b>Total third parties-net</b>
<b>Jumlah bersih</b>		<b>2.716.890</b>	<b>156.966</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.873.856</b>	<b>Total - net</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. KREDIT YANG DIBERIKAN (Lanjutan)**

**8. LOANS (Continued)**

**b. Berdasarkan Sektor Ekonomi dan Mata Uang**

**b. Based on Economic Sector and Currency**

31 Desember 2023/ December 31, 2023							
	Lancar/ Current	Dalam perhatian khusus/ Special mention	Kurang lancar/ Sub standard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Jumlah/ Total	Rupiah
<b>Rupiah</b>							
Pertanian, kehutanan dan perikanan	-	-	-	-	4.900	4.900	
Industri pengolahan	264.360	-	-	-	-	264.360	Business services
Pengadaan listrik, gas, uap/air panas, dan udara	73	-	-	-	-	73	Trading and restaurant
Konstruksi	550.488	-	-	-	-	550.488	Manufacturing
Perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor	1.753.152	9.339	-	-	-	1.762.491	Mining Agriculture, hunting and agricultural facilities
Pengangkutan dan pergudangan	65.000	-	-	-	-	65.000	Construction
Penyedia akomodasi dan penyediaan makanan dan minuman	118.261	3.603	-	-	-	121.864	Transportation, warehousing and
Informasi dan komunikasi	-	26.025	-	-	-	26.025	Telecommunication
Aktifitas keuangan dan asuransi	761.438	-	-	-	-	761.438	Social services
Real estate	2.378.673	74.758	-	-	-	2.453.431	Real estate
Aktifitas profesi, ilmiah dan teknis	1.016.000	-	-	-	-	1.016.000	Profession scientific technical
Lain-lain	27.920	-	-	-	-	27.920	Others
<b>Jumlah</b>	<b>6.935.365</b>	<b>113.725</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.900</b>	<b>7.053.990</b>	<b>Total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(22.757)	(4.246)	-	-	(4.900)	(31.903)	Allowance for impairment loss
<b>Bersih</b>	<b>6.912.608</b>	<b>109.479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.022.087</b>	<b>Total - net</b>

31 Desember 2022/ December 31, 2022							
	Lancar/ Current	Dalam perhatian khusus/ Special mention	Kurang lancar/ Sub standard	Diragukan/ Doubtful	Macet/ Loss	Jumlah/ Total	Rupiah
<b>Rupiah</b>							
Jasa-jasa dunia usaha	97	-	-	-	-	97	Business services
Perdagangan dan restoran	541.377	15.617	-	-	-	556.994	Trading and restaurant
Perindustrian	287.047	-	-	-	-	287.047	Manufacturing
Pertanian, perburuan dan sarana pertanian	-	-	-	-	4.894	4.894	Agriculture, hunting and agricultural facilities
Konstruksi	413.642	-	-	-	-	413.642	Construction
Pengangkutan, pergudangan dan telekomunikasi	11.260	50.797	-	-	-	62.057	Transportation, warehousing and Telecommunication
Jasa sosial	1.088	-	-	-	-	1.088	Social services
Lain-lain	1.343.531	75.557	-	-	-	1.419.088	Others
<b>Dollar Amerika Serikat</b>							<b>United States Dollar</b>
Pertambangan	55.011	-	-	-	-	55.011	Mining
Pengangkutan, pergudangan dan telekomunikasi	85.621	-	-	-	-	85.621	Transportation warehousing and Telecommunication
<b>Jumlah</b>	<b>2.738.674</b>	<b>141.971</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.894</b>	<b>2.885.539</b>	<b>Total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(6.167)	(622)	-	-	(4.894)	(11.683)	Allowance for impairment loss
<b>Bersih</b>	<b>2.732.507</b>	<b>141.349</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.873.856</b>	<b>Total - net</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**8. KREDIT YANG DIBERIKAN (Lanjutan)**

**8. LOANS (Continued)**

**c. Berdasarkan Klasifikasi dan Kolektibilitas**

**c. Based on Collectibility and Classifications**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
Lancar	6.935.361	2.738.675	Current
Dalam perhatian khusus	113.729	141.970	Special mention
Kurang lancar	-	-	Sub-standard
Diragukan	-	-	Doubtful
Macet	4.900	4.894	Loss
<b>Jumlah</b>	<b>7.053.990</b>	<b>2.885.539</b>	<b>Total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(31.903)	(11.683)	Allowance for impairment loss
<b>Jumlah-bersih</b>	<b><u>7.022.087</u></b>	<b><u>2.873.856</u></b>	<b>Total-net</b>

**d. Kredit Bermasalah Berdasarkan Sektor Ekonomi**

**d. Non Performing Loans Based On Economic Sector**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>		<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>		
	<u>Pokok/ Principal</u>	<u>Penyisihan Penghapusan/ Allowance</u>	<u>Pokok/ Principal</u>	<u>Penyisihan Penghapusan/ Allowance</u>	
Pertanian, perburuan dan sarana pertanian	4.900	4.900	4.894	4.894	Agriculture, hunting and agriculture facilities
<b>Jumlah</b>	<b>4.900</b>	<b>4.900</b>	<b>4.894</b>	<b>4.894</b>	<b>Total</b>

**e. Berdasarkan Periode Sisa Umur Dan Jatuh Tempo**

**e. Based on Remaining Period and Term of Agreement Period to Maturity**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Kurang dari 1 tahun	4.412.300	218.024	Less than 1 year
1 - 2 tahun	2.461.950	2.143.675	1 - 2 years
2 - 5 tahun	77.429	292.092	2 - 5 years
Lebih dari 5 tahun	102.311	91.116	More than 5 years
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
Kurang dari 1 tahun	-	140.632	Less than 1 year
<b>Jumlah</b>	<b>7.053.990</b>	<b>2.885.539</b>	<b>Total</b>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(31.903)	(11.683)	Allowance for impairment loss
<b>Jumlah-bersih</b>	<b><u>7.022.087</u></b>	<b><u>2.873.856</u></b>	<b>Total-net</b>

**f. Tingkat Bunga Efektif Rata-rata**

**f. Average Effective Interest Rate**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
Rupiah	13,76%	12,03%	Rupiah
Dollar Amerika Serikat	5,57%	5,63%	United States Dollar

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. KREDIT YANG DIBERIKAN (Lanjutan)**

**8. LOANS (Continued)**

**g. Mutasi Cadangan Kerugian Penurunan Nilai  
Kredit adalah sebagai berikut:**

**g. Changes in Allowances for Impairment  
Loss on Loans are as follows:**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
Saldo awal	(11.683)	6.432	Beginning balance
Penurunan nilai periode berjalan	(20.220)	(18.115)	Impairment
<b>Saldo akhir</b>	<b>(31.903)</b>	<b>(11.683)</b>	<b>Ending balance</b>

**Berdasarkan stage:**

**Based on stages:**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Berdasarkan Stage</b>			<b>Based on Stage</b>
Kredit yang dievaluasi berdasarkan Stage 1 :	7.000.737	2.841.619	Loan are evaluated based on Stage 1
Penurunan nilai berdasarkan Stage 1	(22.995)	(6.584)	Impairment based on Stage 1
<b>Sub Jumlah</b>	<b>6.977.742</b>	<b>2.835.035</b>	<b>Sub total</b>
Kredit yang dievaluasi berdasarkan Stage 2 :	48.353	39.026	Loan are evaluated based on Stage 2
Penurunan nilai berdasarkan Stage 2	(4.008)	(205)	Impairment based on Stage 2
<b>Sub Jumlah</b>	<b>44.345</b>	<b>38.821</b>	<b>Sub total</b>
Kredit yang dievaluasi berdasarkan Stage 3 :	4.900	4.894	Loan are evaluated based on Stage 3
Penurunan nilai berdasarkan Stage 3	(4.900)	(4.894)	Impairment based on Stage 3
<b>Bersih</b>	<b>7.022.087</b>	<b>2.873.856</b>	<b>Net</b>

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai yang dibentuk sudah sesuai dengan PSAK 71 dan cukup untuk menutup kemungkinan kerugian akibat tidak tertagihnya kredit.

Management believes that the allowance for impairment loss are in conformity with PSAK 71 and adequate to cover impairment loss on uncollectible loan.

**h.** Kredit dijamin dengan giro dan deposito berjangka, agunan yang diikat dengan hak tanggungan atau surat kuasa untuk menjual dan jaminan lain yang umumnya diterima oleh Bank.

**h.** Loans are secured by current accounts and time deposits, registered mortgages over collateral or power of attorney to sell and by other guarantees generally acceptable to the Bank.

**i.** Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 terdapat saldo kredit yang direstrukturisasi sebesar Rp286.769 dan Rp420.514. Restrukturisasi kredit dilakukan dengan memperpanjang jangka waktu dan penambahan fasilitas kredit. Secara umum nasabah yang direstruktur memiliki kolektibilitas 1 - 5 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**i.** As of December 31, 2023 and 2022, there were restructured credit balances of Rp286,769 and Rp420,514. Credit restructuring was carried out by extending the term and adding credit facilities. In general, restructured customers have a collectability of 1 - 5 on December 31, 2023 and 2022.

**j.** Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 tidak terdapat penyediaan dana kepada pihak berelasi dan pihak ketiga yang melampaui ataupun melanggar Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK).

**j.** As of December 31, 2023 and 2022, there was no provision of funds to related parties and third parties that exceeded or violated the Legal Lending Limit (LLL). Average Effective Interest Rate

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. KREDIT YANG DIBERIKAN (Lanjutan)**

- k. Rasio *Non-Performing Loan* (NPL) Bank sesuai dengan Surat Edaran Bank Indonesia No. 12/11/DPNP tanggal 30 Maret 2010. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rasio NPL secara bruto masing-masing sebesar 0,08% dan 0,17% sedangkan rasio NPL secara neto masing-masing sebesar nihil.
- l. Kredit kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar Rp394 atau 0,58% dan Rp 23.581 atau 0,82% dari seluruh jumlah kredit.
- m. Kredit kepada karyawan BCI, Tbk entitas anak dibebani bunga 10% - 14,5% dengan jangka waktu pelunasan berkisar antara 2 tahun sampai dengan 15 tahun dan dibayar melalui pemotongan gaji bulanan.
- n. Jumlah kredit yang dijamin dengan agunan tunai sebesar Rp113.817 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.
- o. Kredit yang dihapus buku untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebesar nihil.

**9. PIUTANG LAIN – LAIN**

	31 Desember 2023 <i>December 31, 2023</i>
<b>Pihak Ketiga</b>	
Reasuransi	33.510
Hasil dan pelepasan investasi	27.636
Pembiayaan bagi hasil	20.637
Piutang premi	5.301
Jasa manajemen	2.093
Supreme Fund Technology	-
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	-
Lainnya (dibawah Rp1.000)	745.491
<b>Jumlah</b>	<b>834.668</b>

Pada Tanggal 19 Desember 2022, PT Capital Strategic Investment, Entitas anak, memberikan pinjaman berupa *promes* dengan hak opsi yang setiap saat dapat di konversi menjadi setoran modal kepada Supreme Fund Technology sebesar Rp17.060 dengan waktu 1 tahun. Pada tahun 2023 pinjaman tersebut telah diselesaikan.

**8. LOANS (Continued)**

- k. The Bank's *Non-Performing Loan* (NPL) ratio is in accordance with Bank Indonesia Circular Letter No. 12/11 /DPNP dated March 31, 2010. For, December 31, 2023 and 2022, the gross NPL ratio was 0.08% and 0.17%, respectively, while the net NPL ratio was nil.
- l. Loans to related parties as of December 31, 2023 and 2022 after deducting allowance for impairment losses of Rp394 or 0.58% and Rp23,581 or 0,82% respectively, of the total loan amount.
- m. BCI, loan for employees, a subsidiary charged interest for 10% - 14.5% with repayment periods ranging from 2 to 15 years and paid through monthly salary deductions.
- n. The amount of credit secured by cash collateral is Rp113,817 as of December 31, 2023 and 2022.
- o. Book-deleted credits for the period ended December 31, 2023 and 2022 are nil.

**9. OTHER RECEIVABLES**

	31 Desember 2023/ <i>December 31, 2023</i>	31 Desember 2022/ <i>December 31, 2022</i>	
			<b>Third Parties</b>
		22.336	<i>Reinsurance</i>
		12.947	<i>Disposal of investment</i>
		15.203	<i>Modal venture</i>
		-	<i>Premium receivables</i>
		1.477	<i>Management fee</i>
		17.060	<i>Supreme Fund Technology</i>
		1.067	<i>PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk</i>
		319.527	<i>Others (below Rp1,000)</i>
<b>Jumlah</b>	<b>834.668</b>	<b>389.617</b>	<b>Total</b>

On December 19, 2022, PT Capital Strategic Investment, a subsidiary, provided a loan in the form of a *promissory note* with option rights which can be converted into capital injection to Supreme Fund Technology at any time Rp17,060 for 1 year. In 2023 this loan have been paid.



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**9. PIUTANG LAIN-LAIN (Lanjutan)**

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama No SAT-TMMU/BUSDEV/PKS/V/2018/272, tanggal 30 Mei 2018, PT Toko Modal Mitra Usaha (TMMU), entitas anak, telah menyepakati kerjasama dengan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (ALFA) terkait penyaluran pinjaman usaha kepada *Outlet Binaan Alfamart (OBA)*. Saldo piutang lain-lain kepada ALFA merupakan piutang terkait dengan penyaluran pinjaman tersebut.

**9. OTHER RECEIVABLES (Continued)**

Based on the Letter of Cooperation Agreement No SAT-TMMU/BUSDEV/PKS/V/2018/272 dated May 30, 2018, PT Toko Modal Mitra Usaha (TMMU), subsidiary, has agreed to cooperate with PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (ALFAMART) regarding loan distribution to *Outlet Binaan Alfamart (OBA)*. Other Receivable to ALFA is in relation with loan distribution.

**10. ASET DAN LIABILITAS KEPADA PEMEGANG POLIS UNIT LINK**

**10. UNIT LINK POLICY HOLDER'S ASSETS AND LIABILITIES**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<b>Bank</b>			<b>Bank</b>
PT Bank Capital Indonesia Tbk	249	8.888	PT Bank Capital Indonesia Tbk
<b>Deposito</b>			<b>Time deposit</b>
PT Bank DBS Indonesia Tbk	9.800	-	PT Bank DBS Indonesia Tbk
PT Bank Shinhan Indonesia	-	2.000	PT Bank Shinhan Indonesia
PT Bank Aladin Syariah Tbk	-	60.000	PT Bank Aladin Syariah Tbk
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	-	5.000	PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk
PT Bank Sulutgo	-	5.000	PT Bank Sulutgo
<b>Saham</b>			<b>Share</b>
PT Pacific Strategic Financial Tbk	-	161.025	PT Pacific Strategic Financial Tbk
PT Bhakti Multi Artha Tbk	-	89.623	PT Bhakti Multi Artha Tbk
PT Nusantara Properti Internasional Tbk	-	66.963	PT Nusantara Properti Internasional Tbk
PT Bintang Oto Global Tbk	-	57.239	PT Bintang Oto Global Tbk
<b>Obligasi</b>			<b>Bonds</b>
PT Bank Capital Indonesia Tbk	-	10.009	PT Bank Capital Indonesia Tbk
<b>Reksadana</b>			<b>Mutual funds</b>
Capital Balance Fund	1.564	1.488.166	Capital Balance Fund
Pacific Balanced Fund	-	128.318	Pacific Balanced Fund
<b>Piutang</b>			<b>Receivables</b>
Lainnya	17	56.330	Others
<b>Medium Term Notes</b>			<b>Medium Term Notes</b>
PT Pacific Strategic Financial Tbk	11.364	65.482	PT Pacific Strategic Financial Tbk
PT Pan Pacific Investama	-	137.528	PT Pan Pacific Investama
<b>Liabilitas</b>			<b>Liabilities</b>
Utang klaim	(601)	(32.662)	Claim payable
Biaya yang masih harus dibayar	(18)	(1.478)	Accrued expenses
Utang lain - lain - pengelola	(245)	(1.035)	Debt to administrator
<b>Asset neto pemegang polis unit link</b>	<b>22.130</b>	<b>2.306.394</b>	<b>Unit link policy holder's assets</b>
<b>Liabilitas kepada pemegang polis unit link</b>	<b>22.130</b>	<b>2.306.394</b>	<b>Unit link policy holder's liabilities</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. PENDAPATAN YANG MASIH AKAN DITERIMA**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>
Kredit	43.824
Efek-efek	43.592
Reverse repo	-
Interbank call money	596
<b>Jumlah</b>	<b><u>88.012</u></b>

**11. UNEARNED REVENUE**

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
	50.651	Loans
	51.661	Securities
	519	Reverse epo
	14	Interbank call money
	<b><u>102.845</u></b>	<b>Total</b>

**12. BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Biaya dibayar di muka pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp4.939.745 terutama terdiri dari Rp4.874.880 merupakan milik Entitas anak BCI merupakan premi yang dibayarkan untuk asuransi penjamin kredit serta uang muka lainnya sebesar Rp61.665 dan lain-lain Rp2.758 milik entitas anak lainnya.

Entitas anak BCI mencatat beban dibayar dimuka atas premi yang dibayarkan untuk Asuransi Penjaminan Kredit. Manajemen berpendapat bahwa premi yang dibayarkan kepada pihak Asuransi adalah wajar dan memadai untuk memitigasi resiko kredit yang terdapat pada kredit yang diberikan.

**12. PREPAID EXPENSES**

*Prepaid Expenses As of December 31, 2023 amounting to Rp4,939,745 mainly consisting of Rp4,874,880 belonging to BCI's subsidiary, premiums paid for credit guarantor insurance and others advance payment from BCI Rp61,665 and others Rp2,758 belonging to other subsidiaries.*

*Subsidiary BCI records prepaid expenses on premiums paid for Credit Guarantee Insurance. Management is of the opinion that the premiums paid to the insurance are reasonable and sufficient to mitigate the credit risk inherent in the loans granted.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. ASET TETAP**

**13. FIXED ASSETS**

		31 Desember 2023/December 31, 2023						
		Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending Balance</i>		
<b>Biaya perolehan/nilai revaluasi</b>							<b>Cost/revaluation value</b>	
<b><u>Kepemilikan Langsung</u></b>							<b><u>Direct Ownership</u></b>	
Tanah	379.756	-	-	-	-	379.756	Land	
Sarana dan prasarana	366.471	3.098	-	-	-	369.569	Facility and infrastructure	
Kendaraan	10.480	2.537	2.101	-	-	10.916	Vehicle	
Inventaris kantor	129.152	351	1.055	-	-	128.448	Office equipment	
<b><u>Aset Hak Guna</u></b>							<b><u>Right Of Use Asset</u></b>	
Aset sewa gedung	75.652	12.169	163	35	-	87.693	Building	
Aset sewa kendaraan	53.809	9.273	35.527	130	-	27.685	Vehicle	
<b>Jumlah</b>	<b>1.015.320</b>	<b>27.428</b>	<b>38.846</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.004.067</b>	<b>Total</b>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>	
<b><u>Kepemilikan Langsung</u></b>							<b><u>Direct Ownership</u></b>	
Sarana dan prasarana	151.457	22.145	-	-	-	173.602	Facility and infrastructure	
Kendaraan	4.535	1.114	1.354	-	-	4.295	Vehicle	
Inventaris kantor	83.745	2.749	1.051	-	-	85.443	Office equipment	
<b><u>Aset Hak Guna</u></b>							<b><u>Right Of Use Asset</u></b>	
Aset sewa gedung	50.839	17.826	-	35	-	68.700	Building	
Aset sewa kendaraan	33.430	20.698	35.458	(130)	-	18.540	Vehicle	
<b>Jumlah</b>	<b>324.006</b>	<b>64.532</b>	<b>37.863</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350.580</b>	<b>Total</b>	
<b>Jumlah tercatat</b>	<b>691.314</b>						<b>653.487</b>	<b>Net book value</b>
		31 Desember/December 31, 2022						
		Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>		Saldo akhir/ <i>Ending Balance</i>		
<b>Biaya perolehan/nilai revaluasi</b>							<b>Cost/revaluation value</b>	
<b><u>Kepemilikan Langsung</u></b>							<b><u>Direct Ownership</u></b>	
Tanah	379.756	-	-	-	-	379.756	Land	
Sarana dan prasarana	363.695	2.776	-	-	-	366.471	Facility and infrastructure	
Kendaraan	9.536	1.075	131	-	-	10.480	Vehicle	
Inventaris kantor	171.952	1.196	43.996	-	-	129.152	Office equipment	
<b><u>Aset Hak Guna</u></b>							<b><u>Right Of Use Asset</u></b>	
Aset sewa gedung	72.299	6.196	2.843	-	-	75.652	Building	
Aset sewa kendaraan	37.558	26.760	10.509	-	-	53.809	Vehicle	
<b>Jumlah</b>	<b>1.034.796</b>	<b>38.003</b>	<b>57.479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.015.320</b>	<b>Total</b>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>	
<b><u>Kepemilikan Langsung</u></b>							<b><u>Direct Ownership</u></b>	
Sarana dan prasarana	131.450	20.007	-	-	-	151.457	Facility and infrastructure	
Kendaraan	3.726	940	131	-	-	4.535	Vehicle	
Inventaris kantor	98.232	14.619	29.106	-	-	83.745	Office equipment	
<b><u>Aset Hak Guna</u></b>							<b><u>Right Of Use Asset</u></b>	
Aset sewa gedung	32.384	20.394	1.939	-	-	50.839	Building	
Aset sewa kendaraan	24.381	19.557	10.508	-	-	33.430	Vehicle	
<b>Jumlah</b>	<b>290.173</b>	<b>75.517</b>	<b>41.684</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>324.006</b>	<b>Total</b>	
<b>Jumlah tercatat</b>	<b>744.623</b>						<b>691.314</b>	<b>Net book value</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**13. ASET TETAP (Lanjutan)**

Beban penyusutan sebesar Rp64.532 dan Rp75.517 untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 dibebankan pada beban umum dan administrasi.

BCI entitas anak, memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di Jakarta dan Solo dengan hak legal berupa "Hak Guna Bangunan" atau "HGB" yang mempunyai masa manfaat antara 18 (delapan belas) sampai dengan 34 (tiga puluh empat) tahun. Masa berlaku HGB akan berakhir antara tahun 2019 sampai dengan tahun 2044. Manajemen berpendapat bahwa hak pemilikan tanah tersebut dapat diperbaharui/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

Pada tanggal 1 Oktober 2021, BCI entitas anak memiliki aset tetap yang dicatat berdasarkan nilai revaluasi telah direview oleh manajemen dan didukung oleh laporan penilai independen profesional KJPP Ihot Dollar & Raymond dengan tanggal laporan 26 November 2021 yang ditandatangani oleh Ihot Parasian Gultom, SE., MAPPI (Cert) berdasarkan metode pendekatan biaya dan pendekatan data pasar untuk tanah, bangunan dan prasarana, inventaris kantor dan peralatan kantor serta pendekatan pendapatan dan pendekatan data pasar untuk kendaraan.

Revaluasi tersebut telah disetujui oleh Direktorat Jendral Pajak sesuai dengan surat keputusan Direktur Jenderal Pajak No. 58/WPJ.07/2022.

Aset tetap, kecuali tanah telah diasuransikan terhadap risiko gempa bumi, kebakaran dan *property all risks insurance* kepada beberapa perusahaan asuransi – pihak ketiga seperti PT Artagraha General Insurance, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk, dan PT Victoria Insurance dengan jumlah nilai pertanggungan sebesar Rp453.554 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Grup berpendapat bahwa tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**13. FIXED ASSETS (Continued)**

Depreciation expense amounting to Rp64,532 and Rp75,157 for the year December 31, 2023 and 2022 are charged to general and administrative expenses.

BCI, a subsidiary, owns several lots of land at Jakarta and Solo with Building Use Rights "Hak Guna Bangunan" or "HGB" having useful lives ranging from 18 (eighteen) until 34 (thirty four) years. The Landrights (HGB) have expiration date ranging from 2019 until 2044. The management believes that the rights of the land can be renewed/extended at the expiration date.

On October 1, 2021, BCI a subsidiary has property and equipment were recorded based on revaluation cost, as reviewed by management and supported independent professional appraiser KJPP Ihot Dollar & Raymond dated November 21, 2021 which sign by Ihot Parasian Gultom, SE., MAPPI (Cert) on cost approach and market data approach for land, building and improvements, office furniture and fixtures and office equipment and income approach and market data approach for vehicles.

The revaluation has been approved by the tax authorities in accordance with the decree of Direktorat Jendral Pajak No. 58 / WPJ.07 / 2022.

Fixed assets, except for land have been insured against earthquake, fire and property all risk insurance with several insurance companies - third parties such as PT Artagraha General Insurance, PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk, and PT Victoria Insurance with a total sum insured amounting to Rp453,554 at December 31, 2023 and 2022.

Group believes that there are events or changes in circumstances indicate an impairment of assets on December 31, 2023 and 2022.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**14. ASET LAIN – LAIN**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third party</b>
Aset yang diambil alih (AYDA)	97.612	97.612	Foreclose assets (AYDA)
Aset reasuransi	61.969	59.957	Reinsurance assets
Penyertaan modal ventura	6.694	6.623	Shares in venture capital
Persediaan barang hadiah dan cetakan	2.598	2.648	Supply of gift items and prints
lain - lain	27.261	3.975.637	Other
<b>Jumlah</b>	<b>196.134</b>	<b>4.142.477</b>	<b>Total</b>

Aset lain-lain pada 31 Desember 2023 terutama merupakan aset tanah entitas anak yang masih dalam proses senilai Rp3.095.120 terjadi atas transaksi jual beli kredit. Manajemen akan berusaha sebaik mungkin untuk melakukan penyelesaian atas aset ini dalam waktu dekat.

**14. OTHER ASSETS**

Other accounts as of December 31, 2023 mainly represent land assets of the subsidiary, which are still in process, amounting to Rp3,095,120, which occurred from credit sale and purchase transactions. Management will do its best to settle this asset in the near future.

**15. LIABILITAS SEGERA**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Liabilitas sewa kendaraan	11.520	23.801	Vehicle rental liabilities
Liabilitas administrasi kredit	10.774	635	Loans administration payable
Liabilitas sewa gedung	10.314	10.697	Building lease liabilities
Liabilitas pemberian hadiah	7.773	4.658	Gift payable
Liabilitas segera dibayar lainnya	122.980	64.014	Other liabilities due immediately
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
Liabilitas segera dibayar lainnya	69.287	-	Other liabilities due immediately
<b>Jumlah</b>	<b>232.648</b>	<b>103.805</b>	<b>Total</b>

**16. SIMPANAN DARI NASABAH**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
Giro	2.575.197	2.289.034	Current accounts
Tabungan	4.620.527	5.161.183	Savings
Deposito berjangka	5.308.439	6.589.361	Time deposits
<b>Jumlah</b>	<b>12.504.163</b>	<b>14.039.578</b>	<b>Total</b>

Berdasarkan Undang-undang No. 24 tanggal 22 September 2004 yang berlaku efektif sejak tanggal 22 September 2005, sebagaimana diubah dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang Republik Indonesia No. 3 tanggal 13 Oktober 2008, Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) dibentuk untuk menjamin liabilitas tertentu bank-bank umum berdasarkan program penjaminan yang berlaku, yang besaran nilai jaminannya dapat berubah, jika memenuhi kriteria tertentu yang berlaku.

Under Law No. 24 dated September 22, 2004 which was effective from September 22, 2005, as amended by Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 3 dated October 13, 2008, Indonesia Deposit Insurance Corporation (LPS) was established to guarantee certain banks obligations based on applicable guarantee program, which the guarantees amount may change, if certain criteria apply.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. SIMPANAN DARI NASABAH (Lanjutan)**

**16. DEPOSIT FROM CUSTOMERS (Continued)**

**a. Giro**

**a. Giro**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
Rupiah	2.246.838	2.047.811	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	328.065	236.503	US Dolar
Dolar Australia	9	12	Australian Dolar
Dolar Singapura	127	283	Singapore Dolar
Yen Jepang	158	4.425	Yen
<b>Jumlah</b>	<b><u>2.575.197</u></b>	<b><u>2.289.034</u></b>	<b>Total</b>
Tingkat bunga efektif rata-rata:			Average effective interest rate:
<b>Rupiah</b>	0,57%	0,63%	<b>Rupiah</b>
<b>Dolar Amerika Serikat</b>	0,14%	0,11%	<b>United States Dollar</b>

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 simpanan giro masing-masing sebesar Rp1.500 dan Rp103.255 merupakan simpanan yang diblokir dan dijadikan sebagai jaminan atas kredit yang diberikan.

As of December 31, 2023 and 2022, deposits from customers – current accounts amounted to Rp1,500 and Rp103,255 Respectively, were restricted and pledged as collateral of loans.

**b. Tabungan**

**b. Savings**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Pihak ketiga	4.611.907	5.156.355	Third parties
Pihak berelasi	8.620	4.828	Related parties
<b>Jumlah</b>	<b><u>4.620.527</u></b>	<b><u>5.161.183</u></b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 tidak terdapat simpanan nasabah tabungan yang diblokir dan dijadikan sebagai jaminan atas kredit yang diberikan.

As of December 31, 2023 and 2022, there were no deposits from customer – savings which were restricted and pledged as collateral as loans.

**c. Deposito Berjangka**

**c. Time Deposits**

Berdasarkan mata uang dan nasabah

Based on currency and customer

	<u>31 Desember 2023/ Decemember 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
Rupiah	4.795.544	6.015.740	Third parties
Dolar Amerika Serikat	512.895	573.621	United States Dollar
<b>Jumlah</b>	<b><u>5.308.439</u></b>	<b><u>6.589.361</u></b>	<b>Total</b>
Tingkat suku bunga efektif rata-rata :			Average effective interest rate:
<b>Rupiah</b>	4,60%	4,60%	<b>Rupiah</b>
<b>Dollar Amerika Serikat</b>	1,27%	1,27%	<b>United Stated Dollar</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**16. SIMPANAN DARI NASABAH (Lanjutan)**

**c. Deposito Berjangka (Lanjutan)**

Berdasarkan sisa waktu sampai dengan saat jatuh tempo

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>
<b>Rupiah</b>		
Kurang dari atau 1 bulan	3.127.108	4.112.930
Lebih dari 1 s/d 3 bulan	802.793	1.004.380
Lebih dari 3 s/d 6 bulan	708.495	538.978
Lebih dari 6 s/d 12 bulan	157.148	359.452
<b>Dolar Amerika Serikat</b>		
Kurang dari atau 1 bulan	330.775	316.860
Lebih dari 1 s/d 3 bulan	160.491	162.659
Lebih dari 3 s/d 6 bulan	13.777	62.951
Lebih dari 6 s/d 12 bulan	7.852	31.151
<b>Jumlah</b>	<b>5.308.439</b>	<b>6.589.361</b>

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 deposito berjangka sebesar Rp13.868 dan Rp33.879 merupakan simpanan nasabah – deposito berjangka yang diblokir dan dijadikan sebagai jaminan atas kredit yang diberikan dan bank garansi.

**16. DEPOSIT FROM CUSTOMERS (Continued)**

**c. Time Deposits (Continued)**

Based on remaining period to maturity

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Kurang dari atau 1 bulan	3.127.108	4.112.930	1 month or less
Lebih dari 1 s/d 3 months	802.793	1.004.380	More than 1 month until 3 months
Lebih dari 3 months until 6 months	708.495	538.978	More than 3 months until 6 months
Lebih dari 6 months until 12 months	157.148	359.452	More than 6 months until 12 months
<b>United States Dollar</b>			<b>United States Dollar</b>
Kurang dari atau 1 bulan	330.775	316.860	1 month or less
Lebih dari 1 s/d 3 months	160.491	162.659	More than 1 month until 3 months
Lebih dari 3 months until 6 months	13.777	62.951	More than 3 months until 6 months
Lebih dari 6 months until 12 months	7.852	31.151	More than 6 months until 12 months
<b>Jumlah</b>	<b>5.308.439</b>	<b>6.589.361</b>	<b>Total</b>

As of December 31, 2023 and 2022 deposits amounted to Rp13.868 and Rp33,879, were restricted and pledged as loan collaterals (Note 6) and bank guarantee.

**17. SIMPANAN DARI BANK LAIN**

Berdasarkan mata uang dan jenis simpanan

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>
<b>Rupiah</b>		
Pihak ketiga		
Interbank call money	855.000	1.455.000
Giro	613	1.928
Tabungan	103	188
Deposito berjangka bank	13.000	103.000
<b>Jumlah</b>	<b>868.716</b>	<b>1.560.116</b>

Berdasarkan jangka waktu

Seluruh simpanan dari bank lain memiliki jangka waktu kurang dari 1 bulan, pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**17. DEPOSIT FROM OTHER BANKS**

Based on currency and type of deposits

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Pihak ketiga			Third parties
Interbank call money	855.000	1.455.000	Interbank call money
Current account	613	1.928	Current account
Saving account	103	188	Saving account
Time deposit bank	13.000	103.000	Time deposit bank
<b>Jumlah</b>	<b>868.716</b>	<b>1.560.116</b>	<b>Total</b>

Based on time period

All deposits from other banks have a maturity of less than 1 month as of December 31, 2023 and 2022.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. UTANG REASURANSI**

**18. REINSURANCE PAYABLES**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
PT Reasuransi Nasional Indonesia	7.234	2.692	<i>PT Reasuransi Nasional Indonesia</i>
PT Tugu Reasuransi Indonesia	4.354	3.135	<i>PT Tugu Reasuransi Indonesia</i>
PT Reasuransi Nusantara Makmur	4.354	3.332	<i>PT Reasuransi Nusantara Makmur</i>
PT Reasuransi Syariah Indonesia	480	960	<i>PT Reasuransi Syariah Indonesia</i>
PT Maskapai Reasuransi Indonesia	117	3.005	<i>PT Maskapai Reasuransi Indonesia</i>
<b>Jumlah</b>	<b>16.539</b>	<b>13.124</b>	<b>Total</b>

**19. PERPAJAKAN**

**19. TAXATION**

**a. Pajak dibayar di muka**

**a. Prepaid tax**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
Pajak pertambahan nilai	16	3	<i>Value added tax</i>
Pajak penghasilan			<i>Tax income</i>
Pasal 23	324	374	<i>Article 23</i>
Pasal 28A	52	-	<i>Article 28A</i>
Pasal 25	40.604	52	<i>Article 25</i>
<b>Jumlah</b>	<b>40.996</b>	<b>429</b>	<b>Total</b>

**b. Utang pajak**

**b. Tax payables**

	<u>31 Desember 2023 December, 31 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
Pajak pertambahan nilai	194	278	<i>Value added tax</i>
Pajak penghasilan			<i>Tax income</i>
Pasal 21	4.140	3.216	<i>Article 21</i>
Pasal 25/29	1.786	1.952	<i>Article 25/29</i>
Pasal 4 (2)	593	11.924	<i>Article 4 (2)</i>
Pasal 23	246	241	<i>Article 23</i>
Pasal 26	18	19	<i>Article 26</i>
Lain-lain	16.996	95	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>23.973</b>	<b>17.725</b>	<b>Total</b>

**c. Pajak kini**

**c. Current tax**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pajak kini			<i>Current tax</i>
Entitas anak	(33.202)	(13.978)	<i>Subsidiaries</i>
Pajak tangguhan			<i>Deferred tax</i>
Perusahaan	70	(1.597)	<i>The Company</i>
Entitas anak	1.155	875	<i>Subsidiaries</i>
<b>Jumlah</b>	<b>(31.977)</b>	<b>(14.700)</b>	<b>Total</b>



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**19. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**19. TAXATION (Continued)**

**c. Pajak kini (Lanjutan)**

**c. Current tax (Continued)**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan, seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dengan taksiran penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the income before income tax, as shown in the consolidated statements profit or loss and other comprehensive income, and the estimated taxable income for the years ended December 31, 2023 and 2022 is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	139.330	49.585	Income (loss) before income tax according to consolidated statement of profit or losses and other comprehensive income
Laba (rugi) sebelum pajak entitas anak dan penyesuaian ditingkat konsolidasian	<u>(223.526)</u>	<u>(131.085)</u>	Income (losses) before income tax of subsidiaries and adjusted in consolidated
<b>Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan</b>	<u>(84.196)</u>	<u>(81.500)</u>	<b>Income (losses) before income tax</b>
<b>Koreksi Fiskal</b>			<b>Fiscal correction</b>
Beda waktu :			Timely different:
Beban imbalan pasca kerja	320	258	Employee benefits
Perbedaan tetap:			Permanent different:
Biaya sewa	(141)	(111)	Lease expense
Pendapatan jasa giro	(5)	(12)	Income from current account
Penyusutan aset sewa	116	116	Right of use depreciation
Akrua bunga	9.556	9.556	Accrual interest
Lain-lain	<u>1.102</u>	<u>987</u>	Others
<b>Jumlah Koreksi Fiskal</b>	<u>10.948</u>	<u>10.794</u>	<b>Total fiscal correction</b>
<b>Jumlah rugi fiskal</b>	<u><b>(73.248)</b></u>	<u><b>(70.706)</b></u>	<b>Total fiscal losses</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**19. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**19. TAXATION (Continued)**

**d. Pajak tangguhan**

**d. Deferred tax**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Dikreditkan ke laba rugi/ Credited to statement of profit or loss	Dikreditkan ke ekuitas/ Credited to statement of equity	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2023/ December 31, 2023	
Perusahaan						<b>Company</b>
Aset pajak tangguhan						<b>Asset tax liabilities</b>
Imbalan pasca kerja	304	76	-	-	380	Post employee benefit
Entitas anak	13.299	3.344	10.831	(39)	27.435	Subsidiaries
<b>Jumlah</b>	<b>13.603</b>	<b>3.420</b>	<b>10.831</b>	<b>(39)</b>	<b>27.815</b>	<b>Total</b>
	31 Desember 2021/ December 31, 2021	Dikreditkan ke laba rugi/ Credited to statement of profit or loss	Dikreditkan ke ekuitas/ Credited to statement of equity		31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Perusahaan						<b>Company</b>
Aset pajak tangguhan						<b>Asset tax liabilities</b>
Rugi fiskal	2.188	-	(2.188)		-	Fiscal losses
Imbalan pasca kerja	244	-	60		304	Post employee benefit
Entitas anak	9.444	-	3.855		13.299	Subsidiaries
<b>Jumlah</b>	<b>11.876</b>	<b>-</b>	<b>1.727</b>		<b>13.603</b>	<b>Total</b>
Liabilitas pajak tangguhan						<b>Deferred tax liabilities</b>
Entitas anak	(12.003)	-	12.003		-	Subsidiaries
<b>Jumlah</b>	<b>(12.003)</b>	<b>-</b>	<b>12.003</b>		<b>-</b>	<b>Total</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. EFEK-EFEK YANG DIJUAL DENGAN JANJII  
DIBELI KEMBALI**

**20. SECURITIES SOLD UNDER REPURCHASE  
AGREEMENTS**

31 Desember 2023/ December 31, 2023				
Nomor Seri/ Serial Number	Jatuh tempo/ Maturity date	Tingkat bunga diskonto/ Discounted interest rate	Nilai nominal/ Nominal value	Nilai wajar/ Fair value
FR0056	5-Jan-24	8,38%	15.000	15.332
FR0064	5-Jan-24	6,13%	18.000	16.991
FR0064	24-Jan-24	6,13%	40.000	37.720
FR0068	5-Jan-24	8,38%	15.000	16.168
FR0072	5-Jan-24	8,25%	5.000	5.304
FR0073	5-Jan-24	8,75%	14.000	14.747
FR0074	24-Jan-24	7,50%	20.000	20.119
FR0086	12-Jan-24	5,50%	10.000	9.414
FR0086	12-Jan-24	5,50%	20.000	18.828
FR0086	12-Jan-24	5,50%	20.000	18.828
FR0086	12-Jan-24	5,50%	200.000	188.280
PBS017	5-Jan-24	6,13%	37.000	34.707
FR0087	28-Mar-24	6,50%	50.000	47.147
FR0086	12-Jan-24	5,50%	50.000	47.070
FR0086	3-Jan-24	5,50%	250.000	235.300
FR0087	3-Jan-24	6,50%	250.000	235.557
FR0087	24-Jan-24	6,50%	110.000	103.645
FR0087	28-Mar-24	6,50%	10.000	9.429
FR0087	28-Mar-24	6,50%	20.000	18.859
FR0087	5-Jan-24	6,50%	100.000	94.524
FR0087	28-Mar-24	6,50%	10.000	9.429
FR0087	28-Mar-24	6,50%	10.000	9.429
FR0087	28-Mar-24	6,50%	50.000	47.147
FR0087	24-Jan-24	6,50%	80.000	75.378
FR0087	28-Mar-24	6,50%	100.000	94.293
FR0087	28-Mar-24	6,50%	25.000	23.573
FR0087	28-Mar-24	6,50%	20.000	18.859
FR0091	4-Jan-24	6,38%	50.000	46.241
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.496
FR0091	24-Jan-24	6,38%	50.000	46.157
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.497
FR0091	24-Jan-24	6,38%	50.000	46.157
FR0091	4-Jan-24	6,38%	30.000	27.745
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.497
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.497
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.497
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.497
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.497
FR0091	24-Jan-24	6,38%	50.000	46.157
FR0091	4-Jan-24	6,38%	20.000	18.497
FR0091	4-Jan-24	6,38%	10.000	9.248
			<b>1.817.260</b>	

The original consolidated financial statements included here are in the Indonesia language

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**20. EFEK-EFEK YANG DIJUAL DENGAN JANJII  
DIBELI KEMBALI (Lanjutan)**

**20. SECURITIES SOLD UNDER REPURCHASE  
AGREEMENTS (Continued)**

31 Desember 2022/ December 31, 2022				
Nomor Seri/ Serial Number	Jatuh tempo/ Maturity date	Tingkat bunga diskonto/ Discounted interest rate	Nilai nominal/ Nominal value	Nilai wajar/ Fair value
FR0086	3-Jan-23	5,75%	188.280	188.070
FR0087	3-Jan-23	5,75%	46.308	46.256
FR0086	3-Jan-23	5,75%	235.350	235.088
FR0087	3-Jan-23	5,75%	92.615	92.512
FR0087	3-Jan-23	5,75%	46.308	46.256
FR0087	3-Jan-23	5,75%	74.092	74.009
FR0087	3-Jan-23	5,75%	92.615	92.512
PBS017	4-Jan-23	5,75%	142.651	142.491
PBS032	4-Jan-23	5,75%	90.825	90.724
				<b>1.007.918</b>

**21. LIABILITAS ASURANSI**

**21. INSURANCE LIABILITIES**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Manfaat polis masa depan			Future polis benefit
Individu	2.510.339	1.479.377	Individu
Kumpulan	53.693	35.080	Group
Ujrah diterima dimuka	40.992	1.900	Unearned Ujrah
Cadangan klaim dalam proses	8.572	4.729	Claims reserves in the process
Premi yang belum merupakan pendapatan	4.234	256	Unearned premium
Ujrah diterima dimuka	-	2.153	Unearned ujrah
Cadangan resiko bencana	629	-	Reserve for catastrophic
<b>Jumlah</b>	<b>2.618.459</b>	<b>1.523.495</b>	<b>Total</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. LIABILITAS ASURANSI (Lanjutan)**

Perhitungan liabilitas manfaat polis masa depan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 ditetapkan berdasarkan perhitungan aktuaris internal, dengan menggunakan asumsi-asumsi sebagai berikut:

**21. INSURANCE LIABILITIES (Continued)**

The calculation of liabilities for future policy benefits on December 31, 2023 and 2022 are set based on internal actuarial calculations, using the following assumptions:

**31 Desember 2023/ December 31, 2023**

<b>Jenis Asuransi/ Type of Insurance</b>	<b>Tabel Mortalitas/ Mortality Table</b>	<b>Bunga Aktuari/ Aktuari Interest</b>	<b>Metode Perhitungan Cadangan/ Reserves Calculating Method</b>
a. Perorangan/ <i>Individu</i>			
- Capital Proteksi	TMI 2011	6%	Gross Premium Valuation (GPV)
b. Kumpulan/ <i>Group</i>			
- Capital Proteksi Kredit	TMI 2011	6%	Gross Premium Valuation (GPV)

**31 Desember 2022/ December 31, 2022**

<b>Jenis Asuransi/ Type of Insurance</b>	<b>Tabel Mortalitas/ Mortality Table</b>	<b>Bunga Aktuari/ Aktuari Interest</b>	<b>Metode Perhitungan Cadangan/ Reserves Calculating Method</b>
a. Perorangan/ <i>Individu</i>			
- Capital Proteksi	TMI 2011	8%	Gross Premium Valuation (GPV)
b. Kumpulan/ <i>Group</i>			
- Capital Proteksi Kredit	TMI 2011	8%	Gross Premium Valuation (GPV)

**22. OBLIGASI SUB-ORDINASI DAN PINJAMAN  
JANGKA MENENGAH**

Merupakan obligasi subordinasi dan pinjaman jangka menengah yang diterbitkan oleh Grup dengan rincian sebagai berikut:

**22. SUBORDINATE BONDS AND MEDIUM TERM  
NOTES**

This account represents subordinated bonds and medium term notes that issued by the Group with details as follows:

	<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023</b>	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	
Obligasi			Bonds
Obligasi Subordinasi Bank Capital II Tahun 2017	250.000	250.000	Subordinated Bonds - Bank Capital II on 2017
Obligasi Subordinasi Bank Capital II Tahun 2015	-	250.000	Subordinated Bonds - Bank Capital II on 2015
Diskonto yang belum diamortisasi	(551)	(1.650)	Unamortized Discount
<b>Sub Jumlah</b>	<b>249.449</b>	<b>498.350</b>	<b>Sub Total</b>
Medium Term Notes (MTN)			Medium Term Notes (MTN)
MTN Capital Financial I Tahun 2021	1.000.000	1.000.000	MTN Capital Financial I Tahun 2021
Biaya perolehan pinjaman belum diamortisasi	(705)	(1.475)	Unamortized cost
<b>Sub Jumlah</b>	<b>999.295</b>	<b>998.525</b>	<b>Sub Total</b>
<b>Jumlah - bersih</b>	<b>1.248.744</b>	<b>1.496.875</b>	<b>Total - net</b>

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**22. OBLIGASI SUBORDINASI DAN PINJAMAN  
JANGKA MENENGAH (Lanjutan)**

Pada tanggal 14 Januari 2015, Bank menerbitkan Obligasi Subordinasi Bank Capital I Tahun 2014 sebesar Rp200.000. Obligasi subordinasi ini berjangka waktu 7 tahun yang akan jatuh tempo pada tanggal 13 Januari 2022. Tingkat suku bunga sebesar 12% per tahun. Bunga obligasi subordinasi ini dibayarkan setiap triwulanan.

Pada tanggal 15 Januari 2016, Bank menerbitkan Obligasi Subordinasi Bank Capital II Tahun 2015 sebesar Rp250.000. Obligasi subordinasi ini berjangka waktu 7 tahun yang akan jatuh tempo pada tanggal 13 Januari 2023. Tingkat suku bunga sebesar 12% per tahun. Bunga obligasi subordinasi ini dibayarkan setiap triwulan.

Pada tanggal 12 Juli 2017, Bank menerbitkan Obligasi Subordinasi Bank Capital III tahun 2017 sebesar Rp250.000. Obligasi ini berjangka waktu 7 tahun yang akan jatuh tempo pada tanggal 11 Juli 2024. Tingkat suku bunga sebesar 11,5% per tahun. Bunga obligasi subordinasi ini dibayarkan tiap triwulan.

Berdasarkan Perjanjian MTN I Nomor 25 tanggal 12 Desember 2021, yang dibuat oleh Notaris Aulia Taufani S.H, Perusahaan menerbitkan *Medium Term Notes I* sebesar Rp1.000.000 dengan jangka waktu 3 tahun sampai dengan 17 Desember 2024, dengan tingkat bunga 8% per tahun.

Atas penerbitan MTN tersebut, Perusahaan menunjuk PT Bank Jawa Barat dan Banten Tbk sebagai agen pemantau *medium-term notes*. Sedangkan yang bertindak sebagai agen pembayaran adalah PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

Pada tanggal 31 Desember 2023, surat utang jangka menengah tidak dijamin dengan suatu agunan.

**23. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA**

Mulai tanggal 1 Januari 2021, Perusahaan telah menerapkan Undang-Undang ketenagakerjaan yang tidak berdampak secara material terhadap laporan keuangan Grup.

Jumlah beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam beban umum dan administrasi (Catatan 31) adalah sebagai berikut:

**22. SUBORDINATE BONDS AND MEDIUM TERM  
NOTES (Continued)**

As of January 14, 2015, the Bank issued Subordinated Bonds I Bank Capital Year 2014 amounted to Rp200,000. These subordinated bonds have a term of 7 years and will mature on January 13, 2022. Interest rate at 12% per annum. Interest is paid quarterly.

As of January 15, 2016, the Bank issued Subordinated Bonds II Bank Capital Year 2015 amounted to Rp250,000. These subordinated bonds have a term of 7 years and will mature on January 13, 2023. Interest rate at 12% per annum. Interest is paid quarterly.

As of July 12, 2017, the Bank issued Subordinated Bonds III Bank Capital Year 2017 amounted to Rp250,000. These subordinated bonds have a term of 7 years and will mature on July 11, 2024. Interest rate at 11.5% per annum. Interest is paid quarterly.

Based on MTN I agreement no. 25 dated December 12, 2021 and made by Notary Aulia Taufani S.H., the Company issued Medium Term Notes 1 amounted to Rp1,000,000 for 3 years period until December 17, 2024 and interest rate at 8% per annum.

In relation with this issuance of MTN, the Company appointed PT Bank Jawa Barat dan Banten Tbk as reviewing agent medium-term notes. On the other hand, the payment agent is PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

As of December 31, 2021, Medium term note are not guaranteed with a collateral.

**23. POST EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES**

Starting from January 1, 2021, the Group has applied Law of labour which does not have a material impact on the financial statements.

Total employee benefit expense recognized in general and administration expenses (Notes 31) are as follows:

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA (Lanjutan)**

**23. POST EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITIES  
(Continued)**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Biaya jasa kini	6.862	7.121	Current service cost
Biaya bunga	3.110	2.813	Interest expense
Hasil yang diharapkan dari aktiva program	183	-	Expected return of program assets
Biaya jasa lalu	(48)	(1.297)	Past service cost
<b>Jumlah</b>	<b><u>10.107</u></b>	<b><u>8.637</u></b>	<b>Total</b>

Mutasi nilai kini liabilitas untuk imbalan pasca kerja adalah sebagai berikut:

*Movement in the long-term employee liability were, as follows:*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo awal tahun	47.514	45.152	Beginning balance
Biaya jasa kini	6.862	7.121	Current service cost
Biaya bunga	3.110	2.813	Interest cost
Biaya jasa lalu	183	(1.297)	Past service cost
Hasil yang diharapkan dari aktiva program (Keuntungan) kerugian aktuarial	(48)	-	Expected return of program assets Actuarial (gains) losses
Pembayaran manfaat	(6.396)	(4.578)	Benefit paid
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b><u>56.782</u></b>	<b><u>47.498</u></b>	<b>Ending balance</b>

Perhitungan imbalan pasca kerja dihitung oleh aktuaris Independent KKA Marcel Pryadarshi Soepeno. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuarial adalah sebagai berikut:

*The calculation of post-employment benefits is calculated by independent actuary PT KKA Marcel Pryadarshi Soepeno. The main assumptions used in determining the actuarial valuation is as follows:*

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
Tingkat diskonto	6,80%	8,20%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	10%	10%	Salary increment rate
Tingkat kematian	TMI IV	TMI IV	Mortality rate
Tingkat cacat	5% TMI IV	5% TMI IV	Disability rate
Tingkat pengunduran diri	2,50%	3,50%	Early retirement age
Usia pensiun normal	56	57	Retirement age

Analisis sensitivitas kuantitatif untuk perubahan asumsi tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji terhadap saldo liabilitas imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

*A quantitative sensitivity analysis for the change assumption of discount rate and salary increment rate to balance of post employment liability as of December 31, 2023 and 2022 is as follows:*

	<u>2023 dan/ and 2022</u>		
	<u>1% Kenaikan/ Increase</u>	<u>1% Penurunan/ Decrease</u>	
Tingkat diskonto	1.598	981	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1.717	1.078	Salary increment rate

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA (Lanjutan)**

Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja karyawan telah cukup sesuai dengan yang disyaratkan oleh Undang-Undang ketenagakerjaan.

**23. POST EMPLOYMENT BENEFITS LIABILITY (Continued)**

Management believes that employee benefits liability is sufficient in accordance with the requirements of Law of labour.

**24. UTANG LAIN – LAIN PIHAK KETIGA**

**24. OTHER LIABILITIES – THIRD PARTIES**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Bagi Hasil Investasi	35.120	121.527	Profit sharing of participants
Kewajiban dana float	7.623	-	Claim payable
Titipan premi	6.342	-	Premium payable
Utang komisi	1.900	2.557	Commission payable
Lain-lain	353.892	418.889	Others
<b>Jumlah</b>	<b>404.877</b>	<b>542.973</b>	<b>Total</b>

**25. DANA INVESTASI**

**25. INVESTMENT FUNDS**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Saldo Awal Dana Investai Peserta	3.337.876	3.028.455	Initial Balance of Participants' Investment Funds
Kontribusi peserta	7.893.972	8.586.678	Participant Contributions
Hasil investasi	30.636	58.232	Investment return
Penilaian investasi	91.890	(797.195)	Investment value
Pendapatan lain-lain	1.070	555	Other income
Klaim nilai tunai	(9.027.510)	(7.538.849)	Cash value claims
<b>Nilai sekarang pembiayaan sewa</b>	<b>2.327.934</b>	<b>3.337.876</b>	<b>Present value of lease financing</b>

**26. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL  
DISETOR**

**26. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID – IN  
CAPITAL**

**Modal Saham**

**Share Capital**

	31 Desember 2023 dan 2022/ December 31, 2023 and 2022			
	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan %/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Total	
PT Capital Strategic Invesco	36.530.991.842	67,06	3.653.099	PT Capital Strategic Invesco
Masyarakat	17.945.277.961	32,94	1.794.528	Public
<b>Jumlah</b>	<b>54.476.269.803</b>	<b>100</b>	<b>5.447.627</b>	<b>Total</b>



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. MODAL SAHAM DAN TAMBAHAN MODAL  
DISETOR (Lanjutan)**

Berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas, perusahaan diharuskan untuk membuat penyisihan cadangan wajib hingga sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh.

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan Terbatas No. 85 tanggal 28 Juni 2023 dari Notaris Mahendra Adinegara, S.H., pemegang saham telah menyetujui untuk membuat cadangan modal sebesar Rp500 sebagai saldo laba dicadangkan.

Cadangan ini dibentuk sehubungan dengan Undang-undang No. 40/2007 tanggal 16 Agustus 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Saldo laba yang dicadangkan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebesar Rp3.500 dan Rp3.000.

**Tambahan Modal Disetor**

Perubahan jumlah saham beredar selama tahun 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut (dalam rupiah penuh):

	<b>Jumlah Saham/ Total share</b>	
Saldo Per 1 Januari 2020	202.248.416.596	<i>Balance as of January 1, 2020</i>
Konversi waran menjadi modal	750.785	<i>Exercise of warrant into capital</i>
<b>Saldo Per 31 Desember 2020</b>	<b>202.249.167.381</b>	<b><i>Balance as of December 31, 2020</i></b>
Konversi waran menjadi modal	567.350	<i>Exercise of warrant into capital</i>
<b>Saldo Per 31 Desember 2023</b>	<b>202.249.734.731</b>	<b><i>Balance as of December 31, 2023</i></b>

**26. SHARE CAPITAL AND ADDITIONAL PAID – IN  
CAPITAL (Continued)**

Under Indonesian Limited Company Law, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the Company's issued and paid in capital.

Based on the Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders of the Limited Liability Company No. 85 dated June 28, 2023 from Notary Mahendra Adinegara, S.H., the shareholder has agreed to make a capital reserve of Rp500 as a reserved retained earnings.

This reserve was formed in connection with Law no. 40/2007 dated 16 August 2007 concerning Limited Liability Companies.

The retained earnings reserved for December 31, 2023 and 2022 amounted Rp3,500 and Rp3,000.

**Additional Paid In Capital**

The changes in the number of shares outstanding during the years December 31, 2023 and, 2022 are as follows (In full amount):

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. KOMITMEN DAN KONTINJENSI**

**27. COMMITMENT AND CONTINGENCIES**

**a. Berdasarkan Jenis dan Mata Uang Bank memiliki transaksi komitmen dan kontinjensi, sebagai berikut:**

**a. By Type and Currency The Bank has commitments and contingent transactions, as follows:**

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<b>KOMITMEN</b>			<b>COMMITMENTS</b>
<b>Tagihan komitmen</b>			<b>Commitment receivables</b>
Posisi pembelian spot dan derivatif yang masih berjalan			Spot and derivative in current purchase position
Rupiah	15.415	31.360	Rupiah
Yuan China	1.194	-	Yuan China
Dolar Amerika Serikat	685.166	210.161	United States Dollar
<b>Jumlah</b>	<b>701.775</b>	<b>241.521</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas komitmen</b>			<b>Commitment liabilities</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Posisi penjualan spot dan derivatif yang masih berjalan	-	210.869	Spot and derivative in current sales position
Fasilitas kredit kepada nasabah yang belum digunakan	-	687.182	Unused loan facilities granted to customers
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
Posisi penjualan spot dan derivatif yang masih berjalan	-	31.135	Spot and derivative in current sales position
<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>929.186</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah Liabilitas Komitmen - Bersih</b>	<b>701.775</b>	<b>(687.665)</b>	<b>Total Commitment Liabilities - Net</b>
<b>KONTINJENSI</b>			<b>CONTINGENTS</b>
<b>Liabilitas kontinjensi</b>			<b>Contingent liabilities</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Bank garansi	-	302.727	Bank guarantees
<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>302.727</b>	<b>Total</b>

**b. Estimasi Kerugian Komitmen dan Kontinjensi**

**b. Estimated Losses on Commitments and Contingencies**

Manajemen berpendapat bahwa tidak ada estimasi kerugian komitmen dan kontinjensi yang dibentuk karena semua kolektibilitas komitmen dan kontinjensi lancar.

Management believes that no estimated losses on commitments and contingents provided because all commitments and contingents are classified as current.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)**

**c. Litigasi**

1. BCI entitas anak telah melaporkan Sutris ("Debitur") dan Didik (mantan karyawan BCI) ke Kepolisian Resort Solo berdasarkan Surat Tanda Penerimaan Pelaporan No. STPL/177/XI/2012/SPK.II tanggal 7 Nopember 2012, dengan kewajiban sebesar Rp2.710 juta. Debitur telah meninggal dunia pada tanggal 27 Maret 2015 dan pemeriksaan terhadap perkara yang bersangkutan dihentikan oleh Kepolisian Resort Solo dan sampai dengan tanggal 30 September 2019 Kepolisian Resort Solo belum menerbitkan Surat Keterangan Penghentian Pemeriksaan Perkara. Saat ini kewajiban Debitur sudah dihapus buku tanggal 31 Oktober 2018.
2. PT Gilang Citra Perdana ("Debitur") telah mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum terhadap BCI entitas anak pada tanggal 21 Desember 2016 di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan sehubungan dengan tindakan BCI, entitas anak melakukan eksekusi hak tanggungan atas jaminan Debitur. Pada tanggal 8 September 2017 BCI entitas anak telah menerima salinan resmi Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan No. 894/Pdt.G/2016/PN.Jkt.Sel tanggal 22 Agustus 2017 yang menolak gugatan yang diajukan pihak Penggugat seluruhnya. Pada tanggal 22 Agustus 2017, jaminan Debitur telah laku terjual melalui lelang KPKNL Denpasar dengan nilai yang berbentuk dilelang sebesar Rp12.501 juta dan hasil penjualan lelang telah digunakan untuk mengurangi jumlah kewajiban Debitur terhadap BCI. Pada tanggal 5 September 2017, Debitur mengajukan permohonan banding atas Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan No. 894/Pdt.G/2016/PN.Jkt.Sel dan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta menolak banding dari Debitur (berdasarkan Putusan Pengadilan Tinggi DKI Jakarta No. 92/Pdt/2018/PT.DKI tanggal 29 Maret 2018). Debitur mengajukan Kasasi kepada Mahkamah Agung pada tanggal 21 Mei 2018, yang diterima bagian Kasasi Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dan pemberitahuan Memori Kasasi tersebut diterima oleh BCI tanggal 6 Juni 2018, selanjutnya BCI, melalui kuasa hukum menyerahkan Kontra Memori Kasasi melalui Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan tanggal 8 Juni 2018. Kewajiban Debitur telah dilunasi pada tanggal 28 Februari 2019, dan saat ini perkara hukum masih berjalan ditingkat kasasi, dan masih menunggu putusan kasasi.

**27. COMMITMENT AND CONTINGENCIES  
(Continued)**

**c. Litigations**

1. BCI, a subsidiary reported Sutris ("Debtor") and Didik (former employee of BCI) to the Solo Resort Police based on the Report Receipt Letter No. STPL/177/XI/2012/SPK.II dated November 7, 2012, with an obligation of Rp2,710 million. The Debtor has passed away on March 27, 2015 and the investigation of the case concerned was stopped by the Solo Resort Police and until September 30, 2019 the Solo Resort Police has not issued a Letter of Case Investigation Termination. Currently the Debtor's obligation has been written off on October 31, 2018.
2. PT Gilang Citra Perdana ("Debtor") has filed a lawsuit against the subsidiary BCI on December 21, 2016 at the South Jakarta District Court in connection with the actions of BCI, the subsidiary executing the mortgage on the Debtor's guarantee. On September 8 2017, BCI subsidiary received an official copy of the Decision of the South Jakarta District Court No. 894/Pdt.G/2016/PN.Jkt.Sel dated August 22 2017 which rejected the lawsuit filed by the Plaintiff in its entirety. On August 22, 2017, the Debtor's guarantee was sold through the Denpasar KPKNL auction with an auction value of Rp12,501 million and the proceeds from the auction sale were used to reduce the amount of the Debtor's liabilities to BCI. On September 5, 2017, the Debtor submitted an appeal against the South Jakarta District Court Decision No. 894/Pdt.G/2016/PN.Jkt.Sel and the DKI Jakarta High Court rejected the Debtor's appeal (based on the DKI Jakarta High Court Decision No. 92/Pdt/2018/PT.DKI March 29, 2018). The debtor submitted a cassation to the Supreme Court on May 21 2018, which was received by the Cassation section of the South Jakarta District Court and the notification of the Memorandum of Cassation was received by BCI on June 6 2018, then BCI, through attorneys, submitted the Contra Memorandum of Cassation through the Registrar's Office of the South Jakarta District Court dated June 8, 2018. The debtor's obligations have been paid on February 28, 2019, and currently the legal case is still ongoing at the cassation level, and is still waiting for the cassation decision.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**27. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)**

**3. Litigasi (Lanjutan)**

3. Lidya Purba, BCI telah melakukan pengajuan sita jaminan ke Pengadilan Negeri Jakarta Barat terkait atas penetapan eksekusi sita barang jaminan Debitur Lidya Purba dengan No. perkara 28/2017 Eks.Jo.No.118/2017, dan pada tanggal 16 April 2018 Pengadilan Negeri Jakarta Barat telah mengeluarkan penetapan sita eksekusi.

Debitur ("Penggugat") melakukan pengajuan gugatan ke Pengadilan Negeri Jakarta Barat terkait penetapan sita eksekusi yang telah dilakukan oleh Bank dengan nomor Perkara Perdata No. 591/PDT.PLW/2018/PN.JKT.BAR pada tanggal 28 Agustus 2018. Dalam putusannya Majelis Hakim tingkat I menolak gugatan yang diajukan oleh Debitur berdasarkan putusan Pengadilan Negeri Jakarta Barat No. 250/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br tanggal 13 Agustus 2019.

Pada tanggal 20 November 2019, Debitur mengajukan permohonan Banding atas Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Barat No. 591/Pdt.Plw/2018/PN.Jkt.Bar tanggal 28 Agustus 2018. Dalam Putusan Majelis Hakim tingkat 1 menolak gugatan yang diajukan oleh Debitur ("Penggugat").

Pada tanggal 20 Nopember 2019, Debitur mengajukan permohonan Banding atas Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan No. 591/Pdt.Plw/2018/PN.Jkt.Br tanggal 28 Agustus 2018, dan Perseroan telah menerima pemberitahuan upaya hukum Banding Debitur tanggal 16 Desember 2019, selanjutnya Perseroan telah menunjuk Kuasa Hukum untuk mengajukan Kontra Memori Banding melalui Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Barat dengan Surat Kuasa pada tanggal 18 Desember 2019. Pada tanggal 12 Juni 2020 Pengadilan Tinggi DKI Jakarta memutuskan untuk menguatkan putusan Pengadilan tingkat pertama yaitu menolak gugatan Lidya Purba.

Lidya Purba mengajukan kasasi pada Pengadilan Tinggi DKI Jakarta pada tanggal 28 Agustus 2020 dengan No. 591/Pdt.Plw/2018/PN.Jkt.Br. Berdasarkan Surat No. 06/MJ-LO/VI/2022 tanggal 06 Juli 2022 yang disampaikan oleh Menara Justice Law Office selaku Kuasa Hukum Perseroan, diketahui bahwa perkara hukum masih menunggu putusan kasasi. Kewajiban Debitur sudah dihapus buku pada tanggal 31 Maret 2020.

**27. COMMITMENT AND CONTINGENCIES  
(Continued)**

**c. Litigations (Continued)**

3. Lidya Purba, BCI has made a submission for confiscation of collateral to the West Jakarta District Court regarding the decision to execute the confiscation of collateral for Debtor Lidya Purba with case No. 28/2017 Eks.Jo.No.118/2017, and on April 16 2018 the Court The District of West Jakarta has issued a stipulation of an execution confiscation.

The debtor ("Plaintiff") filed a lawsuit with the West Jakarta District Court regarding the confiscation decision that had been made by the Bank with Civil Case number No. 591/PDT.PLW/2018/PN.JKT.BAR on August 28 2018. In its decision the Panel of Judges at first level rejected the lawsuit filed by the Debtor based on the decision of the West Jakarta District Court No. 250/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Br dated 13 August 2019.

On November 20 2019, the Debtor filed an appeal against the West Jakarta District Court Decision No. 591/Pdt.Plw/2018/PN.Jkt.Bar dated 28 August 2018. In the Decision of the Panel of Judges at level 1, they rejected the lawsuit filed by the Debtor ("Plaintiff")

On November 20, 2019, the Debtor filed an appeal against the South Jakarta District Court Decision No. 591/Pdt.Plw/2018/PN.Jkt.Br dated August 28, 2018, and the Company has received notification of the Debtor's appeal on December 16, 2019, hereinafter The Company has appointed a Legal Counsel to file a Contra Memorandum of Appeal through the Registrar Office of the West Jakarta District Court with a Power of Attorney on December 18, 2019. On June 12, 2020 the DKI Jakarta High Court decided to uphold the Court of First Instance's decision, namely rejecting Lidya Purba's lawsuit.

Lidya Purba filed an appeal at the DKI Jakarta High Court on August 28 2020 with No. 591/Pdt.Plw/2018/PN.Jkt.Br. Based on Letter No. 06/MJ-LO/VI/2022 dated 06 July 2022 submitted by the Menara Justice Law Office as the Company's Legal Counsel, it is known that the legal case is still awaiting a cassation decision. Debtors' obligations have been written off on March 31, 2020.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)**

**c. Litigasi (Lanjutan)**

4. PT Berkat Bumi Sentosa Abadi, Maria osmond (Pemilik Jaminan) mengajukan gugatan kepada PT Berkat Bumi Sentosa Abadi (Debitur) sebagai tergugat I, Bank Capital (Tergugat II), KPKNL Jakarta V (Tergugat III), Kepala Kantor Pertanahan Kota Administrasi Jakarta Barat (Tergugat IV) dan Helena Mariana (Tergugat V) dalam perkara hukum lelang jaminan SHGB No: 3023 tanggal 20 Maret 2002.

Jaminan terletak dikelurahan Wijaya Kusuma Kec. Grogol Petamburan, Jakarta Barat dengan Perkara No. 576/Pdt.G/2021 PN.Tng di Pengadilan Negeri Tangerang. Pemeriksaan setempat telah dilaksanakan pada tanggal 05 November 2022, dan sidang akan dilanjutkan pada tanggal 25 Januari 2023 dengan agenda pemanggilan para pihak untuk hadir sidang di Pengadilan Negeri Tangerang.

5. PT Ciremai Putera Mandiri, Bahwa pada tanggal 11 Maret 2022 Perseroan menerima Surat dengan No. 018/TP-AR/PKPUS/III/22 yang disampaikan oleh Tim Pengurus PT Ciremai Putera Mandiri (Dalam PKPUS) perihal : (1) Pemberitahuan Putusan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang Sementara Terhadap PT Ciremai Putera Mandiri (Dalam PKPUS) berdasarkan Putusan Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 09/PDT.SUS-PKPU/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst. tanggal 08 Maret 2022 dan (2) Undangan untuk menghadiri rapat kreditor pertama, rapat verifikasi pajak/pencocokan piutang, rapat pembahasan rencana perdamaian dan sidang permusyawaratan majelis PT Ciremai Putera Mandiri (Dalam PKPUS). Perseroan telah memenuhi undangan Tim Pengurus dan telah mendaftarkan tagihan Perseroan dengan rincian:

- a. Pokok: Rp4.492.734.279;  
b. Bunga: Rp177.846.939; dan  
c. Denda: Rp160.824.156,

sehingga total tagihan yang didaftarkan oleh Perseroan kepada Tim Pengurus adalah sebesar Rp4.831.405. Bahwa pada tanggal 05 Desember 2022 telah dilaksanakan Rapat Permusyawaratan Majelis Hakim untuk pengesahan Perjanjian Perdamaian di Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat yang sebelumnya ditunda karena Hakim Pemutus Berhalangan Hadir pada tanggal 23 November 2022.

**27. COMMITMENT AND CONTINGENCIES  
(Continued)**

**c. Litigations (Continued)**

4. PT. Berkat Bumi Sentosa Abadi, Maria Osmond (Collateral Owner) filed a lawsuit against PT Berkat Bumi Sentosa Abadi (Debtor) as defendant I, Bank Capital (Defendant II), KPKNL Jakarta V (Defendant III), Head of the West Jakarta City Administration Land Office (Defendant IV) and Helena Mariana (Defendant V) in the legal case on the SHGB collateral auction No: 3023 dated March 20, 2002

Located in the Wijaya Kusuma sub-district, Kec. Grogol Petamburan, West Jakarta with Case No. 576/Pdt.G/2021 PN.Tng at the Tangerang District Court. The local examination was carried out on November 5, 2022, and the trial will continue on January 25, 2023 with the agenda of summoning the parties to attend the hearing at the Tangerang District Court.

5. PT Ciremai Putera Mandiri, That on March 11 2022 the Company received a Letter with No. 018/TP-AR/PKPUS/III/22 submitted by the Management Team of PT Ciremai Putera Mandiri (In PKPUS) regarding: (1) Notice of Decision on Postponement of Obligations Temporary Debt Payment Against PT Ciremai Putera Mandiri (In PKPUS) based on Commercial Court Decision at Central Jakarta District Court No. 09/PDT.SUS-PKPU/2022/PN.Niaga.Jkt.Pst. March 8, 2022 and (2) Invitation to attend the first creditors' meeting, tax verification/receivables verification meeting, meeting to discuss the peace plan and deliberative meeting of the assembly of PT Ciremai Putera Mandiri (In PKPUS). The Company has complied with the Management Team's invitation and has registered the Company's invoice with the following details:

- a. Principal: Rp4,492,734,279;  
b. Interest: Rp177,846,939; and  
c. Fine: Rp160,824,156,

And the total invoice registered by the Company to the Management Team is Rp4,831,405. Whereas on December 5, 2022 a Deliberative Meeting of the Panel of Judges was held to ratify the Peace Agreement at the Commercial Court at the Central Jakarta District Court which was previously postponed because the Deciding Judge was unable to attend on November 23, 2022

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)**

**c. Litigasi (Lanjutan)**

6. Mirwan Amir (Penanggung PT. Kuala Tripa Hotel), Bahwa Mirwan Amir selaku penanggung dari PT Kuala Tripa Hotel (eks-Debitur Perseroan) mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum kepada Perseroan selaku Tergugat I dan Wise Dragon Limited selaku Tergugat II yang gugatannya telah didaftarkan di Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan di bawah No. 661/Pdt.G/2022/ PN.Jkt.Sel tanggal 21 Juli 2022.

(Lanjutan) BCI telah menerima panggilan pertama melalui Surat Panggilan No. 661/Pdt.G/ 2022/PN.Jkt-Sel tanggal 28 Juli 2022 untuk hadir sidang pada tanggal 04 Agustus 2022 di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan. Bahwa pada tanggal 04 Agustus 2022 Perseroan hadir di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan agenda pemeriksaan legal standing (kedudukan para pihak). Dalam sidang tersebut hanya dihadiri oleh Penggugat dan Tergugat I. Dengan tidak dihadirinya Tergugat II, Majelis Hakim meminta untuk memanggil Tergugat II yang berada di luar negeri selama 7 bulan, Kemudian Majelis Hakim menetapkan sidang selanjutnya pada tanggal 06 April 2023.

7. Hana Tanadi, David Julianto, dan Tifana, Bahwa Hanna Tanadi selaku Penggugat I, David Julianto selaku Penggugat II, dan Tifana selaku Penggugat III ("Para Penggugat") mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum kepada Lim Victory Halim selaku Tergugat I, Vidi Andito selaku Tergugat II, Adiaty Hadi selaku Tergugat III, Perseroan selaku Tergugat IV, dan Kepala Kantor Pertanahan Kota Administrasi Jakarta Utara selaku Turut Tergugat, yang gugatannya telah didaftarkan di Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Utara di bawah No. 666/Pdt.G/ 2022/PN.Jkt.Utr tanggal 11 Oktober 2022.

Para Penggugat adalah Ahli Waris dari Alm.Juyatno yang merupakan pemilik sebelumnya dari Sertifikat Hak Milik No. 1323/Pluit, Surat Ukur No. 1435/1995 tanggal 26 Mei 1995 yang terletak di Jalan Pluit Putri No. 19, Blok C Kavling No.: 10, Pluit, Penjaringan, Jakarta Utara dengan Luas 514 m2 ("SHM No.1323/Pluit"). SHM No. 1323/Pluit telah dibalik nama ke atas nama Lim Victory Halim berdasarkan akta kuasa jual dan akta jual beli.

**27. COMMITMENT AND CONTINGENCIES  
(Continued)**

**c. Litigations (Continued)**

6. Mirwan Amir (Insurer of PT. Kuala Tripa Hotel), Whereas Mirwan Amir as insurer of PT Kuala Tripa Hotel (former Debtor of the Company) filed a lawsuit against the law against the Company as Defendant I and Wise Dragon Limited as Defendant II whose lawsuit has been registered at the South Jakarta District Court Registrar under No. 661/Pdt.G/2022/ PN.Jkt.Sel dated 21 July 2022.

(Continued) BCI has received the first summons through Summons No. 661/Pdt.G/2022/PN.Jkt-Sel dated 28 July 2022 to attend a hearing on 04 August 2022 at the South Jakarta District Court. Whereas on 04 August 2022 the Company appeared at the South Jakarta District Court with an agenda to examine the legal standing (position of the parties). The trial was only attended by the Plaintiff and Defendant I. In the absence of Defendant II, the Panel of Judges requested to summon Defendant II who had been abroad for 7 months. Then the Panel of Judges set the next hearing on April 6, 2023.

7. Hana Tanadi, David Julianto, and Tifana, That Hanna Tanadi as Plaintiff I, David Julianto as Plaintiff II, and Tifana as Plaintiff III ("Plaintiffs") filed a lawsuit against the law against Lim Victory Halim as Defendant I, Vidi Andito as Defendant II, Adiaty Hadi as Defendant III, the Company as Defendant IV, and the Head of the North Jakarta Administrative City Land Office as Co-Defendant, whose lawsuit has been registered at the Registrar's Office of the North Jakarta District Court under No. 666/Pdt.G/2022/PN.Jkt.Utr dated 11 October 2022.

The Plaintiffs are the heirs of the late Juyatno who was the previous owner of the Certificate of Ownership No. 1323/Pluit, Measurement Letter No. 1435/1995 dated 26 May 1995 which is located at Jalan Pluit Putri No. 19, Block C Kavling No.: 10, Pluit, Penjaringan, North Jakarta with an area of 514 m2 ("SHM No.1323/Pluit"). SHM No. 1323/Pluit the name has been changed to the name of Lim Victory Halim based on the deed of power of attorney and deed of sale and purchase.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**27. KOMITMEN DAN KONTINJENSI (Lanjutan)**

**c. Litigasi (Lanjutan)**

SHM No. 1323/Pluit yang terdaftar atas nama Lim Victory Halim pernah diserahkan kepada Perseroan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diajukan oleh eks-Debitur Perseroan atas nama PT Nindo Global Nusantara. Saat ini perkara masih dalam proses pemeriksaan di Pengadilan Negeri Jakarta Utara dimana pada tanggal 29 November 2022 telah dilaksanakan sidang dengan agenda pemeriksaan legalitas para pihak yang dihadiri oleh Penggugat, Tergugat II, Tergugat IV, dan Turut Tergugat, tanpa dihadiri oleh Pihak Tergugat I, dan Tergugat III. Sidang kemudian ditunda dan akan dilanjutkan pada tanggal 05 Januari 2023.

**27. COMMITMENT AND CONTINGENCIES  
(Continued)**

**c. Litigations (Continued)**

SHM No. 1323/Pluit registered in the name of Lim Victory Halim was once submitted to the Company as collateral for a credit facility proposed by the Company's ex-Debtor on behalf of PT Nindo Global Nusantara. Currently the case is still in the process of being examined at the North Jakarta District Court where on November 29, 2022 a hearing was held with the agenda of examining the legality of the parties attended by the Plaintiff, Defendant II, Defendant IV, and Co-Defendant, without being attended by Defendant I, and Defendant III. The trial was then adjourned and will resume on 05 January 2023.

**28. PENDAPATAN**

	<u>2023</u>
Premi - bersih	5.628.569
Pendapatan bunga	838.840
Provisi dan komisi	482.939
Keuntungan perdagangan efek - bersih	69.533
Hasil investasi	48.180
Jasa manajer investasi	16.936
Lainnya	511.471
<b>Jumlah</b>	<b><u>7.596.468</u></b>

Pada tahun 31 Desember 2023 dan 2022, Grup tidak meluncurkan produk baru asuransi jiwa.

Tidak terdapat penjualan kepada satu pihak yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan Group untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**28. REVENUES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Premi - bersih	5.628.569	8.906.728	Premium - net
Pendapatan bunga	838.840	625.261	Interest income
Provisi dan komisi	482.939	14.386	Fees and commissions
Keuntungan perdagangan efek - bersih	69.533	162.564	Profit trading securities - net
Hasil investasi	48.180	506.110	investment income
Jasa manajer investasi	16.936	17.241	Investment manager fee
Lainnya	511.471	871.390	Others
<b>Jumlah</b>	<b><u>7.596.468</u></b>	<b><u>11.103.680</u></b>	<b>Total</b>

As of December 31, 2023 and 2022, the Group did not launch any new life insurance products.

There is no sales to one party exceed 10% of the Group's total earnings for the years ended as of December 31, 2023 and 2022.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**29. BEBAN ASURANSI**

**29. INSURANCE EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Klaim	6.566.052	9.822.701	Claim
Klaim reasuransi	(4.879)	(2.951)	Insurance claim
Manfaat premi masa depan	(1.234.019)	(1.032.798)	Gross premium reserve
Cadangan katastrofik	960	-	Catastrophic reserves
Cadangan Klaim	1.673	(146)	Claim reserves
Beban asuransi lainnya	10.562	13.591	Other insurance expenses
<b>Jumlah</b>	<b><u>5.340.349</u></b>	<b><u>8.800.397</u></b>	<b>Total</b>

**30. BEBAN BUNGA**

**30. INTEREST EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Simpanan nasabah	1.040.190	879.930	Deposits from customers
Obligasi yang diterbitkan	29.917	59.550	Bond issued
Premi penjamin	29.260	39.045	Guarantee premium
Simpanan dari bank lain	48.558	21.877	Deposits from other banks
Amortisasi premium efek	38.083	19.731	Premium securities amortization
<b>Jumlah</b>	<b><u>1.186.008</u></b>	<b><u>1.020.133</u></b>	<b>Total</b>

**31. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

**31. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Gaji dan tunjangan	331.772	322.942	Salary and allowance
Premi asuransi	87.988	83.245	Insurance premium costs
Penyusutan dan amortisasi (Catatan 13)	64.532	78.645	Depreciation and amortization (Note 13)
Biaya <i>outsourcing</i>	23.672	23.145	Outsourcing costs
Listrik, air dan telekomunikasi	20.548	20.258	Electricity, water and telecommunication
Pemeliharaan	14.673	13.039	Maintenance
Imbalan pasca kerja (Catatan 23)	10.107	12.032	Posy employment benefit (note 23)
Kantor	9.990	3.670	Office
Sewa	9.726	4.831	Rent
Transportasi	9.597	8.634	Transportation
Office licenses and subscription	6.501	8.251	Office licenses and subscription
Rumah tangga	6.236	405	Household burden
Sewa <i>software</i> komputer	5.919	7.073	Software and computer rental
Alat tulis kantor	4.235	5.046	Office stationary
Transaksi <i>bank notes</i>	2.745	-	Bank notes transaction
Transaksi ATM bersama	2.575	2.379	ATM joint transaction fees
Jasa profesional	2.398	17.619	Professional fee
Pajak dan denda	2.275	4.367	Taxes and fines
Pendidikan dan pelatihan	2.159	1.106	Education and trainings
Transaksi efek	1.924	504	Security transaction expenses
Penyisihan penghapusan aset produktif	867	-	Provision for earning assets losses
Iklan koran dan majalah	616	199	Newspaper and magazine ads
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500)	125.396	128.945	Others (each under Rp500)
<b>Jumlah</b>	<b><u>746.451</u></b>	<b><u>746.335</u></b>	<b>Total</b>



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**32. LABA PER SAHAM**

Perhitungan laba per saham dasar untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Laba yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk	82.590	28.006	Income for the year atribut to owner of Parent entity
Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar periode berjalan	54.476	54.476	Weighted average number of share outstanding
<b>Laba per saham dasar</b>	<b>1,52</b>	<b>0,51</b>	<b>Basic earnings per share</b>

**32. EARNING PER SHARES**

The calculation of basic earnings per share for the year ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

**33. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**

**Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi**

Jumlah remunerasi yang diberikan kepada Komisaris dan Direksi sebesar Rp4.748 dan Rp4.660 untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**33. TRANSACTION WITH RELATED PARTIES**

**Balance and nature of related party transactions**

Amounts remuneration given to Commissioners and Directors amounted to Rp4,748 and Rp4,660 for the years ended December 31, 2023 and 2022.

**34. ASET KEUANGAN DAN LIABILITAS KEUANGAN**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023		31 Desember 2022/ December 31, 2022	
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value
<b>Aset keuangan</b>				
<b>Investasi jangka pendek :</b>				
Deposito berjangka	1.097.074	1.097.074	803.385	803.385
Efek diukur pada nilai wajar melalui laba rugi	1.547.339	1.547.339	917.516	917.516
Efek diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif	9.348.586	9.348.586	10.907.211	10.907.211
Efek dicatat pada biaya perolehan diamortisasi	2.108.380	2.108.380	2.123.633	2.123.633
<b>Biaya perolehan diamortisasi :</b>				
Kas dan setara kas	2.862.513	2.862.513	4.486.274	4.486.274
Reserve repo	-	-	169.592	169.592
Kredit yang diberikan	7.022.087	7.022.087	2.873.856	2.873.856
Pendapatan yang masih akan diterima	88.012	88.012	102.845	102.845
Piutang lain-lain	834.668	834.668	389.617	389.617
Uang jaminan	3.364	3.364	3.380	3.380
Aset lain-lain	196.134	196.134	4.142.477	4.142.477
<b>Jumlah</b>	<b>25.108.157</b>	<b>25.108.157</b>	<b>26.919.786</b>	<b>26.919.786</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>				
<b>Biaya perolehan diamortisasi lainnya :</b>				
Liabilitas segera	232.648	232.648	103.805	103.805
Simpanan nasabah	12.504.163	12.504.163	14.039.578	14.039.578
Simpanan dari bank lain	868.716	868.716	1.560.116	1.560.116
Utang reasuransi	16.539	16.539	13.124	13.124
Beban akrual	19.187	19.187	27.555	27.555
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	1.817.260	1.817.260	1.007.918	1.007.918
Obligasi subordinasi dan MTN	1.248.744	1.248.744	1.496.875	1.496.875
Utang klaim	1.064	1.064	2.451	2.451
Utang lain-lain	404.877	404.877	542.973	542.973
<b>Jumlah</b>	<b>17.113.198</b>	<b>17.113.198</b>	<b>18.794.395</b>	<b>18.794.395</b>

<b>Financial assets</b>	
<b>Short term investment :</b>	
Time deposit	
Securities at fair value through profit and loss	
Securities at fair value through comprehensive income	
Securities at amortized cost	
<b>Amortized cos :</b>	
Cash and cash equivalent	
Reserve repo	
Loans	
Unearned revenue	
Other receivable	
Guarantee	
Other assets	
<b>Total</b>	
<b>Financial liabilities</b>	
<b>Other amortized cost :</b>	
Obligation due immediately	
Deposits from customers	
Deposits from other banks	
Reinsurance payable	
Accrued expense	
Securities solda under repurchase agreement	
Subordinate bonds and MTN	
Claim payable	
Other payable	

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**34. ASET KEUANGAN DAN LIABILITAS KEUANGAN  
(Lanjutan)**

Nilai wajar dari aset keuangan yang diukur melalui laba rugi seperti saham kuotasian dan efek utang - obligasi dinilai berdasarkan kuotasi harga pasar dan nilai aset bersih untuk reksa dana, yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan.

Nilai wajar dari kas dan setara kas, deposito berjangka, piutang, uang jaminan, utang usaha, liabilitas asuransi, utang lain-lain dan beban akrual mendekati nilai tercatat karena instrumen keuangan tersebut memiliki jangka waktu jatuh tempo yang singkat.

Nilai wajar utang reasuransi dan liabilitas asuransi dinilai sesuai PSAK 36 (Revisi 2012) tentang Akuntansi Kontrak Asuransi Jiwa dan PSAK 62 (Revisi 2009) tentang Kontrak Asuransi.

**35. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN DAN RISIKO PERMODALAN**

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko pasar (risiko suku bunga dan risiko harga pasar), risiko kredit dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan risk appetite Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek pasar terbaik.

**a. Kebijakan dan tujuan manajemen risiko keuangan**

**Risiko suku bunga**

Risiko suku bunga arus kas adalah risiko dimana arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Risiko nilai suku bunga wajar adalah risiko dimana nilai dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Kebijakan Grup adalah melakukan investasi secara berhati-hati pada instrumen keuangan dengan tingkat bunga tetap yang memberikan hasil yang memadai.

**34. FINANCIAL ASSET AND LIABILITIES  
(Continued)**

*The fair value of financial assets through profit or loss as kuotasian shares and debt securities - bonds rated based on their quoted market price and net asset value for the fund, which is valid on the date of statement of financial position.*

*The fair value of cash and cash equivalents, time deposits, receivables, security deposits, accounts payable, liability insurance, other payables and accrued expenses approaching the carrying value for financial instruments that have maturities are short.*

*The fair value of debt rated reinsurance and insurance liabilities in accordance with PSAK 36 (Revised 2012), Accounting for Insurance Contracts and PSAK 62 (Revised 2009) on Insurance Contracts.*

**35. POLICIES AND FINANCIAL RISK  
MANAGEMENT OBJECTIVES AND CAPITAL  
RISK**

*In the ordinary course of business activities, the Group faced with various risks. The main risks facing the Group arising from financial instruments are market risk (interest rate risk and market price risk), credit risk and liquidity risk. The main function of the Business Group's risk management is to identify all the key risks, measuring these risks and managing risk positions in accordance with the policies and risk appetite of the Group. Group regularly examines the policy and risk management system to adapt to changes in markets, products and best market practices.*

**a. Policies and financial risk management objectives**

**Interest rate risk**

*Cash flow interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Fair value interest rate risk is the risk that the value of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Group policy is to invest prudently in financial instruments with a fixed interest rate that provides adequate results.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**35. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN DAN RISIKO PERMODALAN**  
(Lanjutan)

**a. Kebijakan dan tujuan manajemen risiko  
keuangan (Lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup tidak memiliki risiko tingkat suku bunga yang signifikan. Sebagian besar aset keuangan dan liabilitas keuangan Grup adalah tidak dikenakan bunga atau berbunga tetap, sehingga tidak memiliki eksposur yang signifikan terhadap fluktuasi tingkat suku bunga pasar yang berlaku baik atas risiko nilai wajar maupun arus kas.

**Risiko mata uang asing**

Grup rentan terhadap risiko nilai tukar mata uang asing yang timbul dari kas dan setara kas dan investasi jangka pendek dalam mata uang selain mata uang fungsional Perusahaan yaitu Rupiah.

Berikut ini adalah kurs mata uang asing utama yang digunakan untuk penjabaran pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022(dalam satuan Rupiah):

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
1 USD	15.416	15.568	USD 1
1 SGD	11.712	11.593	SGD 1
1 AUD	10.565	10.578	AUD 1
1 EUR	17.140	16.582	EUR 1
1 CNY	2.170	2.239	CNY 1

**35. POLICIES AND FINANCIAL RISK  
MANAGEMENT OBJECTIVES AND CAPITAL  
RISK (Continued)**

**a. Policies and financial risk management  
objectives (Continued)**

As at December 31, 2023 and 2022, the Group has no significant interest rate risk. Most of the Group's financial assets and financial liabilities are non-interest bearing or fixed interest rate, thus no significant exposure to the effects of fluctuations in the prevailing levels of market interest rates on both its fair value and cash flow risks.

**Foreign exchange risk**

The Group is exposed to foreign exchange risk arising from cash and cash equivalent and short term investment that are denominated in a currency other than the Group's functional currency which is Rupiah.

Below are the major exchange rates used for translation for years ended December 31, 2023 and 2022(in Rupiah):

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**35. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN DAN RISIKO PERMODALAN**  
(Lanjutan)

**a. Kebijakan dan tujuan manajemen risiko  
keuangan** (Lanjutan)

Tabel dibawah ini mengikhtisarkan aset keuangan dan liabilitas keuangan Grup terhadap risiko nilai tukar mata uang asing BCI, entitas anak.

**35. POLICIES AND FINANCIAL RISK  
MANAGEMENT OBJECTIVES AND CAPITAL  
RISK** (Continued)

**a. Policies and financial risk management  
objectives** (Lanjutan)

The table below summarizes the Group's financial assets and financial liabilities against foreign exchange risk of BCI a subsidiary.

	31 Desember 2023/ December 31, 2023			
	Aset/ Assets	Liabilitas/ Liabilities	Posisi Devisa Neto/ Net Open Position	
<u>Mata Uang</u>				<u>Currencies</u>
<b>Keseluruhan (Laporan posisi keuangan dan Rekening Administratif)</b>				<b>Aggregate (on and off financial positions)</b>
Dolar Amerika Serikat	995.178	1.002.423	7.245	United States Dollar
Dolar Singapura	767	127	640	Singapore Dollar
Euro	515	-	515	Australian Dollar
Dolar Australia	268	9	259	Euro
Yuan China	1.623	-	1.623	Chinese Yuan
Yen Jepang	1.181	158	1.023	Japanese Yen
<b>Jumlah</b>	<b>999.532</b>	<b>1.002.717</b>	<b>11.305</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah Modal Tier I dan II</b>			<b>3.401.559</b>	<b>Total Tier I and II Capital</b>
Rasio PDN (Keseluruhan)			0,33%	NOP Ratio (Aggregate)

	31 Desember 2022/December 31, 2022			
	Aset/ Assets	Liabilitas/ Liabilities	Posisi Devisa Neto/ Net Open Position	
<u>Mata Uang</u>				<u>Currencies</u>
<b>Keseluruhan (Laporan posisi keuangan dan Rekening Administratif)</b>				<b>Aggregate (on and off financial positions)</b>
Dolar Amerika Serikat	855.617	836.454	19.162	United States Dollar
Dolar Singapura	2.875	283	2.592	Singapore Dollar
Euro	865	-	865	Australian Dollar
Dolar Australia	1.330	12	1.318	Euro
Yuan China	2.574	-	2.574	Chinese Yuan
Yen Jepang	2.116	4.425	2.309	Japanese Yen
<b>Jumlah</b>	<b>865.377</b>	<b>841.174</b>	<b>28.821</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah Modal Tier I dan II</b>			<b>3.316.197</b>	<b>Total Tier I and II Capital</b>
Rasio PDN (Keseluruhan)			0,87%	NOP Ratio (Aggregate)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**35. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN DAN RISIKO PERMODALAN**  
(Lanjutan)

**a. Kebijakan dan tujuan manajemen risiko  
keuangan (Lanjutan)**

**Risiko harga pasar**

Risiko harga pasar adalah risiko fluktuasi nilai instrumen keuangan sebagai akibat dari perubahan harga pasar. Risiko ini dihadapi oleh portofolio investasi yang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 nilainya mencerminkan sekitar 42,21% dan 35,45% dari jumlah aset Grup. Portofolio tersebut dikelompokkan sebagai efek yang diukur melalui nilai wajar melalui penghasilan omprehensif lain di mana setiap perubahan harga efek akan mempengaruhi laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan ekuitas Grup. Tujuan dari kebijakan manajemen terhadap risiko harga adalah untuk mengurangi dan mengendalikan risiko pada besaran yang dapat diterima dan sekaligus mencapai tingkat pengembalian investasi secara optimal.

Terkait dengan hal tersebut, manajemen melakukan telaah terhadap kinerja portofolio efek secara periodik, menguji relevansi instrumen tersebut terhadap rencana investasi strategi jangka panjang dan melakukan diversifikasi portofolio.

**Risiko kredit**

Risiko kredit adalah risiko di mana salah satu pihak yang terkait dalam instrumen keuangan gagal dalam memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan. Risiko ini secara umum akan timbul dari deposito di bank dan piutang yang diberikan. Manajemen mengelola risiko terkait simpanan di bank dengan senantiasa memonitor tingkat kesehatan dan kredibilitas bank yang bersangkutan serta mempertimbangkan partisipasi bank tersebut dalam Lembaga Penjamin Simpanan (LPS). Sedangkan terkait dengan risiko kredit atas piutang yang timbul dari transaksi sebagai manajer investasi dan hasil investasi, manajemen menerapkan prinsip kehati-hatian dalam kebijakan kredit dan senantiasa memonitor kinerja penagihan piutang.

Grup relatif tidak memiliki risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan dan memastikan dengan jaminan yang mencukupi.

**35. POLICIES AND FINANCIAL RISK  
MANAGEMENT OBJECTIVES AND CAPITAL  
RISK (Continued)**

**a. Policies and financial risk management  
objectives (Lanjutan)**

**Market price risk**

Market price risk is the risk of fluctuations in the value of financial instruments as a result of changes in market prices. The risks faced by the investment portfolio on December 31, 2023 and 2022 reflect the value of about 42.21% and 35.45% of the total assets of the Group. The portfolio is classified as measured fair value through other comprehensive income where every change in the price of securities will affect profit or loss and other comprehensive income and the consolidated equity of the Group. The purpose of the policy against price risk management is to reduce and control risks in the amount that can be accepted and simultaneously achieving optimal investment returns.

Related to the above, the management undertakes a review of the performance of a portfolio of securities on a periodic basis, to test the relevance of these instruments to the investment plan and the long-term strategy to diversify its portfolio.

**Credit risk**

Credit risk is the risk that one of the parties involved in a financial instrument fails to meet its liabilities and cause the other party to incur a financial loss. These risks will generally arise from deposits in banks and credit extended. Management manage the associated risks in the bank to always monitor the soundness and credibility of the bank concerned and taking into account the bank's participation in the Deposit Insurance Agency (LPS). Meanwhile, related to the credit risk on receivables arising from transactions as an investment manager and investment returns, management applies the principles of prudence in lending policies and constantly monitors the performance of collection of accounts receivable.

Group has relatively little credit risk is concentrated significantly and ensure the sufficient collateral.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**35. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN DAN RISIKO PERMODALAN  
(Lanjutan)**

**a. Kebijakan dan tujuan manajemen risiko  
keuangan (Lanjutan)**

**Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Grup menunjukkan bahwa pendapatan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek. Grup pada tanggal laporan ini memiliki likuiditas yang cukup untuk menutupi likuiditas jangka pendek.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual.

Selain itu Grup juga menerapkan manajemen kas yang mencakup proyeksi dalam jangka pendek, menengah dan panjang, menjaga keseimbangan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan serta senantiasa memantau rencana dan realisasi arus kas.

Ikhtisar selisih likuiditas (*liquidity gap*) antara aset keuangan dan liabilitas keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan arus kas pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan sebagai berikut:

**35. POLICIES AND FINANCIAL RISK  
MANAGEMENT OBJECTIVES AND CAPITAL  
RISK (Continued)**

**a. Policies and financial risk management  
objectives (Lanjutan)**

**Liquidity risk**

*Liquidity risk is defined as the risk when the cash flow position of the Group showed that short-term earnings are not enough to cover short-term expenses. Group on the date of this report have sufficient liquidity to cover short-term liquidity.*

*In managing the liquidity risk, Group monitors and maintains a level of cash deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows.*

*In addition the Group also implemented cash management includes projections in the short, medium and long term, maintaining the balance of the maturity profile of financial assets and liabilities as well as continuously monitoring plan and realization of cash flows.*

*Overview difference liquidity (liquidity gap) between financial assets and financial liabilities on December 31, 2023 and 2022 based on contractual cash flows undiscounted payments as follows:*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**35. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN DAN RISIKO PERMODALAN  
(Lanjutan)**

**35. POLICIES AND FINANCIAL RISK  
MANAGEMENT OBJECTIVES AND CAPITAL  
RISK (Continued)**

**b. Kebijakan dan tujuan manajemen risiko  
keuangan (Lanjutan)**

**b. Policies and financial risk management  
objectives (Lanjutan)**

		31 Desember 2023/ December 31, 2023					
	Kurang dari 1 bulan/ Lest 1 month	1 bulan - 1 tahun/ 1 moth - 1 year	Lebih dari 1 tahun/ More than 1 Year	Jumlah/ Total			
<b>Aset keuangan</b>							
Kas dan setara kas	2.862.512	-	-	2.862.512		<b>Financial assets</b>	
Piutang lain-lain pihak ketiga	834.668	-	-	834.668		Cash and cash equivalent	
Investasi	14.101.379	-	-	14.101.379		Other receivable	
Kredit yang diberikan	7.022.087	-	-	7.022.087		Investment	
Uang jaminan	3.365	-	-	3.365		loans	
Aset lain-lain	196.134	-	-	196.134		Guarantee	
<b>Jumlah aset keuangan</b>	<b>25.020.145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.020.145</b>		<b>Total financial asset</b>	
<b>Liabilitas keuangan</b>							
<b>Biaya perolehan</b>							
<b>diamortisasi lainnya</b>							
Liabilitas segera	232.648	-	-	232.648		<b>Financial liabilities</b>	
Simpanan nasabah	12.504.163	-	-	12.504.163		Other amortization cost	
Simpanan bank lain	868.715	-	-	868.715		Obligations due immediately	
Utang reasuransi	16.539	-	-	16.539		Deposits from customers	
Utang lain-lain pihak ketiga	404.878	-	-	404.878		Deposits from other banks	
Beban akrual	19.187	-	-	19.187		Reinsurance payable	
Utang klaim	1.064	-	-	1.064		Other payable	
<b>Jumlah liabilitas keuangan</b>	<b>14.047.194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.047.194</b>		<b>Total financial liabilities</b>	
<b>Jumlah</b>	<b>10.972.951</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.972.951</b>		<b>Total</b>	
		31 Desember 2022/ December 31, 2022					
	Kurang dari 1 bulan/ Lest 1 month	1 bulan - 1 tahun/ 1 moth - 1 year	Lebih dari 1 tahun/ More than 1 Year	Jumlah/ Total			
<b>Aset keuangan</b>							
Kas dan setara kas	3.686.436	799.838	-	4.486.274		<b>Financial assets</b>	
Piutang lain-lain pihak ketiga	389.617	-	-	389.617		Cash and cash equivalent	
Efek tersedia untuk dijual	2.162.936	11.047	3.923.640	6.097.623		Other receivable	
Kredit yang diberikan	3.802	2.316.322	553.732	2.873.856		Available for sale securities	
Deposito berjangka	-	803.385	-	803.385		loans	
Uang jaminan	3.380	-	-	3.380		Time deposit	
Aset lain-lain	4.142.477	-	-	4.142.477		Guarantee	
<b>Jumlah aset keuangan</b>	<b>10.388.648</b>	<b>3.930.592</b>	<b>4.477.372</b>	<b>18.796.612</b>		<b>Total financial asset</b>	
<b>Liabilitas keuangan</b>							
<b>Biaya perolehan</b>							
<b>diamortisasi lainnya</b>							
Liabilitas segera	103.805	-	-	103.805		<b>Financial liabilities</b>	
Simpanan nasabah	11.673.475	2.194.629	171.474	14.039.578		Other amortization cost	
Simpanan bank lain	2.116	1.558.000	-	1.560.116		Obligations due immediately	
Utang reasuransi	13.124	-	-	13.124		Deposits from customers	
Utang lain-lain pihak ketiga	542.973	-	-	542.973		Deposits from other banks	
Beban akrual	27.555	-	-	27.555		Reinsurance payable	
Utang klaim	2.451	-	-	2.451		Other payable	
<b>Jumlah liabilitas keuangan</b>	<b>12.365.499</b>	<b>3.752.629</b>	<b>171.474</b>	<b>16.289.602</b>		<b>Total financial liabilities</b>	
<b>Jumlah</b>	<b>(1.976.851)</b>	<b>177.963</b>	<b>4.305.898</b>	<b>2.507.010</b>		<b>Total</b>	

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**35. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN DAN RISIKO PERMODALAN**  
(Lanjutan)

**b. Manajemen risiko modal**

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat dan peringkat yang kuat, dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Kebijakan pengelolaan modal Grup adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi dan peraturan-peraturan yang berlaku bagi Grup. Untuk memelihara atau menyesuaikan jumlah besaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama periode penyajian.

Struktur modal Grup terdiri dari liabilitas jangka panjang, liabilitas jangka pendek, dan ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik. Modal tersedia bagi para pemegang saham dari induk Perusahaan, terdiri dari modal saham, keuntungan (kerugian) komprehensif lain dan saldo laba.

**36. INFORMASI SEGMENT**

Grup mengklasifikasikan aktivitas usahanya menjadi enam segmen usaha yang terdiri atas jasa konsultasi, manager investasi, asuransi jiwa, asuransi jiwa syariah, perbankan dan modal ventura, berdasarkan laporan yang ditelaah oleh manajemen.

Manajemen memantau hasil operasi dari unit usahanya secara terpisah guna keperluan pengambilan keputusan strategis dengan mempertimbangkan operasi bisnis dari perspektif jenis bisnis.

**35. POLICIES AND FINANCIAL RISK  
MANAGEMENT OBJECTIVES AND CAPITAL  
RISK** (Continued)

**b. Capital risk management**

*The primary objective of capital management of the Group is to ensure the maintenance of healthy capital ratios and strong ratings, and maximize shareholder value.*

*The primary objective of capital management of the Group is to ensure the maintenance of healthy capital ratios and strong ratings, and maximize shareholder value.*

*The Group manages the capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions and regulations applicable to the Group. To maintain or adjust the amount of their dividends to shareholders, issue new shares or seek financing through loans. No changes to the objectives, policies or processes during the periods presented.*

*The capital structure of the Group comprises short term liabilities, long term liabilities, and equity distributed to shareholder. Available capital to the shareholders of the parent company, comprised of share capital, gains (losses) in other comprehensive income and retained.*

**36. SEGMENT INFORMATION**

*The Group classifies its business activities into four business segments consisting of consultation services, investment manager, life insurance, syariah life insurance, bank and venture capital, based on reports reviewed by management.*

*Management monitors the operating results of its business units separately for the purpose of strategic decision-making by considering business operations from the perspective of business.*



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**36. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)**

**36. SEGMENT INFORMATION (Continued)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023									
	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Manajemen investasi/ Investment management	Asuransi jiwa/ Life insurance	Asuransi jiwa syariah/ Life insurance sharia	Ventura/ Ventura	Bank/ Banks	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Elimination	Jumlah setelah eliminasi/ Total after elimination	
Laba (rugi) usaha segmen/										Profit (loss) of segmen operation
<b>Pendapatan</b>										<b>Revenue</b>
Premi	-	-	5.443.210	185.359	-	-	5.628.569	-	5.628.569	Premium
Bunga	-	-	-	-	-	838.840	838.840	-	838.840	Interest
Provisi dan komisi	-	-	-	-	-	482.939	482.939	-	482.939	Provision and commissions
Investasi	-	-	36.979	-	11.201	-	48.180	-	48.180	Investments
Jasa manajer investasi	-	16.936	-	-	-	-	16.936	-	16.936	Investment manager service
Pendapatan efek neto	-	66.503	-	-	-	3.030	69.533	-	69.533	Available for sale securities
Lainnya	15.900	-	15.648	15.584	2.514	477.725	527.371	(15.900)	511.471	Others
Hasil segmen	15.900	83.439	5.495.837	200.943	13.715	1.802.534	7.612.368	(15.900)	7.596.468	Proceed from segmen
Beban usaha	(19.299)	(20.176)	(5.454.086)	(181.123)	(5.145)	(1.733.084)	(7.412.913)	15.900	(7.397.013)	Operating Expense
Laba (rugi) operasional	(3.399)	63.263	41.751	19.820	8.570	69.450	199.455	-	199.455	Operating income (loss)
Penghasilan (beban) lainnya	(80.797)	(1.000)	(29)	16.205	932	(5.965)	(70.654)	-	(70.654)	Other income (expenses)
Laba (rugi) sebelum ajak penghasilan	(84.196)	62.263	41.722	36.025	9.502	63.485	128.801	-	128.801	Income (loss) before income tax
Manfaat (beban) pajak	70	-	(2)	(2.245)	20	(29.820)	(31.977)	-	(31.977)	Tax benefit (expenses)
Laba (rugi) neto tahun berjalan	(84.126)	62.263	41.720	33.780	9.522	33.665	96.824	-	96.824	Net income (loss) for the period
Penghasilan komprehensif lainnya	(18)	(68.914)	413.494	(13.186)	(5)	(9.920)	321.451	-	321.451	Other comprehensive income
Laba (rugi) komprehensif lainnya	(84.144)	(6.651)	455.214	20.594	9.517	23.745	418.275	-	418.275	Total comprehensive gain (loss)
<b>Aset dan liabilitas segmen</b>										<b>Segmen assets and liabilities</b>
Aset	7.690.784	1.673.167	7.245.238	4.910.149	58.046	20.009.107	41.586.491	(10.774.044)	30.812.447	Assets
Liabilitas dan Dana peserta	2.232.744	1.201.787	2.734.094	2.642.506	628	17.248.334	26.060.093	(6.216.898)	19.843.195	Liabilities and Participant Funds

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**36. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)**

**36. SEGMENT INFORMATION (Continued)**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022									
	Jasa konsultasi manajemen/ Management consulting services	Manajemen investasi/ Investment management	Asuransi jiwa/ Life insurance	Asuransi jiwa syariah/ Life insurance sharia	Ventura/ Ventura	Bank/ Banks	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Elimination	Jumlah setelah eliminasi/ Total after elimination	
Laba (rugi) usaha segmen/										Profit (loss) of segmen operation
<b>Pendapatan</b>										<b>Revenue</b>
Premi/ Premium	-	-	8.702.538	187.547	-	-	8.890.085	-	8.890.085	Premium
Bunga/ Interest	-	-	-	-	-	625.621	625.621	-	625.621	Interest
Provisi dan komisi	-	-	-	-	-	14.386	14.386	-	14.386	Provision and commissions
Investasi/ Investments	-	-	501.290	26.306	-	46.392	573.988	-	573.988	Investments
Jasa manajer investasi	-	17.241	-	-	-	-	17.241	-	17.241	Investment manager service
Pendapatan efek neto	-	5.836	-	-	-	-	5.836	-	5.836	Available for sale securities
Lainnya/ Others	16.200	-	172	-	2.285	860.536	879.193	(16.200)	862.993	Others
Hasil segmen	16.200	23.077	9.204.001	213.853	2.285	1.546.935	11.006.351	97.329	11.103.680	Proceed from segmen
Beban usaha/ Operating expense	(16.870)	(17.936)	(9.160.169)	(182.977)	(3.383)	(1.494.602)	(10.875.937)	(77.001)	(10.952.938)	Operating Expense
Laba (rugi) operasional	(670)	5.142	43.832	30.875	(1.099)	52.333	130.414	20.328	150.742	Operating income (loss)
Penghasilan (beban) lainnya	(80.830)	(995)	(459)	393	1.510	(10.529)	(90.911)	(10.246)	(101.157)	Other income (expenses)
Laba (rugi) sebelum ajak penghasilan	(81.500)	4.147	43.373	31.268	411	41.804	39.503	10.082	49.585	Income (loss) before income tax
Manfaat (beban) pajak	(1.597)	(919)	(95)	(3.526)	8	(9.315)	(15.443)	743	(14.700)	Tax benefit (expenses)
Laba (rugi) neto tahun berjalan	(83.097)	3.228	43.278	27.743	419	32.489	24.060	10.825	34.888	Net income (loss) for the period
Penghasilan komprehensif lainnya	(14)	(2.892)	2.270	(27.083)	(5)	132.260	104.536	220.745	325.281	Other comprehensive income
Laba (rugi) komprehensif lainnya	(83.111)	336	45.548	660	414	164.749	128.596	231.570	360.166	Total comprehensive gain (loss)
Aset dan liabilitas segmen										Segmen assets and liabilities
Aset	7.690.892	314.546	6.107.273	4.245.492	59.762	20.628.501	39.046.465	(4.108.848)	34.937.618	Assets
Liabilitas dan Dana peserta	2.148.708	2.019	4.101.536	3.686.148	697	17.340.964	27.280.072	(1.230.185)	26.049.885	Liabilities and Participant Funds

**37. PERIKATAN**

**37. AGREEMENT**

**a. Reksa Dana Capital Money Market Fund**

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana Capital Money Market Fund sebagaimana diaktakan dalam akta No. 18 tanggal 5 November 2015 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana Capital Money Market Fund sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana Capital Money Market Fund, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 2% per tahun dari NAB. Reksa Dana Capital Money Market Fund telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-611/D.04/2015 tanggal 17 Desember 2015.

**a. Capital Money Market Fund Mutual Funds**

CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank Danamon Indonesia Tbk as a Custodian Bank to enter into a Capital Money Market Fund Mutual Fund Collective Investment Contract as stated in deed No. 18 dated 5 November 2015 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta. The Company made a public offering of Mutual Funds for the Capital Money Market Fund up to 2,000,000,000 units with an initial NAV of Rp1,000 per unit. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the Capital Money Market Fund Mutual Fund, the Company receives Investment Manager fees of up to 2% per annum from NAV. The Capital Money Market Fund mutual fund has obtained an effective statement from the FSA in accordance with letter No. S-611 / D.04 / 2015 dated December 17, 2015.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**a. Reksa Dana *Capital Money Market Fund*  
(Lanjutan)**

Berdasarkan Addendum Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana no. 51 tanggal 15 Mei 2017 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta, terdapat perubahan Batas Minimum Pembelian Unit Penyertaan, yang semula Minimum pembelian awal Unit Penyertaan Reksa Dana *Capital Money Market Fund* adalah sebesar Rp1.000.000 untuk setiap Pemegang Unit menjadi Rp500.000 untuk setiap Pemegang Unit.

Kontrak Investasi Kolektif tersebut telah mengalami perubahan, terakhir dengan Akta Addendum No. 16 Tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**b. Reksa Dana *Capital Fixed Income Fund***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Fixed Income Fund* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 19 tanggal 5 November 2015 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Fixed Income Fund* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan.

Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Fixed Income Fund*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 2% per tahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Fixed Income Fund* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-612/D.04/2015 tanggal 17 Desember 2015.

Berdasarkan Addendum Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana no. 52 tanggal 15 Mei 2017 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta, terdapat perubahan Batas Minimum Pembelian Unit Penyertaan, yang semula Minimum pembelian awal Unit Penyertaan Reksa Dana *Capital Fixed Income Fund* adalah sebesar Rp1.000.000 untuk setiap Pemegang Unit menjadi Rp500.000 untuk setiap Pemegang Unit.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**a. *Capital Money Market Fund Mutual Funds*  
(Continued)**

Based on the Investment Fund Collective Investment Addendum no. 51 dated 15 May 2017 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta, there was a change in the Minimum Purchase Unit Participation Limit, which was originally the initial minimum purchase of a Mutual Fund Participation Unit in the Capital Money Market Fund amounting to Rp1,000,000 for each Unit Holder to Rp500,000 for each Unit Holder.

The Collective Investment Contract has been amended, most recently by Deed of Addendum No. 16 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., regarding the change of address of the Investment Manager.

**b. *Capital Fixed Income Fund Mutual Funds***

CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank Danamon Indonesia Tbk as a Custodian Bank to make a Capital Fixed Income Fund Collective Investment Contract as stated in deed No. 19 dated 5 November 2015 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta. The Company made a public offering of Mutual Fund Capital Fixed Income Fund units up to 2,000,000,000 units of participation with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment.

The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. On the management of the Capital Fixed Income Fund, the Company receives an Investment Manager service fee of a maximum of 2% per annum from the NAV. Capital Fixed Income Fund Mutual Funds have received an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-612 / D.04 / 2015 dated December 17, 2015.

Based on the Investment Fund Collective Investment Addendum no. 52 dated May 15, 2017 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta, there was a change in the Minimum Purchase Unit Limit, which was originally the initial minimum purchase of a Capital Fixed Income Fund Participation Unit in the amount of Rp1,000,000 for each Unit Holder to Rp500,000 for each Unit Holder.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**b. Reksa Dana *Capital Fixed Income Fund*  
(Lanjutan)**

Kontrak Investasi Kolektif tersebut telah mengalami perubahan, terakhir dengan Akta Adendum No. 15 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**c. Reksa Dana *Capital Balance Fund***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Balanced Fund* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 31 tanggal 17 Maret 2016 dari Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Balanced Fund* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Balanced Fund*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 2% per tahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Balanced Fund* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-171/D.04/2016 tanggal 11 April 2016.

Berdasarkan Addendum Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Balanced Fund* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 53 tanggal 15 Mei 2017 dari Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notaris di Jakarta, terdapat perubahan imbalan jasa Manajer Investasi yang semula maksimum 2% per tahun dari NAB menjadi maksimum 3% per tahun dari NAB. Kontrak Investasi Kolektif telah diubah dengan Akta Adendum I No. 8 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**d. Reksa Dana *Capital Equity Fund***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Equity Fund* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 32 tanggal 17 Maret 2016 dari Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notaris di Jakarta.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**b. *Capital Fixed Income Fund Mutual Funds*  
(Continued)**

*The Collective Investment Contract has been amended, most recently by Deed of Addendum No. 15 dated April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.*

**c. *Mutual Funds Capital Balance Fund***

*CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank DBS Indonesia as a Custodian Bank to make a Capital Investment Balanced Fund Collective Investment Contract as stated in deed No. 31 March 17 2016 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn, notary in Jakarta. The Company made a public offering of Mutual Funds Capital Balanced Fund units up to 2,000,000,000 units of participation with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the Capital Balanced Fund, the Company receives Investment Manager fees of up to 2% per annum from NAV. Mutual Funds Capital Balanced Fund has obtained an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-171 / D.04 / 2016 April 11, 2016.*

*Based on the Capital Balanced Fund's Mutual Fund Collective Investment Contract Addendum as stated in deed No. 53 dated 15 May 2017 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta, there is a change in fees from the Investment Manager service, which was originally a maximum of 2% per annum from NAV to a maximum of 3% per annum from NAV. The Collective Investment Contract has been amended by Deed of Addendum I No. 8 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.*

**d. *Mutual Funds Capital Equity Fund***

*CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank DBS Indonesia as a Custodian Bank to enter into a Capital Equity Fund Collective Investment Contract as stated in deed No. 32 dated March 17, 2016 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn, notary in Jakarta.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**d. Reksa Dana *Capital Equity Fund* (Lanjutan)**

Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Equity Fund* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Equity Fund*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 2% per tahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Equity Fund* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-170/D.04/2016 tanggal 11 April 2016.

Berdasarkan Addendum Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Equity Fund* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 54 tanggal 15 Mei 2017 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta, terdapat perubahan imbalan jasa Manajer Investasi yang semula maksimum 2% per tahun dari NAB menjadi maksimum 3% per tahun dari NAB. Kontrak Investasi Kolektif tersebut telah mengalami perubahan, terakhir dengan akta addendum I No. 09 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**e. Reksa Dana *Capital Sharia Fund***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana Syariah *Capital Sharia Equity* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 04 tanggal 5 Desember 2016 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana Syariah *Capital Sharia Equity* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana Syariah *Capital Sharia Equity*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 3% per tahun dari NAB. Reksa Dana Syariah *Capital Sharia Equity* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-7/D.04/2017 tanggal 12 Januari 2017.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**d. Mutual Funds *Capital Equity Fund* (Continued)**

The Company made a public offering of Mutual Fund *Capital Equity Fund* units up to 2,000,000,000 units of participation with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the *Capital Equity Fund*, the Company receives Investment Manager fees of up to 2% per annum from NAV. Mutual Funds *Capital Equity Fund* has received an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-170/D.04/2016 April 11, 2016.

Based on the *Capital Equity Fund's* Mutual Fund Collective Investment Contract Addendum as stated in deed No. 54 dated May 15, 2017 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta, there is a change in fees from the Investment Manager service, which was originally a maximum of 2% per annum from NAV to a maximum of 3% per annum from NAV. The Collective Investment Contract has been amended, most recently by deed Addendum I No. 09 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.

**e. Mutual Funds *Capital Sharia Fund***

CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank DBS Indonesia as a Custodian Bank to enter into a Sharia Equity *Capital Sharia Equity* Mutual Fund Collective Investment Contract as stated in deed No. 04 December 5, 2016 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta. The company made a public offering of Syariah *Capital Sharia Equity* Mutual Fund participation units up to 2,000,000,000 units with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of *Capital Sharia Equity* Mutual Funds, the Company receives Investment Manager fees of a maximum of 3% per annum from NAV. Syariah *Capital Sharia Equity* Mutual Funds have obtained an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-7 / D.04 / 2017 dated January 12, 2017.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**e. Reksa Dana *Capital Sharia Fund* (Lanjutan)**

Kontrak Investasi Kolektif telah mengalami perubahan, dengan Akta Addendum I No. 35 tanggal 28 Maret 2018 mengenai pengenaan biaya oleh Penyedia Jasa Sistem Pengelolaan Investasi Terpadu dan terakhir Akta Addendum II No. 13 tanggal 16 April 2019 mengenai perubahan alamat Manajer Investasi, keduanya dari Notaris Pratiwi Handayani, S.H., Notaris di Jakarta.

**f. Reksa Dana *Capital Optimal Fund***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Optimal Equity* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 05 tanggal 5 Desember 2016 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Optimal Equity* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Optimal Equity*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 3% per tahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Optimal Equity* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-6/D.04/2017 tanggal 12 Januari 2017. Dan terakhir diubah dengan Akta Adendum II No. 11 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**g. Reksa Dana *Capital Liquid Fund***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi kolektif Reksa Dana *Capital Liquid Fund* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 20 tanggal 7 Februari 2017 dari Leolin Jayayanti, SH.,M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Liquid Fund* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**e. *Mutual Funds Capital Sharia Fund* (Continued)**

*The Collective Investment Contract has undergone amendments, with the Deed of Addendum I No. 35 dated 28 March 2018 regarding the imposition of fees by the Integrated Investment Management System Service Provider and finally the Deed Addendum II No. 13 dated April 16, 2019 regarding the change of address of the Investment Manager, both of them from Notary Pratiwi Handayani, S.H., Notary in Jakarta.*

**f. *Mutual Funds Capital Optimal Fund***

*CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank DBS Indonesia as a Custodian Bank to enter into a Collective Investment Contract for Capital Optimal Equity as stated in deed No. 05 December 5, 2016 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta. The Company made a public offering of Mutual Fund Capital Optimal Equity units up to 2,000,000,000 units with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of Mutual Fund Capital Optimal Equity, the Company receives Investment Manager fees of a maximum of 3% per annum from NAV. Capital Optimal Equity Mutual Funds have received an effective statement from the FSA in accordance with letter No. S-6 / D.04 / 2017 dated January 12, 2017. The Collective Investment Contract has been amended by Deed of Addendum II No. 11 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.*

**g. *Mutual Funds Capital Liquid Fund***

*CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank Danamon Indonesia Tbk as a Custodian Bank to enter into a Collective Investment Contract for Capital Liquid Fund Mutual Funds as stated in deed No. 20 February 7, 2017 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta. The company made a public offering of Mutual Funds Capital Liquid Fund units up to 2,000,000,000 units of participation with an initial NAV of Rp1,000 per unit of participation.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**g. Reksa Dana *Capital Liquid Fund* (Lanjutan)**

Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Liquid Fund*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 2% per tahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Liquid Fund* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-95/D.04/2017 tanggal 2 Maret 2017. Kontrak Investasi Kolektif tersebut telah mengalami perubahan, terakhir dengan Akta Adendum No. 19 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**h. Reksa Dana *Capital Optimal Balanced***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Optimal Balanced* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 79 tanggal 27 April 2017 dari Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Optimal Balanced* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Optimal Balanced*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 3% per tahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Optimal Balanced* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-289/D.04/2017 tanggal 12 Juni 2017. Kontrak Investasi Kolektif telah diubah dengan Akta Adendum I No. 10 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**g. *Mutual Funds Capital Liquid Fund*  
(Continued)**

*The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the Capital Liquid Fund Mutual Fund, the Company receives Investment Manager fees of up to 2% per annum from NAV. Mutual Funds Capital Liquid Fund has obtained an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-95 / D.04 / 2017 dated March 2, 2017. The Collective Investment Contract has been amended, most recently by Deed of Addendum No. 19 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.*

**h. *Mutual Funds Capital Optimal Balanced***

*CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank DBS Indonesia as a Custodian Bank to enter into an Optimal Balanced Capital Mutual Fund Collective Investment Contract as stated in deed No. 79 April 27 2017 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta. The Company made a public offering of Mutual Funds Capital Optimal Balanced units up to 2,000,000,000 units of participation with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the Optimal Balanced Capital Mutual Fund, the Company receives Investment Manager fees of up to 3% per annum from NAV. Optimal Balanced Capital Mutual Funds have received an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-289 / D.04 / 2017 dated June 12, 2017. The Collective Investment Contract has been amended by Deed of Addendum I No. 10 dated 16 April 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.*

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**i. Reksa Dana Syariah Capital Sharia Money Market**

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana Syariah Capital Sharia Money Market sebagaimana diaktakan dalam akta No. 92 tanggal 26 Oktober 2017 dari Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana Syariah Capital Sharia Money Market sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana Syariah Capital Sharia Money Market, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 2% per tahun dari NAB. Reksa Dana Capital Liquid Fund telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-851/PM.21/2017 tanggal 14 November 2017. Kontrak Investasi Kolektif telah diubah dengan Akta Adendum I No. 18 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**j. Reksa Dana Capital Sharia Balanced**

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana Capital Sharia Balanced sebagaimana diaktakan dalam akta No. 27 tanggal 15 Maret 2018 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana Capital Sharia Balanced sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana Capital Sharia Balanced, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 3% per tahun dari NAB. Reksa Dana Capital Sharia Balanced telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-342/PM.21/2018 tanggal 09 April 2018. Kontrak Investasi Kolektif telah diubah dengan Akta Adendum I No. 12 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani S.H., notaris di Jakarta mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**i. Syariah Capital Sharia Money Market Mutual Funds**

CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank Danamon Indonesia Tbk as a Custodian Bank to enter into a Sharia Money Market Sharia Money Market Collective Investment Contract as stated in deed No. 92 dated 26 October 2017 from Leolin Jayayanti, SH., M.Kn. notary in Jakarta. The Company made a public offering of Syariah Capital Sharia Money Market Mutual Fund participation units up to 2,000,000,000 units of participation with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of Sharia Capital Sharia Money Market Mutual Funds, the Company receives Investment Manager fees of up to 2% per annum from NAV. Mutual Funds Capital Liquid Fund has obtained an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-851 / PM.21 / 2017 dated November 14, 2017. The Collective Investment Contract has been amended by Deed of Addendum I No. 18 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.

**j. Capital Sharia Balanced Mutual Funds**

CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank DBS Indonesia as a Custodian Bank to enter into a Collective Investment Contract for Sharia Capital Mutual Funds as stated in deed No. 27 dated March 15, 2018 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta. The company made a public offering of equity Sharia Balanced Mutual Fund units up to 2,000,000,000 units with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the Capital Sharia Balanced Mutual Fund, the Company receives Investment Manager fees of a maximum of 3% per annum from NAV. Capital Sharia Balanced Fund has obtained an effective statement from the FSA in accordance with letter No. S-342 / PM.21 / 2018 dated April 9, 2018. The Collective Investment Contract has been amended by Deed of Addendum I No. 12 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani S.H., a notary in Jakarta regarding the change of address of the Investment Manager.



**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**k. Reksa Dana *Capital Cash Fund***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Cash Fund* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 11 tanggal 14 Agustus 2018 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Cash Fund* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Cash Fund*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 3% per tahun dan NAB. Reksa Dana *Capital Cash Fund* telah memperoleh pernyataan efektif dan OJK sesuai dengan surat No. S-1062/PM.21/2018 tanggal 17 September 2018. Kontrak Investasi Kolektif tersebut telah mengalami perubahan, terakhir dengan Akta No.14 tanggal 16 April 2019 dari notaris yang sama mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**l. Reksa Dana *Capital Balance Growth***

CAM, entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan kerjasama dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Balanced Growth* sebagaimana diaktakan dalam akta No. 12 tanggal 5 Juni 2018 dan Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana *Capital Balanced Growth* sampai dengan 2.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Balanced Growth*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 3% per tahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Balanced Growth* telah memperoleh pernyataan efektif dan OJK sesuai dengan surat No. S-761/PM.21/2018 tanggal 19 Juli 2018. Kontrak Investasi Kolektif tersebut telah mengalami perubahan, terakhir dengan Akta Adendum No. 07 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**k. *Capital Cash Fund Mutual Funds***

CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank Danamon Indonesia Tbk as a Custodian Bank to make a Mutual Fund Collective Investment Contract of *Capital Cash Fund* as stated in deed No. 11 August 14, 2018 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta. The Company made a public offering of Mutual Funds *Capital Cash Fund* units up to 2,000,000,000 units of participation with an initial NAV of Rp1,000 per unit of participation. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the *Capital Cash Fund*, the Company receives an Investment Manager service fee of a maximum of 3% per annum and NAV. Mutual Funds *Capital Cash Fund* has obtained an effective statement and OJK in accordance with letter No. S-1062 / PM.21 / 2018 dated September 17, 2018. The Collective Investment Contract has been amended, most recently with Deed No.14 dated April 16, 2019 from the same notary regarding the change of address of the Investment Manager.

**l. *Capital Balance Growth Mutual Funds***

CAM, a subsidiary as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank DBS Indonesia as a Custodian Bank to make a Mutual Fund Collective Investment Contract as stated in deed No. 12 June 5, 2018 and Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta. The Company made a public offering of Mutual Funds *Capital Balanced Growth* units up to 2,000,000,000 units with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the *Capital Balanced Growth Mutual Fund*, the Company receives an Investment Manager service fee of a maximum of 3% per annum from NAV. Mutual Funds *Capital Balanced Growth* has obtained an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-761 / PM.21 / 2018 dated July 19, 2018. The Collective Investment Contract has been amended, most recently by Deed of Addendum No. 07 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**m. Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 3***

CAM, entitas anak sebagai manajer investasi mengadakan Kerjasama dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 3*, sebagaimana diaktakan dalam akta No. 1 tanggal 2 Agustus 2018 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana Terproteksi *Capital Optimal Protected Fund 3* sampai dengan Rp1.000.000.000 unit penyertaan dengan NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 3*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 1% pertahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 3* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-957/PM.21/2018 29 Agustus 2018.

Berdasarkan addendum Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana No. 4 tanggal 13 Februari 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, terdapat perubahan batas minimum pembelian unit penyertaan; Yang semula minimum pembelian awal unit Penyertaan Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 3* adalah sebesar Rp100.000.000 untuk setiap Pemegang Unit menjadi Rp10.000.000 untuk setiap Pemegang Unit. Kontrak Investasi Kolektif tersebut telah mengalami perubahan, terakhir dengan Akta Adendum II No. 20 tanggal 16 April 2019 dari Pratiwi Handayani, S.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan alamat Manajer Investasi.

**n. Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 7***

CAM, Entitas anak sebagai Manajer Investasi mengadakan Kerjasama dengan PT Bank Maybank Indonesia, Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 7*, sebagaimana diaktakan dalam Akta No. 2 tanggal 5 Februari 2020 dari Pratiwi Handayani, S.H., Notaris di Jakarta.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**m. Mutual Funds *Capital Optimal Protected Fund 3***

CAM, a subsidiary as an investment manager entered into a partnership with PT Bank Danamon Indonesia Tbk as a Custodian Bank to make a Collective Investment Contract for Mutual Fund *Capital Optimal Protected Fund 3*, as stated in deed No. 1 dated August 2, 2018 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta. The company made a public offering of Investment *Optimal Protected Fund 3 Protected Fund* participation units up to Rp1,000,000,000 participation units with an initial NAV of Rp1,000 per unit investment. The purchase price of the following investment units is determined based on the NAV at the end of the exchange. For the management of the *Capital Optimal Protected Fund 3 Mutual Fund*, the Company receives an Investment Manager fee of a maximum of 1% per year from NAV. *Mutual Fund Capital Optimal Protected Fund 3* has obtained an effective statement from OJK in accordance with letter No. S-957 / PM.21 / 2018 August 29, 2018.

Based on the addendum of Mutual Fund Collective Investment Contract No. 4 dated February 13, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, there was a change in the minimum purchase limit of participation units; Initially, the initial minimum purchase of an Investment *Optional Protected Fund 3 Mutual Fund* unit is Rp100,000,000 for each Unit Holder to Rp10,000,000 for each Unit Holder. The Collective Investment Contract has been amended, most recently by Deed of Addendum II No. 20 April 16, 2019 from Pratiwi Handayani, S.H., notary in Jakarta, regarding the change of address of the Investment Manager.

**n. Mutual Fund *Capital Optimal Protected Fund 7***

CAM, a subsidiary as an Investment Manager, entered into a collaboration with PT Bank Maybank Indonesia, Tbk as a Custodian Bank to make a Collective Investment Contract for the *Capital Optimal Protected Fund 7 Mutual Funds*, as notified in Deed No. 2 dated 5 February 2020 from Pratiwi Handayani, S.H., Notary in Jakarta.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)**

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**n. Reksa Dana Capital Optimal Protected Fund 7 (Lanjutan)**

Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana Terproteksi *Capital Optimal Protected Fund 7* sekurang-kurangnya Rp10.000.000 unit sebanyak-banyak Rp1.000.000.000 unit disesuaikan prospektif NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 7*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 1% pertahun dari NAB.

Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 7* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-301/PM.21/2020 22 Maret 2020. Berdasarkan Addendum I Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana Terproteksi *Capital Optimal Protected Fund 7* No. 14 tanggal 24 September 2020 dari Pratiwi Handayani, S.H., Notaris di Jakarta, terdapat perubahan jangka waktu investasi yang semula maksimum 7 (tujuh) tahun sejak Tanggal Emisi menjadi maksimum 3 (tiga) tahun 6 (bulan) sejak Tanggal Emisi.

**o. Reksa Dana Capital Optimal Protected Fund 8**

Perusahaan sebagai Manajer Investasi mengadakan Kerjasama dengan PT Bank Maybank Indonesia, Tbk sebagai Bank Kustodian untuk membuat Kontrak Investasi Kolektif Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 8*, sebagaimana diaktakan dalam Akta No. 3 tanggal 5 Februari 2020 dari Pratiwi Handayani, S.H., Notaris di Jakarta. Perusahaan melakukan penawaran umum atas unit penyertaan Reksa Dana Terproteksi *Capital Optimal Protected Fund 8* sekurang - kurangnya Rp10.000.000 unit sebanyak-banyak Rp1.000.000.000 unit disesuaikan prospektif NAB awal sebesar Rp1.000 per unit penyertaan. Harga pembelian unit penyertaan selanjutnya ditetapkan berdasarkan NAB pada akhir bursa. Atas pengelolaan Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 8*, Perusahaan mendapat imbalan jasa Manajer Investasi maksimum sebesar 1% pertahun dari NAB. Reksa Dana *Capital Optimal Protected Fund 8* telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK sesuai dengan surat No. S-332/PM.21/2020 26 Maret 2020.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**n. Mutual Fund Capital Optimal Protected Fund 7 (Continued)**

The Company conducts a public offering of *Capital Optimal Protected Fund 7 Protected Fund* units of at least Rp10,000,000 units, totaling Rp1,000,000,000 units, adjusted to the initial NAV prospect of Rp1,000 per investment unit. The purchase price for the participation unit is subsequently determined based on the NAV at the end of the stock exchange. For the management of the *Capital Optimal Protected Fund 7 Mutual Fund*, the Company receives a maximum Investment Manager fee of 1% per year from the NAV.

The *Capital Optimal Protected Fund 7 Reksa Dana* has obtained an effective statement from the OJK in accordance with letter No. S-301/PM.21/2020 March 22, 2020. Based on Addendum I, *Capital Optimal Protected Fund 7 Collective Investment Contract* No. 14 dated September 24, 2020 from Pratiwi Handayani, S.H., Notary in Jakarta, there is a change in the investment period from a maximum of 7 (seven) years from the Issuance Date to a maximum of 3 (three) years and 6 (months) from the Issuance Date.

**o. Mutual Fund Capital Optimal Protected Fund 8**

The Company as an Investment Manager entered into a partnership with PT Bank Maybank Indonesia, Tbk as a Custodian Bank to make a *Capital Optimal Protected Fund 8 Mutual Fund Collective Investment Contract*, as notified in Deed No. 3 dated 5 February 2020 from Pratiwi Handayani, S.H., Notary in Jakarta. The Company conducts a public offering of *Capital Optimal Protected Fund 8 protected mutual funds* units of at least Rp10,000,000 units, up to Rp1,000,000,000 units, adjusted to the initial NAV prospect of Rp1,000 per unit. The purchase price for the participation unit is subsequently determined based on the NAV at the end of the stock exchange. For the management of the *Capital Optimal Protected Fund 8 Mutual Funds*, the Company receives a maximum Investment Manager fee of 1% per year from the NAV. The *Capital Optimal Protected Fund 8 Reksa Dana* has obtained an effective statement from the OJK in accordance with letter No. S-332 / PM.21 / 2020 March 26, 2020.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**37. PERIKATAN (Lanjutan)**

**o. Reksa Dana Capital Optimal Protected Fund 8 (Lanjutan)**

Berdasarkan Addendum I dan Pernyataan Kembali Kontrak Investasi Reksa Dana Terproteksi *Capital Optimal Fund 8* No. 13, tanggal 24 Agustus 2020 dari Pratiwi Handayani, S.H., Notaris di Jakarta, terdapat perubahan:

1. Penghapusan ketentuan mengenai penjualan Kembali Unit Penyertaan
  2. Penghapusan ketentuan mengenai pelunasan parsial dan pelunasan akhir Unit Penyertaan.
- p. BCI, Entitas Anak, mengadakan perjanjian dengan PT Artajasa Pembayaran Elektronik ("Artajasa"), pihak ketiga sehubungan dengan pemanfaatan jaringan "ATM BERSAMA" yang dikelola oleh Artajasa. Bank menjadi Associate Member, salah satu klasifikasi keanggotaan pada jaringan "ATM BERSAMA", yang merupakan klasifikasi untuk anggota jaringan ATM. Bank akan dikenakan biaya keanggotaan dan biaya lainnya termasuk biaya untuk setiap transaksi yang dilakukan oleh nasabah Bank pada jaringan "ATM BERSAMA" yang besarnya telah ditentukan dalam perjanjian. Perjanjian ini berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak tanggal 21 Juni 2018.
- q. BCI, Entitas Anak, mengadakan beberapa perjanjian sewa dengan pihak ketiga atas bangunan dan ruang kantor untuk kegiatan usaha berkaitan dengan bertambahnya jumlah kantor cabang bank. Sampai dengan tanggal laporan keuangan, perjanjian ini masih berlaku.
- r. BCI, Entitas Anak, mengadakan perjanjian dengan PT Fortress Data Service sehubungan dengan pembelian lisensi perangkat lunak dengan jangka waktu 10 tahun berlaku sejak 6 maret 2018.
- s. BCI, Entitas Anak, mengadakan perjanjian dengan CLI sehubungan dengan penyediaan referensi penjualan produk asuransi jiwa individu. Bank akan mendapat imbalan jasa sebesar 0,25% dari premi. Perjanjian berlaku selama 1 (satu) tahun dimulai dari tanggal 28 November 2016 dan diperpanjang secara otomatis.

**37. AGREEMENT (Continued)**

**o. Mutual Fund Capital Optimal Protected Fund 8 (Continued)**

Based on Addendum I and Restatement of Investment Contract for Protected Mutual Funds *Capital Optimal Fund 8* No. 13, dated August 24, 2020 from Pratiwi Handayani, S.H., Notary in Jakarta, there are changes:

1. Abolition of provisions regarding Participation Units redemption
  2. Abolition of provisions regarding partial redemption and final redemption of Participation Units.
- p. BCI, Subsidiary, entered into an agreement with PT Artajasa Pembayaran Elektronik ("Artajasa"), third parties in conjunction with the utilization of ATM Bersama network managed by Artajasa. The Bank has become an Associate member, a membership class for banks who do not own any ATM terminal. Bank will be charged of membership fee and other charges, including charges in every transaction done by the Bank's customer through ATM Bersama network, at certain number as set forth in the agreement. The term of this agreement was valid for 3 (three) years, commencing from June 21, 2018.
- q. BCI, Subsidiary, entered into several agreement with third parties for building and office space lease for operational activities due to the increasing number of the Bank's branches. As of reporting date, these agreements are still valid.
- r. BCI, Subsidiary, entered into agreement with PT Fortress Data Service regarding the purchase of software license with term of license 10 years valid from March 6, 2018.
- s. BCI, Subsidiary, entered into agreement with CLI in conjunction with provision of individual insurance product sales referral. Bank will get service fee amounted to 0.25% of premium. The term of this agreement is valid for 1 (one) year commencing from November 28, 2016 and will be automatically renewed.

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-  
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

**38. INFORMASI LAINNYA**

**Jaminan Pemerintah terhadap Liabilitas  
Pembayaran Bank Umum**

Sehubungan dengan Program Penjaminan Pemerintah untuk menjamin kelangsungan liabilitas pembayaran bank umum, Pemerintah telah membentuk suatu lembaga independen yaitu Lembaga Penjamin Simpanan (LPS) yang menggantikan Unit Pelaksana Program Penjaminan (UP3) berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 24 tahun 2004 tanggal 22 September 2004 yang kemudian diperbarui dengan Peraturan Pemerintah No. 3 tanggal 13 Oktober 2008 dimana LPS menjamin dana masyarakat termasuk dana dari bank lain dalam bentuk giro, deposito, sertifikat deposito, tabungan dan/atau bentuk lainnya yang setara.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 66 Tahun 2008 tanggal 13 Oktober 2008 tentang Besaran Nilai Simpanan yang Dijamin LPS, jumlah simpanan yang dijamin LPS adalah simpanan sampai dengan Rp2 Miliyar untuk masing-masing nasabah per masing-masing bank dengan kriteria suku bunga deposito tertentu.

**39. OTORISASI LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Laporan keuangan konsolidasian ini telah selesai dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 28 Maret 2024.

**38. OTHER INFORMATION**

**Government Guarantee on Commercial Bank  
Payment Liabilities**

In connection with Indonesian Government guarantee program to continuously guarantee the payment of liabilities of banks, the Government has established an independent institution, Indonesia Deposit Insurance Corporation (LPS), replacing the Government Guarantee Implementation Unit (UP3) in accordance with the Republic of Indonesia Law No. 24 Year 2004 dated September 22, 2004 and as further amended by the Government Regulation No. 3, dated October 13, 2008, whereby LPS guarantees third party deposits including deposits from other banks in the form of current accounts, time deposits, certificates of deposit, savings and/or other equivalent forms.

Based on Government Regulation No. 66/2008 dated October 13, 2008 regarding the amount of deposit guaranteed by Indonesia Deposit Insurance Corporation, the amount of deposits covered by LPS is up to Rp2 Billion per depositor per bank subject to certain criteria of interest rates of deposits.

**39. AUTHORIZATION OF THE FINANCIAL  
STATEMENTS CONSOLIDATED**

These consolidated financial statements have been completed and authorized for issued by Directors of the Company on March 28, 2024.

**INFORMASI TAMBAHAN**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN ENTITAS INDUK**  
**31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**ADDITIONAL INFORMATION**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**PARENT ENTITY STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>31 Desember 2023/ December 31, 2023</b>	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	
<b>ASET</b>			<b>ASSET</b>
<b>Aset Lancar</b>			<b>Current Asset</b>
Kas dan bank	631	1.809	Cash and bank
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak ketiga	18	24	Third parties
Pihak berelasi	783.840	782.332	Related parties
Biaya dibayar di muka	62	62	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	321	325	Prepaid taxes
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>784.872</b>	<b>784.552</b>	<b>Total Current Asset</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>			<b>Non Current Asset</b>
Investasi	5.604.061	5.604.061	Investment
Uang muka penyertaan saham	1.300.375	1.300.375	Advance payment for investment in share
Aset tetap	136	280	Fixed assets
Aset pajak tangguhan	380	305	Deferred tax assets
Aset lain-lain	961	1.319	Other assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>6.905.913</b>	<b>6.906.340</b>	<b>Total Non Current Asset</b>
<b>Jumlah Aset</b>	<b>7.690.785</b>	<b>7.690.892</b>	<b>Total Assets</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>			<b>LIABILITIES</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>			<b>Short Term Liabilities</b>
Utang lain-lain - pihak ketiga	1.221.891	1.138.780	Other payable - third parties
Liabilitas sewa	90	209	Lease liabilities
Utang pajak	267	309	Tax payables
Beban akrual	9.556	9.583	Accrued expenses
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>1.231.804</b>	<b>1.148.881</b>	<b>Total Short Term Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>			<b>Long Term Liabilities</b>
Pinjaman jangka menengah	999.295	998.525	Medium term notes
Liabilitas imbalan kerja	1.645	1.301	Past employee benefit liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>1.000.940</b>	<b>999.826</b>	<b>Total Long Term Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>2.232.744</b>	<b>2.148.707</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham			Share capital - nominal value of IDR100 per share
Modal dasar - 63.550.000.000 saham			Authorized capital - 63.550.000.000 shares
Modal yang ditempatkan dan disetor penuh - 54.476.269.803 saham	5.447.627	5.447.627	Issued and paid - up capital 54.476.269.803 shares
Tambahan modal disetor - Bersih	202.250	202.250	Additional paid - in capital
Komponen ekuitas lain	(230)	(211)	Other component equity
Saldo laba:			Retained earnings:
Telah ditentukan penggunaannya	3.500	3.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	(195.106)	(110.481)	Unappropriated
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>5.458.041</b>	<b>5.542.185</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>7.690.785</b>	<b>7.690.892</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**INFORMASI TAMBAHAN**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**LAPORAN LABA RUGI**  
**DAN PENGHASILAN KOMPREGENSIF LAIN ENTITAS INDUK**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL**  
**31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
*(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)*

**ADDITIONAL INFORMATION**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**PAREN ENTITY STATEMENTS OF PROFIT AND LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
*(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
<b>PENDAPATAN</b>	15.900	16.200	<b>REVENUES</b>
Beban umum dan administrasi	(19.299)	(16.870)	General and administrative expenses
Lainnya - bersih	<u>(80.796)</u>	<u>(80.830)</u>	Others - net
<b>RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>(84.195)</b>	<b>(81.500)</b>	<b>LOSS BEFORE INCOME TAX</b>
<b>MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>70</b>	<b>(1.597)</b>	<b>INCOME TAX BENEFIT (EXPENSES)</b>
<b>RUGI TAHUN BERJALAN</b>	<b>(84.125)</b>	<b>(83.097)</b>	<b>LOSS FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREGENSIF LAIN</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi :			Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengkukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	<u>(18)</u>	<u>(14)</u>	Remeasurement of employee benefits liabilities
<b>RUGI KOMPREGENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b><u>(84.143)</u></b>	<b><u>(83.111)</u></b>	<b>COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language

**INFORMASI TAMBAHAN**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS ENTITAS INDUK**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL**  
**31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**ADDITIONAL INFORMATION**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**PARENT ENTITY STATEMENT CHANGES IN EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Issued and fully paid-up capital</i>	Tambah modal disetor/ <i>Additional Paid-up in capital</i>	Komponen ekuitas lain/Other <i>component equity</i>	Saldo laba/ <i>Retained earnings</i>		Jumlah ekuitas/ <i>Total equity</i>	
				Telah ditentukan penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum ditentukan penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>		
<b>Saldo 1 Januari 2022</b>	<b>5.447.627</b>	<b>202.250</b>	<b>(198)</b>	<b>500</b>	<b>(24.884)</b>	<b>5.625.295</b>	<b>Balance as of January 1, 2022</b>
Saldo laba telah ditentukan penggunaannya	-	-	-	2.500	(2.500)	-	<i>Appropriated retained earnings</i>
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	-	-	(14)	-	-	(14)	<i>Remeasurement of defined benefit pension plans</i>
Rugi tahun berjalan	-	-	-	-	(83.097)	(83.097)	<i>Loss for the year</i>
<b>Saldo 31 Desember 2022</b>	<b>5.447.627</b>	<b>202.250</b>	<b>(212)</b>	<b>3.000</b>	<b>(110.481)</b>	<b>5.542.184</b>	<b>Balance as of December 31, 2022</b>
Saldo laba telah ditentukan penggunaannya	-	-	-	500	(500)	-	<i>Appropriated retained earnings</i>
Pengukuran kembali atas program pensiun imbalan pasti	-	-	(18)	-	-	(18)	<i>Remeasurement of defined benefit pension plans</i>
Rugi tahun berjalan	-	-	-	-	(84.125)	(84.125)	<i>Loss for the year</i>
<b>Saldo 31 Desember 2023</b>	<b>5.447.627</b>	<b>202.250</b>	<b>(230)</b>	<b>3.500</b>	<b>(195.106)</b>	<b>5.458.041</b>	<b>Balance as of December 31, 2023</b>



**INFORMASI TAMBAHAN**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**LAPORAN ARUS KAS ENTITAS INDUK**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL**  
**31 DESEMBER 2023 DAN 2022**  
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**ADDITIONAL INFORMATION**  
**PT CAPITAL FINANCIAL INDONESIA Tbk**  
**PARENT ENTITY STATEMENTS OF CASHFLOW**  
**FOR THE YEAR ENDED**  
**DECEMBER 31, 2023 AND 2022**  
(Expressed in million Rupiah, unless otherwise stated)

	2023	2022	
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan jasa	15.900	16.200	<i>Income fee</i>
Pembayaran beban lain	(31)	(73)	<i>Payment other expenses</i>
Pembayaran kepada pemasok	(3.603)	(3.309)	<i>Payment to supplier</i>
Pembayaran kepada karyawan	(15.000)	(12.560)	<i>Payment to employee</i>
Pembayaran beban keuangan	(80.000)	(80.000)	
<b>Arus kas bersih digunakan untuk aktivitas operasi</b>	<b>(82.734)</b>	<b>(79.742)</b>	<b>Net cash provided used in operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tetap	(48)	(13)	<i>Acuisition of fixed assets</i>
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Setoran uang muka penyertaan saham	-	(1.300.375)	<i>Payment advance for investment</i>
Penerimaan dari pihak berelasi	81.604	1.380.110	<i>Received from related parties</i>
<b>Arus kas bersih diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>81.604</b>	<b>79.735</b>	<b>Net cash provided (used) in investing activities</b>
<b>PENURUNAN BERSIH KAS DAN BANK</b>	<b>(1.178)</b>	<b>(21)</b>	<b>NET DECREASE IN CASH AND BANK</b>
<b>KAS DAN BANK PADA AWAL TAHUN</b>	<b>1.809</b>	<b>1.830</b>	<b>CASH AND BANK AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK PADA AKHIR TAHUN</b>	<b>631</b>	<b>1.809</b>	<b>CASH AND BANK AT THE END OF THE YEAR</b>

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

Laporan No. 00050/2.1254/AU.1/09/1530-1/1/III/2024

Para Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

**PT Capital Financial Indonesia Tbk****Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Capital Financial Indonesia Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan Konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Basis Opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung Jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas laporan keuangan konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Hal Lain**

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian PT Capital Financial Indonesia Tbk untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 diaudit oleh auditor independen lain dengan laporan No:00038/3.0301/AU.1/09/0046-2/1/III/2023 yang menyatakan opini wajar atas laporan keuangan konsolidasian tersebut pada tanggal 31 Maret 2023. Disajikan sebagai angka-angka komparatif untuk seluruh jumlah yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas bersih konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

Report No. 00050/2.1254/AU.1/09/1530-1/1/III/2024

The Shareholders, Board of Commissioners  
and Directors**PT Capital Financial Indonesia Tbk****Opinion**

We have audited the consolidated financial statements of PT Capital Financial Indonesia Tbk (the "Company") and its Subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

**Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further describe in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated financial statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**Others Matter**

The consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows of PT Capital Financial Indonesia Tbk for the year ended 31 December 2022 were audited by another independent auditor with report No:00038/3.0301/AU.1/09/0046-2/1/III/2023 which expresses a qualified opinion on the consolidated financial statements as of March 31, 2023. Presented as comparative figures for all amounts reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in net equity, and consolidated statement of cash flows for the year ended on that date.

**Hal Audit Utama**

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan konsolidasi pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan dibawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama dibawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

**Penilaian atas liabilitas kontrak asuransi**

Penjelasan atas hal audit utama:

Cadangan teknis asuransi yaitu cadangan klaim (termasuk klaim yang sudah terjadi namun belum dilaporkan (IBNR)) dan cadangan premi. Pada tanggal 31 Desember 2023, cadangan teknis asuransi signifikan terhadap jumlah liabilitas Grup. Jumlah liabilitas kontrak asuransi adalah sebesar Rp2.618.459 juta, yang mewakili 13,20% dari jumlah liabilitas konsolidasian seperti yang dijelaskan dalam Catatan 21 pada laporan keuangan konsolidasian, penentuan cadangan melibatkan pertimbangan yang signifikan atas hasil di masa depan yang tidak pasti terkait dengan pembayaran klaim dan perubahan eksposur risiko bisnis, termasuk penyelesaian penuh atas kewajiban pemegang polis jangka panjang. Grup menggunakan beberapa model penilaian untuk mendukung perhitungan atas cadangan teknis asuransi. Kompleksitas model dapat menimbulkan kesalahan sebagai akibat dari data yang tidak memadai/tidak lengkap, metode dan asumsi yang tidak tepat atau desain atau penerapan model.

Asumsi-asumsi yang digunakan dalam perhitungan cadangan teknis asuransi ditentukan berdasarkan asumsi-asumsi aktuarial yang ditetapkan oleh Grup termasuk hasil investasi, tingkat diskonto, *lapse*, biaya dan inflasi. Asumsi-asumsi ini ditentukan berdasarkan pengalaman aktual dan studi pengalaman Grup.

Karena ketidakpastian estimasi yang signifikan terkait dengan penentuan cadangan teknis asuransi, hal ini dianggap sebagai hal audit utama.

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

Kami memahami dan telah mengevaluasi penilaian atas liabilitas kontrak asuransi, dimana kami telah melibatkan pakar aktuarial kami dan melakukan pengujian substantif. Kami melakukan prosedur-prosedur audit berikut untuk merespons Hal Audit Utama ini:

**Key Audit Matters**

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

*We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated financial statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit prosedur, including the prosedur performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.*

**Valuation of insurance contract liabilities**

Description of the key audit matter:

*Insurance technical reserves include Outstanding Claims reserve (including Incurred But Not Reported reserve (IBNR)) and premiums reserve. As at December 31, 2023, the insurance technical reserves are significant to the Group's total liabilities. Total amount of insurance contract liabilities is Rp2.618.459 million, representing 13,20% of the total consolidated liabilities as disclosed in Note 21 to the consolidated financial statements, the determination of these reserves involves significant judgment over uncertain future outcomes related to claim payments and changing risk exposure of the businesses, including ultimate full settlement of long-term policyholder liabilities. Group uses several valuation models to support the calculations of the insurance technical reserves. The complexity of the models may give rise to errors as a result of inadequate/incomplete data, inappropriate methods and assumptions, or the design or application of the models.*

*The assumptions used to calculate the insurance technical reserves are determined using actuarial assumptions set by the Group, including the investment return, discount rate, lapse, expense and inflation rates. These are determined based on the Group's actual experience and its experience study.*

*Due to the significance of estimation uncertainty associated with determination of insurance technical reserves, this is considered a key audit matter.*

How our audit addressed the Key Audit Matter

*We understood and evaluated the valuation of insurance contract liabilities, in which we involved our actuarial expert and performed substantive testing. We have performed the following audit procedures to address this Key Audit Matter:*

**Hal Audit Utama (Lanjutan)**Penilaian atas liabilitas kontrak asuransi (Lanjutan)

- Memperoleh pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan keadaan dan kondisi, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifan pengendalian internal Grup.
- Menguji penerapan rancangan dan efektivitas operasi pengendalian kunci atas proses yang terkait dengan penilaian atas liabilitas kontrak asuransi.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi serta pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Kami memeriksa dan menguji metodologi dan asumsi atas liabilitas kontrak asuransi termasuk konsistensi penerapan asumsi dalam perhitungan, seperti: tingkat diskonto, inflasi, tingkat *lapse* dan alokasi biaya.
- Secara sampel, kami melakukan perhitungan matematis ulang secara independen atas *Gross Premium Reserve* ("GPV") dan aset reasuransi pada tanggal 31 Desember 2023 sesuai dengan PSAK 62, "Kontrak Asuransi" ("PSAK 62").
- Kami melakukan pemeriksaan atas perhitungan matematis, berdasarkan sampel, atas nilai cadangan kotor dan bersih terhadap klaim yang telah terjadi namun belum dilaporkan (IBNR) dan metodologi yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2023 sesuai dengan PSAK 62.
- Kami melakukan perhitungan matematis ulang secara independen atas Pengujian Kecukupan Liabilitas (*Liability Adequacy Testing*) sesuai dengan PSAK dan melakukan pemeriksaan terhadap kecukupan cadangan teknis pada tanggal 31 Desember 2023.

Penilaian dan Keberadaan investasi

## Penjelasan atas hal audit utama:

Investasi Grup merupakan bagian substansial dari aset pada tanggal 31 Desember 2023 yang dinilai sesuai kebijakan akuntansi.

Kami fokus pada penilaian dan keberadaan atas efek-efek Grup. Jumlah investasi adalah sebesar Rp14.101.379 juta, yang mewakili 45,22% dari jumlah aset konsolidasian seperti yang dijelaskan dalam Catatan 6 dalam laporan keuangan konsolidasian atas rincian pada tanggal 31 Desember 2023.

**Key Audit Matters (Continued)**Valuation of insurance contract liabilities (Continued)

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Tested the design implementation and operating effectiveness of key control over the process of valuation of insurance contract liabilities.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *We examined and tested the methodology and assumptions used in determining the obligation to policyholders, including the consistency of application in calculations, such as: discount rates, inflation, lapse rate and cost allocation.*
- *On a sample basis, we performed independent mathematical recalculation of the Gross Premium Reserve ("GPV") and reinsurance assets as at December 31, 2023 based on PSAK 62, "Insurance Contract" ("PSAK 62").*
- *We checked mathematical calculation, on a sample basis, on the gross and net adequacy of Incurred but Not Reported ("IBNR") reserves and the IBNR methodology used as at December 31, 2023 based on PSAK 62.*
- *We performed independent mathematical recalculation of Liability Adequacy Testing ("LAT") for traditional portfolios based on PSAK and examined the adequacy of technical reserves as at December 31, 2023.*

The valuation and existence of investments

## Description of the key audit matter:

*The Group's Investments represents substantial portion of the assets as at December 31, 2023 which are valued in accordance with accounting policy.*

*We focused on the valuation and existence of the Group's. Total amount investment of nonmarketable securities is Rp14.101.379 million, representing 45,22% of the total consolidated assets as disclosed in Note 6 to the consolidated financial statement for details as at December 31, 2023.*

**Hal Audit Utama (Lanjutan)**Penilaian dan Keberadaan investasi (Lanjutan)

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

- Menguji penerapan rancangan dan efektivitas operasi pengendalian kunci atas proses penilaian investasi.
- Kami mengirimkan konfirmasi atas efek-efek pada tanggal 31 Desember 2023.
- Kami melakukan pemeriksaan atas rincian yang dikonfirmasi dengan nilai efek-efek ini menurut catatan akuntansi
- Kami memeriksa nilai wajar portofolio efek berdasarkan laporan bank kustodian perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023.
- Secara sampel, kami memeriksa penerimaan investasi dan menguji perhitungan matematis ulang atas pendapatan investasi untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023.

Kerugian kredit ekspektasian (KKE) atas kredit yang diberikan

Pada tanggal 31 Desember 2023, kredit yang diberikan Perusahaan adalah sebesar Rp7.022.087 juta, yang mencakup 22,79% dari total Aset Perusahaan, terdiri dari total kredit yang diberikan sebesar Rp7.053.990 juta dan cadangan kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp31.903 juta.

Sesuai dengan PSAK 71 Instrumen Keuangan, Perusahaan menentukan kerugian kredit ekspektasian dengan menerapkan pendekatan umum, yang menggunakan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur dengan basis masa lalu, kondisi kini dan masa depan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian adalah berdasarkan tingkat gagal bayar historis atas pengelompokan berbagai segmen nasabah yang memiliki risiko kredit yang sama, disesuaikan dengan informasi masa depan. Sesuai dengan yang diungkapkan pada Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian, penilaian ini melibatkan pertimbangan manajemen dan estimasi yang signifikan.

Pengungkapan Perusahaan mengenai kredit yang diberikan dijelaskan dalam Catatan 8 atas laporan keuangan konsolidasian.

**Informasi Lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan PT Capital Financial Indonesia Tbk pada tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, tetapi tidak mencantumkan laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

**Key Audit Matters (Continued)**The valuation and existence of investments (Continued)

How our audit addressed the Key Audit Matter

- Tested the design implementation and operating effectiveness of key control over valuation process of investments.
- We sent confirmation of marketable securities as at December 31, 2023.
- We checked the details confirmed to the valuation of these marketable securities per the accounting records.
- We checked fair value of portfolio marketable securities based in bank custody report of the company as of December 31, 2023.
- On a sample basis, we checked investment income and tested mathematical recalculation of investment income for the year ended December 31, 2023.

Expected credit losses (ECL) for loans

As of December 31, 2023, the Company's net loans of Rp7.022.087 million, which accounted for approximately 22,79% of the Company's total assets, comprises of gross loans of Rp7.053.990 million and a corresponding allowance for expected credit losses of Rp31.903 million.

In accordance with PSAK 71 Financial Instruments, the Company determines ECL by applying the general approach, which uses a lifetime ECL on a past events, current conditions and forward-looking basis. The expected credit loss rates are based on historical default rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward-looking information. As disclosed in Note 3 to the consolidated financial statements, these assessments involve significant management judgement and estimates.

The Company's disclosures on the loans are set out in Note 8 to the consolidated financial statements.

**Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report PT Capital Financial Indonesia Tbk as of December 31, 2023 and for the year then ended, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

**Informasi Lain (Lanjutan)**

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidak konsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan yang tepat sesuai dengan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

**Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak.

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

**Other Information (Continued)**

*In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements of our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.*

**Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using that going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Company and Subsidiaries consolidated financial reporting process.*

**Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatement can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, the could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)****Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)**

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan yang lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosure are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)**

**Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)**

Kami mengkomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

**Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli**



**Helmiansyah Irawan., SE., Ak., M.Ak., CA., CPA., ASEAN CPA.**

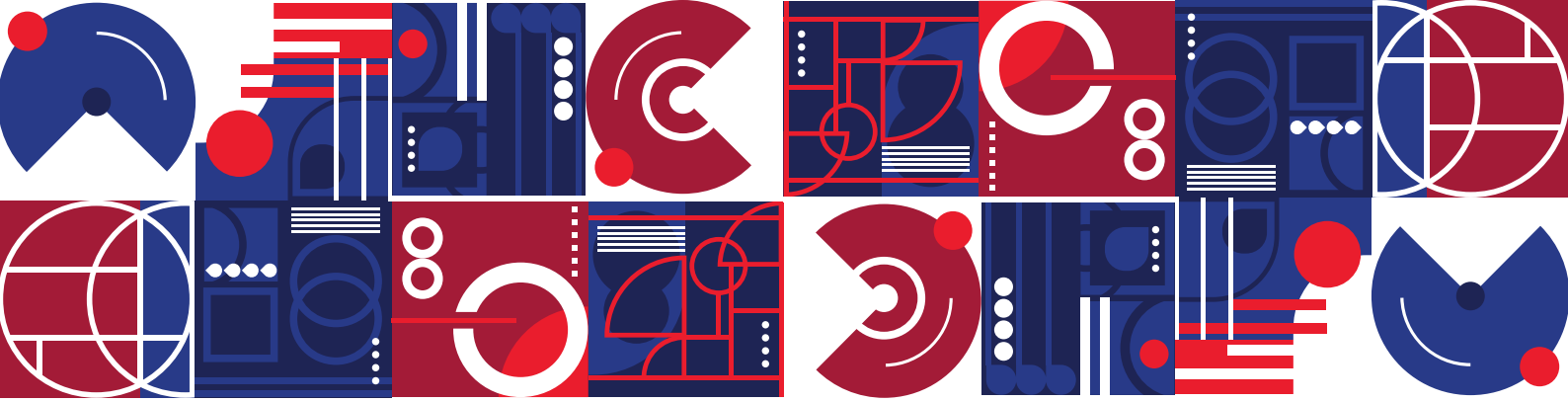
Registrasi Akuntan Publik / Public Accountant Registration No. AP. 1530

28 Maret 2024 / March 28, 2024









**2023**

---

**PT Capital Financial Indonesia Tbk.**

Gedung Menara Jamsostek Lt. 5, North Tower  
Jl. Gatot Subroto No.38  
Jakarta 12710, Indonesia  
Phone • +62 21 2708 2002  
Fax • +62 21 2708 2001  
Email • [corporate@capitalfinancial.co.id](mailto:corporate@capitalfinancial.co.id)

